



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**Tema:**

**Análisis del Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero de la  
Parroquia San Plácido-Provincia de Manabí. Periodo 2013-2017.**

**Autor:**

**Cedeño Puga, Manuel Antonio**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de:**

**ECONOMISTA**

**Tutora:**

**Econ. Marlene Mariluz Mendoza Macías, Ph.D.**

**Guayaquil, Ecuador**

**2019**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**CERTIFICACIÓN**

Certifico que el presente trabajo fue realizado en su totalidad por **CEDEÑO PUGA, MANUEL ANTONIO** como requerimiento parcial para la obtención del título de **ECONOMISTA**.

**TUTORA**

f. \_\_\_\_\_

Mendoza Macías, Marlene Mariluz, Ph.D.

**DIRECTOR DE LA CARRERA**

f. \_\_\_\_\_

Guillén Franco, Erwin José, Mgs.

**COORDINADOR DE ÁREA**

f. \_\_\_\_\_

Baldeón Toledo, Amelia Janeth, Mgs.

**Guayaquil, 20 de marzo de 2019**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Yo, **CEDEÑO PUGA, MANUEL ANTONIO**

**DECLARO QUE:**

El trabajo de titulación “**Análisis del Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero de la Parroquia San Plácido-Provincia de Manabí. Periodo 2013-2017.**” previo a la obtención del título de **ECONOMISTA**, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance científico del trabajo de titulación referido.

**Guayaquil, 20 de marzo de 2019**

**AUTOR**

**Cedeño Puga, Manuel Antonio**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, **CEDEÑO PUGA, MANUEL ANTONIO**

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la publicación en la biblioteca de la institución del Trabajo de Titulación, “**Análisis del Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero de la Parroquia San Plácido-Provincia de Manabí. Periodo 2013-2017.**” cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

**Guayaquil, 20 de marzo de 2019**

**AUTOR**

**Cedeño Puga, Manuel Antonio**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**Informe de Revisión URKUND**

← → ↻ <https://secure.orkund.com/view/47539122-275181-977434#q1bKLvYyijY20TE21TE30jE31jE>

URKUND

Documento [TRABAJO DE TITULACIÓN Final MANUEL CEDEÑO FINAL marzo.docx \(D48691603\)](#)

Presentado 2019-03-06 13:28 (-05:00)

Presentado por MARLENE MENDOZA (edmaryluz@gmail.com)

Recibido marlene.mendoza.ucsg@analysis.orkund.com

1% de estas 50 páginas, se componen de texto presente en 2 fuentes.

**TUTORA**

f. \_\_\_\_\_

Econ. Mendoza Macías, Marlene Mariluz, Ph.D.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios

A mis padres Antonio y Vilma

A mi hermano Felipe

A mi familia por parte de madre y padre.

A Leslie y Rosa

A Mambo, Maya, Lady, Boris y Mantis

A mis amigos y compañeros de toda la vida

A mi tutora Economista Marlene Mendoza

A los profesores que he tenido a lo largo de toda mi vida académica.

A todas las personas que en algún momento mantuvieron algún tipo de contacto conmigo y me incentivaron a superar mis límites y buscar ser mejor.

Muchas gracias por su apoyo en todos estos años.

Seguiré trabajando por ser mejor cada día.

**Manuel Antonio Cedeño Puga**

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo se lo dedico a Dios, a mi familia, mis amigos, profesores y compañeros de la carrera de economía que han contribuido a mi crecimiento personal, espiritual y profesional.

**Manuel Antonio Cedeño Puga**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

f. \_\_\_\_\_

Econ. Guillén Franco, Erwin José, Mgs.

**DIRECTOR DE LA CARRERA**

f. \_\_\_\_\_

Ing. Baldeón Toledo, Amelia Janeth, Mgs

**COORDINADOR DE ÁREA**

f. \_\_\_\_\_

Econ. Castillo Nazareno, Uriel Hitamar Ph.D.

**OPONENTE**





**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**CALIFICACIÓN**

Yo Marlene Mariluz Mendoza Macías, Docente de la Carrera de Economía, designada TUTORA del proyecto de grado del señor estudiante **Manuel Antonio Cedeño Puga** cumpro en informar a usted, que una vez que se han realizado las revisiones al 100% del proyecto avalo el trabajo presentado por el estudiante, titulado: “**Análisis del Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero de la Parroquia San Plácido-Provincia de Manabí. Periodo 2013-2017.**” por haber cumplido en mi criterio con el mínimo requerido de todas las formalidades.

Este trabajo de titulación ha sido orientado al 100% de todo el proceso y se procedió a validarlo en el programa de URKUND dando como resultado un **1%** de plagio.

Cabe indicar que bajo el presente informe de cumplimiento del Proyecto de Titulación del semestre B-2018 a mi cargo, asumo la responsabilidad como tutora del trabajo en mención y, el estudiante es responsable de su respectivo desarrollo.

La calificación final obtenida en el desarrollo del proyecto de titulación es de: **10/10 Diez sobre Diez.**

f. \_\_\_\_\_

Econ. Mendoza Macías, Marlene Mariluz, Ph.D.

## ÍNDICE GENERAL

Listado de Tablas .....	XIV
Listado de Figuras .....	XV
Resumen .....	XVI
Abstract.....	XVII
1 Introducción.....	2
1.1 Planteamiento del Problema .....	4
1.2 Objetivos .....	7
1.2.1 Objetivo General .....	7
1.2.2 Objetivos Específicos.....	7
1.3 Justificación .....	7
1.4 Hipótesis Y/O Proposición .....	8
2 Marco Teórico .....	9
2.1 Desarrollo Productivo de los Sectores Económicos.....	9
2.2 Factores Incidentes en el Desarrollo Productivo del Café .....	10
2.2.1 Factores Productivos .....	11
2.2.1.1 Proceso Productivo.....	11
2.2.1.2 Ciclo de Vida del Café.....	12
2.2.1.3 Variedades de Café .....	12
2.2.1.4 Precios del Café.....	13
2.2.1.5 Certificaciones y Calidad.....	14
2.2.2 Factores de Gestión.....	15
2.2.2.1 Planeación Estratégica .....	15
2.2.2.2 Capacitación .....	15
2.2.2.3 Organización.....	16

2.2.3 Factores Ambientales .....	16
2.2.3.1 Condiciones del Suelo y Temperatura .....	16
2.2.3.2 Altitud .....	18
2.2.3.3 Plagas y Enfermedades .....	18
2.2.4 Factores Financieros .....	19
2.2.4.1 Créditos.....	19
2.2.4.2 Inversión .....	19
2.2.4.3 Subsidios .....	20
2.3 Estrategias para Reactivación del Sector del Café .....	21
2.4 Marco Conceptual .....	22
2.5 Marco Legal .....	30
3 Metodología de Investigación.....	34
3.1 Método .....	34
3.2 Variables de Investigación .....	35
3.3 Fuentes de Recopilación de Información.....	36
3.4 Instrumentos De Recopilación De Información.....	37
3.5 Población y Muestra .....	38
3.6 Herramientas de Análisis de la Investigación.....	39
4 Diagnóstico del Sector Productivo Cafetalero de la Parroquia San Plácido ....	40
4.1 Caracterización y Diagnóstico del Sector Productivo Cafetalero de la Parroquia San Plácido .....	40
4.1.1 Sector Cafetalero a Nivel Mundial.....	40
4.1.2 Sector Cafetalero a Nivel Nacional .....	41
4.1.3 Caracterización de la Producción Cafetalera en la Parroquia San Plácido .....	46

4.2 Análisis de los Factores Incidentes en el Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero en la Parroquia San Plácido.....	49
4.2.1 Factores Ambientales .....	49
4.2.1.1 Suelo.....	49
4.2.1.2 Clima.....	50
4.2.1.3 Plagas y Enfermedades .....	51
4.2.2 Factores Financieros .....	53
4.2.2.1 Créditos.....	53
4.2.2.2 Subsidios .....	55
4.2.2.3 Inversión .....	56
4.2.3 Factores Productivos .....	57
4.2.3.1 Costos.....	58
4.2.3.2 Materias Primas .....	58
4.2.3.3 Tecnología .....	59
4.2.3.4 Mano De Obra .....	60
4.2.3.5 Precios .....	60
4.2.3.6 Calidad.....	62
4.2.4 Factores de Gestión.....	62
4.2.4.1 Planificación y Control.....	62
4.2.4.2 Organización y Capacitación .....	63
4.3 Análisis de la Incidencia de los Factores Ambientales y Financieros en el Desarrollo del Sector Cafetalero de la Parroquia San Plácido.....	64
4.4 Políticas Implementadas en San Plácido para Reactivar el Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero. ....	66
4.5 Propuesta de Acciones para Aportar al Desarrollo del Sector de Café en la Parroquia San Plácido. ....	67

5 Conclusiones y recomendaciones.....	70
Referencias Bibliográficas .....	73
Anexos .....	80

## Listado de Tablas

<b>Tabla 1.</b> <i>Participación del Cultivo de banano, café y cacao en el PIB Nacional periodo 2007- 2015.</i> .....	42
<b>Tabla 2.</b> <i>Partidas Arancelarias del café ecuatoriano</i> .....	45
<b>Tabla 3.</b> <i>Exportaciones de café del Ecuador hacia el resto del mundo. Años 2013 - 2018 (Expresado en miles de dólares)</i> .....	46
<b>Tabla 4.</b> <i>Rendimientos del café cantón Portoviejo años 2016- 2018 (Expresado en Toneladas sobre hectárea)</i> .....	47
<b>Tabla 5.</b> <i>Uso y aprovechamiento del suelo parroquia San Plácido (Expresado en porcentajes)</i> .....	50
<b>Tabla 6.</b> <i>Temperatura promedio de la Parroquia San Plácido (Expresado en grados centígrados)</i> .....	51
<b>Tabla 7.</b> <i>Crédito público producción de café Portoviejo año 2013 – 2018 (Expresado en dólares)</i> .....	54
<b>Tabla 8.</b> <i>Crédito privado producción de café Portoviejo año 2013 - 2018</i> .....	54
<b>Tabla 9.</b> <i>Precio ponderado Nacional Café arábigo natural. Periodo 2013- 2018. (Expresado en dólares)</i> .....	61
<b>Tabla 10.</b> <i>Tabla de correlación nivel de producción del café Manabí con nivel precipitación parroquia San Plácido. Periodo 2013- 2017. (Expresado en toneladas y milímetros respectivamente)</i> .....	64
<b>Tabla 11.</b> <i>Tabla de correlaciones nivel de producción del café en provincia de Manabí con temperatura parroquia San Plácido. Periodo 2013- 2017. (Expresado en toneladas y en grados centígrados)</i> .....	65
<b>Tabla 12.</b> <i>Tabla de correlaciones Nivel de Producción del café en provincia de Manabí con créditos al sector cafetalero provincia de Manabí. Periodo 2013- 2017.( Expresado en toneladas y miles de dólares respectivamente)</i> .....	65

## Listado de Figuras

<b>Figura 1.</b> Factores que inciden en la producción de café.....	23
<b>Figura 2.</b> Fórmula de cálculo de muestra para Población Finita .....	38
<b>Figura 3.</b> Superficie Cosechada de café en Ecuador. Periodo 2010-2017 (Expresados en hectáreas).....	43
<b>Figura 4.</b> Producción de café en Ecuador. Periodo 2010 – 2017. (Expresados en toneladas).....	43
<b>Figura 5.</b> Participación de la provincia de Manabí en la Producción Nacional de café año 2017. (Expresado en porcentajes) .....	44
<b>Figura 6.</b> Producción de café en Manabí. Periodo 2010 – 2017. (Expresados en toneladas).....	48
<b>Figura 7.</b> Pérdida cultivos de café en la parroquia San Plácido año 2000. Expresado en porcentajes. ....	53
<b>Figura 8.</b> Formación bruta de capital actividades bananeras, cacaoteras y cafetaleras de Ecuador. Periodo 2006- 2017. (Expresado en miles de dólares) .....	56
<b>Figura 9.</b> Inversión Extranjera directa Agricultura, Silvicultura, Caza y Pesca en Ecuador periodo 2006 – 2018. (Expresado en miles de dólares) .....	57

## Resumen

En la presente investigación se evidencia que el sector cafetalero productor de la provincia de Manabí ha estado afectado por factores ambientales, financieros, productivos y de gestión que no han permitido que la producción del café se desarrolle de forma adecuada.

Ante lo cual, y considerando que en la provincia de Manabí se dieron los primeros grandes cultivos y exportaciones de café, se plantea el objetivo de analizar el desarrollo productivo del café de una de las parroquias de la provincia, como lo es San Plácido. El fin del presente trabajo es conocer la dinámica del sector cafetalero en la parroquia y delinear acciones que favorezcan su desarrollo.

El método de investigación es deductivo con técnica mixta cualitativa y cuantitativa. El tipo de investigación es de alcance descriptivo y correlacional. Se aplicó entrevistas a las autoridades relacionadas al objeto de estudio y encuestas a productores de café.

Como conclusión, se determinó que el desarrollo productivo del café está fuertemente ligado al precio, al clima, al crédito e inversión.

**PALABRAS CLAVES:** Café, producción, desarrollo, competitividad, economía.



## **Abstract**

The present investigation shows that the coffee producing sector of the province of Manabí has been affected by environmental, financial, productive and management factors that have not allowed the production of coffee to develop properly.

Given that and considering that in the province of Manabí were the first large crops and coffee exports, the objective is to analyze the productive development of coffee in one of the parishes of the province, as is San Placido. The purpose of this work is to know the dynamics of the coffee sector in the parish and outline actions that favor its development.

The research method is deductive with mixed qualitative and quantitative technique. The type of research is descriptive and correlational in scope. Interviews were applied to the authorities related to the object of study and surveys to coffee producers.

In conclusion, it was determined that the productive development of coffee is strongly linked to the price, climate, credit and investment.

**KEY WORDS:** Coffee, production, export, competitiveness, economy.

# Capítulo I

## 1 Introducción

Ante el problema del poco desarrollo del café manabita se plantearon las siguientes interrogantes: ¿Cómo es el desarrollo productivo del sector cafetalero en la parroquia San Plácido?

El objetivo de la investigación es analizar el desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido en el periodo 2013 - 2017, con la finalidad de proponer acciones tendientes a aportar a su crecimiento.

El trabajo se estructura de la siguiente manera: En la primera sección se encuentra la introducción del trabajo de titulación con el problema, los objetivos y la justificación y la proposición.

En la segunda sección se desarrolla el marco teórico en relación con el desarrollo productivo del sector agrícola, la producción de café y las distintas estrategias en términos económicos y sociales, haciendo énfasis en diversas variables que permiten analizar el sector cafetalero.

A partir del marco teórico se plantea la siguiente proposición *“El desarrollo productivo del sector cafetalero en la parroquia San Plácido se ve afectado negativamente por factores ambientales, financieros, productivos y de gestión que también afectan al nivel de exportaciones”*.

En la tercera sección, se presenta la metodología de la investigación del presente trabajo de titulación. El método de investigación es deductivo de enfoque cualitativo y cuantitativo y de tipo descriptivo - correlacional.

En la cuarta sección, se desarrolla la caracterización y diagnóstico del sector cafetalero de la parroquia San Plácido. Exponiendo los problemas que presenta el sector, los factores que afectan a su desarrollo, la discusión de resultados y la propuesta de mejora del sector cafetalero de la parroquia San Plácido.

Como conclusión se resaltan los resultados logrados en el trabajo y las recomendaciones que se deban tomar para futuras investigaciones relacionadas al tema.

## 1.1 Planteamiento del Problema

En la presente sección se detallan algunos problemas que se evidencian en el sector cafetalero de la Parroquia San Plácido.

Considerando que el Ecuador es un país rico en recursos y capacidades de producción de bienes agrícolas, no se evidencia un mayor desarrollo en sus diversos sectores. Uno de los casos puntuales es el relacionado al sector cafetalero, que presenta problemas que afectan al adecuado desempeño del sector. Según PRO ECUADOR en su Análisis sectorial de café (2013, p .4) señala como principales problemas *“al envejecimiento de las plantaciones en un buen porcentaje de la superficie cultivada, la falta de capacitación y transferencia de tecnología, la no disponibilidad de créditos, la ausencia de organización y fortalecimiento gremial, entre otros factores”*. Esto refleja la existencia de problemas de gestión en el sector.

De igual forma se pueden incluir otros problemas internos que afectan al sector. Tales como los manifestados en el Reporte de Coyuntura N. 91 del sector agropecuario del Banco Central del Ecuador BCE (2018, p. 23) en el que se destacan: *“escasez de mano de obra, falta de asistencia técnica y alto costo de la mano de obra”*. Mostrando de esta manera una realidad latente en la mayoría de los sectores productivos de Ecuador, tal como es la baja productividad y competitividad.

Así mismo, se resalta la existencia de otros problemas latentes que afectan al eficiente desempeño de la cadena de valor del café en el comercio internacional. De acuerdo a Delgado, Larco, García, Alcívar, Chilán, & Patiño (2002, p. 11) *“Las bajas exportaciones tienen relación directa con el descenso en la potencial producción, originado, a la vez, por la decreciente productividad de sus cafetales, la vulnerabilidad de los productores a los precios bajos y las pérdidas de áreas sembradas por fenómenos naturales”*. Esto da como resultado una afectación en el sector, provocado por factores externos ajenos a la gestión de cada productor, comercializador y exportador de café.

Por otra parte, está el problema de los bajos precios a nivel internacional del café que afecta tanto al productor como al comercializador y exportador. De acuerdo al Reporte de Coyuntura N 91 del sector agropecuario del BCE (2018, p. 21) *“el bajo precio (USD 15) que al momento de la comercialización reciben los agricultores cafetaleros es un factor negativo que desmotiva a la gente para continuar con las labores culturales, puesto que se consideran a la agricultura como una actividad no rentable por los riesgos climáticos que afectan al cultivo y por los altos costos y bajos precios, que no permiten alcanzar alguna utilidad”*. Esto refleja el bajo interés de los agricultores del sector cafetalero para continuar con la producción.

A esto se complementa, una dependencia existente del sector cafetalero con los mercados futuros internacionales. De acuerdo a Delgado et al. (2002, p. 13) señalan que *“el café ecuatoriano mantiene dependencia exclusiva de los mercados de Nueva York y Londres y, por lo tanto, sujeto a sus caprichosas variaciones de precios”*. Lo que evidencia el alto riesgo que mantiene el productor de café ecuatoriano cuando hace negocios a futuro en el cual compromete la venta de su producción a un precio determinado en un periodo de tiempo.

De la misma forma que el precio afecta al volumen producido, también se encuentran problemas relacionados con las plagas y al cambio climático que afectan a su producción. De acuerdo a Delgado et al. (2002, p. 12) *“el fenómeno climático El Niño entre 1997-1998 habría arrasado con 57.000 ha de cafetales, en su mayor parte arábigos (...) Durante los últimos 20 años, el promedio anual de exportaciones bordeó 1'900,000 quintales (qq.) (sacos de 45.45 kg) equivalentes a US\$ 160'000.000 en divisas. Luego del fenómeno climático en el año 1997 y 1998, el promedio de exportaciones ha sido de 1'000.000 qq con ingresos por US\$ 35'000.000 anuales”*. Esto muestra el alto impacto que presentaron las variaciones del clima en la producción y en la economía del sector productor, e induce a considerar a este factor con un alto potencial de daño.

En cuanto a las plagas que afectan al sector cafetalero ecuatoriano, se puede destacar las principales enfermedades que atacan a esta materia prima. En el estudio Rendimientos de café grano seco en el Ecuador del Ministerio de Agricultura y Ganadería (2017, p. 9) se revela que *“la plaga más perjudicial para el productor de café Arábigo fue la roya, con una participación del 62% sobre el total de productores que declararon como principal problema las plagas. Para los productores de café Robusta fue el Mal de hilacha, con un 57% de participación entre los productores encuestados”*. Esto muestra que aun en las producciones existentes de café todavía se encuentran estas enfermedades que afectan a la cosecha de café.

Por último, otras de los problemas externos que ha afectado a la producción de café es el abandono de la actividad como una de sus principales fuentes de ingresos. En el estudio Rendimientos de café grano seco en el Ecuador del Ministerio de Agricultura y Ganadería (2017, p. 3) se revela que *“el 79% de los agricultores declararon que la producción de café no representa su principal ingreso mensual, pues subsisten en base a la producción de otros cultivos y actividades, como el comercio y el empleo parcial”*. Lo que muestra la decadencia del sector agrícola cafetalero y la diversificación del cultivo a otros productos en función de su rentabilidad y periodo de cosecha con la finalidad de encontrar estabilidad económica.

Todos los problemas previamente mencionados revelan la existencia de inconvenientes tanto en la parte productiva como en la comercialización e industrialización del café. Es por esto que es relevante realizar estudios que permitan evidenciar el desenvolvimiento que ha tenido el sector del café en un territorio específico durante un periodo de tiempo, tal como es la provincia de Manabí específicamente en la parroquia San Plácido. De acuerdo al catálogo de oferta de café en Ecuador del Ministerio de Agricultura y Ganadería (s.f, p. 7) el territorio presenta *“microclimas idóneos para este cultivo”*. Por lo que permite ser el lugar idóneo para realizar el análisis respectivo.

## ***Pregunta de Investigación:***

En la presente investigación se planteó la siguiente interrogante:

¿Cómo es el desarrollo productivo del sector cafetalero en la parroquia San Plácido?

