

**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA  
CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**TEMA:**

**Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones  
en 2021- 2022**

**AUTORES:**

**Bustos Ramón Jean Carlos  
Gómez García Paola Patricia**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de  
Licenciado en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe**

**TUTOR:**

**Ing. Santillán Pesantes Jaime Antonio, MBA.**

**Guayaquil, Ecuador**

**A los 16 días del mes de septiembre del 2022**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**  
**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**CERTIFICACIÓN**

Certificamos que el presente trabajo de titulación, fue realizado en su totalidad por Bustos Ramón Jean Carlos y Gómez García Paola Patricia, como requerimiento para la obtención del título de Licenciado en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe.

**TUTOR:**

Ing. Santillán Pesantes Jaime Antonio, MBA.

**DIRECTORA DE LA CARRERA:**

---

Ing. Knezevich Pilay, Teresa Susana, PhD.

**Guayaquil, 16 días del mes de septiembre del año 2022**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**  
**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Yo, Bustos Ramón Jean Carlos

**DECLARO QUE:**

El Trabajo de Titulación, Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022 previo a la obtención del título de Licenciado/a en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

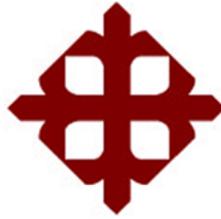
En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

**Guayaquil, a los 16 días del mes de septiembre del año 2022**

**EL AUTOR:**

---

**Bustos Ramón Jean Carlos**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**  
**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Yo, Gómez García Paola Patricia

**DECLARO QUE:**

El Trabajo de Titulación, Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022 previo a la obtención del título de Licenciado/a en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

**Guayaquil, a los 16 días del mes de septiembre del año 2022**

**LA AUTORA:**

---

**Gómez García Paola Patricia**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**  
**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, Bustos Ramón Jean Carlos

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la **publicación** en la biblioteca de la institución del Trabajo de Titulación, Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022, cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

**Guayaquil, a los 16 días del mes de septiembre del 2022**

**EL AUTOR:**

---

**Bustos Ramón Jean Carlos**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**

**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, Gómez García Paola Patricia

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la **publicación** en la biblioteca de la institución del Trabajo de Titulación, Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022, cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

**Guayaquil, a los 16 días del mes de septiembre del 2022**

**EL AUTOR:**

---

**Gómez García Paola Patricia**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**

**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

### **Certificación de Antiplagio**

Certifico que después de revisar el documento final del trabajo de titulación denominado Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022, presentado los estudiantes Bustos Ramón Jean Carlos y Gómez García Paola Patricia, fue enviado al Sistema Antiplagio URKUND, presentando un porcentaje de similitud correspondiente al 0%, por lo que se aprueba el trabajo para que continúe con el proceso de titulación.



#### **Document Information**

---

Analyzed document	Tesis- Bustos Ramón y Gómez García.docx (D143626576)
Submitted	9/5/2022 6:35:00 PM
Submitted by	
Submitter email	paola.gomez01@cu.ucsg.edu.ec
Similarity	0%
Analysis address	jaime.santillan.ucsg@analysis.orkund.com

**TUTOR:**

**Ing. Santillán Pesantes Jaime Antonio, MBA.**

## **Agradecimiento**

Gracias mamá por guiarme una vez más en esta tercera etapa de aprendizaje. A mis profesores a lo largo de la carrera de Comercio y Finanzas ya que ustedes aportaron sus conocimientos a lo largo de estos 6 años. A mi tutor de tesis, Ing. Jaime Santillán quien, sin su sabiduría, constancia y paciencia, este trabajo no se hubiese logrado con éxito.

También me gustaría agradecer a la Miss Pepita por su guía y recomendaciones a lo largo del semestre de UTE y por ayudarnos a conectar otros profesionales para la realización de encuestas. A mi compañero Jean Carlos por su trabajo y esfuerzo y a Dios ya que, sin él, nada de esto fuese posible.

***Paola Patricia Gómez García***

Agradezco en primer lugar a Dios por permitirme culminar esta carrera universitaria A mis padres por brindarme el apoyo necesario y haber confiado en mí para poder emprender un futuro profesional en la universidad católica Santiago de Guayaquil. A mis hermanos y amigos por acompañarme en todo el trayecto universitario, por estar en las buenas y las malas y a mi mascota Prada por ayudarme a ser más responsable y feliz.

A mis profesores que hicieron capaz este sueño de cumplir mis aspiraciones y metas, por compartir sus conocimientos para llegar a ser un profesional, en especial a miss Pepita por estar conmigo desde el primer semestre dándome su apoyo incondicional y a mis maestros y tutor Ing. Jaime Santillán por su dedicación y enseñanza en algunos semestres y que, en el tiempo de tesis fue de gran ayuda para lograr así terminar la universidad con un trabajo de alto nivel.

***Jean Carlos Bustos Ramón***

## **Dedicatoria**

Este trabajo se lo dedico a mi mamá, que es fuente de inspiración por su amor incondicional y apoyo constante y a mis hermanas, para que estén orgullosas de que la más pequeña del hogar ya se gradúa.

A mis amigos quienes esperan este momento con ansias para poder celebrar un logro más y a todas las personas que me han acompañado durante esta etapa de la vida.

***Paola Patricia Gómez García***

Dedico este trabajo con mucho amor a mis padres por ser los pilares fundamentales de formarme como persona y ahora un profesional, gracias a sus enseñanzas pude lograr tantas cosas en mi vida durante todos estos años, por creer en mi capacidad y que a pesar de duros momentos que pasamos lo logré.

A mis hermanos por creer en mí y apoyarme cuando los necesitaba, a mis abuelos y mi papi Cocú que desde arriba sé que está orgulloso de mi.

A mis compañeros en especial a Paola por ayudarme y apoyarme con todo este último semestre.

***Jean Carlos Bustos Ramón***



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA**

**CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

---

**Ing. Santillán Pesantes Jaime Antonio, MBA.**  
**TUTOR**

---

**Ing. Knezevich Pilay, Teresa Susana, PhD.**  
**DIRECTORA DE CARRERA O DELEGADO**

---

**Ing. Josefina Alcívar, PhD.**  
**COORDINADOR DEL ÁREA**

---

**Ing. Mónica Echeverría, Mgs.**  
**OPONENTE**

## Índice

Introducción .....	2
Capítulo 1.....	3
Generalidades del Trabajo .....	3
Antecedentes .....	3
Justificación.....	4
Planteamiento del Problema.....	5
Formulación del problema .....	5
Preguntas de la Investigación.....	5
Objetivo General .....	5
Objetivos Específicos.....	6
Delimitación del Tema .....	6
Limitaciones del Trabajo.....	6
Capítulo 2.....	7
Marco Teórico, Conceptual y Metodológico .....	7
Marco Teórico .....	7
La teoría de la ventaja absoluta de Adam Smith y la ventaja comparativa de David Ricardo.....	7
Modelo de Heckscher-Ohlin H-O.....	8
Paul Krugman y El Nuevo Comercio Internacional.....	8
Teoría de la Crisis Económica.....	9
Teoría de Economías en Guerra .....	10
Marco Conceptual .....	11
Marco Metodológico .....	14
Enfoque de la Investigación .....	14
Matriz Metodológica de la Investigación .....	15
Capítulo 3.....	17

Afectaciones de la guerra Rusia- Ucrania a nivel mundial.....	17
Raíces del conflicto ruso-ucraniano. ....	17
Afectaciones a la Cadena de Suministros .....	19
Restricciones en el comercio Internacional.....	21
Sector Energético.....	21
Sector Alimentario.....	25
Crisis de fertilizantes.....	26
Sector Financiero.....	27
Devaluación del Rublo.....	28
Afectaciones en las Américas.....	30
Efectos directos.....	30
Efectos indirectos.....	33
Capítulo 4.....	35
Relación comercial Ecuador Rusia y Ecuador Ucrania. ....	35
Balanza Comercial Ecuador- Rusia.....	35
Balanza Comercial Ecuador- Ucrania.....	39
Afectaciones geopolíticas a Ecuador por la invasión rusa a Ucrania.....	42
Capítulo 5. Impacto de la Guerra para el sector bananero ecuatoriano .....	45
Producción Nacional .....	45
Evolución del banano 2021-2022.....	46
Impacto en el Sector Bananero al 2022 .....	50
Impactos en la producción y exportación de banano.....	52
Resultados y Análisis de las Entrevistas a Expertos en el Sector Bananero .....	53
Estrategias del Ministerio de Agricultura y Ganadería .....	56
Nuevos mercados para el crecimiento del Ecuador .....	58
China y Corea del Sur.....	58
Negociaciones con México.....	59

Conclusiones .....	61
Recomendaciones .....	63
Referencias.....	64
Apéndices.....	75
Entrevista a la Asociación de Productores Agrícolas del Cantón milagro Los Chirijos.....	75
Entrevista Corporación Blarrion - Agrícola Krasnaya - Hacienda Agro&Sol (península de Santa Elena) .....	81
Entrevista a Entidad Gubernamental.....	83

## Índice de Figuras

<b>Figura 1</b> El Donbass.....	19
<b>Figura 2</b> Gasoducto Nord Stream desde Rusia hasta Alemania.....	22
<b>Figura 3</b> Origen de las Importaciones de Gas a la Unión Europea.....	23
<b>Figura 4</b> Precio dl Gas Natural usd/ mmbtu.....	24
<b>Figura 5</b> Cotización del Rublo frente al Dólar.....	29
<b>Figura 6</b> América Latina y el Caribe: Exportaciones a la Federación Rusa, Ucrania y Belarús por país, 2020.....	31
<b>Figura 7</b> América Latina y el Caribe: Principales productos exportados hacia la Federación de Rusia 2020.....	32
<b>Figura 8</b> América Latina y el Caribe: Principales productos importados desde la Federación de Rusia 2020.....	33
<b>Figura 9</b> Balanza Comercial Ecuador- Rusia (miles de dólares).....	38
<b>Figura 10</b> Balanza Comercial Ecuador- Ucrania (miles de dólares).....	42
<b>Figura 11</b> Participación del banano ecuatoriano en el mundo 2021.....	48
<b>Figura 12</b> Cuadro de costos de embarque AAFE.....	55
<b>Figura 13</b> Costos adicionales de embarque AAFE.....	56