## **1.2 Objetivos**

### **1.2.1 Objetivo General**

Analizar el desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido en el periodo 2013-2017 para proponer acciones que aporten a su crecimiento.

### **1.2.2 Objetivos Específicos**

- Indagar los aspectos teóricos relacionados al desarrollo económico de sectores productivos en el área agrícola, específicamente en el sector cafetalero.
- Caracterizar y diagnosticar el sector productivo cafetalero de la parroquia San Plácido.
- Analizar la incidencia de los factores estudiados en el nivel de producción del sector cafetalero de la parroquia San Plácido.
- Examinar las políticas implementadas para reactivar el desarrollo productivo del sector cafetalero en la parroquia San Plácido.
- Plantear acciones tendientes a aportar al mayor desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido.

## **1.3 Justificación**

El presente estudio pretende conocer la relevancia económica que ha tenido el café ecuatoriano en el comercio nacional e internacional. Así mismo de entender el funcionamiento del mercado, la actividad productiva y las distintas

decisiones que han tomado las empresas ecuatorianas productoras para ser competitivas tanto a nivel nacional como internacional.

También es de gran relevancia el conocer las medidas que se *ha* tomado en cada uno de los años de estudio y, a su vez, plantear estrategias dado que el beneficio de ellas afecta a cada uno de los miembros del flujo circular de la economía que gira alrededor de los productores de la parroquia San Plácido.

De la misma forma, se busca contribuir con mayor conocimiento a futuras investigaciones que puedan realizar los docentes y estudiantes de las distintas universidades del país, para que existan planteamientos diversos de acciones tomadas para mejorar la situación del sector cafetalero de la parroquia San Plácido y aportar a su mayor competitividad en los mercados internacionales.

Por último, el presente trabajo de investigación permitirá al autor obtener experiencia acerca de la dinámica del sector cafetalero y la capacidad de definir recomendaciones para las empresas partícipes en el sector.

#### **1.4 Hipótesis y/o Proposición**

La proposición que se plantea en presente investigación es la siguiente:

*“El desarrollo productivo del sector cafetalero en la parroquia San Plácido se ve afectado negativamente por factores ambientales, financieros, productivos y de gestión”.*



## Capítulo II

### 2 Marco Teórico

Para el desarrollo de la investigación, se expone el marco teórico de la investigación en relación con el desarrollo productivo del café, factores incidentes, sus formas de producción y políticas.

#### 2.1 Desarrollo Productivo de los Sectores Económicos

Es importante precisar la definición de desarrollo productivo ya que desde este punto de vista parte la presente investigación, la cual se puede definir como las acciones o tareas emprendidas para la ejecución de una actividad que beneficie al sector productivo nacional. De acuerdo a Ayaviri, Romero, Murillo, & Zurita (2017) consideran que:

La idea de desarrollo, concebida en algunos países, va más allá de una producción sostenida y sustentable, emerge de una concepción del ser humano en medio de la naturaleza, con el dominio suficiente para cambiar las forma de vida, donde se concibe el posicionamiento de los modelos de planificación e intervención como formas de desarrollo basada en la tecnología, recursos humanos cualificados, inversión, innovación y gestión del conocimiento, eficiencia, que son los factores que determinan el progreso y crecimiento de las regiones.(p. 427)

Esto quiere decir que el desarrollo productivo nace desde la necesidad del ser humano en querer buscar la mejora de las condiciones de los habitantes de un determinado lugar a través de la implementación de acciones de forma conjunta.

Para mejorar estas condiciones, es importante que existan sistemas productivos de un determinado bien o servicio que trabajen de manera conjunta. De acuerdo a Rendón y Forero (2014, p.80) definen a los sistemas productivos como *“empresas agrupadas geográficamente, pero cumplen con una serie de condiciones que las hacen ser de mayor complejidad que las aglomeraciones (...) una dinámica de asociatividad entre y desde las empresas, que potencia la competitividad, la productividad y la innovación”*. Esto quiere indicar que estos sistemas productivos se manejan de forma asociativa con la finalidad de mejorar sus indicadores de rendimiento en un territorio específico.

Aterrizando el tema de forma puntual en el desarrollo del sector productivo hacia la parte agrícola, específicamente del café, este es definido por Ejea (2009, p. 34) como *“un vínculo indisoluble entre lo material y lo conceptual, entre la acción y el pensamiento”*. Lo que permite reforzar al desarrollo productivo como un conjunto de acciones realizadas que mejoran una actividad económica existente.

Así mismo, es importante señalar que el sector cafetalero es uno de los sectores en los que cada una de las partes componentes de la cadena de valor se encuentran conectadas (Productor- empresas) y que requieren de mucha atención y cuidado al momento de querer desarrollarse. De acuerdo con Ejea (2009) este indica

que el café vincula, pero también podemos decir que el café separa, en tanto la lógica del capital que le subyace a fraccionado las etapas de producción y configurado distintos grupos sociales que se hacen cargo de cada una de ellas en condiciones desiguales tecnológica y financieramente, distribuyendo sin equidad el valor agregado que se genera (p. 35).

Lo que permite mostrar que para lograr un efectivo desarrollo productivo se requiere una sinergia entre las personas y cada una de las actividades para un desarrollo óptimo de cada una de las unidades productivas. Tal como lo complementa Saifullah y Masahiro (2013, p. 11) donde señala que el desarrollo del sector agrícola *“depende del crecimiento simultáneo de la producción agrícola y las cadenas de valor a las que está vinculada”*. Lo que permite asegurar un crecimiento en cada una de las partes que integra la cadena de valor de la producción de café.

## **2.2 Factores Incidentes en el Desarrollo Productivo del Café**

El café es un producto proveniente de la semilla del cafeto que se produce en zonas tropicales. De acuerdo a la Asociación Bancaria de Guatemala (2012) citado en Flores (2015, p. 177) señalan al café *“como una de las materias primas más importantes a las que se les da seguimiento en la economía mundial”*. Esto refleja la relevancia de esta materia prima para las personas y países ofertantes y demandantes.

## **2.2.1 Factores Productivos**

En esta sección se detallan todos aquellos aspectos que se encuentran ligados a la parte operativa del proceso productivo del café. Tales como proceso productivo, ciclo de vida del producto y tipos de café.

### **2.2.1.1 Proceso Productivo**

De la misma forma es significativo presentar el proceso productivo del café, el cual permitirá explicar de una mejor forma el proceso de transformación del café desde que es una semilla hasta que llega a ser producto terminado antes de entrar a la industrialización de café. De acuerdo a Venegas, Orellana & Pérez (2018, pp. 79 - 80) resume al proceso productivo en las siguientes fases: *”Germinador, Siembra, Almacigo, Fertilización, Control de plagas, Manejo de enfermedades, Floración, Recolección, Cosecha, Despulpado, Fermentación, Lavado, Remoción de Mucílago, Secado y Trilla.”* Lo que muestra la conclusión del proceso productivo del café.

De igual forma, se puede señalar que la producción del café se desarrolla bajo un sistema de producción tradicional. El cual, Venegas et al (2018, p.78) señala que el sistema tradicional *es donde los cafetos se insertan dentro de un bosque ya existente*”. Por lo que requieren de un largo proceso y cuidado por parte del agricultor, donde debe asegurarse de estar en todas las condiciones plenas y cumplir de manera estricta con cada una de las fases productivas.

Así también es importante señalar dentro del crecimiento del café a la producción de hojas el cuál es un determinante dentro del rendimiento productivo de planta del café. De acuerdo con Sotomayor (1993, p. 36) señala que *“En general la producción de las hojas del cafeto es potencial durante todo el año, pero la cantidad y calidad de ellas varía durante los diferentes períodos estacionales (...) las hojas crecen más rápido durante la estación lluviosa, que generalmente tiene un clima más cálido”*. Esto indica que, en países como el Ecuador, la producción de hojas de café es mucho más abundante en el invierno que en el verano.

### **2.2.1.2 Ciclo de Vida del Café**

Indiferente de los dos tipos de café, cada cafetal cumple con su ciclo de vida. El cual de acuerdo a Arcila et al (2007) hace mención al periodo de duración de los cafetos:

El cafeto es un arbusto perenne cuyo ciclo de vida en condiciones comerciales alcanza hasta 20-25 años dependiendo de las condiciones o sistema de cultivo. A libre crecimiento, la planta comienza a producir frutos en ramas de un año de edad, continúa su producción durante varios años y alcanza su máxima productividad entre los 6 y 8 años de edad. La planta puede seguir su actividad por muchos años pero con niveles de productividad bajos (p.22)

Lo que muestra que la producción del café es muy variable con etapas de producciones bajas al inicio, luego altas y al final con un descenso de producción hasta el fin de la producción del cafetal.

Se puede concluir que la semilla del café, luego de la germinación, empieza a crecer y a desarrollarse a partir de un año y medio hasta empezar a dar sus primeros frutos alcanzando una productividad máxima a partir del sexto y octavo año.

### **2.2.1.3 Variedades de Café**

Así mismo su producción está principalmente dividida por dos tipos de café, que son el Arábigo y Robusta. Que de acuerdo a la Federación Española de Café (s.f) citado por Jiménez & Massa. (2015, p. 119) *“Las especies de mayor importancia comercial son: Coffea arabica (arábigo) y Coffea canephora (robusta), las cuales participan con el 63% y 37% de la producción mundial respectivamente”*: Por lo que la producción, industrialización y comercialización gira en torno a estos tipos de variedades.

Es importante resaltar algunas características tanto del café arábigo como del robusta. Según Jiménez & Massa. (2015) en el caso del café arábigo señalan que:

El café arábigo es uno de los tipos de café de mayor calidad, debido a sus características de suavidad y aroma, tiene una amplia adaptabilidad a los distintos ecosistemas, su rendimiento oscila entre 1.500 a 3.000 kg por hectárea,

crece bajo altitudes entre 1.000 a 2.000 m.s.n.m, bajo una temperatura óptima entre 15 °C y 24 °C y con un nivel de precipitación de 1.500 a 2.000 mm, se cultiva café arábigo de estricta altura (altitudes superiores a los 2.000 m.s.n.m) y arábigo de altura (800 a 1.200 m.s.n.m). (p. 119)

Por otro lado, en el caso del café robusto el mismo autor señala:

El café robusta se produce de manera óptima con un nivel de lluvia anual de 2.000 a 3.000 mm, la temperatura adecuada es de 24 °C a 30 °C; crece en zonas menos elevadas de hasta 700 m.s.n.m, su productividad es de 2.300 a 4.000 kg de semilla por hectárea, es más resistente a las plagas y arroja mayores beneficios, además su sabor es más amargo. (p. 119)

Es por este motivo que se concluye que la producción del café en las dos variedades debe estar sujetas a la temperatura, a la altitud y al clima en los que se desarrollan. Del mismo modo, es relevante resaltar que el café arábigo es caracterizado como un café más aromático y con poca cantidad de cafeína en comparación al café robusta.

#### **2.2.1.4 Precios del Café**

Al ser el café uno de los principales commodities comercializados a nivel mundial. De acuerdo al estudio Tendencia de la producción y el consumo del café en Colombia realizado por Ocampo & Álvarez. (2017, p. 143) señalan que *“El comercio mundial de café es importante para los países exportadores y para los importadores”*. Esto permite mostrar la demanda de café existente a nivel mundial y lo determinante que son para los países el tener a este producto como una de sus principales fuentes de ingreso.

Así mismo, es importante señalar las distintas variables que son afectadas por el comercio internacional del café. Ocampo & Álvarez (2017, p. 143) consideran que *“Las condiciones del mercado, los factores de producción y climáticos influyen sustancialmente en la productividad e inciden en la volatilidad de precios, con consecuencias en los países productores.”* Esto permite poner en evidencia el reto y los esfuerzos de los diferentes países ofertantes de café a nivel mundial por hacer atractivo el sector a la inversión.

También es importante resaltar dentro de la cadena de comercialización a la variable del precio. El cual es un factor determinante en la producción y

comercialización de café tanto interno como externo. De acuerdo a Quintero (2014, p. 300) señala que *“El precio mundial del café se establece de acuerdo con las condiciones de oferta y demanda del rubro en el mercado mundial; al igual que otros productos básicos se caracteriza por su volatilidad”*. Lo que permite establecer que el precio del café varía de acuerdo a los movimientos existentes en la oferta y la demanda.

Adicional a los factores que afectan a la oferta y la demanda de café en el mercado internacional. La autora, Quintero (2014, p. 301) señala que existen otros motivos por el que el precio es afectado a nivel internacional, tal como son *“las variaciones climáticas, la presencia de enfermedades y plagas, y las expectativas de los productores y consumidores sobre el comportamiento del mercado del rubro, los niveles de inventarios de las empresas transformadoras y los requerimientos del mercado”*. Lo que refleja que el mercado del sector cafetalero depende mucho de los todos los factores previamente mencionados que afecten a los principales productores a nivel internacional.

### **2.2.1.5 Certificaciones y Calidad**

Es importante destacar la calidad del café al momento de ser comercializado tanto a nivel nacional como internacional. De acuerdo a Zuluaga (s.f, p.167) define a la calidad del café como el *“grado en que un producto satisface la necesidad de un consumidor en específico, de tal manera que el producto cumpla con las funciones que el consumidor espera de él”*. Por lo que la calidad del café a nivel internacional es regulada y medida bajo parámetros internacionales que aseguren que el producto está siendo comercializado a nivel internacional se encuentre alineado bajo índices y parámetros de calificación, o ajustado bajo certificaciones.

De igual forma se puede resaltar la importancia que tienen las certificaciones en los mercados internacionales. Las principales certificaciones internacionales que son relevantes para el mercado y de acuerdo al Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (2010) son: Buenas Prácticas

Agrícolas, Rainforest Alliance, UTZ Certified GoodInside, Comercio Justo, Café Orgánico, Cafés de Sombra, SCAA. Todas estas certificaciones se guían bajo una serie de estándares donde se mide la calidad del café, instalaciones y otros aspectos que hacen al café uno de los más requeridos por compradores a nivel internacional.

## **2.2.2 Factores de Gestión**

Dentro de este factor, se explican la importancia de la planeación estratégica, organización y de la capacitación en la ejecución de las actividades que comprenden la gestión de un proceso en los que se ve inmersa la planificación, organización, evaluación y control.

### **2.2.2.1 Planeación Estratégica**

Es importante mencionar a la planificación como herramienta para el desarrollo de las empresas y organizaciones dentro de una actividad productiva. De acuerdo a Armijo (2009) señala a la planificación estratégica como:

una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al que hacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen. (p.5)

Por lo que su aplicación es considerada como una buena herramienta para la fijación de objetivos y prioridades y trazar un camino hacia el cumplimiento de estos.

### **2.2.2.2 Capacitación**

Así también es importante señalar la importancia de la capacitación dentro del desarrollo productivo. El cual de acuerdo Solís (2016, p. 6) en su estudio. *La capacitación campesina como instrumento de transformación del agro andino*, señala que las personas dedicadas a la agricultura se dan “*cuenta de las carencias y comenzaron a mirar de otra manera sus propias prácticas de (i) recrear las técnicas propias, (ii) aplicar otras técnicas pertinentes a la solución de sus problemas y (iii) tomar la decisión para mejorar sus activos naturales en sus*

*propias fincas familiares*”. Esto permite mostrar que la capacitación representa la base para el desarrollo de los conocimientos y mejoras de las prácticas de los productores agrícolas de una forma mucho más eficiente y amigables con el medio ambiente.

### **2.2.2.3 Organización**

Por otro lado, se puede resaltar a la organización gremial en la producción de café y su importancia en el comercio de hoy en día. El cual, de acuerdo Eakin, Castellanos & Hagggar (2015, p. 2) la organización gremial permite *“acceder a nuevos mercados, nuevas tecnologías o programas de apoyo, o para ser parte de una red local de apoyo para recuperarse o responder de una mejor forma a los cambios globales”*. Esto permite mostrar a la organización gremial como la unión de los agricultores de forma conjunta a fin de alcanzar una ventaja competitiva como es el tener capacidad para acceder a nuevos mercados y apoyo de forma conjunta.

## **2.2.3 Factores Ambientales**

En esta sección se explican todos aquellos factores ambientales que afectan al café, tales como las condiciones del suelo, altitud, temperatura y plagas.

### **2.2.3.1 Condiciones del Suelo y Temperatura**

De igual forma se puede señalar como otros factores que afectan al crecimiento y desarrollo del café las condiciones del suelo y la temperatura. De acuerdo a Sotomayor (1993, p. 38) señala que *“La influencia del tipo de suelo, temperatura, humedad, aún no ha sido muy bien clarificada, aunque se conoce que las raíces del cafeto crecen muy diferentes bajo diversos ambientes y suelo (...). Las altas y bajas temperaturas pueden afectar el desarrollo normal del tronco y las raíces, debido a un impedimento de la traslocación”*. Lo que permite mostrar que las condiciones del suelo y temperaturas no deben ser muy extremas dado que afectarían al adecuado desarrollo del cafeto. De acuerdo al Instituto



del Café de Costa Rica (2011, p.16) el terreno apropiado para la producción del café debe *“ser plano o poco inclinado y protegido del efecto de los vientos. Los suelos deben ser fértiles, profundos y con buen drenaje. Debe existir disponibilidad de agua para riego y para preparar las aplicaciones de fungicidas y foliares”*. Por lo que es importante que existan todas las condiciones necesarias para que su producción pueda ser óptima.

En cuanto a la temperatura ideal para la producción de café, esta debe ser ajustada al suelo y a la altitud donde es producida. De acuerdo al Instituto del Café de Costa Rica (2011, p. 10) *“la temperatura promedio anual favorable para el cafeto se ubica entre los 17 a 23 °C. Temperaturas inferiores a 10 °C., provocan clorosis y paralización del crecimiento de las hojas jóvenes”*. Lo que permite establecer que una temperatura adecuada evita que aparezcan enfermedades o deterioro de las plantas productoras de café.

Así también, se debe resaltar la dependencia del clima como factor determinante en la producción del grano de café. Ya que de acuerdo a Sotomayor (1993, p. 40) señala que *“el tamaño final del fruto depende de la cantidad de lluvia caída durante el período de fructificación”*. Esto pone en manifiesto que el factor climático ocasiona problemas en la producción de café. El clima más adecuado para la producción del café es donde el calor y las lluvias no varíen de forma extrema. De acuerdo al Instituto del Café de Costa Rica (2011) señala que:

La cantidad y distribución de las lluvias durante el año son aspectos muy importantes, para el buen desarrollo del cafeto. Con menos de 1000 mm anuales, se limita el crecimiento de la planta y por lo tanto la cosecha del año siguiente; además, un período de sequía muy prolongado propicia la defoliación y en última instancia la muerte de la planta. Con precipitaciones mayores de 3000 mm, la calidad física del café oro y la calidad de taza pueden comenzar a verse afectada. (p.9)

Lo que permite concluir que la condición de suelo, temperatura y nivel de precipitación adecuado asegurará un desarrollo adecuado del cafeto y a su vez aumentarán los niveles de producción existente en cada etapa de fructificación de la planta.

### **2.2.3.2 Altitud**

Se puede resaltar también a la altitud en la que el cafeto es sembrado. De acuerdo al Instituto del Café de Costa Rica (2011, p. 9) la altitud *“Incide en forma directa sobre los factores de temperatura y precipitación. La altitud óptima para el cultivo de café se localiza entre los 500 y 1700 msnm. Por encima de este nivel altitudinal se presentan fuertes limitaciones en relación con el desarrollo de la planta”*. Esto permite mostrar que indiferente del tipo de café existente, ya sea arábico o robusta, la altura debe ser la propicia al igual que las otras condiciones climáticas que permitirán al café poder desarrollarse de forma adecuada y alcanzar una producción adecuada.

### **2.2.3.3 Plagas y Enfermedades**

De igual forma se puede resaltar aquellas plagas que afectan a la producción de café. De acuerdo a Aranda, González y Reyes (2015, p. 74) en su libro Guía de buenas prácticas para café sustentable *“Las enfermedades dañan la salud de nuestras plantaciones”* y complementando lo citado previamente Andrade (2013, p. 50) señala como principales plagas que afectan al café a *“Broca del fruto, Taladrador de la ramilla, Minador de las hojas, Cochinilla de la raíz, Gusanos defoliadores, Hormiga arriera, Escama verde, Cochinilla harinosa, Orozco y Nematodos”*. Los cuáles afectan a la producción de café existente, tienen un alto impacto en la cantidad final producida y hacen complicado el manejo y el control por parte de los productores de café.

En cuanto a las enfermedades presentes en el café y que afectan a la producción de la misma se puede señalar Andrade (2013, p. 51) señala como principales enfermedades al *“Mal del talluelo que ataca los semilleros y viveros, Mal de hilachas, Roya, Ojo de gallo, Mancha de hierro, Cáncer del tronco o mal de machete y Quema o “derrite” del café.”* Los cuáles requieren e un alto cuidado y buen manejo por parte del agricultor para poder evitar que este tipo de enfermedades sigan activas en las plantaciones de café.

## **2.2.4 Factores Financieros**

En esta sección se explican todos aquellos factores financieros y económicos que afectan a la producción del café, tales como la falta de créditos y de inversión.