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> Matrix de Entrevistas .....	16
<b>Tabla 2</b> Principales Exportaciones FOB a Rusia (miles de dólares).....	36
<b>Tabla 3</b> Principales Importaciones FOB de Rusia (miles de dólares).....	37
<b>Tabla 4</b> Principales Exportaciones FOB a Ucrania (miles de dólares).....	39
<b>Tabla 5</b> Principales importaciones FOB a Ucrania (miles de dólares) .....	41
<b>Tabla 6</b> Porcentaje de ventas respecto a la producción nacional 2020 .....	45
<b>Tabla 7</b> Distribución de Productores por Hectáreas.....	46
<b>Tabla 8</b> Evolución de exportaciones de banano de enero a diciembre 2021 .....	46
<b>Tabla 9</b> Total de exportaciones de banano por destino de enero a diciembre 2021 ...	47
<b>Tabla 10</b> Mercado de banano en Rusia 2021 .....	49
<b>Tabla 11</b> Mercado de banano en Ucrania 2021.....	49
<b>Tabla 12</b> Total de cajas exportadas de enero a junio 2021- 2022 .....	50
<b>Tabla 13</b> Total de cajas de banano por destino de enero a junio 2021- 2022 .....	51

## Resumen

En el presente trabajo de investigación se contempla un estudio para determinar el impacto que ha causado la guerra entre Rusia y Ucrania en el sector bananero ecuatoriano y sus exportaciones durante el período 2021 y 2022. Cabe destacar que, en la actualidad se encuentran concentradas las exportaciones en Europa, Asia y Rusia que representan el 60 % del total de comercio internacional del país; por otro lado, debido al cierre del puerto de Odesa en Ucrania, se tuvo que redirigir las cargas de banano a otros destinos, acción que desencadenó en una saturación del mercado por la disminución de la demanda. La reducción de la actividad de la industria se vio afectada con una contracción del 8.04% en relación con el mismo periodo en el 2021. En resumen, los efectos de la guerra a nivel de exportaciones derivaron en un leve decrecimiento, pero al evaluarlo del lado de los costos por las importaciones de fertilizantes al acrecentar los precios de energía medida por el petróleo y logística en general es un impacto importante en la industria bananera.

**Palabras Claves:** Impacto de la guerra, exportación de banano, Ecuador, Rusia, Ucrania, Evolución del banano.

## **Abstract**

In the present research work, a study is contemplated to determine the impact that the war between Russia and Ukraine has caused in the Ecuadorian banana sector and its exports during the period 2021 and 2022. It should be noted that exports are currently concentrated in Europe, Asia and Russia, which represent 60 % of the country's total international trade; on the other hand, due to the closure of the port of Odessa in Ukraine, banana shipments had to be redirected to other destinations, an action that triggered a saturation of the market due to the decrease in demand. The reduction in industry activity as a whole contracted by 8.04% at the end of the first half of 2022 in relation to the same period in 2021. In summary, the effects of the war at the level of exports led to a slight decrease, but when evaluating it from the side of the costs due to fertilizer imports by increasing the prices of energy measured by oil and logistics in general, it is a significant impact on the banana industry.

**Keywords:** Impact of the war, banana exports, Ecuador, Russia, Ukraine, Evolution of bananas.

## **Introducción**

El presente trabajo de investigación consta de un caso de estudio que presume analizar e identificar cuál es el impacto en el sector bananero por la guerra Rusia – Ucrania realizando un análisis comparativo de sus exportaciones durante el período 2021-2022.

El primer capítulo contiene las generalidades de la investigación, como los antecedentes de la problemática, justificación, se formula y plantea el problema, se establecen las preguntas de la investigación para poder definir los objetivos del presente estudio. El segundo capítulo describe el marco teórico y conceptual para fundamentar la investigación en base a las diferentes teorías, conceptos relevantes y lograr un mejor entendimiento del problema de investigación. Adicionalmente se plantea la matriz metodológica para identificar el tipo de investigación, el enfoque y la escogencia de las herramientas a utilizar para el estudio de caso, en el presente proyecto se utilizará la entrevista estructurada a expertos del área como productores y exportadores de banano.

El tercer capítulo comprende una vista histórica del conflicto, desde sus raíces hasta sus repercusiones a un nivel macroeconómico, se describe las afectaciones en las diferentes regiones del mundo y en los diferentes sectores productivos como el energético, alimentario, financiero y la cadena de suministros, entre otros.

El cuarto capítulo se basa en el análisis de la relación comercial entre el Ecuador, Ucrania y Rusia. Se revisa el comportamiento de la balanza comercial durante los últimos 5 años, se identifica los principales productos de exportación e importación entre ellos y se menciona, de manera general, las afectaciones en los diferentes sectores de exportación.

En el quinto capítulo se determina el impacto al sector bananero y sus exportaciones, identificando la producción total de banano, las categorías de los productores que existen en el país, para luego proceder con un análisis comparativo del total de cajas exportadas durante el año 2021 y el 2022 e identificar si existió o no un desfase, se menciona las medidas tomadas por el gobierno para poder mitigar el impacto del conflicto bélico en el Ecuador y se procede con el análisis de resultados de las entrevistas realizadas a los expertos según la matriz metodológica. Por último, se detallan las conclusiones en base a cada objetivo planteado y se plantean las recomendaciones.

# Capítulo 1.

## Generalidades del Trabajo

### Antecedentes

Como precedente del antagonismo ruso-ucraniano se resalta que Ucrania formó parte de la Unión Soviética y tiempo después obtuvo su disolución como independencia en el año 1991, sin embargo, la región del este considera el ruso como lengua materna. Esta premisa es la base principal de todos los conflictos y rivalidades entre las dos naciones por motivos de dominación territorial, problemas políticos y económicos, por ende, se dieron intervenciones militares y contravención de la soberanía son la preocupación de las naciones.

La agresión rusa ha generado preocupación en la comunidad internacional, ya que introduce un punto de clivaje o división en el orden global. Las consecuencias de la guerra se han sentido ampliamente en todo el mundo: exportaciones, importaciones, los flujos de pago en absorto con Rusia y el mundo, afectando especialmente a América Latina y el Caribe, desde los precios de las materias primas o productos básicos, problemas en la cadena de logística e intercambio, problemas de inflación y el canal financiero, creando un contexto de alta incertidumbre a nivel global (Redondo, 2022).

Para el estado ecuatoriano, en sentido económico con las exportaciones e importaciones ha mantenido restricciones a corto plazo y que influyen en la representación económica desde que empezó la guerra. En aspecto comercial, se han bajado principalmente las exportaciones e importaciones del mercado euroasiático.

Asonbanca (2022) indicó que, en 2021, este mercado representó el 6,6 % con USD 1.190 millones del total de exportaciones no petroleras de Ecuador. Solamente, en el caso de Rusia, las exportaciones a ese país sumaron USD 1.000 millones, siendo el tercer país de destino de las exportaciones no petroleras el año pasado. A nivel de productos, las exportaciones hacia Rusia se concentraron en banano 70 %; camarón 14 %; y flores 10 %. Por lo cual, estos sectores serían los más afectados ante la escalada del conflicto internacional.

De acuerdo con Fedexport (2022) los sectores, bananero y floricultor, han calculado pérdidas por USD 85 millones en lo que va del año. Asimismo, la industria camaronera ha evidenciado pérdidas por USD 10 millones, debido al cierre de puertos y limitaciones en su cadena de suministro. Por su parte, las importaciones de fertilizantes y abonos también se han visto afectadas por la coyuntura actual. Solamente en 2021, el 38,2 % del total de

importaciones de estos productos provino de Rusia. En este sentido, el sector agrícola podría atravesar una potencial contracción en su producción agregada debido a las limitaciones existentes para obtener insumos básicos para su desempeño.

El presidente de Ecuador, se refirió en febrero del 2022 (Lasso, 2022), sobre el conflicto entre Rusia y Ucrania, por el cual aumentan las problemáticas por destrucciones y fallecimientos de ciudadanos mientras que Estados Unidos inculpó a Rusia por la invasión.

Ecuador siempre estará de lado por paz, el Ecuador admira el respeto seguido de la ONU y sus políticas. En Ucrania viven alrededor de 538 ecuatorianos, según (Lasso, 2022), un censo hecho por la Cancillería del Ecuador.

A pesar que la invasión rusa a Ucrania sucede a miles de kilómetros de Ecuador, se puede demostrar que afecta directamente a la economía ecuatoriana, el precio del petróleo es una de las afectaciones de suma importancia debido a las importaciones y exportaciones con elevados costos de insumos y de materia prima.

### **Justificación**

El Ecuador, a diferencia de los otros países de América Latina, tiene una importante relación con Rusia. Según estadísticas del Banco Central del Ecuador en el 2021, Rusia fue el quinto destino más importante de exportación para el país alcanzando casi mil millones de dólares en exportaciones. Los primeros meses, debido al conflicto de Rusia contra Ucrania, varias empresas ecuatorianas dejaron de importar y exportar sus productos por los diversos problemas logísticos que han suscitado desde este acontecimiento. Los sectores más afectados son los de la agricultura, ganadería, silvicultura y la pesca. Previo al inicio de los enfrentamientos varias compañías exportadoras procedieron a los envíos habituales de sus cargamentos, especialmente el sector florícola por las festividades del día de la mujer celebrados durante el mes de marzo, sin embargo; a lo largo del desarrollo del conflicto bélico la mayor preocupación era el retorno monetario de la mercancía enviada (Villareal & Estrella, 2022) .