### **2.2.4.1 Créditos**

Es importante señalar la relevancia que tienen los créditos como dinamizador del sector productivo agrícola, en particular del café. De acuerdo a Castro (s.f, p. 56) señala que el crédito *“tiene como función fundamental la de suministrar al agricultor recursos financieros complementarios para el desarrollo normal y el progreso de su actividad productiva”*. Lo que le permitirá poder crecer y cubrir alguna necesidad de dinero existente relacionada a todo el proceso productivo y flujo del dinero del productor de café

Complementando el párrafo anterior, es importante señalar el enfoque del crédito que van dirigidas a las actividades del sector cafetalero. De acuerdo a Morales (1952) señala que el café necesita las siguientes formas de crédito:

Crédito a largo plazo para siembras, resiembras y mejoramientos permanentes, construcción de beneficios; adquisición de nuevas tierras para nuevas siembras, ensayo de nuevos cultivos, etc. (...)Crédito a mediano plazo para ejecutar mejoras en los cultivos, uso de fertilizantes, obras de irrigación, etc (...)Crédito a corto plazo para ejecutar los trabajos anuales de mantenimiento y de conservación.(...)Crédito a corto plazo para retener la cosecha una vez recolectada y buscar el momento propicio para su venta.(p.424)

Esto permite tener una orientación de los distintos usos que se les da al crédito en las etapas productivas, tal como para su mantenimiento, cultivo, recolección y venta, permitiendo de esta manera preservar la salud económica y desarrollar las actividades existentes.

### **2.2.4.2 Inversión**

De igual forma es importante destacar a la inversión como un aspecto dinamizador en el sector cafetalero. En ella se puede destacar la relevancia de la inversión en el sector agrícola. El cual de acuerdo a Saifullah y Masahiro (2013,

p.5) señalan que *“La inversión en agricultura es una de las formas más eficaces de reducir el hambre y la pobreza, promover la productividad agrícola y mejorar la sostenibilidad ambiental”*. Por lo que establecen a la inversión como uno de los mecanismos que pueda acelerar el desarrollo de cada una de las actividades productivas.

En ella se puede destacar a la inversión pública y privada. De acuerdo a Quinde (2018, p.69) la inversión privada *“busca ingresos futuros, generándose como problema la aplicación del recurso para la búsqueda de mencionados ingresos”*. Lo que permite mostrar que el inversionista privado, indiferente de la actividad productiva a la cual destine dinero, busca obtener rendimientos económicos más altos en función del riesgo que el sector presente.

Por otro lado, es importante resaltar al aporte del gobierno e instituciones públicas para el desarrollo del sector. El cual de acuerdo a Quinde (2018, p. 69) señala que la inversión pública busca obtener mayores recursos para *“el beneficio para la sociedad”*. Motivo por el cual se enfoca en desarrollar las actividades existentes para obtener mayor impacto en el bienestar social de las personas que se encuentran dentro de las actividades productivas cafetaleras.

### **2.2.4.3 Subsidios**

Los subsidios brindan una oportunidad para el desarrollo y crecimiento del sector. De acuerdo a Zúniga (2011, p. 208) la política de subsidios *“está encaminada a garantizar la competitividad del sector, (...) aplican cuando los precios de los bienes exportados tienen precios por debajo de la estructura de costes, entonces el complemento del precio lo asume el gobierno para mantener la competitividad del sector.”* Lo que permite la relevancia del aporte del gobierno en generar mayor competitividad al momento de comercializar los productos agrícolas tanto de forma interna como externa.

En conclusión, los subsidios representan un aporte importante al desarrollo de las actividades productivas existentes porque contribuyen al

crecimiento de los cultivos, innovación de las prácticas productivas y aumento en el rendimiento de los diversos productores que encierran el proceso del café.

### **2.3 Estrategias para Reactivación del Sector del Café**

Es importante señalar la contribución del sector cafetalero al desarrollo de un país. De acuerdo a Flores (2015, p. 177) *“La combinación de los beneficios económicos, sociales y ambientales que genera el cultivo del café hace necesaria que los agentes involucrados en el sector promuevan los incentivos necesarios para apoyar la competitividad y crecimiento económico del grano”*. Lo que hace en mención al aporte de todos los actores por los esfuerzos realizados por incentivar la implementación de políticas que permitan el desarrollo del sector.

Este aporte debe estar enfocado en diversas áreas relacionadas al aspecto técnico, financiero y social de cada uno de los productores. Es por esto que de acuerdo a Eakin, Castellanos & Hagggar (2013) el sector debe mejorar en:

Manejo del conocimiento, combinando la asistencia técnica pública y privada, para desarrollar las capacidades de los agricultores en cuanto a su acceso e interpretación de la información del mercado y para apoyarles en desarrollar prácticas de conservación de suelo, manejo de sombra y selección de variedades y cultivos complementarios de tal forma que puedan adaptar sus sistemas de producción a las nuevas demandas del mercado y al cambio climático. (...) Mecanismos financieros para mejorar la estabilidad financiera y la liquidez de los agricultores, incluyendo mecanismos de seguros para amortiguar los impactos relacionados con la variación de precios y de clima. Los programas de microcrédito se deben orientar de tal forma que ayuden a los agricultores a afrontar los riesgos económicos que resultan de la experimentación con cultivos alternativos, nuevas variedades de café o incursionar en sistemas de producción orgánica. (...) Capital social fortaleciendo la organización local para hacer posible que las familias rurales tengan acceso a los recursos y al conocimiento necesarios para adaptarse (p. 4).

Por lo que las principales estrategias a implementarse para la reactivación y el desarrollo de un sector debe estar enfocadas al capital humano y a la apertura de oportunidades para todos los productores a través de una mejora del conocimiento y mayor acceso a créditos que permitan mejorar las prácticas existentes.

Es importante señalar el enfoque político que los gobiernos deben aplicar para el desarrollo de las actividades productivas agrícolas. De acuerdo a Saifullah y Masahiro (2013) señalan que las políticas deben estar orientadas a

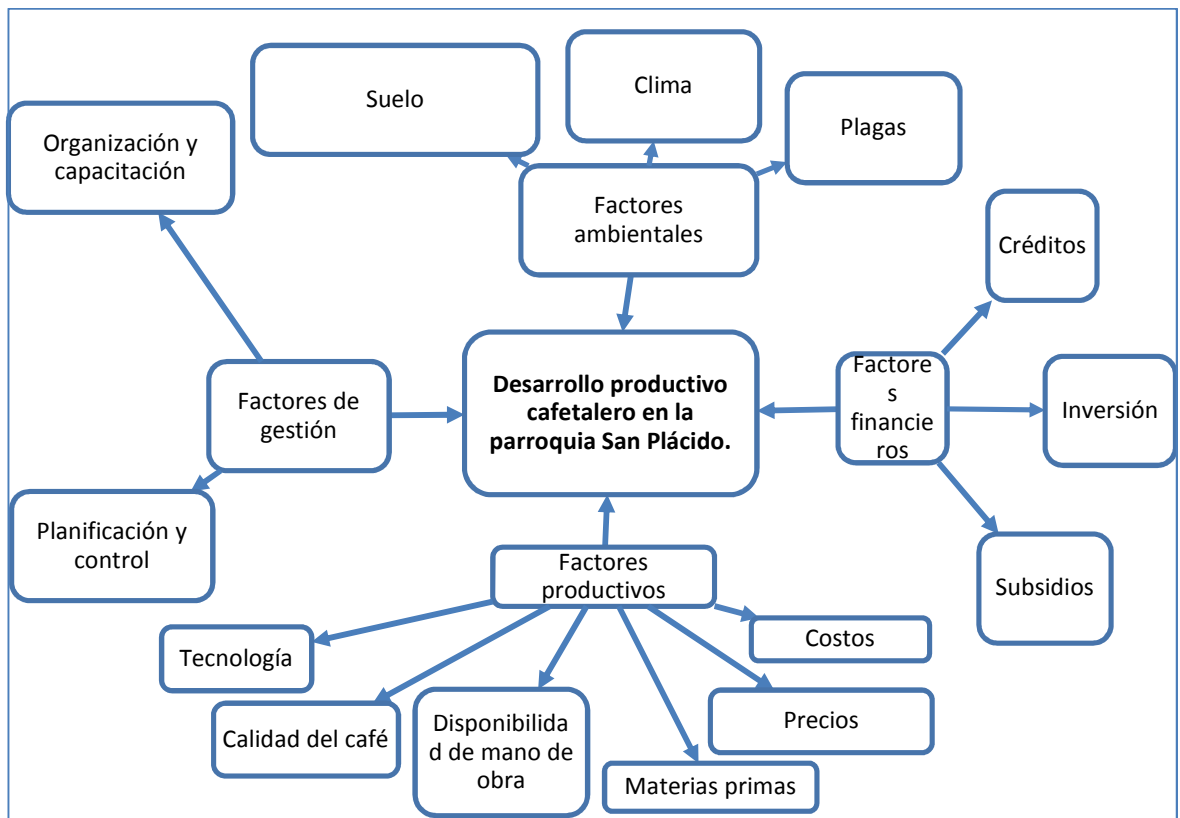
Garantizar la propiedad y la posibilidad de transferencia y transformación de capital mediante la buena gobernanza y el estado de derecho. Establecer derechos de propiedad seguros, formar capital fijo y fundar instituciones financieras. Permitir y facilitar la concentración parcelaria a fin de garantizar un nivel de ingresos adecuado para ahorrar (p. 14).

Lo que permitirá definir un marco jurídico y planificación adecuada para un adecuado manejo de las actividades productivas del sector cafetalero y un objetivo de lo que se espera lograr del sector.

Como conclusión general del marco teórico, es importante señalar que todos los factores y actores deben trabajar de forma conjunta para aumentar el desarrollo de la actividad productiva cafetalera indiferente de la variedad del café que se pueda presentar.

## **2.4 Marco Conceptual**

En esta sección se define el marco conceptual que se utiliza en la presente investigación. El cual indica los distintos parámetros que se utilizan en el estudio y que sirve para el desarrollo de esta y que guardan concordancia con el marco teórico de la investigación.



**Figura 1** Factores que inciden en la producción de café  
**Fuentes:** Romero (2011), Andrade (2013), Pérez (2014), Jiménez (2015)

En el modelo conceptual para el análisis se refleja que el desarrollo de la producción del café depende de varios factores. Dicho desarrollo se refleja en variables como el nivel de producción expresado como el Producto Interno Bruto o el nivel de productividad del sector.

En cuanto a la producción, de acuerdo a Romero (2011, p. 50) “*El producto interno bruto (PIB), es definido como la magnitud macroeconómica fundamental que mide el valor total de la corriente de bienes y servicios finales en una economía por unidad de tiempo*”. Lo cual permite mostrar que el PIB contempla todas aquellas combinaciones de capital y trabajo existentes de cada sector específico de la economía. Así mismo, el autor (Romero, 2011, p. 50) considera que “*el PIB representa el resultado final de la actividad productiva de las unidades de producción residentes y se mide desde el punto de vista del valor agregado*”.

Por lo que explica la relevancia de analizar el PIB por sectores ya que la sumatoria de las mismas contribuyen a la formación del PIB.

En cuanto a los factores principales de desarrollo, considerando la figura 1 como el modelo teórico para el análisis, se tienen: los productivos, ambientales, financieros y de gestión.

Cada factor para su análisis detallado se subdivide de la siguiente manera:

Los factores ambientales, se destacan aspectos como la calidad del suelo, el clima, la temperatura y las plagas.

En el caso de la calidad de suelo, el cual representa un factor ambiental importante previo a la plantación del café. De acuerdo con Andrade (2013, p.15) señala que para la producción de café se *“requiere suelos tipo franco (franco arcilloso, franco arenoso, franco limoso), ricos en materia orgánica, profundos, con buen drenaje y topografía regular”*. Lo que permitirá asegurar que los sembríos de café se desarrollen en un terreno ideal.

En el caso del clima, se puede señalar a aquellos tipos de clima que cuenten con unos altos niveles de precipitación y viento los cuáles los hacen determinantes al momento de producir café. De acuerdo a Andrade (2013) señala como climas ideales para la producción de café al:

*Clima Tropical Húmedo. - Se caracteriza por una temperatura media anual de 25°C; recibe anualmente más de 3.000 mm de lluvia, distribuidos uniformemente durante todo el año. Este clima es apropiado para cultivar café robusto. Tropical Monzón. - Posee las mismas características de temperatura del clima tropical húmedo, con una estación seca de junio a Noviembre y la lluvia total anual es entre 1.000 y 2.000 mm. Este clima es el apropiado para el cultivo de café arábigo. (p.41)*

A esto se le complementa, la temperatura, el cual afecta el crecimiento del café. De acuerdo a Andrade (2013, p. 40) señala que *“las temperaturas que se alejan de las medias de 16 ° y 23 °C se hacen menos adecuadas para el cafeto.”*. Lo cual permite señalar que el café ante un aumento de temperatura y en el caso no existir la sombra adecuada, paralizará su crecimiento. Los cuáles permiten definir las condiciones óptimas en las que se debe producir café.



En el caso de las plagas y enfermedades que afectan a la producción de café, es importante resaltar a las buenas prácticas de café que son realizadas por los agricultores con la finalidad de evitar pérdida de producción. En ella se puede resaltar a Andrade (2013, p.18) quién señala que *“La implementación oportuna de prácticas como: fertilización con abonos orgánicos y/o químicos, manejo integrado de plagas, control de malezas, uso de coberturas vivas o de “mantillo”, regulación de sombra del cafetal, poda de los cafetos y riego, entre otras, favorecen el crecimiento y productividad de los cafetales”*. Ante esto, es importante señalar que las distintas formas para mitigar las enfermedades y las plagas dependerán de la que esté presente y que contribuya al crecimiento y desarrollo del café.

En el segundo factor del cual depende el desarrollo productivo del café son los de gestión. El cuál se hace referencia a la planificación, organización, ejecución y control de todas las actividades dentro del proceso de la administración y consiste en *“definir, expresar, promover y representar los intereses y las preferencias de conjuntos de individuos que comparten una posición socioeconómica similar”* (Tirado, 2015, p. 469). En los cuáles se puede destacar a la planificación, control, capacitación y organización de las estructuras agrícolas.

En cuanto a la planificación y control como actividades pertenecientes dentro del proceso administrativo, Calivá (2013) señala que la planificación en el sector cafetalero:

es la posibilidad de intervenir, decidir y actuar sobre una realidad, problema, situación o necesidad que enfrentan los productores. Por ser la primera etapa del proceso administrativo, se la considera fundamental para el desarrollo de los planes, los programas y los proyectos de extensión. Existen tres niveles de planificación claramente establecidos para un programa de extensión: corto, mediano y largo plazo. (p. 22)

Por lo cual se requiere la participación de cada una de las partes que integran la cadena de valor de la parte productiva cafetalera y de conocer si todas las unidades productivas mantienen el proceso administrativo.

En cuanto a la organización es importante señalar a este sub-factor como importante dentro del desarrollo productivo. El cual de acuerdo a Rodríguez (1998, p. 26) *“Los productores de café se caracterizan por el alto grado de organizaciones asociativas que poseen. (...) el cual ha fomentado la creación y el desarrollo corporativo por medio de programas de cooperativas”*. Lo que permite establecer la importancia de la organización y trabajo en conjunto de agricultores.

En cuanto a la capacitación dentro del sector cafetalero, se hace mención de la misma como uno de los puntos del desarrollo del capital humano en la producción de café. El cuál de acuerdo a Calivá (2013, p. 36) señala que la capacitación consiste en *“llevar conocimientos a los productores con de fin que les ayude a solucionar problemas relacionados con organización, tendencias de mercados, desarrollo de liderazgo y autoestima, globalización, desarrollo sostenible y enfoque de género, entre otros aspectos”*. Lo que permitirá de esta manera aumentar la curva de aprendizaje y actualizar los conocimientos de los agricultores, motivo por el cual es importante conocer el nivel de capacitación presente dentro de las unidades productivas.

El tercer factor del cual depende el desarrollo productivo del café es el financiero, en el cual se tratan temas relacionados con la accesibilidad a créditos, subsidios e inversión realizada a favor del sector agrícola cafetalero.

En el caso del factor financiero, es importante resaltar aquellos factores como el acceso a créditos, el cual tiene un alto impacto dentro del sector cafetalero. De acuerdo Echavarría, Villamizar y McAllister (2017, p. 2) *“la producción de los caficultores presenta una correlación significativa con su acceso al crédito, lo cual puede ser indicio de que el acceso a estos recursos es beneficioso para ellos”*. Es por esto que es relevante el determinar los montos de dinero que se han brindado al sector cafetalero como muestra para el desarrollo de la actividad.

En cuanto a la inversión, está dividida en Inversión extranjera, pública y realizada con capital propio, es una de las partes más importantes para el desarrollo de cualquier actividad comercial y productiva; ya que es un trabajo en conjunto entre la “persona que pone el dinero” y el agricultor encargado que la tierra. Relacionándolo al sector agrícola, es importante resaltar a Saifullah y Masahiro (2013, p.11) donde señalan que *“la inversión en agricultura debería reconocerse que el desarrollo agrícola depende del promover la inversión en agricultura a fin de aumentar la producción y la productividad crecimiento simultáneo de la producción agrícola y las cadenas de valor a las que está vinculada”*. Es por esto, que es importante el análisis de cada una de las partes que integran la inversión al sector agrícola, en este caso el cafetalero.

Por otra parte, se encuentran los subsidios. Este forma parte de los instrumentos de política pública fiscal que los gobiernos pueden utilizar para promover sectores que produzcan bienes básicos y/o de importancia para la economía. De acuerdo a González y Orrantia (2006) señalan los subsidios como a

las transferencias directas que proporciona el Estado a las empresas privadas, así como a los aranceles y cuotas proteccionistas (...) se dividen en dos clases: transferencias directas a través del gasto gubernamental, y transferencias vía precios, como los aranceles y cuotas proteccionistas a los productos agrícolas. (p. 324)

Lo que permite relacionarlos como una ayuda a aumentar la producción agrícola local y el bienestar de las personas que trabajan en ella.

Por último, se encuentran los factores productivos, donde se analizan elementos de materia prima, tecnología, disponibilidad de mano de obra, costos de producción, calidad del café y precio, que afectan a la actividad productora, su consumo y comercialización.

En cuanto a la materia prima, donde encierran las variedades del café y la antigüedad de los cultivos, estos factores son muy importantes para el análisis de la producción de los mismos debido al rendimiento que pueden tener. De acuerdo a López, Escamilla, Zamarripa & Cruz (2016, p.297) *“la variedad del*

*cafeto también juega un papel muy importante en cualquier sistema de producción, pues del genotipo y su adaptación al ambiente depende la cantidad y la calidad de frutos a cosechar*". Lo que hacen a la variedad y sus condiciones en las que sembradas un aspecto importante al momento de obtener la producción total del grano de café.

En cuanto a la tecnología, la cual consiste en realizar mejoras al proceso productivo del café con la finalidad de aumentar la productividad de cada uno de los cafetales de un lugar determinado. De acuerdo a Torres, Vera, Manzano (2017, p. 102) señalan que al *"aplicar tecnología a un sistema de producción, el propósito debe ser aminorar la brecha que existe entre el potencial de producción y la producción real"*. Por lo que es importante señalar que el agricultor que cuente con los conocimientos para realizar mejoras tecnológicas y recursos físicos y económicos para producir de forma rentable y sostenible podrá llegar a su producción potencial.

De igual forma, es importante resaltar a los costos de producción, el cuál es considerado un factor muy importante previo a la definición del precio de venta y comercialización del café. Es relevante que se aplique el mejor estilo de costeo posible el cuál busque abarcar todas las fases productivas que la producción de café requiere. Según Torres, Vera y Manzano (2017):

La naturaleza del proceso que se genera en las unidades de producción agrícola permite la utilización del costeo basado en actividades (...) permite identificar las actividades individuales como objetos de costo fundamentales. Los sistemas ABC identifican las actividades de todas las funciones de la cadena de valor, calculan los costos de las actividades individuales y asignan los costos a los objetos de costos (productos o servicios) con base en la mezcla de actividades necesarias para producir cada producto o servicio (p.101).

En base a esto, y a una estructura de costos definida. Permitirá al agricultor conocer cuánto se está invirtiendo por hectárea producida, y si la producción de café le resulta atractiva al momento de definir un precio.

En cuanto a la disponibilidad de la mano de obra, el cual se encuentra inmerso y lo convierte en un recurso indispensable dentro de toda la cadena

productiva del café. Según Duque y Dussán (2004) señala como principal indicador a:

La productividad de la mano de obra en la cosecha (Expresada como el número de kilogramos recolectados por jornal) es una variable que determina las necesidades de contratación de este recurso a nivel de finca y contribuye a aumentar o disminuir la demanda en el mercado de la mano de obra local (p. 247)

Es por esto, que la contratación de personal en una finca productora de café dependerá del volumen de producción por hectárea proyectado que pueda tener el agricultor.

En cuanto a la calidad de café, el cual consiste en la satisfacción del cliente por el producto que se está adquiriendo. De acuerdo a Van Heeren et al (2009) señala que la calidad del café está definida por los siguientes aspectos:

Calidad física: es el aspecto y apariencia del grano (cualitativa y cuantitativamente). Calidad en taza: son los atributos de aroma y sabor de la bebida de café, así como su limpieza, esto es que no presente aromas ni sabores extraños. Calidad sanitaria o inocuidad: Tiene que ver con la sanidad del producto, que no contenga contaminantes químicos o biológicos que puedan afectar la salud del consumidor. Calidad simbólica: Incluye conceptos como el origen, aspectos sociales y ambientales (p. 8)

Por lo que su valoración principalmente está dada por las autoridades sanitarias de turno, las normas técnicas de calidad que están presentes en el país aptos para su comercialización y las exigencias del mercado.