El alcance de este conflicto y las afectaciones políticas, se verán reflejadas en grandes consecuencias económicas para varias naciones y sus cadenas de valor mundial de los diferentes sectores, los efectos de las sanciones hacia Rusia que desencadenan a la desconexión del mundo. Por lo tanto, es importante investigar cual es el impacto de la guerra rusa- ucraniana para el Ecuador, comprender la magnitud de la afectación en su economía y determinar el

impacto directo por haber decidido alinearse a las políticas en contra de Rusia siendo este un socio comercial de gran impacto.

### **Planteamiento del Problema**

La guerra entre Rusia y Ucrania trae varias consecuencias para los países de todo el mundo por las restricciones políticas, económicas, sociales que crean unas dificultades internacionales sobre el valor mundial de la moneda y sus exportaciones e importaciones. Se ha demostrado que, en Ecuador la guerra ha puesto en riesgo alrededor de 1.200 millones en exportaciones hacia el continente europeo como Rusia, Ucrania, Armenia, Bielorrusia.

Existen varios sectores en el que Ecuador exporta productos al mercado euro continental como lo son las flores con un 40 % que ha sido uno de los primeros en verse afectados por el impacto de la guerra, otros productores son los en el sector camaronero y bananero siendo Ecuador el principal proveedor al mercado ruso, desde que se declaró el conflicto el 24 de febrero pasado se han dejado de exportar una cantidad significativa de cajas de banano al mercado ruso-ucraniano y esto generó una sobre oferta del producto a nivel mundial, haciendo que este producto no petrolero se vea afectando y dañe gravemente toda la cadena productiva y de exportación de la fruta.

Por esto se considera importante realizar este estudio de caso para poder medir el impacto de la guerra ruso ucraniana en las exportaciones de banano del Ecuador.

### **Formulación del problema**

¿Cuál es el impacto en el sector bananero ecuatoriano en las exportaciones por el conflicto Rusia- Ucrania 2021-2022?

### **Preguntas de la Investigación**

- ¿Cuál es la fundamentación teórica de la investigación?
- ¿Cuáles son las afectaciones a nivel mundial de la Guerra Rusia – Ucrania?
- ¿Cuál es la relación comercial Rusia, Ecuador y Ucrania?
- ¿Cuál es el impacto de la guerra entre Rusia y Ucrania para el sector bananero ecuatoriano?

### **Objetivo General**

Analizar el impacto en el sector bananero y sus exportaciones producto del conflicto Rusia Ucrania 2021-2022

## **Objetivos Específicos**

1. Desarrollar un marco teórico fundamentado en las variables del estudio, a través de una revisión bibliográfica.
2. Identificar las afectaciones de la guerra Rusia- Ucrania a nivel mundial.
3. Analizar la relación comercial Ecuador Rusia y Ecuador Ucrania.
4. Determinar el Impacto de la Guerra Rusia- Ucrania para el sector bananero ecuatoriano

## **Delimitación del Tema**

Los criterios que delimitan el tema del presente estudio corresponden al factor geográfico y temporal, los cuales se determinación a continuación:

Delimitación geográfica: Ecuador, Rusia, Ucrania

Delimitación temporal: 2021 – 2022.

## **Limitaciones del Trabajo**

Para el presente si hay suficiente información respecto al desarrollo del conflicto y sus afectaciones en los diferentes sectores económicos a nivel mundial y del Ecuador. En cuanto a estadísticas, balanza comercial y exportaciones del Ecuador, solo se cuenta hasta junio del 2022, lo cual obstaculizó ligeramente el desarrollo del trabajo.

## Capítulo 2.

### Marco Teórico, Conceptual y Metodológico

Para poder comprender un poco mejor el comercio internacional uno debe hacerse interrogantes básicas como ¿Qué es el comercio? ¿Cuáles son las causas del comercio?, ¿Por qué los países comercian? ¿para qué fin? Y ¿Cuáles son sus efectos? En este capítulo se desarrolla la fundamentación teórica de la investigación.

#### Marco Teórico

##### *La teoría de la ventaja absoluta de Adam Smith y la ventaja comparativa de David Ricardo*

Ambos autores investigaron las causas del comercio internacional y sus beneficios. Por una parte, Smith decía que con el libre comercio cada país podría especializarse en la producción de aquellos bienes en los cuales tuviera una ventaja absoluta, e importar aquellos en los que estuviera en desventaja, esto conducir a un incremento en la producción mundial, el cual sería compartido lo todos los países integrantes en el comercio. Por otro lado, en caso de que ningún país posea una ventaja en algún producto, si los costes relativos son diferentes el intercambio es posible y mutuamente beneficioso.

Como dice RICARDO “dos hombres pueden hacer zapatos y sombreros y ser uno superior al otro en ambas ocupaciones; pero el primero haciendo sombreros puede aventajar al segundo en un 20 por 100, y haciendo zapatos en un 33 por 100, en este caso ¿no sería interesante para ambos que el primero hiciera zapatos únicamente y el segundo sombrero?” (1975, p. 112).

Así mismo, la nación menos eficiente debería especializarse en la producción y exportación del bien en el cual su desventaja absoluta es inferior. Este es el bien en el que el país tiene ventaja comparativa. Por otro lado, el país debería importar el bien en el que su desventaja absoluta es superior, o sea, el bien en el que tiene desventaja comparativa. Si dos países I y II producen dos mercancías A y B, y «a» es el número de horas de trabajo que se necesitan en el país I para producir una unidad de A; «b», las necesarias para obtener una unidad de B, y así sucesivamente, el país I tendrá una ventaja comparativa en la producción de A si se cumple que  $a_1/a_2 < b_1/b_2$  y viceversa. La existencia de costes comparativos distintos permite, por lo tanto, que ambos países resulten beneficiados del comercio internacional, al poder consumir mayor número de bienes con la misma cantidad de trabajo (Blanco, 2011).

### ***Modelo de Heckscher-Ohlin H-O***

Heckscher afirmaba que: «...los requisitos previos para que se inicie el comercio internacional pueden quedar resumidos de la siguiente forma: diferente escasez relativa, es decir, distintos precios relativos de los factores de producción en los países que comercian, y diferentes proporciones de factores productivos para bienes distintos» (1950, p. 278)

El teorema menciona un modelo de dos países, dos factores y dos productos, que necesitan emplear esta hipótesis: existe competencia perfecta en los mercados de factores y productos; no hay inversión factorial, es decir, la diferente intensidad factorial de los bienes no cambia de un país a otro; la cantidad total de factores de producción es fija para cada estado; las dotaciones factoriales son distintas y los factores tienen movilidad entre ramas de la producción, pero no entre países. El teorema de H-O postula que un país exportará el bien que utiliza intensivamente su factor relativamente abundante, e importará el bien que utiliza intensivamente el factor relativamente escaso. (Blanco, 2011).

### ***Paul Krugman y El Nuevo Comercio Internacional***

Esta teoría tiene como fin poner en evidencia que los mercados no son perfectos ya que son altamente competitivos, cada vez nuevos elementos desean ingresar al mercado se deben tomar en cuenta diversos factores como precio, preferencias del consumidor, las nuevas tecnologías, etc. Se puede decir que la idea de Krugman nació del concepto de las “economías de escala” la cual indica que mientras más unidades produzcan, se abaratan los costos, haciendo que el producto sea más asequible para los consumidores por sus bajos precios, lo que vendría a beneficiar al cliente final. (Mayorga & Martínez, 2008)

La teoría de Smith fue reforzada con los trabajos de David Ricardo en el siglo XVII, postulando el Modelo Ricardiano, que introduce el concepto de ventaja comparativa, sin embargo, Paul Krugman y Maurice Obstfeld plantean que este modelo posee cuatro debilidades. En el mundo real cada país produce una variedad diversificada de productos para exportar y para abastecer su propia demanda; las barreras de entrada y aranceles refleja que el comercio no siempre es benéfico para ambas caras y se ignora la inclusión de las economías de escala para explicar los grandes flujos comerciales entre naciones (Krugman & Obstfeld, 2001).

Otros autores indicaron que:

Krugman se percató de estas falencias, e incorporó en su teoría el concepto de economías de escala o rendimientos de escala crecientes. Según él, donde existen

rendimientos crecientes, al duplicar los insumos o recursos de una industria, la producción aumentará en más del doble, disminuyendo el costo por unidad producida. A diferencia de la teoría tradicional del comercio, explicada anteriormente, en donde se supone que los mercados son perfectamente competitivos, cuando existen economías de escala, las grandes empresas tienen ventajas sobre las pequeñas, lo que trae como consecuencia que los mercados tiendan a estar dominados por monopolios u oligopolios, que tienen influencia directa sobre los precios de los productos, y los mercados se convierten entonces en mercados de competencia imperfecta. (Mayorga & Martínez, 2008, p. 81).

Con esto, podemos entender que cada empresa puede diferenciar su oferta con la de sus competidores.

### ***Teoría de la Crisis Económica***

La crisis que se destacó a finales del 2007 sacudió los paradigmas teóricos de las políticas económicas de las últimas tres décadas, se dice que la recuperación a lo largo del tiempo se ha desempeñado de forma mediocre y desigual indicando que el mundo tendría que lidiar con un estancamiento secular, esto quiere decir con bajas tasas de interés, pocas inversiones, productividad total factorial y laboral estancada, mínima inflación, alto desempleo y crecimiento inestable. (Summers, 2014).

Las crisis económicas, como todas, obligan a repasar el rumbo de los acontecimientos, pues el desgaste epistemológico impulsa a resolver las limitaciones del paradigma central, debilita las fuerzas y los argumentos que sostienen el *statu quo*, y propicia transformaciones en las normas políticas y económicas (Alesina, et al 2006).

En su obra maestra (Marx, 1973, págs. 78-79) plantea lo que denominó la posibilidad formal de las crisis, que iguala a la primera metamorfosis de la mercancía, es decir, cuando dicha mercancía se convierte en dinero. Al ocurrir esta transformación, el intercambio no va a estar directamente determinado por la cantidad de trabajo socialmente necesario para producir las mercancías, sino que intermediará el valor de una tercera mercancía especial: el dinero, por lo que el valor de cambio de las mercancías será generalmente expresado con este nuevo elemento.

La crisis financiera global pone en duda la capacidad del mercado para desatar crecimiento sostenible, reducir la desigualdad y la pobreza, extender los derechos ciudadanos universales y propiciar el uso racional de los factores; cuestiona los efectos democratizadores

del mercado y la solidez de la macroeconomía hincada en los supuestos de la teoría neoclásica y basada en fundamentos microeconómicos y la naturaleza de las políticas soportadas en estos principios. A su vez, reanimó el debate sobre las credenciales de la teoría económica como ciencia exacta políticamente neutral y con capacidad de predecir. Se podría decir que algo positivo de la crisis sea el retorno de la economía al campo de las ciencias sociales, también la apertura a nuevas corrientes que responden a los cambios de la economía mundial, como la economía de la complejidad, la economía evolucionista y la economía de redes que en esencia se distancian de los presupuestos neoclásicos y los enriquecen. (Puyana, 2018).

### ***Teoría de Economías en Guerra***

Cuando un pueblo o conjunto de pueblos pasa de la paz a la guerra, se producen cambios fundamentales en el patrimonio individual, según Salzmann (1943) las economías de guerra recién aparecen en el siglo XIX, porque a las guerras antiguas no se las consideraban totales ya que todas las ramas de la ciencia: el comercio, industria, enseñanza, etc. no estaban al servicio de la guerra a un cien por ciento.

Salzmann (1943, p. 142) también indica que se pretende averiguar de dónde se obtienen los medios para pagar los equipos de combate, armamentos y alimentos. Es una ciencia social que trata los problemas económicos que deben ser resueltos por el gobierno y los ciudadanos en cooperación cuando la nación se ve envuelta en un conflicto bélico. Asimismo, López (2004) señala que para los economistas también es importante analizar los costos implícitos, los cuales se los denominan costes de oportunidad y son equivalentes a la renuncia de conseguir otros objetivos alternativos, haciendo que los costes se multipliquen cuantitativa y cualitativamente, aumentando de manera extraordinaria el efecto económico y se convierta en destructor a medio y largo plazo.

La creación de esta teoría se plantea por primera vez con Neurath, quien profetiza que como estrategia económica de guerra se deberá evidenciar las medidas de orden tributario para formar un sistema unitario, para luego decir que más bien tiene que ver con fenómenos patológicos del desarrollo económico, principalmente producidos en la economía exterior e interior resaltando tres peculiaridades: que la esfera del conflicto se puede ampliar o restringir frente a de la paz, que la economía de guerra es la realización del pensamiento del estado que se manifiesta en la intervención de este y en una serie de hechos económicos típicos que son consecuencia de la guerra (Salzmann, 1943).

Las economías de guerra, sin importar que el conflicto sea armado o no, estudia la mejor manera de realizar un análisis de la división del trabajo en tiempos de guerra, esto incluye las materias primas, abastecimiento y toda actividad indispensable para mantener el país.

La guerra no representa más que una crisis gigantesca, la perturbación económica más fuerte que puede vivir una nación y, por tanto, debe tratarse en relación y desde el punto de vista de la teoría de la crisis. Salzmann (1943) nos trae como ejemplo la primera guerra mundial donde la guerra y la política tienen por objeto común salvaguardar la existencia del pueblo, y es necesario unificar y potenciar la fuerza de un país para su futura intervención en la guerra.

Otros expertos mencionan que se distinguen dos clases de economía de guerra; una defensiva que trata de robustecer las fuentes económicas propias y la de los aliados en el interés de la defensa nacional, estas medidas incluyen la acumulación de reservas, materias primas y asegurar la producción de materia esenciales de otros países. La economía de guerra ofensiva por su parte, trata de debilitar la potencialidad económica del enemigo por medio de la destrucción de sus recursos. (Salzmann, 1943). Se puede relacionar fuertemente estas teorías con la situación actual entre Rusia y Ucrania.

## **Marco Conceptual**

**Crisis Económica.** - es un periodo en el cual una economía afronta dificultades durante un tiempo prolongado produciendo un decrecimiento considerable en la economía. Se los puede considerar como un punto intermedio entre una recesión y una depresión económica. Se puede identificar que una economía está en crisis cuando a nivel de consumo y producción, los agentes se contraen y se crea una inestabilidad en los mercados dando como consecuencia un deterioro o disminución de las actividades comerciales existentes y bajas en indicadores de empleo y producto interno bruto (Sánchez, 2017).

**Conflicto armado internacional y no internacional** – Por una parte, el internacional es una situación en la que se recurre al uso de la fuerza armada entre dos o más Estados, cualesquiera que sean los motivos o la intensidad del enfrentamiento. En el caso del no internacional refiere al uso de fuerzas armadas gubernamentales en el territorio de un Estado.

**Restricciones Comerciales.** - son todas las políticas que un gobierno puede usar para manipular la importación y exportación de bienes a través de sus fronteras. Las justificaciones

para esta manipulación (y los medios para lograr esa meta) son numerosas y los economistas las llaman "políticas comerciales gubernamentales". Estas políticas pueden variar desde subsidios para bienes domésticos a impuestos sobre bienes extranjeros, y su objetivo es eliminar una ventaja comparativa extranjera y para proteger y apoyar a los productores domésticos (Brunolli, 2021).

**Cadena de Suministros.** – es la serie de procesos involucrados en la acción de satisfacer las necesidades del cliente, bien sea por medio de bienes consumo o servicios. Va desde la obtención de materia prima, transformación de la materia en productos intermedios y productos terminados y la distribución de estos productos a los consumidores. Para lograr el objetivo principal, la cadena debe ser dinámica y cumplir con los estándares de calidad, apropiados canales de comunicación y coordinación, operar adecuadamente los inventarios, enfrentarse a cambios, imprevistos y siempre estar dispuesto a la mejora continua (Figueiras, 2021).

La cadena de suministros también abarca la planificación y administración de todas las actividades involucradas en el abastecimiento, adquisición, conversión y actividades de administración logística. Incluye además la coordinación y colaboración de todos los socios de la cadena: proveedores, intermediarios de servicios externos y clientes integrando la administración de la oferta y la demanda dentro y entre las empresas (CSCMP, 2022).

**Comercio internacional.** \_ es la acción de intercambiar mercancías en la economía mundial las cuales deben ser contabilizadas en una balanza de pagos cuyo desarrollo y control está regido por la importancia de uno de los agentes económicos más importante que contienen un estado, el gobierno. El gobierno, para poder orientar a una nación, deberá tomar decisiones para el manejo de distintas políticas económicas direccionadas a cumplir ciertos objetivos para el limpio desempeño de un sistema, estas decisiones serán para maximizar el crecimiento de la producción, lograr y mantener un nivel estable de empleo, control de precios y lograr un equilibrio en la balanza de pagos (Editorial Azeta S.A, 2004).

**Inconterms.** – se denomina un conjunto de reglas internacionales para la interpretación de las condiciones y responsabilidades en que se vende o se compra a un cliente o proveedor extranjero. El empresario, que conoce su significado cuenta con mejores herramientas para superar inconvenientes culturales que pueden surgir en una negociación, en la medida en que con ellos se definen con precisión las responsabilidades del comprador y el vendedor en una

operación de intercambio internacional de mercancías con relación al costo de la transacción y las responsabilidades (Cámara de Comercio de Bogotá, 2008).

**FOB.** - es uno de los términos más utilizados por exportadores con poco conocimiento de los procedimientos aduaneros a cumplir en los mercados de destino de sus productos y de los procesos de distribución física de mercancías. Esta forma de cotización exige que el vendedor despache la mercancía en aduana para la exportación. La entrega se perfecciona cuando dicha mercancía ha sobrepasado la borda del buque en el puerto de embarque convenido. Esto significa que el comprador ha de soportar todos los gastos y riesgos de pérdida o daño de la mercancía a partir de aquel punto (Cámara de Comercio de Bogotá, 2008).

**Balanza comercial.** - es el registro de una nación con otra en donde el total de las exportaciones se restan con el total de las importaciones y se genera un resultado que puede ser en negativo *déficit* o positivo *superávit*. Esta operación permite identificar la relación comercial de un país con otro.

**SWIFT.** - El término significa Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication. Es un sistema que ayuda en grandes transacciones financieras y pagos entre bancos de todo el mundo. Cabe señalar que no es un banco ni un proveedor de pagos, es un proveedor de servicios de red de mensajería a través del cual se inician los pagos transfronterizos. El sistema SWIFT es utilizado por más de 11 000 instituciones financieras en más de 200 países y territorios. Una prohibición de SWIFT en los bancos rusos detendría todas las entradas internacionales de dinero en el país. El comercio internacional se vería entonces directamente afectado por dicha prohibición y haría retroceder al país en términos de defensa, tecnología, automoción, salud, educación y más (Chawla, 2022).