Por último, se encuentra el precio, el cual se encuentra establecido en referencia al precio a nivel internacional y afecta la actividad agrícola del sector. De acuerdo con Giorgetti, Calvo y Salvador (2007):

la transmisión de señales de precios internacionales a los precios domésticos para un conjunto de "commodities". Se trata de bienes indiferenciables, que se comercializan en el mercado internacional; quien lo compra no reconoce su origen, sólo elige por precio y no por calidad y enfatiza las características oligopólicas del mercado interno como principal causa de la divergencia del mercado doméstico respecto del internacional (...) concluye que los precios internacionales explican parcialmente el comportamiento de los precios domésticos (p. 80).

Por lo que sería válido el considerar al precio internacional como un referencial al momento de conocer los precios internos de los mercados y de igual forma

explican la relación oferta-demanda que tienen los precios externos dentro de un mercado doméstico.

En conclusión, una vez determinado cada uno de los factores y las razones que afectan al desarrollo productivo del sector cafetalero y agrícola en general. Es relevante resaltar que los factores estudiados serán utilizados para realizar la recolección de datos y caracterizar la producción cafetalera en la parroquia San Plácido de la provincia de Manabí.

## **2.5 Marco Legal**

Dentro del marco legal que envuelve el desarrollo del sector productivo del café ecuatoriano, se puede resaltar la siguiente normativa que busca el desarrollo de los productores de café.

En un inicio es importante mencionar a la Constitución de la República del Ecuador (2008), en la cual se fija los deberes, derechos y obligaciones de todos los ciudadanos de un territorio. En este documento (2008, p. 34) en su artículo número 74 se resalta que *“las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades tendrán derecho a beneficiarse del ambiente y de las riquezas naturales que les permitan el buen vivir”*. Esto permite la libertad a las personas de utilizar los recursos naturales de manera libre para mejorar sus condiciones de vida.

Así mismo se puede resaltar la necesidad de construir un sistema justo y de igualdad de oportunidades para todos los productores. De acuerdo a la Constitución de la República del Ecuador (2008, p. 89) en su artículo número 276 inciso número 2 señala como objetivo del régimen de desarrollo el *“Construir un sistema económico, justo, democrático, productivo, solidario y sostenible basado en la distribución igualitaria de los beneficios del desarrollo, de los medios de producción y en la generación de trabajo digno y estable”*. Lo que permite mostrar como una de las prioridades del Estado el formar una estructura organizacional adecuada que asegure el desarrollo de cada uno de los sectores.

De igual forma, se debe mencionar las distintas responsabilidades del Estado con el sector productivo. El cual de acuerdo con el artículo número 281 en los incisos 1 y 2 de la Constitución de la República del Ecuador (2008) se menciona la responsabilidad del Estado de:

Impulsar la producción, transformación agroalimentaria y pesquera de las pequeñas y medianas unidades de producción, comunitarias y de la economía social y solidaria. (...) Adoptar políticas fiscales, tributarias y arancelarias que protejan al sector agroalimentario y pesquero nacional, para evitar la dependencia de importaciones de alimentos (p. 90).

Lo que reafirma la necesidad y la obligación del Estado por fijar políticas y estrategias que aseguren una mejora en el sector productivo.

Dentro de estas políticas se pueden encontrar las comerciales. Las cuáles de acuerdo al artículo 304 de la República del Ecuador (2008) se hace mención a los objetivos de las políticas comerciales que debe asegurar el Estado en el ejercicio de sus labores:

Desarrollar, fortalecer y dinamizar los mercados internos a partir del objetivo estratégico establecido en el Plan Nacional de Desarrollo. (...) Regular, promover y ejecutar las acciones correspondientes para impulsar la inserción estratégica del país en la economía mundial. (...) Fortalecer el aparato productivo y la producción nacionales. (...) Contribuir a que se garanticen la soberanía alimentaria y energética, y se reduzcan las desigualdades internas. (...) Impulsar el desarrollo de las economías de escala y del comercio justo. (...) Evitar las prácticas monopólicas y oligopólicas, particularmente en el sector privado, y otras que afecten el funcionamiento de los mercados (p. 96).

Lo que permite mostrar lo prioritario que es para el Estado ecuatoriano el impulsar la estructura productiva y el desarrollo en cada una de sus etapas.

Por otra parte, se encuentra el Código Orgánico de la Producción Comercio Exterior e Inversiones, (2011) en el artículo número 3 tiene como objetivo:

Regular el proceso productivo en las etapas de producción, distribución, intercambio, comercio, consumo, manejo de externalidades e inversiones productivas orientadas a la realización del Buen Vivir. Esta normativa busca también generar y consolidar las regulaciones que potencien, impulsen e incentiven la producción de mayor valor agregado, que establezcan las condiciones para incrementar productividad y promuevan la transformación de la matriz productiva, facilitando la aplicación de instrumentos de desarrollo

productivo, que permitan generar empleo de calidad y un desarrollo equilibrado, equitativo, eco eficiente y sostenible con el cuidado de la naturaleza (p. 2).

Por lo que las principales actividades productivas y de transformación están amparadas bajo este reglamento.

Este reglamento también está enfocado en el desarrollo de las principales actividades productivas del país y de las personas que la integran. El cual en el artículo número 5 del presente código (2011) señala:

El Estado fomentará el desarrollo productivo y la transformación de la matriz productiva, mediante la determinación de políticas y la definición e implementación de instrumentos e incentivos, que permitan dejar atrás el patrón de especialización dependiente de productos primarios de bajo valor agregado.  
(p 3)

Es importante establecer el compromiso del Estado ecuatoriano en desarrollar cada uno de los sectores productivos que la integran en cada una de sus fases.

De igual forma, es importante resaltar la normativa que afectan a las actividades agrícolas en un lugar determinado. En ella puede resaltar a la Ley Orgánica de Tierras Rurales y Territorios Ancestrales (2016) la cual en su artículo número 2 señala que:

tiene por objeto normar el uso y acceso a la propiedad de la tierra rural, el derecho a la propiedad de la misma que deberá cumplir la función social y la función ambiental. Regula la posesión, la propiedad, la administración y redistribución de la tierra rural como factor de producción para garantizar la soberanía alimentaria, mejorar la productividad, propiciar un ambiente sustentable y equilibrado; y otorgar seguridad jurídica a los titulares de derechos. (p.4)

Lo que permite definir y fijar los límites y derechos de cada una de las personas dedicadas a la agricultura y de igual forma el beneficio social que este acarrea.

También se puede resaltar la normativa de calidad del Instituto Ecuatoriano de Normalización para la comercialización del café verde en grano, la cual en su normativa técnica NTE INEN 285 (2006, p. 2)" señala *que tiene por objeto establecer la clasificación y los requisitos del café verde en grano. Esta norma aplica al café verde de las especies arábica y robusta para su comercialización*". Lo que permite establecer condiciones y requisitos técnicos



para que los productores puedan acceder a esta certificación y poder venderlo a nivel nacional para su procesamiento.

En conclusión, con la descripción de marco jurídico presentado se entenderá de una forma más adecuada la razón de la implementación de estrategias productivas para el desarrollo del sector cafetalero nacional.

## CAPÍTULO III

### 3 Metodología de Investigación

En esta sección se presenta el método, el tipo de investigación, las variables, las fuentes, instrumentos de recopilación de información, la población y muestra y las herramientas de análisis de información utilizadas en la presente investigación.

#### 3.1 Método

El método de estudio en la presente investigación es deductivo el cual parte de lo general a lo particular. De acuerdo a Hernández, Fernández & Baptista (2014, p. 6) este método *“comienza con la teoría, y de ésta se derivan expresiones lógicas denominadas “hipótesis” que el investigador somete a prueba.”*

En cuanto al tipo de investigación es descriptiva y correlacional. De acuerdo a Hernández, Fernández, Baptista (2014) el estudio descriptivo:

busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Es decir, únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren, esto es, su objetivo no es indicar cómo se relacionan ésta (p. 92).

Por otro lado, el estudio correlacional según mismos autores:

tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en una muestra o contexto en particular. En ocasiones sólo se analiza la relación entre dos variables, pero con frecuencia se ubican en el estudio vínculos entre tres, cuatro o más variables (p. 93).

El estudio busca describir el desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido y conocer la relación existente entre las variables de estudio.

El enfoque de la investigación es de carácter cualitativo y cuantitativo. De acuerdo Hernández et al (2014, p. 7) el enfoque cualitativo *“utiliza la recolección*

*y análisis de los datos para afinar las preguntas de investigación o revelar nuevas interrogantes en el proceso de interpretación*". Lo que permitirá caracterizar al sector cafetalero de la parroquia San Plácido. Por otro lado, los autores Hernández et al (2014, p. 4) también señalan que el enfoque cuantitativo *"utiliza la recolección de datos para probar hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, con el fin establecer pautas de comportamiento y probar teorías"*.

El estudio combina no solamente la caracterización del sector sino también realiza el análisis con datos numéricos y estadístico con la finalidad de precisar de una mejor forma los resultados de la investigación.

### **3.2 Variables de Investigación**

En la presente investigación se utilizaron las siguientes variables:

Las variables para medir el Desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido están expresadas a través del nivel de productividad del sector cafetalero.

Los factores incidentes del desarrollo productivo se miden de la siguiente manera: Factores ambientales subdivididos en Suelo, Clima, enfermedades y plagas; analizado por los indicadores de calidad del suelo, nivel de temperatura, nivel de precipitación, número de plagas y enfermedades presentes en los cultivos que afectan a la producción del café.

En cuanto a los factores productivos están subdivididos para su análisis en materias primas, tecnología, disponibilidad de mano de obra, calidad, costos (costos de producción por hectárea) y precios por quintal del café en el mercado nacional e internacional.

En el caso de los factores financieros, se analizan el crédito del sector financiero al sector productivo del café, disponibilidad de capital propio, nivel de

inversión pública y extranjera en el sector cafetalero, subsidios existentes e incentivos económicos destinados para el desarrollo del referido sector.

Por último, se encuentran los factores de gestión, en los cuales se analizan las formas de organización de los agricultores (Agrupaciones gremiales de cooperativas y/o Asociaciones de agricultores), su planificación, dirección, formas de control, gestión en capacitación y comunicación tendientes a aportar al desarrollo del sector productivo cafetalero.

Estas variables son las principales en el desarrollo del análisis de la presente investigación.

### **3.3 Fuentes de Recopilación de Información**

Como fuentes de información primaria, se tiene a los habitantes de la parroquia San Plácido dedicados a la producción de café (agricultores) a quienes se les aplicó encuestas. También se obtuvo opiniones a través de entrevistas a representantes del sector, productores de café y funcionarios públicos relacionados al sector cafetalero.

De todos ellos se obtuvo información relacionada a las variables de producción y de los factores de análisis financieros, de gestión, productivos y ambientales.

En cuanto a las fuentes de recolección secundaria se obtuvieron datos de medios científicos e Institucionales.

Se revisó información científica actualizada relacionada al tema de investigación entre las que se destacan artículos científicos y libros tales como Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para Café (Andrade, 2013), Impacto del crédito sobre los productores de café en Colombia (Echavarría, Villamizar, & McAllister., 2017). Producción Y Calidad En Variedades De Café (Coffea Arabica L.) En Veracruz, México (López, Escamilla, Zamarripa y Cruz, 2016). Valoración

Del Proceso De Tecnificación De Producción En Sector Cafetero, Norte De Santander (Torres, Vera y Manzano, 2017).

También se revisó y analizó información de tipo Institucional del: Banco Central de Ecuador, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Instituto Ecuatoriano de Normalización, Ministerio de Comercio Exterior, INAMHI y Anecafé .

### **3.4 Instrumentos De Recopilación De Información**

Tal como se indicó en la sección anterior se realizó entrevistas a diversos agentes y encuestas a los agricultores relacionados al sector de investigación.

La encuesta a los agricultores consta de 5 partes: La primera parte relacionada con la información personal del caficultor y los problemas del sector. La segunda, con información relacionada a sus cultivos y su producción. La tercera parte, relacionada a sus trabajadores. La cuarta parte, relacionada a los créditos e incentivos. Por último la quinta parte, relacionada a los costos y beneficios que acarrearán la actividad productiva (ver anexo N.- 2).

El segundo instrumento de levantamiento de información primaria como es el cuestionario, se aplicó a los siguientes agentes:

Ingeniero Agrícola y productor de café en la parroquia San Plácido. En dicho cuestionario se buscó obtener información relacionada a la problemática del sector, los beneficios que brinda el territorio para la producción de café y las acciones que se han realizado para el desarrollo de la actividad productiva (ver anexo N.- 3).

Entrevista al comercializador de café. En este cuestionario se buscó obtener información acerca de la problemática del sector, una caracterización del perfil del productor de café y del funcionamiento del mercado interno del café. Así como de las carencias del sector cafetalero para ser competitivo y satisfacer la demanda (ver anexo N.- 4).

En cuanto a la entrevista a los Funcionarios Públicos, se buscó obtener información relacionada a la problemática del sector, las acciones que realiza el gobierno de turno, el perfil del caficultor, la dinámica del mercado interno y los rendimientos del sector (ver anexo N.- 5).

De igual forma se aplicó una entrevista a un experto en la producción, comercialización, distribución y exportación del café , con la finalidad de obtener mayor información de la problemática del sector, la articulación institucional existente y las propuestas para incentivar el desarrollo productivo del sector cafetalero ( Ver anexo N- 6).

### **3.5 Población y Muestra**

#### **3.5.1 Población**

La población objeto de investigación estará conformada por todos los agricultores que se dediquen a la producción y comercialización de café que habiten en la parroquia San Plácido, para su abordaje se ha considerado el número de unidades productivas en el sector cafetalero del lugar de investigación. De acuerdo a la información proporcionada por el Censo Nacional Agropecuario en el año 2000, en la parroquia San Plácido se encuentran alrededor de 188 unidades productivas dedicadas a las actividades de producción de café.

#### **3.5.2 Muestra**

Para el cálculo del tamaño de la muestra y al conocer la cantidad de unidades productivas de café de la parroquia San Plácido, se utilizó la siguiente fórmula de muestra finita:

$$n = \frac{k^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{(e^2 \cdot (N-1)) + k^2 \cdot p \cdot q}$$

**Figura 2** Fórmula de cálculo de muestra para Población Finita

Dónde:

N = 188 productores

P= Proporción de individuos que poseen la característica (0.5)

Q= Proporción de individuos que no poseen la característica (0.5)

K= Nivel de confianza 90% (1.65)

e= Error muestral (0.10)

Luego de realizar los cálculos respectivos, se ha determinado realizar un total de 50 encuestas a los productores de la parroquia San Plácido.

Es importante señalar que el nivel de confianza expresado en este estudio (90%) el cual es establecido en base a la limitación de espacio y ubicación de cada uno de los agricultores presentes en la parroquia San Plácido.

### **3.6 Herramientas de Análisis de la Investigación**

Para realizar el análisis a las variables descritas en la proposición de la investigación y verificar el desarrollo productivo de café existente en la parroquia San Plácido se procesaron los datos obtenidos mediante la herramienta de Excel. Se realizó los cálculos respectivos y el análisis de resultados de tipo descriptivo y correlacional. Complementariamente, los resultados de las encuestas a productores dueños de las unidades productivas de café y entrevistas a demás agentes del sector cafetalero fueron presentados formalmente a través de la herramienta de Office Word.

A partir de los resultados del análisis se procedió a plantear las acciones que se pueden considerar como aporte para mejorar el desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido.

## **CAPÍTULO IV**

### **4 Diagnóstico del Sector Productivo Cafetalero de la Parroquia San Plácido**

En este capítulo se describe el sector cafetalero a nivel mundial, de Ecuador y posteriormente de la parroquia San Plácido de la provincia de Manabí al cual está enfocada la investigación. Así mismo, se analizan los factores incidentes en el desarrollo productivo del sector cafetalero, las políticas implementadas por el gobierno de turno en beneficio del sector de la parroquia San Plácido y, finalmente, se establecen las acciones pertinentes que tiendan a aportar a su desarrollo.

#### **4.1 Caracterización y Diagnóstico del Sector Productivo Cafetalero de la Parroquia San Plácido**

En esta sección se explica la evolución de precios que ha tenido el café a nivel mundial, los rendimientos productivos y de comercialización que ha tenido el café y su relación con el resto del mundo y una breve caracterización de la producción cafetalera en la que se encuentra la parroquia San Plácido.

##### **4.1.1 Sector Cafetalero a Nivel Mundial**

El café es uno de los productos mayor demandados a nivel internacional y de los que mayor consumo poblacional genera debido a su aporte nutricional en la población. Se estima que todos los años se consumen alrededor de 600 mil millones de tazas de café en todo el mundo.

En cuanto a la concentración de productores de café a nivel mundial. De acuerdo con Flores (2015) señala que:

La producción mundial de café verde promedio en el periodo 2000-2012 fue de 7 millones 964 mil toneladas. De este volumen el 75 por ciento lo aportaron los diez principales países productores. Brasil ocupa el primer lugar al reportar el 30.5 por ciento de la producción total, seguido de Vietnam, Indonesia y Colombia con un aporte de 12.4, 8.1 y 7.8 por ciento de la producción mundial, respectivamente. La India y México ocupan el quinto lugar al representar el 3.5 por ciento de la oferta mundial de café. (p. 179)



Lo que pone en evidencia el alto grado de concentración de la producción mundial de café que poseen los países sudamericanos en este mercado.

De la misma forma, se puede resaltar el nivel de precios que presenta el café a nivel internacional, el cual afecta en la comercialización a nivel nacional. El precio del café en Febrero del 2011 empezó con un precio de USD \$ 2.23 el Kg de café de la variedad robusta; teniendo un punto alto en el mes de mayo de 2011 de USD \$2.69 el Kg; descendiendo hasta un precio de USD \$1.76 el Kg en el mes de noviembre de 2013; se recupera y se mantiene actualmente a un precio de \$1.97 el Kg en el mes de febrero de 2019, pero bajo frente al precio del año 2011.

En cuanto al café en la variedad arábica, éste ha tenido un comportamiento distinto al café robusta. El comportamiento del precio del café de la variedad arábica, parte con un precio de USD\$ 5.82 el Kg en el año 2011; tiene su punto más alto en el mes de abril de 2011 a un precio de USD \$ 6.62 el Kg; descende de forma considerable hasta el mes de noviembre de 2013 a un precio de USD\$ 2.69 el Kg y se recupera a la actualidad con un precio de USD\$ 3.00 el Kg.

Esto ha permitido concluir que el precio del café arábico es más caro que el café de la variedad robusta. Es importante resaltar que el precio internacional es un factor muy importante que afecta a la producción de café y al desenvolvimiento del mercado interno del café.

#### **4.1.2 Sector Cafetalero a Nivel Nacional**

El cultivo del café ecuatoriano es considerado como una de las principales actividades agrícolas que realiza el Ecuador dada su relevancia histórica, económica, social y ecológica. Histórica, en el sentido que el Ecuador era uno de los pocos países a nivel mundial que producían el café arábico fino y de aroma. Económica, porque fue por muchos años considerada una de las principales fuentes de ingresos del país y contribuye al crecimiento económico en la

actualidad. Social, porque genera empleo y una fuente de ingresos a alrededor de 100.000 familias productoras a lo largo de todo el país; y ecológica por la adaptabilidad del café que tiene a los distintos climas y altitudes que posee el Ecuador.