**Urea.** - La importancia de la urea radica en su alto contenido de nitrógeno, que permite el crecimiento de las plantas, ayudando en su nutrición y en la mejora del rendimiento de los cultivos. Principalmente se lo utiliza en la producción de arroz, maíz, trigo, papas, pastos, caña de azúcar y frutales. Rusia fue el principal país proveedor de urea a Ecuador. En 2021 de ese país llegó el 36 %. El resto de Finlandia 23 %, Estonia 17 %, China 10 % e Indonesia 8 % (MAG, 2022).

**Contenedor Reefer o frigorífico.** – son contenedores que se utilizan para transportar mercancías que requieren condiciones controladas de temperatura para el tránsito, por ejemplo: frutas, verduras, productos lácteos y carnes. Estas unidades están equipadas de un sistema de refrigeración que se conecta a la red eléctrica del barco, terminales portuarias y de camiones.

## **Marco Metodológico**

Para la elaboración del presente marco metodológico se adoptará como, postura epistemológica, el paradigma socio crítico poniendo en práctica el carácter autorreflexivo, levantar un juicio de valor ya que las líneas de investigación de la universidad permiten desarrollar una construcción de la teoría a la práctica.

Según Escudero (1987), considera que los presupuestos más característicos del paradigma sociocrítico son los siguientes:

- Visión holística y dialéctica de la realidad educativa. La educación no es aséptica ni neutral y en ella influyen las condiciones ideológicas, económicas, culturales, etc. que la rodean, influenciándola de modo positivo y negativo.

- Asume una visión democrática del conocimiento. Todos los sujetos participantes en la investigación son participantes activos comprometidos, que comparten responsabilidades y decisiones.

- La investigación trata de plantearse y generarse en la práctica y desde ella, partiendo de la contextualización de ésta y contando con los problemas, las necesidades e intereses de los participantes.

- Apuesta por el compromiso y la transformación social de la realidad desde la liberación y emancipación de los implicados (págs. 5-39)

### ***Enfoque de la Investigación***

Hernández (2014, pág. 7) menciona que los estudios cualitativos pueden desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y el análisis de los datos. Con frecuencia, estas actividades sirven, primero, para descubrir cuáles son las preguntas de investigación más importantes; y después, para perfeccionarlas y responderlas.

Para el desarrollo de este proyecto de investigación se procederá a hacer uso de herramientas cualitativas obteniendo información de fuentes primarias aplicando la técnica de investigación de la entrevista, la misma que se llevará a cabo tanto a productores y exportadores de banano como a alguna entidad gubernamental que aporten con información fundamental para el desarrollo de la tesis. Por otra parte, la parte cuantitativa nos permitirá hacer un análisis

estadístico de la información secundaria como fluctuaciones en balanzas comerciales, precios y volúmenes.

Adicionalmente, se empleará información de fuentes secundarias como estudios previos de revistas científicas, libros, análisis estadísticos, páginas gubernamentales y de organizaciones mundiales y por último publicaciones o artículos de diarios confiables y con fuentes fidedignas.

### ***Matriz Metodológica de la Investigación***

En esta investigación se analizarán cuatro objetivos específicos de vital importancia que permitirá dar a conocer cuales los aspectos generales de la investigación tal como antecedentes, sus raíces históricas, cuáles han sido las afectaciones a nivel mundial en los diferentes sectores económicos para luego, identificar los efectos de mayor significancia en el sector bananero ecuatoriano y los relacionados. De esta forma podremos entender mediante un análisis estadístico el impacto en el periodo seleccionado, ejercer un juicio de valor a las alternativas y acciones tomadas por el gobierno ecuatoriano y, por último, plantear alguna alternativa o recomendación para poder erradicar o disminuir el mismo.

Es importante mencionar que, para la ejecución de este análisis, el método a utilizar es el inductivo ya que, a partir de toda la información recolectada, se genera una hipótesis, se analiza toda la evidencia existente que nos permitirá llegar a una conclusión poniendo en práctica todos los conocimientos adquiridos a lo largo de la carrera. Además, se aplicará el nivel evaluativo debido a que la investigación tomará en cuenta opiniones y conocimientos de expertos en el tema.

Se empleará un tipo de entrevista estructurada, a cada uno de los expertos se les proveerá de un listado de preguntas para poder recaudar los aspectos más importantes para el desarrollo del presente proyecto.

**Tabla 1***Matrix de Entrevistas*

<b>Experto</b>	<b>Experiencia</b>	<b>Observación</b>
Milton Chichande	Vicepresidente y encargado del Área comercial de la Asociación de Productores Agrícolas del Cantón Milagro Los Chirijos.	Entrevista vía telefónica realizada el sábado 30 de Julio.
Ing. Gustavo Blacio Castillo	Gerente de Producción en Agrícola Krasnaya y Hacienda Agro&Sol en la península de Santa Elena	Las preguntas fueron enviadas vía mail.
Silvia Solano	Ejecutiva Comercial en AgroAereo Fruit Export S. A	Entrevista por zoom
Sr. Jorge Ramón	Productor de banano de la empresa Banaplas	Las preguntas fueron enviadas vía correo electrónico
Ricardo Fallas	Director de la Oficina Comercial del Ecuador ante la Federación Rusa y los Países miembros de la Unión Económica Euroasiática.	Entrevista Vía Zoom el lunes 8 de agosto.

*Nota:* las entrevistas se encuentran en el apéndice.

## Capítulo 3.

### **Afectaciones de la guerra Rusia- Ucrania a nivel mundial.**

En el presente capítulo se identifica las afectaciones a nivel mundial por la guerra Rusia – Ucrania mediante una revisión historia de los acontecimientos que dieron a lugar al conflicto con el fin de determinar sus afectaciones en las diferentes regiones del mundo y sectores económicos.

#### **Raíces del conflicto ruso-ucraniano.**

El conflicto tiene una línea temporal con inicio en la Edad Baja Media hasta el actual siglo XXI, se destacan varias peleas territoriales y cambios geográficos en las actuales ciudades de Kiev, Donetsk, Odessa, Sebastopol, Crimea, entre otros. El presidente ruso Vladimir Putin (2022) en una cadena nacional televisiva indicó:

Es importante subrayar que para nosotros Ucrania no es un país vecino. Es una parte inalienable de nuestra historia y de nuestro espacio espiritual (..) Ucrania contemporánea fue creada completamente por Rusia, la Rusia de los Bolcheviques y el proceso empezó justo después de la revolución de 1917, y Lenin y sus socios lo hicieron de una manera muy cruda a través de la separación de sus territorios históricos.

Tomando como referencia el libro de Nestor el Cronista, (1377) que narra la historia de la Rus, se pidió que tres hermanos vikingos se asentarán en las ciudades de Nóvgorod, Belozersk e Izborsk, ciudades de la actual Rusia Occidental, para luego expandirse en 882 hacia Kiev fundándola como la *Rus de Kiev* cuyos territorios abarcan Ucrania, Bielorrusia y Rusia occidental en ciudades como Moscú y Sant Petersburgo, logrando el control de la ruta comercial del este de Europa y convirtiéndose en centro cultural y económico.

Según el artículo publicado por Figes (2022) para el siglo XIII Moscú, Kiev y los demás territorios de la Rus entraron en separación, pasaron a ser imperios como el austriaco y el otomano, del lado de Moscú se la denominó Rusia Moderna. En la ampliación de Rusia durante el siglo XVIII, Kiev y Moscú entraron al mismo sistema político e institucional, pero con una diferencia fundamental que el baricentro del sistema político se había trasladado a Moscú, mientras Kiev y sus alrededores se convertían en Ucrania, es decir, según la etimología del mismo término, región fronteriza.

Para los tiempos de la Unión Soviética se puede destacar que el territorio que pertenecía a la actual Ucrania, rechazaba contundente la dominación de la URSS a pesar que la mayoría

de las personas que habitaban esta nación manejan el ruso como lengua madre. Para la disolución de la república comunista, Ucrania logró independizarse como república, sin embargo, esto no impidió las constantes guerras y división tanto étnica, territorial, política y religiosa.

Continuando con la línea de tiempo de los conflictos, Mancera (2014) hace mención al año 2010, donde Viktor Yanukovich asume la presidencia de Ucrania después de la Revolución Naranja, implementando a su gobierno varias doctrinas o acciones que fueron europeizando a Ucrania, lo cual alegraba al lado occidental ucraniano causando al gobierno ruso verse en la necesidad de obligar a Ucrania a rechazar cualquier acuerdo de cooperación con la Unión Europea. Dicha acción hizo que millones de ucranianos occidentales se reunieran para demandar la destitución del primer mandatario y creando un conflicto interno en la población.

La reacción de la población ucraniana nos crea una gran interrogante, ¿Por qué Rusia reacciona negativamente con la cooperación de Ucrania con la Unión Europea? Todo se remonta a la OTAN. Según la BBC News Mundo (2022) tras la segunda guerra mundial, las principales potencias, con salida a la región norte del Atlántico, se unieron para crear la alianza estratégica militar más importante del mundo para garantizar la seguridad de los países que los conforman, creado inicialmente para contrarrestar la amenaza expansionista de la ex URSS hacia Europa, por consiguiente, para el colapso de la Unión Soviética, la OTAN se fue expandiendo hacia Europa del Este, acercándose cada vez más a Rusia y en la actualidad ya cuenta con 30 países miembros.