**Tabla 1**

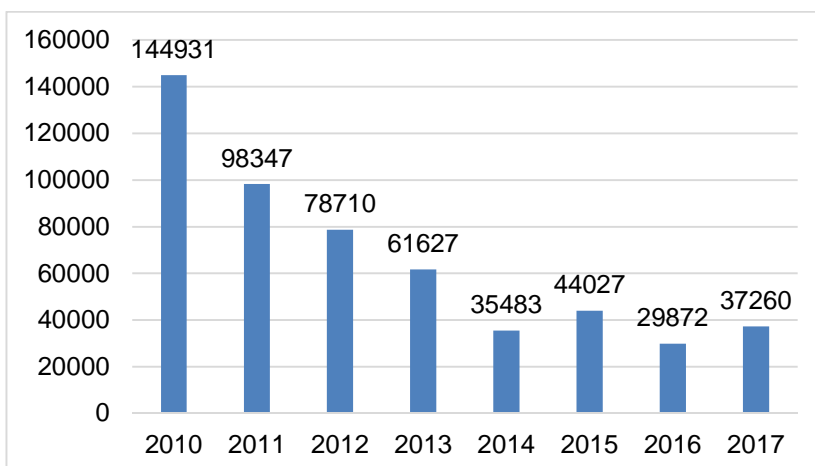
*Participación del Cultivo de banano, café y cacao en el PIB Nacional periodo 2007- 2015*

Año	Real (Miles USD, 2007=100)		Participación Cultivo de banano, café y cacao en el PIB Nacional
	PIB Nacional	VAB Cultivo de banano, café y cacao	
<b>2007</b>	51.007.777	937.379	1,84%
<b>2008</b>	54.250.408	942.693	1,74%
<b>2009</b>	54.557.732	1.038.386	1,90%
<b>2010</b>	56.481.055	961.297	1,70%
<b>2011</b>	60.925.064	1.100.632	1,81%
<b>2012</b>	64.362.433	1.018.611	1,58%
<b>2013</b>	67.546.128	1.095.461	1,62%
<b>2014</b>	70.105.362	1.197.325	1,71%
<b>2015</b>	70.174.677	1.285.521	1,83%
<b>2016 sd</b>	69.314.066	1.284.342	1,85%
<b>2017 p</b>	70.955.691	1.407.295	1,98%

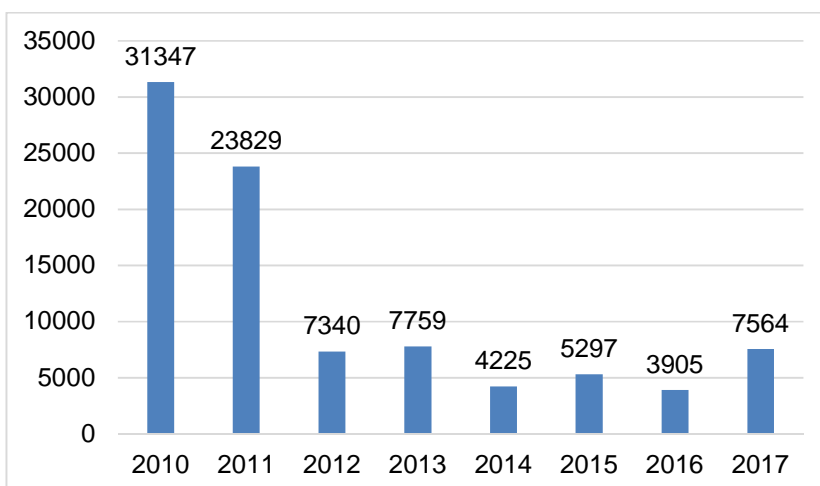
**Fuente:** Adaptado del Banco Central del Ecuador (BCE) - Tablas Oferta Utilización 2018, p.1

Al ser el café parte del grupo de productos agrícolas que aportan a la economía nacional, es importante resaltar el aporte del cultivo del banano, café y cacao a la producción de bienes y servicios que presenta la economía. Tal como se detalla en la Tabla 1, en la que se indica el aporte de aproximadamente del 2% del sector agrícola al Producto Interno Bruto Ecuatoriano.

En cuanto a la producción del café en grano en el Ecuador, en la Figura 3 y Figura 4 se muestran la superficie cosechada y la producción por tonelada de café.



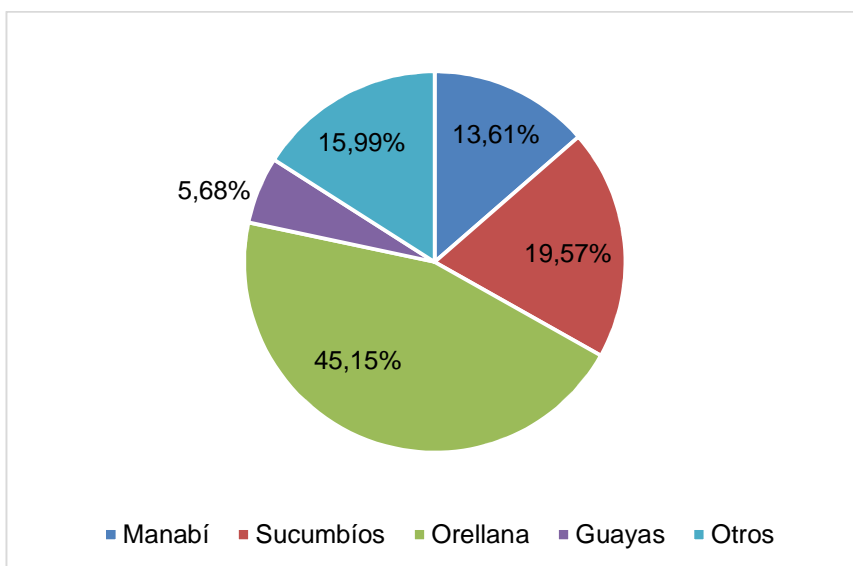
**Figura 3** Superficie Cosechada de café en Ecuador. Periodo 2010-2017 (Expresados en hectáreas)  
**Fuente:** Adaptado ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1.



**Figura 4** Producción de café en Ecuador. Periodo 2010 – 2017. (Expresados en toneladas)  
**Fuente:** Adaptado ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1.

Estas figuras muestran que en el 2010 en el Ecuador se cosecharon alrededor de 144931 hectáreas dando una producción de 31347 toneladas de café, representando un rendimiento de 0.22 toneladas por cada hectárea.

A medida que pasó el tiempo y los precios internacionales empezaron a afectar al comercio interno del café ecuatoriano, la superficie en el año 2017 disminuyó a 37260 hectáreas mientras que la producción y el rendimiento fueron de 7564 toneladas y 0.20 toneladas por hectárea respectivamente.



**Figura 5** Participación de la provincia de Manabí en la Producción Nacional de café año 2017. (Expresado en porcentajes)

**Fuente:** Adaptado ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1.

En cuanto a la participación de las provincias en la producción total de café en grano, es importante señalar a la Figura 5 donde la provincia de Orellana posee el 45.15% de participación, seguido por Sucumbíos con un 19.57% y luego Manabí con un 13.61% respectivamente.

De igual forma, es de relevancia mencionar las principales subpartidas que más se exportan hacia el resto del mundo tal como se muestran en la Tablas 2 y Tabla 3.

**Tabla 2***Partidas Arancelarias del café ecuatoriano*

<b>PARTIDA</b>	<b>DESCRIPCION</b>
2101110000	extractos, esencias y concentrados de café
0901119000	los demás cafés sin tostar, sin descafeinar
0901119010	café sin tostar ni descafeinar, arábigo
0901119020	imp. solo países de la CAN
0901211000	café tostado en grano sin descafeinar
0901119090	los demás
0901212000	café tostado sin descafeinar, molido
0901900000	los demás cafés ncop
0901220000	café tostado descafeinado
0901111000	café sin tostar para siembra
2101120000	preparaciones a base de extractos, esencias o concentrados o a base de café
0901120000	café descafeinado

**Fuente:** Adaptado de Herramientas de Comercio Exterior, PRO ECUADOR, 2019, p.1.

El sector cafetalero a nivel nacional y su relación con el resto del mundo, ha permitido mostrar que el país no solamente se caracterice por ser un productor de café verde, sino también que pueda realizar otro tipo de productos teniendo como base el café que son muy comercializados a nivel mundial. En los que se puede resaltar a los extractos, esencias y concentrados de café cuyos productos poseen un alto nivel de exportaciones hacia el resto del mundo.

**Tabla 3**

*Exportaciones de café del Ecuador hacia el resto del mundo. Años 2013 - 2018 (Expresado en miles de dólares)*

DESCRIPCION	2013 FOB	2014 FOB	2015 FOB	2016 FOB	2017 FOB	2018 FOB
<b>Extractos, esencias y concentrados de café</b>	189.591,78	153.044,72	126.638,97	129.535,93	101.901,43	68.736,94
<b>Los demás cafés sin tostar, sin descafeinar</b>	27.897,36	24.213,37	18.085,27	7.238,25	00,00	00,00
<b>Café sin tostar ni descafeinar, arábigo</b>	00,00	00,00	00,00	9.086,14	12.332,96	5.617,04
<b>Imp. Solo países de la CAN</b>	00,00	00,00	00,00	1.501,73	3.222,24	6.134,04
<b>Café tostado en grano sin descafeinar</b>	900,81	631,67	1.285,22	751,89	175,91	453,32
<b>Los demás</b>	00,00	00,00	00,00	00,00	1.326,52	828,15
<b>Café tostado sin descafeinar, molido</b>	85,40	206,10	366,48	294,51	354,55	552,41
<b>Los demás cafés ncop</b>	185,45	128,96	97,22	86,07	49,28	143,50
<b>Café tostado descafeinado</b>	00,16	33,00	23,82	31,81	32,19	55,21
<b>Café sin tostar para siembra</b>	04,37	36,55	00,00	27,14	00,00	00,18
<b>Preparaciones a base de extractos, esencias o concentrados o a base de café</b>	00,00	00,15	18,64	20,64	01,35	01,20
<b>Café descafeinado</b>	00,00	00,26	00,00	02,57	00,00	00,00
<b>TOTALES:</b>	<b>218.665,34</b>	<b>178.294,77</b>	<b>146.515,62</b>	<b>148.576,69</b>	<b>119.396,42</b>	<b>82.522,00</b>

Fuente: Adaptado de Herramientas de Comercio Exterior, PRO ECUADOR, 2019, p.1.

#### **4.1.3 Caracterización de la Producción Cafetalera en la Parroquia San Plácido**

La Parroquia San Plácido se encuentra ubicada en la provincia de Manabí, en el cantón Portoviejo. Esta parroquia posee una extensión de 136.51 km<sup>2</sup> aproximadamente. La parroquia limita en el norte con los cantones Junín, Calceta

y Pichincha, en Sur con la Parroquia Honorato Vásquez. Al Este con el Cantón Bolívar y al Oeste con la Parroquia Alajuela. Está compuesta por un total de 39 comunidades con aproximadamente 7687 habitantes las cuáles se detallan a continuación: El Progreso, La Cristal, Entrada de Río Chico, Las Torres , Piedra Azul Adentro, Piedra Azul Afuera, Km. 92 (El Lizondro), Las Delicias Km. 90, San Miguel, Altamira, Los Colorados, Palmas Juntas, Manantiales, El Cruce, La Chorrera, Tablada de Mancha Grande, Entrada de Guarumo, Los Pocitos, Tablada de la Cantera, Santa Lucía (29 de Agosto), Tablada de Chone, Balzar, La Cantera, Mancha Grande Abajo, Mancha Grande Arriba, La Tranca Arriba, La Tranca Abajo, La Toquilla (La Badea), San Bartolo, La Palma, San José, San Lorenzo, San José II, La Victoria Adentro, La Victoria Afuera, Las Lozas Adentro, Las Lozas Afuera, San Pedro y San Pablo, y Centro de San Plácido.

En cuanto a la producción de café en la parroquia San Plácido, es importante señalar que este el segundo cultivo más importante de la parroquia seguido del cacao, en el cual participan activamente 15 de las 39 comunidades que hay en el territorio. En la actualidad no existen datos acerca de la producción de café de la parroquia, por lo que se tomó como referencia los datos del cantón Portoviejo donde está ubicada la parroquia San Plácido, que comprende un total de 1328 hectáreas con un rendimiento de 0.31 toneladas/hectárea a un 0.79 toneladas/hectárea, como se muestra en la Tabla 4.

**Tabla 4**

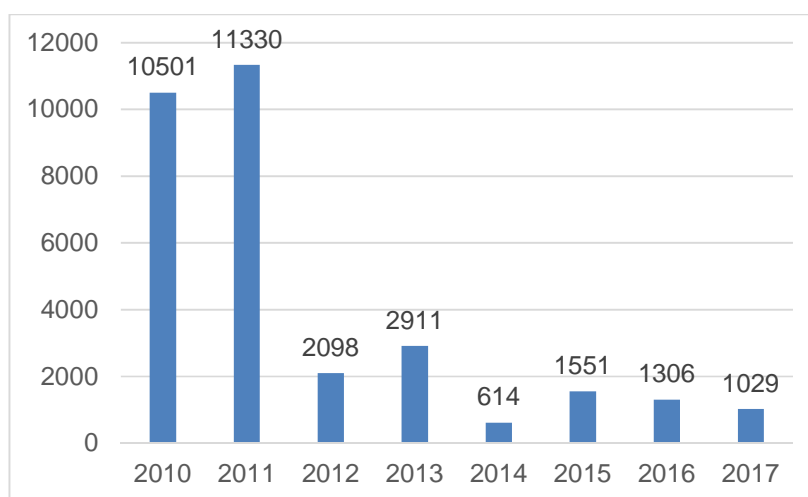
*Rendimientos del café cantón Portoviejo años 2016- 2018 (Expresado en Toneladas sobre hectárea)*

Cantón	Año	Rendimiento grano oro (t/ha)
<b>Portoviejo</b>	2016	0,31
<b>Portoviejo</b>	2017	0,46
<b>Portoviejo</b>	2018	0,79

**Fuente:** Adaptado de MAG - SIPA - Operativo de rendimientos objetivos de café, 2018, p.1.

Así mismo, es importante resaltar los resultados de las encuestas realizadas a los productores de café, donde el 80% de los productores encuestados en San Plácido señalaron tener más de 3 hectáreas de café. Por lo que se puede inferir que en la parroquia San Plácido existe alrededor de 400 hectáreas de café, en su mayor parte de variedad Arábica.

Por último, se hace mención de los niveles de producción del café en la provincia de Manabí, los cuáles servirán de referencia al momento de realizar los análisis correspondientes a los factores relacionados al desarrollo productivo, ver Figura 6.



**Figura 6** Producción de café en Manabí. Periodo 2010 – 2017. (Expresados en toneladas)  
**Fuente:** Adaptado ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1.

La producción cafetalera de la parroquia provincia de Manabí, donde está ubicada la parroquia San Plácido, se ha caracterizado por haber presentado altos niveles de producción en los años 2010 y 2011 que la han permitido ubicarse como uno de los sitios ideales para la producción de café.



## **4.2 Análisis de los Factores Incidentes en el Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero en la Parroquia San Plácido.**

En esta sección se hace un análisis de cada uno de los factores que de una u otra forma tienen incidencia en el desarrollo productivo de la parroquia San Plácido, estos factores son ambientales, financieros, productivos y de gestión.

### **4.2.1 Factores Ambientales**

En este factor se analiza de forma cuantitativa y cualitativa cada uno de los aspectos ambientales que afectan a la producción de café tales como el suelo, el clima, las plagas y enfermedades.

#### **4.2.1.1 Suelo**

El uso del suelo es importante analizar en la parroquia San Plácido ya que es uno de los pocos lugares de la provincia de Manabí cuyo suelo posee alta capacidad para las actividades agrícolas, en especial para el desarrollo del café. De acuerdo con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia San Plácido (2011) señala que los suelos que posee la parroquia San Plácido son de los tipos:

Suelos arenosos: No retienen el agua, tienen muy poca materia orgánica y no son aptos para la agricultura, están ubicados en las cuencas de los esteros y ríos. Suelos humíferos (tierra negra): Tienen abundante materia orgánica en descomposición, de color oscuro, retienen bien el agua y son excelentes para el cultivo, están presente en la zona alta de la parroquia. Suelos arcillosos: Están formados por granos finos de color amarillento y retienen el agua formando charcos. Suelos mixtos: Tiene características intermedias entre los suelos arenosos y los suelos arcillosos (p. 89)

De igual forma es importante resaltar el uso y aprovechamiento del suelo, el cual de acuerdo con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia San Plácido (2011, p. 90) *“la mayor parte del suelo está cultivado por el café (59%), seguido por bosques cultivados para pastos (27.05%); y uso de suelo para cultivos de zona cálida (14%)”* ver Tabla 5. Aquello evidencia que la parroquia San Plácido es un lugar adecuado para las actividades cafetaleras.

**Tabla 5**

*Uso y aprovechamiento del suelo parroquia San Plácido (Expresado en porcentajes)*

<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Café	59%
Cultivo de zona cálida	14%
Bosque Cultivado pasto	27,05%
Depósito de agua	0,15%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Adaptado de Plan de desarrollo y ordenamiento territorial Gobierno Autónomo descentralizado de la Parroquia San Plácido, 2011, p. 90.

Es importante recalcar que luego de la entrevista al Ingeniero Agrícola Ariel Valdivieso, señala que pese a que la parroquia San Plácido no cuenta con la altura necesaria en metros sobre el nivel del mar su tierra es apropiada para una producción de café de altura, las condiciones del suelo y nutrientes permiten al café mejorar su productividad sumado a una buena sombra que generan los árboles de caña guadua y guachapelí que hacen que la planta no se vea afectada.

#### **4.2.1.2 Clima**

La parroquia San Plácido al estar ubicada dentro de la zona costera del Ecuador, posee un clima de tipo tropical seco y húmedo. De acuerdo al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia San Plácido (2011):

El Clima de la Parroquia Rural de San Plácido es Tropical mega térmico semi húmeda; el clima tropical registra únicamente un máximo lluvioso y una sola estación seca muy marcada; es semi húmedo ya que registra precipitaciones anuales entre los 500 y 1.000 mm; es mega térmico ya que registra temperaturas medias superiores a los 25°C. El Clima tropical mega térmico seco a semi húmedo, tiene una influencia en el Ecuador en una franja de alrededor de 60 km. de ancho. (p. 84)

Lo que hace que sus condiciones de precipitación y temperatura se ajusten a la producción de café.

En cuanto a la temperatura que presenta la Parroquia San Plácido para el desarrollo de cada una de las actividades productivas, posee una temperatura

promedio que oscila en época seca de los 25°C a 30°C (Grados Centígrados). Mientras que en la época lluviosa tiende a aumentar a los 35°C. En la Tabla 6 se resalta la temperatura promedio que ha tenido la parroquia San Plácido en el periodo 2006-2017.

**Tabla 6**

*Temperatura promedio de la Parroquia San Plácido (Expresado en grados centígrados)*

<b>Año</b>	<b>Temperatura promedio</b>
2006	25,87
2007	25,73
2008	25,13
2009	26,31
2010	25,43
2011	25,46
2012	25,39
2013	25,03
2014	27,13
2015	27,68
2016	26,84
2017	26,34

**Fuente:** Adaptado de Red de Estaciones Meteorológicas e Hidrológicas, Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología, 2018, p.1

En ella se visualiza que el punto más alto de la temperatura se alcanzó en el año 2015 con 27,68°C, mientras que su punto más bajo fue de 25,13°C en el 2008.

Como conclusión, el ingeniero agrícola Ariel Valdivieso, resaltó que la parroquia San Plácido no presenta mayores variaciones en los niveles de temperatura. Por lo que señala que la producción de café, en su mayor parte arábica que robusta, tenga todas las condiciones necesarias que aseguren su adecuada producción.

#### **4.2.1.3 Plagas y Enfermedades**

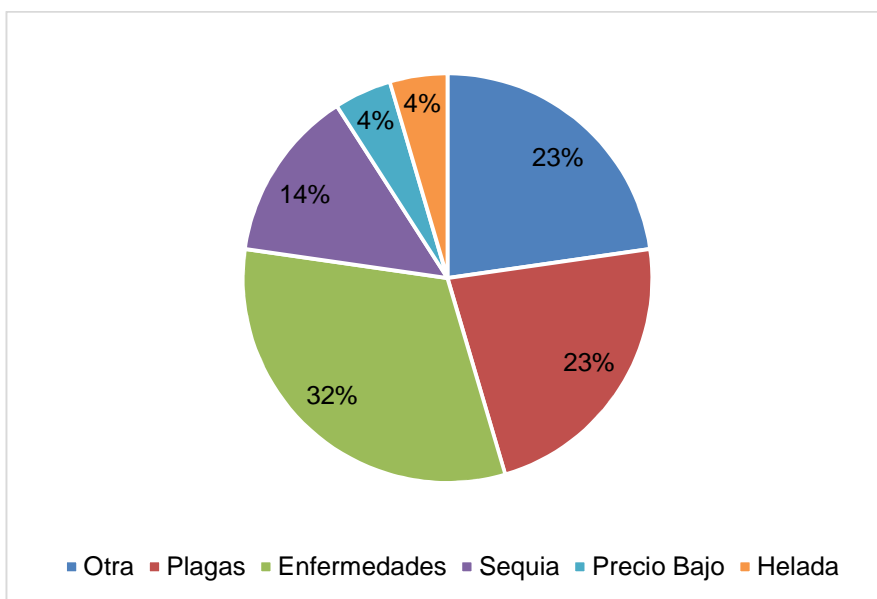
En cuanto a la incidencia de plagas y enfermedades dentro de la producción del café que afectan a los productores de la Parroquia San Plácido, es importante señalar al Mal de Hilachas como la principal enfermedad que ataca

a la planta del café y a la Broca como la plaga más importante que afecta al sector.

De las diversas plagas que afectan al sector cafetalero se tienen a la broca del fruto, taladrador de la ramilla, minador de las hojas, cochinilla de la raíz, gusanos defoliadores, hormiga arriera, escama verde, cochinilla harinosa, orozco y nematodos. Mientras que las enfermedades se destacan el Mal del talluelo que ataca los semilleros y viveros, mal de hilachas, roya, ojo de gallo, mancha de hierro y cáncer del tronco. Es importante resaltar el resultado de la encuesta realizada a los productores de café de la parroquia San Plácido quienes en un 70% señalaron que la principal plaga que afecta sus cultivos de café es la Broca seguido de un 20% del mal de hilachas y un 10 % de otras enfermedades y plagas.

Estos resultados precisaron que este tipo de plagas y enfermedades afectan al rendimiento de cada fruto y de igual forma contagia a otros cafetales que hacen que a la larga el café no se pueda desarrollar de forma adecuada.

Así también, es importante recalcar que dentro del Censo Nacional Agropecuario realizado en el año 2000 a los agricultores de la parroquia San Plácido se determinó que el sector cafetalero tuvo importantes pérdidas específicamente la pérdida del cultivo del café el cuál se debió en un 23% a plagas un 32% a enfermedades, un 14% a sequía, un 4% a heladas, un 4% a precios bajos y un importante 23% a otras razones no señaladas en el estudio referido tal como se explica en la Figura 7.