Otro acontecimiento importante de mencionar es que en 1954 la península de Crimea pasó de ser territorio ruso a ucraniano bajo el mandato de Jrushchov, lo que nadie pensó es que después de 60 años, iniciaría una intervención rusa para reapropiarse de ese territorio a pesar de que la Ciudad de Sebastopol seguía bajo su dominio ya que se encontraba la flota naval soviética. En el mes de marzo del 2014 los ciudadanos de Crimea, mediante un referendo, votaron a favor de unirse a la Federación Rusa y luego ser declarado Estado soberano independiente República de Crimea (Asamblea Nacional de Nicaragua, 2014). Este acontecimiento dio cabida al siguiente paso expansionista de Rusia, la guerra del Donbass.

En abril del 2014, en medio de una crisis política por la caída del presidente ucraniano Viktor Yanukovich, las regiones de Donetsk y Lugansk declararon su independencia en forma unilateral como República Popular de Donetsk y República Popular de Lugansk, estas 2 regiones, al igual que Crimea, declaran el ruso como lengua materna y es la antigua zona

productora de carbón y acero de Ucrania (Hutin, 2014). Este último hecho fue el inicio de una invasión sin fin y un conflicto armado entre prorrusos y el poder central de Ucrania que ni el presidente Petro Poroshenko pudo parar a pesar de la firma de los acuerdos de Minsk en 2015.

## Figura 1

### *El Donbass*



*Nota:* Extraído de la BBC News (2022).

Esta reconstrucción de hechos nos permite tener un amplio panorama para entender que el conflicto actual tiene fuertes raíces: por un lado, Ucrania denuncia el ataque imperialista del vecino oriental y busca reafirmar su identidad nacional; por otro, Rusia sustenta la legitimidad de su intervención como defensa de la población rusa, tomando como excusa o coartada un falso genocidio en la región del Donbass que le abrió las puertas a una conquista total del vecino ucraniano.

### **Afectaciones a la Cadena de Suministros**

La pandemia del covid-19 implicó una colección de acontecimientos que dieron pie a un contexto de extenuación del comercio a escala mundial, bajas en la producción, cierre de fronteras y aumento del desempleo, entre otros. Arrastrando y añadiendo más peso a la bolsa de las crisis financieras de años anteriores que todavía estaban vigentes al momento de iniciada la emergencia sanitaria.

En el informe No.6 de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe se expone que la interrupción de las actividades productivas se dio en primer lugar en Asia, foco del virus, y posteriormente en Europa, América del Norte y el resto del mundo. El primer semestre del 2020 se caracterizó por una caída generalizada, afectando principalmente las exportaciones de los Estados Unidos, Japón y la Unión Europea. Por su parte, América Latina y el Caribe fueron las regiones en desarrollo más afectadas (CEPAL, 2020).

A nivel mundial, el comercio por contenedores durante la crisis del 2020, mantiene una tendencia descendente por una disminución de la demanda; sin embargo, los fletes del transporte de contenedores se mantuvieron en comparación al 2019. Existió una notable reducción del movimiento portuario en gran parte de los puertos de Latinoamérica generando preocupación poniendo en riesgo también el tráfico aéreo siendo este uno de los sectores más afectados llevando a ciertas aerolíneas a solicitar apoyo financiero de sus gobiernos (CEPAL, 2020).

No se discute que la pandemia de Covid-19 fue una circunstancia que provocó afectaciones mayúsculas en la forma de vida humana y en las actividades que le subyacen para que esta pueda desarrollarse, tanto que hoy día es objeto de multitud de estudios desde las distintas áreas del conocimiento, y se pronostica que lo puede seguir siendo durante los siguientes años ya que con cada variante la cadena de suministros vuelve a flaquear. Así, la pandemia ha afectado de forma severa plazas de trabajo, capital y organizaciones, incluidas las cadenas de abastecimiento mundiales, provocando una interrupción generalizada del comercio.

En base a lo expuesto, se demuestra que la disrupción que generó el covid-19 en las diferentes cadenas de abastecimiento a nivel mundial, prueba lo fácil de alterar y frágil que pueden llegar a ser las redes de distribución en el mundo, y se vuelve a evidenciar con el conflicto Rusia-Ucrania. Según Swanson (2022) del New York Times, la incursión militar está trastocando cadenas de suministro que siguen en proceso de recuperación por la pandemia, lo que ha agravado el incremento de los costos, entregas y otros problemas logísticos claves que han puesto en dificultades a las compañías que intentan cumplir con las sanciones impuestas por EE. UU. y la Unión Europea.

Los analistas de Economist Intelligence Unit Limited (2022) nos explican que la interrupción de las cadenas se verá afectada por tres diferentes aspectos: primero con dificultades en las rutas terrestres, restricciones a los enlaces aéreos y la cancelación de rutas de carga marítima desde Ucrania; por otra parte las sanciones financieras también tendrán impacto en las cadenas de suministro y comercio ya que las empresas tendrán dificultades de

comerciar con Rusia- Ucrania y todas la empresas en el mundo que dependan de estos países para funcionar; y por último cualquier daño en infraestructuras de transporte o irrupción de los puertos, especialmente el de Odesa.

También el analista Nieves (2022) expone que por una parte, las rutas comerciales entre Asia y Europa a través de Rusia serán discontinuadas con el aumento de las tensiones, afectando mayormente a alguna empresas chinas; ahora, por los bombardeos, las rutas de carga marítima a través del mar negro también presentaron una pausas en sus operaciones por la decisión de Ucrania de cerrar las rutas comerciales, acción que llevó a Turquía a restringir el tránsito a través del Bósforo lo que causará un impacto en los envíos de cereales entre Ucrania, Rusia, Bulgaria y Rumanía.

Se pueden evidenciar dos consecuencias principales del conflicto en el sector de la logística según Nieves (2022) la primera es el decrecimiento de la demanda de fletes por las presiones inflacionarias que se viene acarreado de años anteriores y un menor crecimiento del PIB; y por otra parte el aumento de la escasez u obstrucción de la cadena de abastecimiento en los próximos meses. Los avisos a los clientes de Maersk dejan entrever que habrá más presión sobre los centros de carga y descarga ya congestionados, mientras que Freightos Data (2022) informa un aumento del 80 % en las tarifas de flete aéreo Asia-Europa semana tras semana.

### **Restricciones en el comercio Internacional**

La guerra entre Rusia y Ucrania ha afectado la globalización comercial y financiera creando desequilibrios geopolíticos globales que desencadenan en dos diferentes efectos: primero con restricciones en productos energéticos, alimentarios y materias primas incrementando exponencialmente sus precios estropeando todo el sistema productivo y creando incertidumbre a nivel mundial; y por otra parte la temida inflación en sus diferentes presentaciones. Actualmente la mayor preocupación para todos los países del mundo es si Rusia realmente posee la capacidad militar para continuar y prolongar las hostilidades contra el país vecino como lo promueve Putin en sus cadenas televisivas y entrevistas.

### ***Sector Energético***

Este conflicto ha desencadenado un gran terremoto en el mercado internacional de la energía. La mayoría de los países occidentales, entre ellos Alemania, han decidido prescindir de las importaciones de petróleo y gas procedentes de la Federación Rusa; no obstante, esta

propuesta no es sencilla ni módica y se presenta como un gran reto para aquellos que tienen dependencia del gas ruso.

Rusia es reconocido como el segundo productor a nivel mundial de gas; en base al artículo de Steinberg & Feás (2022) se puede afirmar que Rusia produce alrededor de 762 miles de millones de m<sup>3</sup> y es el poseedor de las mayores reservas por lo que lo convierten en un proveedor de gran importancia y difícil de sustituir ya que abastece el 40% del gas natural requerido en la Unión Europea a través de diferentes gasoductos, principalmente el NordStream que transporta desde Vyborg, Rusia hasta Greifswald, Alemania. Adicionalmente Wiki (2020) expresa que: “... con 1.222 km, 759 millas de largo, es el oleoducto submarino más largo del mundo, superando al oleoducto Langede”.

## Figura 2

### *Gasoducto NordStream desde Rusia hasta Alemania*



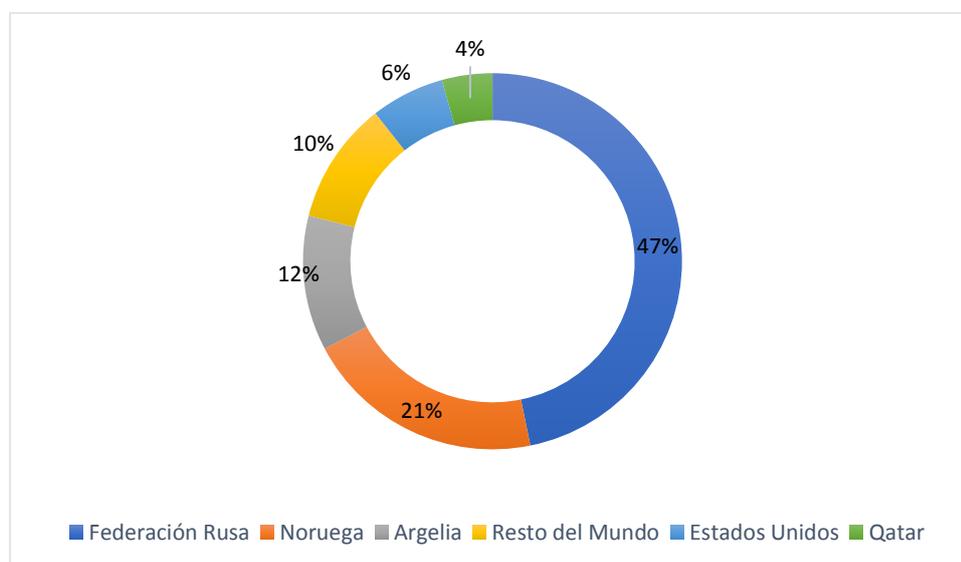
*Nota:* Extraído de la BBC News (2022)

Si bien las exportaciones de la Federación de Rusia, Ucrania y Belarús representan solo el 1,8 % de la demanda mundial, estos países comercian productos estratégicos para la producción global. Según las reflexiones de Alicia Barcena secretaria de la CEPAL (2022), la Unión Europea depende de la Federación de Rusia en materia de productos energéticos.

En la *Figura 3* se detalla en porcentajes los principales proveedores de gas natural a la UE, siendo Rusia el número con una participación del 46.8 %, luego le sigue noruega con 20.5 % y en tercer lugar Argelia con el 11.6 %.

**Figura 3**

*Origen de las Importaciones de Gas a la Unión Europea*



*Nota:* Adaptado del Repositorio de la CEPAL (2022).

Mucho antes de la invasión a Ucrania, Alemania ha ido disminuyendo su dependencia del gas ruso, al mes de abril hubo un decrecimiento del 55 % al 35 %. Sin embargo, este hidrocarburo sigue siendo de alta necesidad y se necesita que siga fluyendo regularmente por los gasoductos del Kremlin (Sevillano, 2020). Actualmente Alemania puede ser considerado como el mayor afectado por la crisis energética ya que a lo largo de la guerra han existidos recortes en la provisión de gas al país y se espera que conforme persista el conflicto se dé un cierre total del suministro, obligándolos a buscar otras fuentes de energía como el gas licuado que tiene un costo más elevado.

Se debe mencionar que, durante el primer trimestre de la guerra, el NordStream 1 redujo casi a la mitad el abastecimiento de gas a Alemania oficialmente por una falla o reparación en algún tramo o daño de turbina. Sin embargo, existen fuertes preocupaciones que la reparación prevista no se lleve a cabo. De darse un cese de este suministro, muchas economías estarían al borde del colapso. Muchas industrias necesitan el gas dentro de sus procesos productivos e industriales, por lo que la falta de este crearía un efecto dominó.

Es importante resaltar que, durante el segundo semestre del año 2021, el precio de la energía sufrió un alza histórica a nivel mundial que luego logró estabilizarse al cierre del periodo. Ahora, a medida que avanza la invasión por parte de Rusia a territorio ucraniano, existe una mayor preocupación para la seguridad del sector energético en la Unión Europea y

más aún que Rusia tomó la decisión de parar y reducir la exportación de petróleo y gas a varios países del occidente. (Consejo Europeo, 2022)

En la *Figura 4* se puede visualizar la fluctuación del precio del gas natural desde agosto 2021 hasta el corte del 4 de agosto del 2022. Para el 24 de febrero, día que inicia el conflicto, el precio oscilaba entre los 4.1838 USD/MMBTU y a medida que pasaban los días los precios tendían al alza. Según los datos de Trading Economics (2022), el precio crítico fue el 6 de junio del presente año cuando alcanzó los 9.3580 USD/ MMBTU. Acción que sucumbió el mercado.

#### **Figura 4**

*Precio del Gas Natural usd/ mmbtu*



*Nota:* Extraído de Trade Economics (2022).

La crisis energética no solo se basa en escasez de gas natural, abarca la posibilidad de que se evalúe la reapertura de plantas nucleares para generación de energía o se retome la producción de carbón mineral como medida de emergencia., la cual ya se estaba dejando a un lado por su lado contraproducente hacia el medio ambiente por lo que emiten más CO2 que las centrales de gas.

Después de Indonesia y Australia, Rusia se posiciona en el tercer lugar como productor mundial de carbón con 430 millones de toneladas métricas en 2020. En la investigación de Steinberg & Feás (2022) nos expresan que la Unión Europea importa al año 44 millones de toneladas del gigante frío, esto es aproximadamente del 10 % del total de la demanda del bloque

económico, esto sería más de dos tercios en forma de carbón térmico para producir electricidad. En cualquier caso, si existe una amplia capacidad mundial proveniente de países como Australia para permitir la entrada de proveedores sustitutos, por eso, la UE se permitió anunciar el 8 de abril la prohibición de importación de carbón ruso.

El precio del petróleo pasó de \$ 95.39 a \$ 113 dólares o más por barril, este aumento se dio un 18 % en menos de diez días, es decir, que todos los países a nivel mundial se verán afectados con altas y bajas por las consecuencias de la invasión. Por otro lado, el mercado del petróleo tiene mucho almacenaje que la Unión Europea podría utilizarla de modo que cumplirá con la decisión de no comprar petróleo ruso. (Diez, 2022)

### ***Sector Alimentario.***

Millones de personas dependen de alimentos procedentes de Rusia y Ucrania, pero debido a la invasión y a las sanciones occidentales, el suministro se encuentra mayormente paralizado.

Esta guerra dio paso a las restricciones de exportación de dos países que en conjunto figuran el 30% del trigo a nivel mundial, 18 % del maíz, que son exportados especialmente en el puerto del Mar negro (Kammer & et al, 2022) y a medida que el conflicto armado se intensifica, mayores serán las consecuencias.

Según el informe del World Food Programme (2022) se informa que, con el cierre de los puertos ucranianos como el de Odesa y la interrupción de comercialización de los cereales rusos en debido a las sanciones, 13,5 millones de toneladas de trigo y 16 millones de toneladas de maíz están congeladas actualmente en Rusia y Ucrania. En el mismo también anuncian un aumento de los costes operacionales ya que las sanciones al petróleo y gas limitarán el acceso de los alimentos a las personas más vulnerables.

Varios campos de trigo en Ucrania no pudieron ser recolectados ya que estaban en peligro inminente de incendio por los bombardeos ya que se encuentran cerca de la línea de fuego, además de que la condición de guerra hace que los campesinos tengan un trabajo cada vez es más peligroso, viéndose obligados a recoger parte de los misiles que caen en sus territorios.

Existe una crisis histriónica de hambre en muchos países del mundo por cuestiones políticas, económicas y el cambio climático, problema que fue aún mayor durante la pandemia

del covid-19. Ahora con el desarrollo del conflicto ruso ucraniano, se puede considerar nada más como un acelerador que agrava una problemática ya existente.

Según los datos de Trade Economics (2022) Los futuros de trigo de Chicago cayeron por debajo de \$ 7,6 por bushel, cerca del mínimo de seis meses de \$ 7,5 alcanzado el 3 de agosto del 2022 en medio de una fuerte oferta de las cosechas entrantes y la reanudación de los envíos de trigo desde Ucrania. Los barcos que transportaban granos desde los puertos ucranianos del Mar Negro, al inicio del mes de agosto del 2022, volvieron a la actividad después de haber llegado a un acuerdo entre las delegaciones ucraniana y rusa que permitiera corredores comerciales seguros para aliviar la crisis alimentaria mundial.

Si el comercio se desarrolla sin problemas, Ucrania podrá vender más de 20 millones de toneladas de granos que, según se informa, se han acumulado en los silos del puerto desde que comenzó su invasión el 24 de febrero, al tiempo que liberará el espacio de almacenamiento que tanto necesita para la próxima cosecha de trigo. Mientras tanto, las previsiones del USDA apuntan a la mayor caída de la demanda mundial en años, ya que la inflación galopante hizo mella en la demanda. En los EE. UU., la oferta, las exportaciones y las existencias finales aumentarán (Trade Economics, 2022).

**Crisis de fertilizantes.** Además de la crisis en el sector alimentario por la paralización de exportaciones de trigo y otros cereales, Rusia es el principal comerciante y exportador de fertilizantes y segundo en fertilizantes con contenidos fosfóricos. Se destaca la importancia de la relación energía-insumos-biocombustible, porque al exacerbarse el problema de energía, se exagera el problema de los fertilizantes aún más de lo que ya está y eso puede generar un conflicto importante

Según la Fiat Panis Organization se destacan impactos a inmediato, corto y largo plazo. En efecto inmediato existe una falta de fertilizantes para los proyectos humanitarios, no hay amoniaco grado industrial y hubo gas para calentar los invernaderos en Holanda. A corto plazo la falta de fertilizantes nitrogenados, fosfatados en la primavera del 2022 en el hemisferio norte y en otoño en el hemisferio sur y por el incremento de los costos navieros la baja asequibilidad por los precios altos podría resultar en una producción de alimentos baja para los finales del 2022 y parte del 2023. Por último, a largo plazo se prevé que a mayor inflación y a mayores costos de energía se genera un efecto dominó a los precios de todos los insumos. (AEBE, 2022)

En los países subdesarrollados y en vías de desarrollo, se avizora tiempos de crisis para las poblaciones de bajos recursos y los países que dependen de Rusia y Ucrania por diferentes

tipos de productos como aumento del costo de los alimentos y las restricciones que las importaciones y exportaciones entre los países con grandes cantidades de alimentos y un déficit en la balanza comercial (Garver, 2022).

### ***Sector Financiero***

Otras de las sanciones aplicadas al gigante ruso fue limitar la capacidad del banco central ruso para apalancar la moneda nacional, el rublo, y excluir algunos bancos del sistema de interconexión bancaria SWIFT.

El 1 de marzo de 2022, Estados Unidos, la Unión Europea, el Reino Unido y Canadá finalmente confirmaron la eliminación de determinados bancos rusos del sistema de mensajería SWIFT. La eliminación se produjo como una de las sanciones contra Rusia y el régimen de Putin. El objetivo de esta sanción era debilitar la economía del país para poner fin a su invasión de Ucrania. Como resultado, se eliminaron siete bancos rusos de Swift, incluidos Bank Otkritie, Novikombank, Promsvyazbank, Bank Rossiya, Sovcombank, Vnesheconombank VEB y VTB Bank (Hotten, 2022).