**Figura 7** Pérdida cultivos de café en la parroquia San Plácido año 2000. Expresado en porcentajes.  
**Fuente:** Adaptado de Censo Nacional Agropecuario año 2000, INEC.

En la actualidad se mantienen las afectaciones al sector cafetalero por parte de las plagas y enfermedades, es importante resaltar que la presencia y propagación de estas enfermedades y plagas están más dadas por el clima y por las malas prácticas al momento de sembrar las plantas de café.

## 4.2.2 Factores Financieros

En este factor se analiza de forma cuantitativa y cualitativa cada uno de los aspectos financieros que afectan a la producción de café. Tales como los créditos, inversión y subsidios.

### 4.2.2.1 Créditos

Dentro de los factores incidentes en el desarrollo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido, es importante resaltar el crédito público otorgado por las diversas instituciones financieras públicas para el crecimiento de las actividades productivas de café. En la Tabla 7 y Tabla 8 se presentan los valores en dólares otorgados como créditos productivos a los productores de café en Portoviejo.

**Tabla 7***Crédito público producción de café Portoviejo año 2013 – 2018 (Expresado en dólares)*

Cantón	Año	Mes	Valor (USD)
<b>Portoviejo</b>	2013	Enero	3500
<b>Portoviejo</b>	2013	Junio	580,96
<b>Portoviejo</b>	2014	Octubre	10454,97
<b>Portoviejo</b>	2015	Febrero	6375,56
<b>Portoviejo</b>	2015	Abril	10060,54
<b>Portoviejo</b>	2015	Junio	6970,09
<b>Portoviejo</b>	2016	Junio	20000
<b>Portoviejo</b>	2016	Noviembre	17060,11
<b>Portoviejo</b>	2017	Marzo	20210
<b>Portoviejo</b>	2017	Abril	14243,5
<b>Portoviejo</b>	2017	Diciembre	2470
<b>Portoviejo</b>	2018	Marzo	1172,6
<b>Portoviejo</b>	2018	Julio	7500
<b>Portoviejo</b>	2018	Noviembre	5070

*Fuente: Adaptado de datos provenientes de web Corporación Financiera Nacional y Banco Nacional de Fomento/BanEcuador, 2018.*

Esto permite reflejar que trimestre a trimestre los productores de café requieren menos crédito para el desarrollo de sus actividades.

En cuanto a los créditos productivos para el sector cafetalero por parte de la banca privada es importante resaltar los siguientes datos que muestran los montos provenientes de créditos para el desarrollo de actividades cafetaleras en Portoviejo.

**Tabla 8***Crédito privado producción de café Portoviejo año 2013 - 2018*

Año	Valor (USD)
<b>2014</b>	190546,05
<b>2015</b>	280000
<b>2016</b>	15000
<b>2017</b>	61790

*Fuente: Adaptado de Datalab de la Asociación de Bancos del Ecuador, 2018, p.1*

Este descenso en el nivel de créditos por parte de los productores de café para el desarrollo de sus actividades se debe principalmente al desconocimiento para acceder a un crédito y el no estar habilitado para tener uno. De acuerdo al

Ingeniero Agrícola Ariel Valdivieso los agricultores cafetaleros de la parroquia San Plácido suelen utilizar sus propios ingresos que perciben para mejorar sus producciones y cubrir los costos fijos y variables en lugar de acceder a un crédito, pero son pocos los agricultores que pueden realizar aquello.

#### **4.2.2.2 Subsidios**

En cuanto a los subsidios e incentivos brindados por el Gobierno Nacional a los productores cafetaleros de la parroquia San Plácido y demás cantones de la provincia de Manabí se encuentran los brindados por el Ministerio de Agricultura en el “Proyecto de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma” el cuál está enfocado en mejorar la productividad del sector cafetalero y cacaotero local.

En base a ello, el Ministerio de Agricultura en su proyecto de “de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma” brinda los siguientes incentivos a los productores locales:

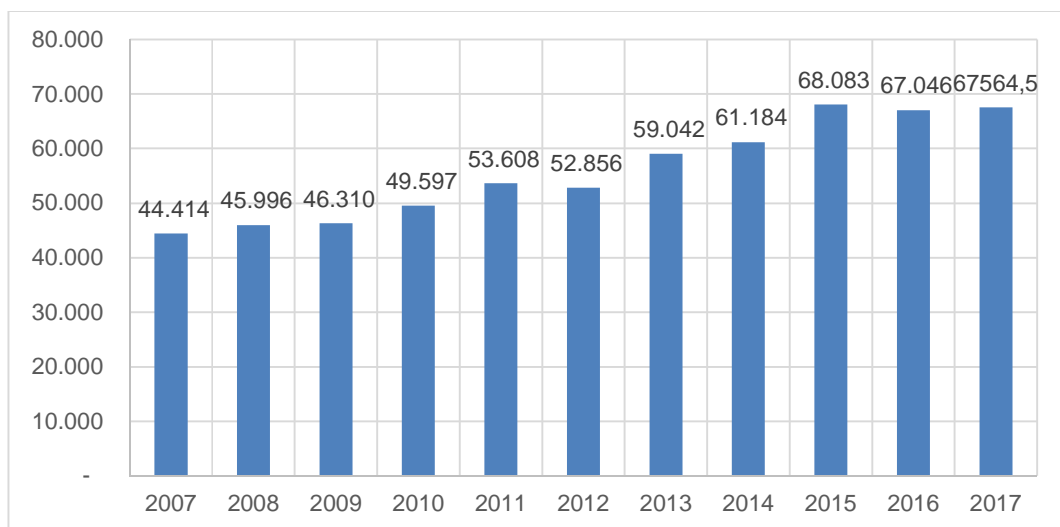
- Entrega de semilla y kits de siembra, con semilla de café arábigo procedente de Brasil, cafés especiales y café robusta dependiendo de la zona de producción en base a un análisis previo.
- Entrega de kits de insumos para combatir la Roya, con el objetivo de combatir los daños de esta enfermedad.
- Incentivo de aproximadamente USD 2000 por hectárea para incentivar la producción del café robusta en base a un análisis previo y revisión de que el destino del dinero sea para cubrir los costos de implementación de este cultivo.

En ese sentido, es importante resaltar la entrevista a la funcionaria Carmen Chuisaca de PRO ECUADOR, la cual ha estado trabajando muy de la mano con el Ministerio de Agricultura para el trabajo en conjunto y desarrollo del Proyecto de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma, quien señaló que este tipo de incentivos permitirá el desarrollo de los cafetales del tipo arábigo y robusta y por ende mejorar el rendimiento del mismo.

En conclusión, los subsidios implementados por el gobierno para el desarrollo de las actividades productiva cafetalera son buenos. Sin embargo, requieren una mayor difusión y promoción del uso de estos de forma eficiente. No todos los productores de café indican haber sido beneficiados de estos incentivos.

### 4.2.2.3 Inversión

En cuanto a la inversión para el desarrollo de las actividades cafetaleras y agrícolas, considerando que no existen datos de puntuales para la parroquia San Plácido, se presenta a continuación los montos destinados año a año en Inversión pública y privada (Hogares y sociedades no financieras) expresado bajo la Formación bruta de capital realizada a nivel país en el sector y se considera que aquello ha incidido de forma positiva en la producción de café en Manabí y en la parroquia San Plácido.

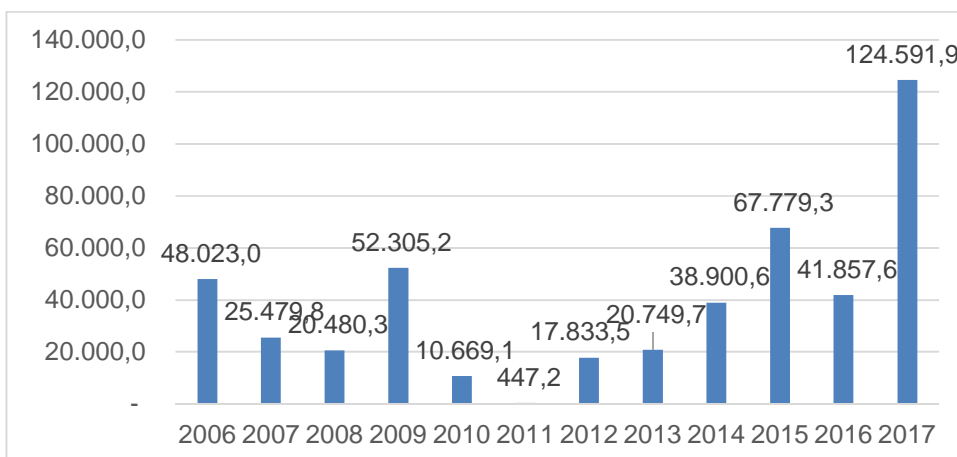


**Figura 8** Formación bruta de capital actividades bananeras, cacaoteras y cafetaleras de Ecuador. Periodo 2006- 2017. (Expresado en miles de dólares)

**Fuente:** Adaptado de Información Macroeconómica Banco Central del Ecuador, 2018, p.1.

En la Figura 8, se presenta el crecimiento que ha tenido la inversión realizada tanto por el sector público como por el sector privado incluyendo las familias para el desarrollo de actividades agrícolas a nivel país. Se puede evidenciar el crecimiento de la inversión en 10 años en un 52%.





**Figura 9** Inversión Extranjera directa Agricultura, Silvicultura, Caza y Pesca en Ecuador periodo 2006 – 2018. (Expresado en miles de dólares)  
**Fuente:** Adaptado de Banco Central del Ecuador, 2018.

En cuanto a la inversión realizada proveniente del exterior para el desarrollo de la actividad agrícola en la Figura 9 se puede evidenciar un crecimiento de este indicador en estas actividades, por lo que se puede ver reflejado un alto interés del sector externo en querer participar en las actividades relacionadas con la agricultura

Como conclusión, la inversión en el sector cafetalero se ha incrementado en estos últimos años, lo que de alguna manera ha permitido que el sector pueda mantener un crecimiento en la producción. Los datos presentados involucran a otros productos del sector agrícola, falta analizar su asignación y rendimiento generado de forma específica.

### 4.2.3 Factores Productivos

En este factor se analiza de forma cuantitativa y cualitativa cada uno de los aspectos productivos que afectan a la producción de café en la Parroquia San Plácido tales como los Costos, Materias Primas, Tecnología, Mano de Obra, Precios y Calidad.

### **4.2.3.1 Costos**

En cuanto a los costos de producción que encierra el proceso productivo del café, este se encuentra dividido bajo costos fijos y costos variables. Dentro de los costos variables, se encuentran las actividades de preparación del terreno, preparación previo siembra, siembra, labores de cultivo, cosecha, transporte y productividad, los cuales estarán en función de los jornales empleados en ello, los fertilizantes, fungicidas utilizados, la mano de obra y la producción del mismo. En el caso de los costos fijos, estos encierran las actividades administrativas, análisis del suelo, tal como se detalla en el Anexo 7.

Cabe señalar que hubo cierta sensibilidad del agricultor en facilitar los detalles de los costos de producción. El productor de café indicó que el costo de producción por quintal de café se encuentra entre USD \$15 - \$20.

Como un dato resultado de la encuesta a productores, el 72% señaló que el principal rubro que afecta a la actividad cafetalera de la parroquia San Plácido es el alto costo de la mano de obra el cuál bordea al precio de comercialización. Este tiene un precio de aproximadamente \$15 dólares el jornal.

Adicional a esto, es importante señalar que luego de una reunión mantenida con el ingeniero agrícola y la funcionaria de PRO ECUADOR encargada del sector de café, precisaron que el café no está siendo últimamente muy rentable para el productor de café debido al costo de mano de obra, lo cual confirma lo indicado por los productores. Por lo que el precio de comercialización no genera la ganancia esperada para poder cubrir con los demás costos de producción. Ello sin duda desmotiva la producción del producto en cuestión.

### **4.2.3.2 Materias Primas**

Esta sección estará enfocada a la variedad de café y la antigüedad de las plantas que se concentran en la zona productiva cafetalera de la parroquia San Plácido.

Al ser San Plácido un lugar donde principalmente su producción es de la variedad Arábica es importante señalar la presencia que este tiene en las comunidades que integran la parroquia. De acuerdo al Plan de Ordenamiento Territorial de la parroquia San Plácido (2011, p. 57) la producción de café arábigo se da en *“15 comunidades (38.5%) y además se encuentra disperso en 29 comunidades con un 74.36%”*, lo que permite establecer que el café arábigo predomina en el territorio.

De igual forma, se debe resaltar la antigüedad de las plantas de café arábica de la parroquia San Plácido, el cual de acuerdo a la encuesta realizada a los productores de café, los mismos señalan que la edad promedio que presentan estos cultivos oscilan entre los 5 y 15 años.

Así mismo, el ingeniero agrícola señala que durante todo el proceso de crecimiento se aplica todo el riego y cuidado suficiente para tener el rendimiento más alto a su producción en los primeros años.

Como conclusión, la producción cafetalera predominante en la parroquia San Plácido es de la variedad arábica y con cultivos jóvenes que permitan generar un mayor nivel de producción, así su materia prima principal es la semilla de café de variedad arábica.

#### **4.2.3.3 Tecnología**

En cuanto a la tecnología que utilizan los productores de café de la parroquia San Plácido dentro de su proceso productivo, es importante resaltar que aún se mantienen las técnicas de recolección, despulpado y cosecha de forma tradicional, es decir manual. Estas técnicas tradicionales utilizadas siguen siendo rudimentarias debido a la falta de conocimiento e infraestructura física para las mejoras de las actividades.

Complementariamente CEPROCAFÉ (2015, p. 11) señala que en el proceso productivo de café *“Las familias productoras realizan actividades como selección de semillas, semilleros, viveros, traslado y siembra en el terreno”* y de

igual forma realizan las actividades de acopio y beneficio utilizando más mano de obra que maquinaria.

Como conclusión, una vez consultado con el Ingeniero Agrícola, se resalta que en la producción de café de la Parroquia San Plácido aún mantienen la forma tradicional en el proceso productivo pese a las nuevas técnicas para reducir el costo de mano de obra y los tiempos. Es decir, la implementación de modernas tecnologías es casi nula.

#### **4.2.3.4 Mano De Obra**

En cuanto a la disponibilidad de mano de obra presente en la producción de café en la parroquia San Plácido. De las aproximadamente 7687 personas que habitan en la parroquia San Plácido, de acuerdo a estadísticas del INEC (2010) existen un total 2431 personas pertenecientes a la población económicamente activa de los cuales aproximadamente el 49% trabaja en la agricultura, silvicultura y ganadería. Por lo que se puede resumir que la principal ocupación de las personas que habitan en la parroquia San Plácido es la agricultura, específicamente en el café y cacao.

Finamente, según el experto en café Lizandro Loor, uno de los principales problemas que enfrenta el agricultor hoy en día, es la escasez de la mano de obra. El cual es provocado por la migración del campo a la ciudad por parte de los agricultores. En conclusión, hay poca disponibilidad de mano de obra que se dedique a producir café en la parroquia San Plácido.

#### **4.2.3.5 Precios**

Es importante analizar el precio de comercialización del café en la parroquia San Plácido, debido que afectan al desarrollo productivo del sector.

Considerando que el precio del café se debe principalmente al desenvolvimiento del mismo en el mercado y a la calidad, es relevante resaltar al proceso de comercialización del café el cuál es manejado en base a contrato entre productores y comercializadores por un tiempo determinado a un precio

establecido con la finalidad de evitar pérdidas ante un posible descenso del precio del café. Estos contratos se realizan en base al precio internacional del café bajo la categoría de café cereza natural, el cual se encuentra actualmente a un precio de USD\$19.82 el quintal de la variedad Arábigo, el más producido y comercializado en la parroquia.

De acuerdo con la entrevista realizada a la funcionaria pública y al experto en el café, hacen mención que el agricultor cafetalero de hoy en día se encuentra desilusionado por los precios bajos que el producto tiene en el mercado y a volatilidad en los márgenes de ganancia que presentan.

En la siguiente Tabla 9 se presenta la evolución de los precios del café arábigo por quintal, de acuerdo al Ministerio de Agricultura en el Ecuador, se visualiza el precio ponderado nacional de este producto.

**Tabla 9**

*Precio ponderado Nacional Café arábigo natural. Periodo 2013- 2018. ( Expresado en dólares)*

<b>Año</b>	<b>Precio Ponderado Nacional (USD)</b>
2013	89,59
2014	149,64
2015	145,77
2016	116,22
2017	140,00
2018	120,00

**Fuente:** *Adaptado ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1.*

Como conclusión, si bien es cierto el precio nacional ponderado del café se encuentra por los 120 dólares. Es importante destacar que los productores de café de la parroquia San Plácido comercializan el café arábigo en cereza natural debido a que no requiere de mayor uso de mano de obra y de un mayor tratamiento al café cosechado.

#### **4.2.3.6 Calidad**

El último sub-factor productivo de análisis del sector cafetalero de la parroquia San Plácido es la calidad del café. CEPROCAFÉ (2015) señala que en cada fase de su proceso productivo del café se aseguran de calibrar la maquinaria y hacer el control de las siembras de sus agricultores con la finalidad de tener el más alto grado de calidad posible y mejores precios en el mercado nacional. Es por esto que su calidad está medida en función de las necesidades, preferencias y conveniencias de sus clientes, así como aspectos técnicos tales como la genética del café, concentración de cafeína, el aroma, sabor, cuerpo y acidez.

Así mismo, es importante señalar la opinión de la entrevista realizada a la comercializadora de café Diana Sánchez, quien hace mención que el café ecuatoriano de hoy en día no cubre los márgenes de interés por parte de los clientes quienes exigen un nivel más alto de calidad.

Como conclusión, el productor de café de la parroquia San Plácido se debe encontrar capacitado en mejorar sus prácticas y por ende su calidad al momento de producir café, ya que el precio de comercialización del café se encuentra sujeta al nivel de calidad de producción.

#### **4.2.4 Factores de Gestión**

En este factor se analiza de forma cualitativa cada uno de los factores de gestión que afectan a la producción de café tales como la planificación y la organización.

##### **4.2.4.1 Planificación y Control**

Al ser la planificación y control uno de los factores de gestión importantes en toda administración de una empresa. En este caso, el productor de café de la parroquia San Plácido, si bien es cierto no cuenta con una estructura organizacional definida, cuenta con una planificación de lo que realizará con cada uno de los sembríos y con los recursos que obtendrá; y un control de forma

permanente al crecimiento y cosecha de los mismos. Por lo que es de relevancia destacar que la producción y cosecha del café es medida por los tiempos, con los debidos cuidados que permitan ser extraídas y procesadas de forma eficiente.

#### **4.2.4.2 Organización y Capacitación**

Por último, en cuanto a la organización y capacitación de los productores cafetaleros de la parroquia san plácido es importante destacar que los habitantes de la parroquia San Plácido trabajan de forma conjunta en forma de Asociaciones y Organizaciones. En ella es importante destacar la formación de CEPROCAFÉ ubicado en la entrada a Guarumo de la Parroquia San Plácido el cuál:

cuenta con 122 socios, de los cuales 93 son varones y 29 son mujeres, perteneciente a las siguientes comunidades, El Cruce, la Chorrera, Tablada de Mancha grande, Entrada de Guarumo, los Pocitos, las Delicias, Santa Lucia, Chone, Guarumo y san Roque, el principal objetivo, es la comercialización del café en forma Asociativa, con el eslogan peso y precio justo. (CEPROCAFÉ, 2011, p.4)

De igual forma, el Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial de la Parroquia San Plácido (2011, p. 57) señala que CEPROCAFÉ *“comercializa 4500 quintales de café pergamino, para ello posee un centro de acopio”*, Motivo por el cual la convierte en un referente importante en la producción cafetalera de la parroquia.

En cuanto a las capacitaciones brindadas a los productores cafetaleros de la parroquia San Plácido, es importante resaltar las charlas de temas productivos brindados por el Ministerio de Agricultura y CEPROCAFÉ para el manejo de suelos y cuidado al medio ambiente para que de esta manera se pueda incrementar el conocimiento de los agricultores por adquirir más conocimientos y se busca dinamizar el sector productivo de la parroquia.

Como conclusión, las capacitaciones brindadas a los productores cafetaleros de la parroquia San Plácido les permitirá afrontar las diferentes exigencias del mercado y optimizar la producción de una mejor forma.

### 4.3 Análisis de la Incidencia de los Factores Ambientales y Financieros en el Desarrollo del Sector Cafetalero de la Parroquia San Plácido

Para medir la incidencia de los factores analizados en la sección previa, se realizó una correlación entre los factores estudiados con el nivel de producción del café en la parroquia San Plácido el cual permite determinar el comportamiento existente de la producción del café frente a los diversos factores de análisis ambientales, financieros y de gestión.

Para esto, se compilaron datos estadísticos relacionados al nivel de producción del café, el nivel de precipitación, la temperatura y los créditos en el periodo 2013- 2017 cuyos resultados fueron los siguientes expresados en la Tabla 10:

**Tabla 10**

*Tabla de correlación nivel de producción del café Manabí con nivel precipitación parroquia San Plácido. Periodo 2013- 2017. (Expresado en toneladas y milímetros respectivamente)*

	<i>Producción</i>	<i>Precipitación ( mm)</i>
Producción		1
Precipitación ( mm)	0.374824817	1

**Fuente:** Datos proporcionados por ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1. ,2018 y Red de Estaciones Meteorológicas e Hidrológicas, Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología, 2018, p.1

Lo que permite mostrar que existe una correlación positiva entre el nivel de producción y el nivel de precipitación. De esta manera se puede concluir que la cantidad de lluvias presentes mantienen el mismo comportamiento que el aumento del nivel de la producción de café.



**Tabla 11**

*Tabla de correlaciones nivel de producción del café en provincia de Manabí con temperatura parroquia San Plácido. Periodo 2013- 2017. (Expresado en toneladas y en grados centígrados)*

	<i>Producción</i>	<i>Temperatura</i>
Producción	1	
Temperatura	-0.729755668	1

**Fuente:** Datos proporcionados por ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1. ,2018 y Red de Estaciones Meteorológicas e Hidrológicas, Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología, 2018, p.1

En cuanto al nivel de temperatura, en la Tabla 11 se señala que el mismo comportamiento negativo con el nivel de producción. El cual se puede concluir, que un alto nivel de temperatura generaría un descenso en la producción del café.

**Tabla 12**

*Tabla de correlaciones Nivel de Producción del café en provincia de Manabí con créditos al sector cafetalero provincia de Manabí. Periodo 2013- 2017.( Expresado en toneladas y miles de dólares respectivamente)*

	<i>Producción</i>	<i>Créditos</i>
Producción	1	
	-	
Créditos	0.474956912	1

**Fuente:** Datos proporcionados por ficha técnica de cultivo de café, SIPA- MAG, 2018, p.1. ,2018 y web Corporación Financiera Nacional y Banco Nacional de Fomento/BanEcuador, 2018

Del mismo modo se puede resaltar que el Crédito y el nivel de producción tienen un comportamiento de carácter positivo tal como lo explica la Tabla 12. El cual permite establecer la importancia de los créditos brindados tanto por la banca pública como privada para el desarrollo del sector.

En general, se puede concluir que el nivel de producción del sector cafetalero de la Parroquia San Plácido mantiene un alto nivel de correlación con el crédito productivo para el sector. Del mismo modo se puede resaltar que el nivel de producción mantiene una relación inversa con el nivel de temperatura.

#### **4.4 Políticas Implementadas en San Plácido para Reactivar el Desarrollo Productivo del Sector Cafetalero.**

Para la reactivación y desarrollo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido, es importante destacar la implementación del Proyecto de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma, el cual consiste en una serie de estrategias elaboradas a nivel gubernamental con la finalidad de incentivar la producción de café y cacao en zonas potenciales para el desarrollo. De acuerdo a la ficha informativa del Ministerio de Agricultura (2017) señala que

El proyecto se desarrolla en las regiones con potencial cafetalero y cacaoero que cuentan con estructuras asociativas con capacidad de impulsar la gestión técnica, productiva y comercial y de generar la sostenibilidad y sustentabilidad de la inversión en estos sectores. El propósito es Incentivar la producción de café y cacao fino de aroma mediante el mejoramiento y establecimiento de nuevas plantaciones. (p.1)

Lo que beneficiará a todos los integrantes de la cadena de valor del café, principalmente a los productores.

Así mismo es importante señalar que luego de la entrevista con la funcionaria pública y del experto en ingeniería agrícola, se puede destacar que el proyecto de reactivación se encuentra dividido en 2 componentes fundamentales que son la rehabilitación de nuevas plantaciones de café mediante la asistencia técnica, entrega de semilla altamente productiva e incentivo de créditos productivos mediante el convenio del BNF y el MAG; y la segunda mediante el fortalecimiento de la institucionalidad de la cadena de café y cacao mediante la creación de una cadena socio organizativa a nivel nacional en los sectores de café y cacao, mesas de concertación con actores institucionales y un alineamiento estratégico y operativo de los diferentes actores institucionales.

De igual forma es importante destacar las distintas actividades que realizan el Gobierno Autónomo descentralizado de Manabí y la Junta Parroquial de la parroquia San Plácido para promover el emprendimiento y el desarrollo de las actividades productivas agrícolas de la parroquia. En ella se puede destacar

el proyecto “Fortalecimiento de las cadenas agro productivas de Cacao y Café mediante la su producción orgánica, en el eje Portoviejo San- Plácido” el cual consiste en el fortalecimiento de las organizaciones productivas a fin de fomentar la producción sostenible, el cuidado al medio ambiente y la producción orgánica en el largo plazo.

Por último, es importante destacar la iniciativa de ANECAFE y PRO ECUADOR en la organización del certamen Taza Dorada creada desde el año 2006 y ha generado alta expectativa en el mercado internacional. Este evento consiste en la premiación y evaluación de las mejores calidades de café Arábica que produzca el país por parte de compradores y jueces internacionales, buscando de esta manera ingresar al país a un nicho de mercado para café especial.

#### **4.4.1 Propuesta de Acciones para Aportar al Desarrollo del Sector de Café en la Parroquia San Plácido.**

Una vez realizado el diagnóstico del desarrollo productivo en el sector cafetalero en la parroquia San Plácido, donde se pudo determinar y explicar cada uno de los factores que inciden en el desarrollo productivo de la parroquia tomando en cuenta además de datos oficiales, los resultados de la encuesta a productores de la parroquia San Plácido y de varias entrevistas a las distintas actores en el sector de investigación, el sector cafetalero productivo de San Plácido, se plantean las siguientes acciones a tomar en cuenta:

Considerando que el agricultor cafetalero se encuentra desilusionado con los diferentes cambios de precios que ha existido en años anteriores y ante la imposibilidad de cubrir los costos debido al precio que se lo comercializa el día de hoy, se considera que se debe incrementar la asistencia técnica en temas productivos y económicos a fin de aumentar el nivel de calidad y optimización de recursos dentro de las fincas productoras, el fin primero es buscar eficiencia y reducción de costos en procesos de producción del café.

Así mismo, se debe señalar que las exigencias del mercado a nivel nacional e internacional por una mejor calidad del café son muy altas. Para esto, se plantea se realice el control en los procesos productivos y el manejo de la producción bajo normas establecidas por certificaciones internacionales con la finalidad de aumentar el nivel de calidad, rendimiento y el valor agregado del producto final a la siguiente etapa productiva.

De igual forma, es importante señalar que al ser la producción cafetalera de la parroquia San Plácido de forma tradicional y rústica, esta carece de un manejo de buenas prácticas que perjudica al cultivo y, por ende, a la inversión realizada por el productor. Para esto, se propone el aumento de capacitaciones en temas productivos por Asociaciones y entidades gubernamentales a los agricultores para un buen manejo de las herramientas, fertilizantes, pesticidas y tiempos en cada una de las fases del desarrollo productivo.

En cuanto a los créditos, si bien es cierto mantienen una alta relación con la producción agrícola, se puede señalar el desconocimiento y la carga administrativa por parte de los bancos locales en brindar créditos para el desarrollo productivo. Es por esto por lo que se sugiere el impulso de créditos de cooperativas de ahorro y crédito locales a tasa de interés accesibles a productores locales. Muchos agricultores indican no calificar para obtener crédito, por lo que corresponde buscar mecanismo para que accedan al mismo.

Así mismo es importante que exista una sinergia entre las actividades que realizan las distintas instituciones públicas, la academia y el sector privado para mejorar los atributos y la comercialización del café. Es por esto que se propone la creación de una organización dedicada exclusivamente al café en cada una de sus etapas.

Por último, se puede señalar que pese a que la producción del café se encuentra existente, el productor no tiene los contactos suficientes para aumentar el rango de la venta de sus productos. Es por esto que se sugiere que las entidades gubernamentales tales como el Ministerio de Agricultura, Ministerio de

Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca incentive mediante actividades de promoción a nivel nacional e internacional la venta, el posicionamiento del café ecuatoriano y a la finca productora con la finalidad de generar contactos que le permitan al productor local poder expandirse.

## **CAPÍTULO V**

### **5 Conclusiones y recomendaciones**

Entre los aspectos teóricos destacados en la presente investigación se puede definir que el desarrollo productivo consiste en el potenciamiento de los factores y procesos productivos que buscan las personas para aumentar la cantidad de bienes y servicios, en este caso del sector primario y rural. Siendo además los principales factores determinantes de esta investigación los ambientales, productivos, de gestión y, financieros.

Por otra parte, al realizar la caracterización de la Parroquia San Plácido en la provincia de Manabí, se tuvo como resultado que la parroquia se dedica exclusivamente a la producción agrícola, en especial a la producción de café. Se encuentran además otras actividades como el cultivo de cacao, naranja, plátano, tagua, maíz y banano.

Una vez realizado el diagnóstico, considerando las principales variables del desarrollo productivo y sus factores incidentes, se ha determinado que la producción del café en la parroquia San Plácido es poco desarrollada, fundamentalmente porque se han descuidado los diversos aspectos relacionados con el proceso de producción, como por ejemplo se evidencia la carencia del desarrollo de la calidad del café. Así también, el proceso presenta altos costos de producción, generando resultados de ineficiencia en el manejo de los recursos y bajos precios de comercialización que afectan a la ganancia del productor.

Con relación al factor ambiental, se tiene que San Plácido, al igual que otros territorios del país dedicados a la producción del café presentan problemas con el clima, sufriendo consecuencias graves por las variaciones de temperatura y niveles de precipitación que afectan al nivel de calidad y al volumen producido. También se menciona a la calidad del suelo que tiene la parroquia, la cual la convierte en un lugar apropiado para la producción del café arábigo, debido a los nutrientes que permiten mejorar su productividad y la buena sombra que dan otros cultivos que se encuentran junto a los cafetales.

En el caso del tercer factor, como lo es la gestión, se destaca la organización de los productores bajo un esquema de Asociatividad. Sin embargo, la sola creación de las asociaciones no ha resuelto los problemas del agricultor, ya que se requiere que tengan habilidades para el manejo de recursos y de acuerdo con los resultados, la capacitación no ha sido suficiente.

Finalmente, el cuarto factor que se analizó es el financiero. Los resultados evidencian la falta de accesibilidad a los recursos que se necesitan para impulsar los diversos cambios que tiendan a aportar al desarrollo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido. En ella se destaca el poco uso de créditos para actividades productivas cafetaleras que utilizan los productores de café, el desconocimiento del productor para acceder a un crédito y el incremento del nivel de inversiones que ha tenido el sector en estos últimos años.

Una vez realizado el análisis de incidencia de los factores en el desarrollo del sector cafetalero de San Plácido, se tiene que los resultados de correlación muestran que el alto nivel de temperatura afecta negativamente a la producción del café, mientras que un mayor nivel de precipitación aumenta el nivel de producción. Es importante señalar que estos dos indicadores al momento de aumentar o disminuir considerablemente disminuyen el nivel de producción debido a que dañan el cultivo.

En el caso de la correlación de los créditos con el nivel de producción, se puede concluir que a mayor crédito sería mayor el nivel de desarrollo, pero como se expresó anteriormente, la accesibilidad a los créditos por parte de los agricultores es limitada y no se aprovecha esta correlación.

Al revisar las políticas públicas implementadas en el sector de análisis, se tiene que el gobierno llevo a cabo medidas como subsidios a los productores, incentivos económicos como la entrega de dinero para la producción de café, semillas y kits que mejoran el rendimiento, capacitación técnica, asesoramiento y oportunidades de promocionar el café en mercados internacionales.

Cabe destacar que, cierta parte de la población reconoce haber sido favorecido por ejemplo con la entrega de kits y semillas, pero otros indican que dichas políticas no fueron suficientes y no han sido efectivas para generar desarrollo en el sector cafetalero.

Como conclusión general se tiene que es necesario reformular nuevas políticas en beneficio de los productores de café dentro del proyecto de reactivación del café y cacao y a nivel ministerial, así como llevar de forma eficiente y justa su ejecución, efectivizar capacitaciones de acuerdo con las necesidades del sector, fomentar asesoría en la gestión adecuada del sector productivo e intensificar el trabajo mediante el fortalecimiento de asociaciones.

De la misma forma, es importante recomendar que deben existir mayores fuentes de información relacionadas a la producción de café en las parroquias rurales del Ecuador, ya que sobre ellas se puede estimar y medir el desarrollo de la actividad agrícola. De igual manera, se sugiere promover la continuación de este tipo de investigaciones que permitan determinar los problemas particulares que presenta una parroquia específica, pues sobre estas, se pueden plantear alternativas para mayor beneficio de los productores de un determinado cultivo.



## Referencias Bibliográficas

Andrade, E. (2013) Buenas prácticas agrícolas para el café. Agrocalidad. Ecuador.

**Recuperado de:**

<http://www.agrocalidad.gob.ec/documentos/dia/guia-cafe.pdf>

Arcila, J., Farfán, F., Moreno, A., Salazar, L., Hincapié, E. (2017) Sistemas de producción de café en Colombia. Cenicafe. Chinchiná. ISBN 978 958 98193 0 2 pp. 309

**Recuperado de:**

[https://www.cenicafe.org/es/publications/sistemas\\_de\\_produccion.pdf](https://www.cenicafe.org/es/publications/sistemas_de_produccion.pdf)

Aranda, J. González, B. Reyes, T. (2015). Manual de buenas prácticas para la producción de café sustentable. Alianza MéxicoREDD. México.

**Recuperado de:**

[https://issuu.com/revistaelcafetalero/docs/guia\\_buenas\\_practicas\\_para\\_cafe\\_sus](https://issuu.com/revistaelcafetalero/docs/guia_buenas_practicas_para_cafe_sus)

Armijo, M. (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de desempeño en el Sector Público. ILPES/CEPAL.

**Recuperado de:**

[https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual\\_planificacion\\_estrategica.pdf](https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf)

Asamblea Nacional Constituyente (2008) Constitución de la República del Ecuador.

**Recuperado de:**

<http://www.ug.edu.ec/talento-humano/documentos/CONSTITUCION%20DE%20LA%20REPUBLICA%20DEL%20ECUADOR.pdf>

Asamblea Nacional ( 2011) Código Orgánico de Producción, Comercio Exterior e Inversiones

**Recuperado de:**

<https://www.aduana.gob.ec/wp-content/uploads/2017/05/COPCI.pdf>

Asamblea Nacional ( 2018) Ley Organica para el Fomento Productivo, Atraccion de Inversiones, Generacion de Empleo, y Estabilidad y Equilibrio Fiscal

**Recuperado de:**

<https://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/08/LEY-ORGA%CC%81NICA-PARA-EL-FOMENTO-PRODUCTIVO-ATRACCIO%CC%81N-DE-INVERSIONES.pdf>

Ayaviri, D., Romero, M., Murillo, M. & Zurita, E. (2017) Políticas de desarrollo en el ámbito productivo en la Provincia Chimborazo, Ecuador. *Opción*, Vol. 33, N -83, pp. 426-448. Junio. ISSN 1012-1587.

**Recuperado de:** <http://www.redalyc.org/pdf/310/31053772015.pdf>

Banco Central del Ecuador (2018). Reporte de Coyuntura sector agropecuario. *Publicaciones Económicas*. No 91. Octubre. ISSN 1390- 0579. Ecuador.

**Recuperado de:** [www.bce.fin.ec](http://www.bce.fin.ec)

Castro (s.f) Crédito y producción del café. *Federación Nacional de Cafeteros de Colombia*.

**Recuperado de:** <https://www.federaciondefcafeteros.org/static/files/Castro%20-%20Credito%20y%20produccion%20de%20cafe.pdf>

Calivá J. (2013). Buenas prácticas de extensión para capacitar, organizar y transferir tecnologías a los productores de café. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. ISBN: 978-92-9248-506-1.

**Recuperado de:** [www.iica.int/es/publications/buenas-pr%25C3%25A1cticas-de-extensi%25C3%25B3n-para-capacitar-organizar-y-transferir-tecnolog%25C3%25ADas-los+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=ec](http://www.iica.int/es/publications/buenas-pr%25C3%25A1cticas-de-extensi%25C3%25B3n-para-capacitar-organizar-y-transferir-tecnolog%25C3%25ADas-los+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=ec)

Centro Artesanal de Producción y Comercio Exterior CEPROCAFÉ (2014) *Sistematización del proceso organizativo y técnico de CEPROCAFÉ en la producción, procesamiento, transformación y comercialización de café tostado y molido*. Ecuador.

**Recuperado de:**

[https://sgp.undp.org/innovation-library/item/download/946\\_c09940cb017b943c2a8c9a83d1d320d6.html](https://sgp.undp.org/innovation-library/item/download/946_c09940cb017b943c2a8c9a83d1d320d6.html)

Delgado, P., Larco, A., García, C., Alcívar, R., Chilán, W., & Patiño, M. (2002). *Café en Ecuador: Manejo de la broca del fruto*. Informe de Terminación de Proyecto Manejo Integrado de la Broca del Café. Manta.

**Recuperado de:**

[http://www.ico.org/projects/cabi\\_cdrom/PDFFiles/ECUADOR.pdf](http://www.ico.org/projects/cabi_cdrom/PDFFiles/ECUADOR.pdf)

Duque, H. & Dussan C. (2004) Productividad de la mano de obra en la cosecha de café en cuatro municipios de la región cafetera central de Caldas. *Cenicafé*. Vol. 55 No. 3, pp.246 -258.

**Recuperado de:**

[https://www.cenicafe.org/es/publications/arc055\(03\)246-258.pdf](https://www.cenicafe.org/es/publications/arc055(03)246-258.pdf)

Echavarría, J., Villamizar, M., & McAllister, D. (2017) Impacto del crédito sobre los productores de café en Colombia. Banco Interamericano de Desarrollo.

**Recuperado de :**

<https://publications.iadb.org/en/publication/14041/impacto-del-credito-sobre-los-productores-de-cafe-en-colombia>

Eakin, H. Castellanos & E. Haggard, J. (2015). Fortaleciendo la capacidad de adaptación de los caficultores mesoamericanos ante los cambios globales. Soluciones para el desarrollo y el medio ambiente, Repositorio Institucional. Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP-Noruega). Noviembre. México, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Costa Rica.

**Recuperado de :**

<http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/7771/Fortaleciendo%20la%20capacidad%20de%20adaptacion%20de%20los%20caficultores%20mesoamericanos.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ejea, M. (2009) Café y Cultura Productiva en una región de Veracruz. Nueva antropología. Vol XXII, No. 70, pp.33-56. Enero-Junio. ISSN 0185-0636

**Recuperado de:** <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=15911921003>

Flores, F. (2015). La producción de café en México: ventana de oportunidad para el sector -agrícola de Chiapas. *Espacio I+D*, Vol. 4, N.- 7, pp.175-194. Febrero. ISSN: 2007-6703.

**Recuperado de:**

[http://www.espacioimasd.unach.mx/articulos/num7/pdf/produccion\\_cafe.pdf](http://www.espacioimasd.unach.mx/articulos/num7/pdf/produccion_cafe.pdf)

Giorgetti, M., Calvo, S & Salvador, L. (2007) Un análisis de la integración espacial de los mercados de la soja y el maíz. *Agriscentia*. Vol. 14, N.-2, pp. 79- 85. Septiembre.

**Recuperado de:**

<https://revistas.unc.edu.ar/index.php/agris/article/view/2732/2160>

González, A. & Orrantía, M. (2006) Los subsidios agrícolas en México. *Agricultura Técnica en México*. Vol. 32, N.3, pp.323- 331. Septiembre-Diciembre 2006. ISSN 0568-2517.

**Recuperado de:**

[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0568-25172006000300008](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0568-25172006000300008)

Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural San Plácido (2011) *Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial*. Ecuador.

**Recuperado de:**

<http://gadprsanplacido.gob.ec/manabi/wp-content/uploads/2014/10/PD-Y-OT1-Parroquia-San-Placido.pdf>

Hernández, R., Fernández, C., Baptista, M. (2014) *Metodología de la Investigación*. Sexta edición. Editorial Mc Graw Hill. México D.F – México. ISBN: 978-1-4562-2396-0. p.634

**Recuperado de:**

[https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_-\\_roberto\\_hernandez\\_sampieri.pdf](https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf)

Instituto Ecuatoriano de Normalización ( 2006) *Café verde en grano, clasificación y requisitos*.

**Recuperado de :** <http://apps.normalizacion.gob.ec/descarga/index.php/buscar>

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (2010). *Guía de buenas prácticas agrícolas para fincas de café protegidas bajo una indicación geográfica o denominación de origen*. Red de técnicos de buenas prácticas agrícolas de promecafe. Guatemala. ISBN: 978-92-9248-265-7.

**Recuperado de:** <http://repiica.iica.int/docs/B2052e/B2052e.pdf>

Instituto del Café de Costa Rica (2011). *Guía técnica para el cultivo del café*. Centro de Investigaciones del café CICAFAÉ. Costa Rica. ISBN 978-9977-55-041-4

**Recuperado de:** <http://www.icafe.cr/wp-content/uploads/cicafe/documentos/GUIA-TECNICA-V10.pdf>

Jiménez, A. & Massa, P. (2015). Producción de café y variables climáticas: El caso de Espíndola, Ecuador. *Economía*. Vol 15, N.- 40. Diciembre. ISSN: 1315-2467

**Recuperado de :** <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=195648804006>

López F., Escamilla E., Zamarripa A., Cruz J. ( 2016). Producción Y Calidad En Variedades De Café (Coffea Arabica L.) En Veracruz, México. *Rev. Fitotec.* Vol. 39, N.- 3, pp. 297-304. Febrero. ISSN 0187-7380

**Recuperado de :**

[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0187-73802016000300297&script=sci\\_abstract](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0187-73802016000300297&script=sci_abstract)

Ministerio de Agricultura y Ganadería ( 2017). *Rendimientos de café grano seco en el Ecuador*. Ecuador.

**Recuperado de :** [www.agricultura.gob.ec](http://www.agricultura.gob.ec)

Morales A. (1952) El crédito cafetalero. Revista de Comercio Exterior. Vol. 2 N. 11. Noviembre.

**Recuperado de :**

<http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/689/7/RCE7.pdf>

Nader, F. (s.f) La Calidad. Aplicación De Sus Principios A Los Alimentos. Su Visualización Por Distintos Sectores. El Enfoque Del Codex Alimentarius.

**Recuperado de:**

[http://www.fao.org/tempref/GI/Reserved/FTP\\_FaoRlc/old/prior/comagric/codex/pdf/calidad.pdf](http://www.fao.org/tempref/GI/Reserved/FTP_FaoRlc/old/prior/comagric/codex/pdf/calidad.pdf)

PRO ECUADOR (2013) *Análisis sectorial de Cafè. Ecuador.*

**Recuperado de:** [www.proecuador.gob.ec](http://www.proecuador.gob.ec)

Pérez R. (2014) Indicadores de productividad y desarrollo para la ciudad-región de Girardot. Finanzas, Política y Economía. Vol. 6, No. 1 pp. 169 – 193. ISSN 2248-6046. Enero- Junio.

**Recuperado de:** <http://www.scielo.org.co/pdf/fype/v6n1/v6n1a09.pdf>

Quinde V., Bucaram R., Bucaram M., Quinde F. (2018) Inversión y financiamiento para el sector agrícola del Ecuador: aplicación de un modelo de regresión múltiple. *Dominio de las Ciencias*. Vol. 4 N. 2. pp. 63-80. ISSN: 2477-8818

**Recuperado de:**

[https://www.researchgate.net/publication/325055290\\_Inversion\\_y\\_financiamiento\\_para\\_el\\_sector\\_agricola\\_del\\_Ecuador\\_aplicacion\\_de\\_un\\_modelo\\_de\\_regresion\\_multiple](https://www.researchgate.net/publication/325055290_Inversion_y_financiamiento_para_el_sector_agricola_del_Ecuador_aplicacion_de_un_modelo_de_regresion_multiple)

Quintero, M. (2014) El mercado mundial del café: tendencias recientes, estructura y estrategias de competitividad. *Visión Gerencial*. N. 2 pp. 291- 307. Mérida-Venezuela. Julio-Diciembre.

**Recuperado de:** <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545897005.pdf>

Rendón, J., Forero J. (2014) Sistemas Productivos Locales : Estrategias empresariales para el desarrollo. *Semestre Económico*. Vol 17. No . 35 pp.75- 94. ISSN: 0120-6346. Enero- Junio.

**Recuperado de :** <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=165036220003>

Rodríguez ( 1998), La organización social de los productores de café. *Innovar*. No. 12 pp.13. Julio.

**Recuperado de :** <http://www.bdigital.unal.edu.co/26429/1/24019-84029-1-PB.pdf>

Romero, Y. (2011), Incidencia del PIB agropecuario en el PIB nacional Evolución y transformación. Revista gestión y desarrollo. V.8, N.2. Julio-Diciembre. Cali Colombia.

**Recuperado de:**

[http://www.usbcali.edu.co/sites/default/files/03\\_pib\\_agropecuario.pdf](http://www.usbcali.edu.co/sites/default/files/03_pib_agropecuario.pdf)

Saifullah S., Masahiro M. ( 2013). Promover la inversión en agricultura a fin de aumentar la producción y la productividad. pp.104. Marzo. Roma.

**Recuperado de:**

[http://www.fao.org/fileadmin/templates/tci/pdf/PromotingInvestmentMainDocument/Promoting\\_investmentSPA.pdf](http://www.fao.org/fileadmin/templates/tci/pdf/PromotingInvestmentMainDocument/Promoting_investmentSPA.pdf)

Solís J. (2016) La capacitación campesina como instrumento de transformación del agro andino. *Anthropologica del Departamento de Ciencias Sociales*. Vol. 34. N. 36. San Miguel-Perú. ISSN: 0254-9212.

**Recuperado de:** <https://www.redalyc.org/pdf/886/88646644004.pdf>

Sotomayor, I. (1993). Manual del cultivo del café. Repositorio digital del INIAP. Quevedo, Ecuador.

**Recuperado de:**

<http://repositorio.iniap.gob.ec/bitstream/41000/1619/1/Manual%20del%20cultivo%20de%20cafe.pdf>

Tirado, R. (2019) Teorías y conceptos para analizar las organizaciones gremiales de empresarios. *Revista mexicana de Sociología*. Vol.77 no.3 pp. 467-495. ISSN 0188-2503. Julio- Septiembre.

**Recuperado de:** <http://www.scielo.org.mx/pdf/rms/v77n3/v77n3a5.pdf>

Torres, E., Vera, R. Manzano S., (2017) Valoración Del Proceso De Tecnificación De Producción En Sector Cafetero, Norte De Santander. *Facultad de Ciencias Económicas y empresariales*. Vol. 17, No 1, pp. 97- 108. ISSN 2500-9338. Enero.

**Recuperado de:**

[www.revistas.unipamplona.edu.co/ojs\\_viceinves/index.php/FACE/article/download/2163/1375+&cd=2&hl=es&ct=clnk&gl=ec](http://www.revistas.unipamplona.edu.co/ojs_viceinves/index.php/FACE/article/download/2163/1375+&cd=2&hl=es&ct=clnk&gl=ec)

Van Heeren N., Bustamante, F., Isaza, C., Londoño, J., Ruiz, G., Franco, G.,...Villa, C. (2009). Sistema De Mejoramiento Continuo en la Producción De Café, Módulo Calidad del café. *Solidaridad*. pp 4 -37. Agosto.

**Recuperado de:**

<https://rhes.ruralhorizon.org/uploads/documents/ciscalidad.compressed.pdf>

Venegas, S., Orellana, D. Pérez, P. (2018). La realidad Ecuatoriana en la producción de café. *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*, Vol. 2, N.- 2, pp. 72-91. Mayo. ISSN 2588-073X.

**Recuperado de:** <http://recimundo.com/index.php/es/article/viewFile/218/pdf>

Zuluaga, J. (s.f) Los factores que determinan la calidad del café verde. *Conferencias Conmemorativas*. Cenicafé.

**Recuperado de:**

<http://biblioteca.cenicafe.org/bitstream/10778/713/27/27%20Factores%20calidad%20caf%C3%A9%20verde.pdf>

Zúniga, C. (2011) Texto Básico de Economía Agrícola su importancia para el desarrollo sostenible. UNAN- León. México. ISBN 978-99964-0-049-0.

**Recuperado de:**

<http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/111604/2/LIBRO%20ZUNIGA%2002%20de%20agosto.pdf>

## Anexos

### Anexo 1: Carta apto trabajo de titulación

Guayaquil 7 de marzo de 2019

Ingeniero

**Freddy Camacho Villagómez**

COORDINADOR UTE Semestre B-2018

ECONOMÍA

En su despacho.

De mis consideraciones:

Yo Marlene Mariluz Mendoza Macías, Docente de la Carrera de Economía, designada TUTORA del proyecto de grado del señor estudiante **Manuel Antonio Cedeño Puga** cumpla en informar a usted, que una vez que se han realizado las revisiones al 100% del proyecto avalo el trabajo presentado por el estudiante, titulado: “**ANÁLISIS DEL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL SECTOR CAFETALERO DE LA PARROQUIA SAN PLÁCIDO-PROVINCIA DE MANABÍ. PERIODO 2013-2017**” por haber cumplido en mi criterio con el mínimo requerido de todas las formalidades.

Este trabajo de titulación ha sido orientado al 100% de todo el proceso y se procedió a validarlo en el programa de URKUND dando como resultado un **1%** de plagio.

Cabe indicar que bajo el presente informe de cumplimiento del Proyecto de Titulación del semestre B-2018 a mi cargo, asumo la responsabilidad como tutora del trabajo en mención y, el estudiante es responsable de su respectivo desarrollo.

La calificación final obtenida en el desarrollo del proyecto de titulación es de: **10/10 Diez sobre Diez.**

Atentamente,

**Econ. Marlene Mariluz Mendoza Macías, PhD.**  
PROFESOR TUTOR-REVISOR PROYECTO DE GRADUACIÓN

**Manuel Antonio Cedeño Puga**  
ESTUDIANTE AUTOR

**C.c.:** Econ. Erwin Guillén Franco, Mgs. Director de la Carrera de Economía.



Anexo 2: Encuesta



Universidad Católica de Santiago de Guayaquil  
Facultad de ciencias económicas y administrativas  
Carrera de Economía  
Trabajo de Titulación

Edad

Género : Masculino Femenino

Grado de Educación: Doctorado Masterado Tercer Nivel Bachillerato Primaria

Número de trabajadores

1. ¿Cuáles son los principales problemas que afectan al caficultor de hoy en día?
  - a. Clima
  - b. Precios no competitivos
  - c. Costos elevados
  - d. Falta de incentivos por parte del gobierno
  - e. Acceso a créditos
  - f. Falta de organización y capacitación.
  - g. Otros
2. ¿En cuántas hectáreas está produciendo café?
3. ¿Cuál es la edad promedio de sus cultivos?
4. ¿Cuál es rendimiento por hectárea que tiene de café? En las dos variedades

5. ¿Cuáles son las principales plagas y enfermedades que afectan a su producción?
6. Sus trabajadores reciben alguna capacitación para mejorar su rendimiento. ¿cuántas?
7. ¿Alguna vez han solicitado crédito a un banco?
8. ¿Cuánto dinero aproximado han puesto en la producción del café?
9. ¿Han recibido algún incentivo o subsidio por parte del gobierno para el desarrollo de su actividad productiva? ¿Cuál ha sido?
10. ¿cuánto le cuesta producir una hectárea de café en las dos variedades?
11. ¿cuáles son los costos más importantes que tiene su actividad productiva?
12. ¿en cuánto comercializa el quintal de café?

### Anexo 3 : Formato entrevista Ing. Agrícola y productor de café

Persona entrevistada:

Cargo:

Preguntas:

- 1.- ¿Cuál es su opinión con respecto a la situación actual del café manabita?  
¿Cuáles son los principales problemas que presenta el sector y el caficultor dentro de sus prácticas?
- 2.-¿Considera usted que los terrenos de la parroquia San Plácido presentan las condiciones climáticas ideales para la producción de café? ¿Qué factores se deben tomar en cuenta?
- 3.-¿Considera usted que el productor de café de la parroquia San Plácido se encuentra capacitado sobre cuidados y nuevas prácticas en la siembra, cosecha y procesamiento del café?
- 4.- ¿Cuáles han sido los subsidios e incentivos que han recibido por parte del Gobierno para el desarrollo de las actividades agrícolas de la parroquia?  
¿Consideran que deben existir más? ¿Cuáles?

#### Anexo 4: Formato entrevista comercializador

Nombre y Apellidos:

Cargo:

1. ¿Cuál es su opinión con respecto a la situación actual del café ecuatoriano?  
¿Cuáles son los principales problemas que presentan el sector y el caficultor?
2. ¿Cuál es la incidencia de los precios internacionales del café con respecto a los precios de comercialización a nivel nacional (Café verde en grano)?
3. ¿Cuál es su opinión con respecto al desenvolvimiento del caficultor ecuatoriano dentro de sus prácticas agrícolas y de comercialización? ¿Cómo funciona la comercialización del café a nivel nacional?
4. ¿Considera usted que el productor ecuatoriano cuenta con los conocimientos técnicos e infraestructura suficiente para alcanzar alguna certificación internacional y su producción pueda alcanzar los niveles de gourmet/especialidad? ¿Qué le hace falta?

## Anexo 5: Formato entrevista funcionario

Entrevista a funcionario:

Funcionario entrevistado:

Cargo:

Institución:

Preguntas:

- 1.- ¿Cuál es su opinión con respecto a la situación actual del café Ecuatoriano?  
¿Cuáles son los principales problemas que presenta el sector y el caficultor dentro de sus prácticas?
- 2.- ¿Qué acciones se han tomado a nivel institucional para mejorar la actividad productiva del café y su comercialización?
- 3.- ¿Considera usted que la zona costera del Ecuador ( Manabí, Esmeraldas, Guayas y El Oro) presentan las condiciones climáticas ideales para la producción de café? ¿Qué factores se deben tomar en cuenta?
- 4.- ¿Cuáles son los subsidios e incentivos que brinda el Gobierno para el desarrollo de las actividades productivas de los cafetaleros de la provincia de Manabí?
- 5.- ¿Cuál es la incidencia de los precios internacionales del café con respecto a los precios de comercialización a nivel nacional (Café verde en grano)?
- 6.- ¿Cuál es su opinión con respecto al desenvolvimiento del caficultor ecuatoriano dentro de sus prácticas agrícolas y de comercialización?
- 7.- ¿Cuál es el rendimiento por hectárea que presenta el caficultor ubicado en el cantón Portoviejo, específicamente en la parroquia San Plácido?
- 8.- ¿Considera usted que el caficultor ecuatoriano se encuentra preparado para ser competitivo en mercados internacionales?
- 9.- ¿Cuál es la relación costo-beneficio que presenta el caficultor hoy en día?

## Anexo 6: Formato entrevista experto

Nombre y Apellidos:

Cargo:

1. ¿Cuál es su opinión con respecto a la situación actual del café ecuatoriano y al comercio interno del café verde? ¿Cuáles son los principales problemas que presenta el sector cafetalero nacional y el caficultor dentro de sus prácticas?
2. ¿Cuáles son los factores que usted considera que afectan más al productor de café y a su producción? ¿Por qué?
3. ¿Cuál es su opinión con respecto al desenvolvimiento del caficultor ecuatoriano dentro de sus prácticas agrícolas y de comercialización? ¿La producción de café sigue siendo rentable para el agricultor?
4. ¿Cuál es su opinión con respecto a la formación de asociaciones y cooperativas de productores cafetaleros como forma de incentivar el desarrollo de la producción y obtener precios más competitivos?
5. ¿Considera usted que el caficultor ecuatoriano se encuentra preparado para ser competitivo en mercados internacionales y abastecer a la industria nacional?
6. ¿Considera usted que el precio de comercialización actual del café se ha visto muy afectado por el precio internacional? ¿Qué otros factores inciden en el precio nacional de comercialización?
7. ¿Qué estrategias considera que serían las más idóneas para reactivar e incentivar el desarrollo de la producción del café nacional?
8. ¿Considera usted que el “proyecto de reactivación del café y cacao” y otros incentivos existentes al sector benefician de forma significativa al productor de café? ¿En qué aspectos se lo podría mejorar?

9. ¿Considera usted que el productor de café ecuatoriano cuenta con los conocimientos técnicos, tecnológicos e infraestructuras suficientes para alcanzar alguna certificación internacional y sus niveles de calidad puedan alcanzar los niveles de gourmet o especialidad? ¿Qué le hace falta?

Anexo 7: Estructura de costos.

COSTOS VARIABLES	
ACTIVIDADES	UNIDAD
A. Cultivo de café	
<b>Recolección muestras de suelo</b>	<b>Jornal</b>
1. Preparación del terreno	
<b>Roza y tumba con machete</b>	<b>Jornal</b>
<b>Limpieza/despalizada</b>	<b>Jornal</b>
<b>Tumbe con motosierra</b>	<b>Jornal</b>
Herbicidas	
<b>Glifosato</b>	<b>L</b>
<b>Aplicación de herbicidas</b>	<b>Jornal</b>
2. Preparación previo siembra	
<b>Trazado y balizado</b>	<b>Jornal</b>
<b>Hoyado</b>	<b>Jornal</b>
3. Siembra	
<b>Plantas</b>	<b>Unidad</b>
<b>Plantas de café para resiembra</b>	<b>Unidad</b>
<b>Plantas para sombra permanente</b>	<b>Unidad</b>
<b>Plantas para sombra temporal</b>	<b>Unidad</b>
<b>Mano de obra para siembra</b>	<b>Jornal</b>
4. Labores del cultivo	
Insecticidas	
<b>Cipermetrina</b>	<b>L</b>
<b>Aplicación de insumos</b>	<b>Jornal</b>
Fungicidas	
<b>Triazol</b>	<b>L</b>
<b>Producto a base de cobre</b>	<b>kg</b>
<b>Aplicación de fungicidas</b>	<b>Jornal</b>
Fertilizantes Edáficos	
<b>Kit Establecimiento</b>	<b>kit/ha</b>
<b>Kit Desarrollo</b>	<b>kit/ha</b>
<b>Kit Producción</b>	<b>kit/ha</b>
<b>Aplicación de fertilizantes edáficos</b>	<b>Jornal</b>
Labores Culturales	
<b>Mano de obra para deshierba</b>	<b>Jornal</b>
<b>Mano de obra para poda</b>	<b>Jornal</b>
5. Cosecha	
<b>Sacos</b>	<b>Unidad</b>
<b>Canastas</b>	<b>Unidad</b>



<b>Mano de obra para la cosecha de café cereza</b>	<b>Jornal</b>
6. Transporte	
<b>Traslado de la producción al centro de acopio</b>	<b>Quintal</b>
7. Productividad	
<b>Rendimiento</b>	<b>Quintal</b>
B. Instalación de frutales y árboles de sombra	
<b>Trazado y balizado</b>	<b>Jornal</b>
<b>Hoyado</b>	<b>Jornal</b>
<b>Siembra</b>	<b>Jornal</b>
Labores Culturales	
<b>Podas</b>	<b>Jornal</b>
<b>COSTOS FIJOS</b>	
<b>ACTIVIDADES</b>	<b>UNIDAD</b>
<b>Análisis de suelo</b>	<b>Unidad</b>
<b>Costo Administrativo</b>	<b>% C.V.</b>
<b>Costo Financiero</b>	<b>% C.V.</b>

---



**Presidencia  
de la República  
del Ecuador**



**Plan Nacional  
de Ciencia, Tecnología,  
Innovación y Saberes**



**SENESCYT**  
Secretaría Nacional de Educación Superior,  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## **DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN**

Yo, **Cedeño Puga Manuel Antonio**, con C.C: # **0919090662** autor/a del trabajo de titulación: “**Análisis del desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido-provincia de Manabí. Periodo 2013-2017.**” previo a la obtención del título de **Economista** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

Guayaquil, **20 de marzo de 2019**

f. \_\_\_\_\_

Nombre: **Cedeño Puga, Manuel Antonio**

C.C: **0919090662**



**REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

**FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE TITULACIÓN**

<b>TEMA Y SUBTEMA:</b>	"Análisis del desarrollo productivo del sector cafetalero de la parroquia San Plácido-provincia de Manabí. Periodo 2013-2017."		
<b>AUTOR</b>	Manuel Antonio Cedeño Puga		
<b>REVISOR/TUTOR</b>	Econ. Uriel Hitamar Castillo Nazareno Ph.D. /Econ. Marlene Mariluz Mendoza Macías Ph.D.		
<b>INSTITUCIÓN:</b>	Universidad Católica de Santiago de Guayaquil		
<b>FACULTAD:</b>	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas		
<b>CARRERA:</b>	Economía		
<b>TITULO OBTENIDO:</b>	Economista		
<b>FECHA DE PUBLICACIÓN:</b>	20 de 03 de 2019	<b>No. DE PÁGINAS:</b>	89
<b>ÁREAS TEMÁTICAS:</b>	Desarrollo y crecimiento económico.		
<b>PALABRAS CLAVES/ KEYWORDS:</b>	Café, producción, desarrollo, competitividad, economía, factores.		
<b>RESUMEN/ABSTRACT (145):</b>	<p>En la presente investigación se evidencia que el sector cafetalero productor de la provincia de Manabí ha estado afectado por factores ambientales, financieros, productivos y de gestión que no han permitido que el sector se desarrolle de forma adecuada.</p> <p>Ante lo cual, y considerando que en la provincia de Manabí se dieron los primeros grandes cultivos y exportaciones de café, se plantea el objetivo de analizar el desarrollo productivo del café de una de las parroquias de la provincia, como lo es San Plácido. El fin del presente trabajo es conocer la dinámica del sector cafetalero en la parroquia y delinear acciones que favorezcan su desarrollo.</p> <p>Como conclusión, se determinó que el desarrollo productivo del café está fuertemente ligado al precio, al clima, al crédito e inversión que han afectado al desarrollo cafetalero de la parroquia San Plácido y al bienestar de las personas productoras.</p>		
<b>ADJUNTO PDF:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
<b>CONTACTO CON AUTOR/ES:</b>	<b>Teléfono:</b> +593-4-2236793	E-mail: <a href="mailto:manuel_c30@hotmail.com">manuel_c30@hotmail.com</a>	
<b>CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN (COORDINADOR DEL PROCESO UTE)::</b>	<b>Nombre: Camacho Villagómez Freddy RONALDE</b>		
	<b>Teléfono: +593-4-2206953 ext 1634</b>		
	<b>E-mail: <a href="mailto:Freddy.camacho.villagomez@gmail.com">Freddy.camacho.villagomez@gmail.com</a>;</b> <a href="mailto:Freddy.camacho@cu.ucsg.edu.ec">Freddy.camacho@cu.ucsg.edu.ec</a>		
<b>SECCIÓN PARA USO DE BIBLIOTECA</b>			
<b>Nº. DE REGISTRO (en base a datos):</b>			
<b>Nº. DE CLASIFICACIÓN:</b>			
<b>DIRECCIÓN URL (tesis en la web):</b>			