El producto interno bruto de Rusia fue de aproximadamente \$ 1,7 billones en el 2021, lo que la convierte en la doceava economía más grande del mundo. La prohibición de SWIFT ha mostrado un gran impacto económico inmediato en la economía rusa y, según CBSNEWS, el 28 de febrero, el rublo cayó un 30 % frente al dólar. Como resultado de la causa, el banco central de Rusia elevó drásticamente su tasa de interés clave para apuntalar la moneda y el rublo logró recuperar algo de terreno (Kindy, et al, 2022).

Rusia había sido amenazada previamente con una sanción similar, luego de que anexó Crimea, y en ese momento para Alexei Kudrin, la sanción podría haber reducido el producto interno bruto del país en un 5 por ciento en un año. Debido a esto, Rusia había establecido una alternativa: el Sistema para la Transferencia de Mensajes Financieros. También Kindy y otros autores (2022) nos mencionan que a fines del 2020, el sistema incluía solo 400 participantes de 23 países. Además, también existe el Sistema de pago interbancario transfronterizo de China, que permitiría a ambos países eludir SWIFT. Esta es una preocupación mayor, ya que China es la segunda economía más grande del mundo, y cualquier fortalecimiento de este sistema alternativo podría erosionar el actual sistema financiero global dominado por el dólar, socavando el poder occidental.

Excluir a Rusia de la red SWIFT apartará al país e las transacciones monetarias internacionales, las empresas rusas no podrán pagar o recibir mercaderías del extranjero,

quedando interrumpido el comercio entre esa nación con el resto del mundo siendo esta el arma más potente del catálogo de sanciones.

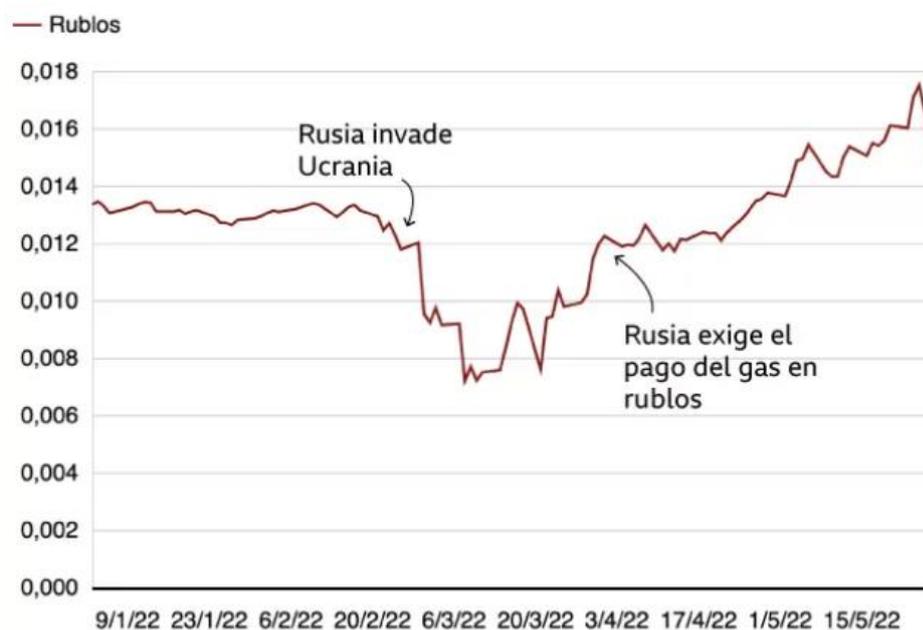
Las restricciones imputadas a Rusia terminarían con la intermediación de los bancos, logrando una gran recesión en el continente. El Banco Central Europeo, por su parte, ha anunciado una retirada progresiva de compras de activos, incluyendo la deuda pública, pero admitiendo al tiempo una modificación de la forward guidance para permitir una cierta gradualidad entre dicha retirada y cualquier ajuste de tipos de interés (Steinberg & Feás, 2022).

**Devaluación del Rublo.** Desde el inicio de la guerra el rublo ha fluctuado escandalosamente, durante las primeras semanas de guerra sufrió un desplome del más del 30% afectado el poder adquisitivo de la población rusa. Para el 24 de marzo del 2022 el tipo de cambio estuvo a 97 rublos el dólar, lo que supone una recuperación del 35 % desde su punto más bajo. Durante los primeros meses de la invasión la devaluación del rubro estuvo sosteniendo la inflación y bajando la calidad de vida de muchas personas dando como efecto la desaceleración de recuperación por la pandemia mientras que Europa Oriental está percibiendo un gran número de refugiados debido al conflicto. (Kammer & et al , 2022)

Según los datos de la *Figura 5* solo dos meses después de que el valor del rublo cayera de forma brusca a menos de un centavo estadounidense, la moneda dio un giro sorprendente. Si el 7 de marzo tocó mínimos históricos en 0,007 rublos por dólar, en lo que va de año la divisa de Rusia se revalorizó aproximadamente un 15 % frente a la moneda estadounidense y cotiza en torno a 0,016. ( BBC News, 2022)

## Figura 5

### Cotización del Rublo frente al Dólar



Nota: Extraído de BBC NEWS (2022)

Por la inflación que esta guerra produce, los bancos se ven directamente obligados a contrarrestar esta acción y de alguna manera reprimir la demanda que se genera indirectamente y reajustar la oferta elevada.

La guerra afecta fuertemente a la región por el desarrollo y las economías salientes ya que se estaban dirigiendo a la desaceleración de actividades financieras y económicas en consecuencia de la pandemia. Países como Belarús, Republica Kirguisa, Moldova y Tayikistán darán paso a una debilitación monetaria, impedimento de futuros crecimientos y efectos indirectos por la guerra, como un pequeño aumento del euro, servicios básicos, comercio internacional y bancos. (Kammer & et al, 2022)

Varios países del continente son vulnerables a las consecuencias de la guerra por el alto costo de la energía y los pocos alimentos, el bajo porcentaje de turismo y la escasez para aprobar la entrada a los mercados internacionales, a largo plazo los países productores como Senegal o Nigeria, estarían favoreciéndose de la escasez de importaciones y comercializar más su gas y derivados del petróleo a un alto costo. (Kammer & et al, 2022).

La inflación en estas regiones ha dado paso a que el banco central de la Isla Mauricio elevara la tasa de interés a un 2 %, sin embargo, los costos de productos básicos como el aceite y el pan crecieron hasta un 50 % de su valor.

### ***Afectaciones en las Américas***

Los precios altos de materia prima apresuran la inflación en Centro América, América latina y el Caribe, cinco países poseen una tasa anual del 8 % como son: Perú, Colombia, México, Chile y Brasil donde dichos bancos tendrán que amparar la inflación. Altos precios de materia prima y del petróleo afectaran a las empresas importadoras en América Central y el Caribe, por otro lado, los exportadores de productos petroleros y no petroleros como frutas, maíz, trigo, camarón, flores son los que más cobran por sus productos y de esa manera atenuar el impacto de los precios y sin contar los conflictos internos de cada país (Kammer & et al , 2022).

Estados Unidos posee pequeños lazos con Ucrania y Rusia, motivo por el cual disuelve un poco los efectos, sin embargo, la inflación ya tomó su máximo en las últimas cinco décadas. Esto seguirá en aumento hasta que la Reserva Federal empiece a incrementar las tasas de interés.

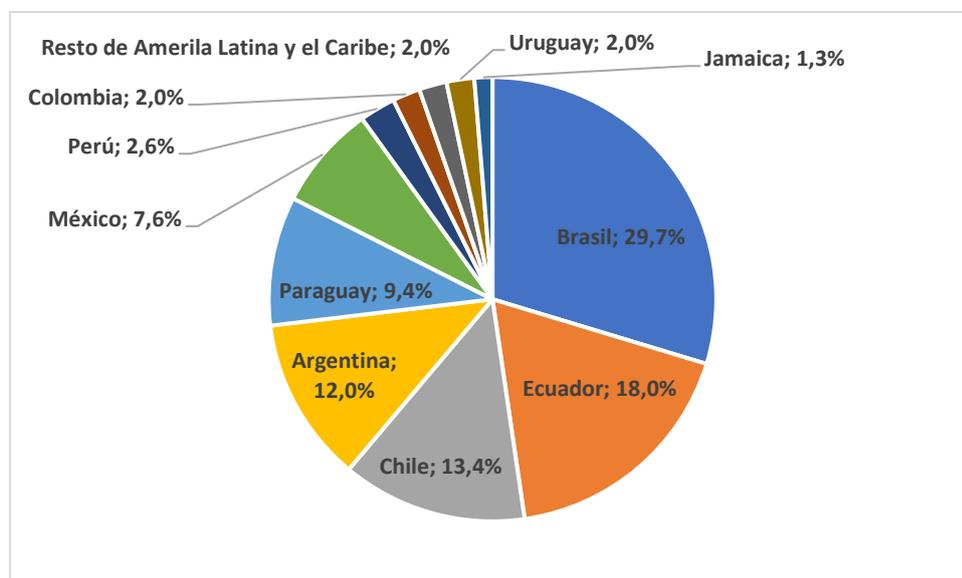
#### **Efectos directos.**

Para los países de América Latina y el Caribe este conflicto tiene un efecto comercial directo de la relación comercial entre los países de la región, la Federación de Rusia, Ucrania y Belarús.

En la *Figura 6* podemos observar que Brasil, con un 29.7 %, es el país que más exporta a la región euroasiática, seguido de Ecuador con un 18 %. En tercer lugar, se encuentra Chile con un 13.4 %. Países del Caribe y Uruguay alcanzan una participación máxima del 2 % cada uno.

## Figura 6

*América Latina y el Caribe: Exportaciones a la Federación Rusa, Ucrania y Belarús por país, 2020.*

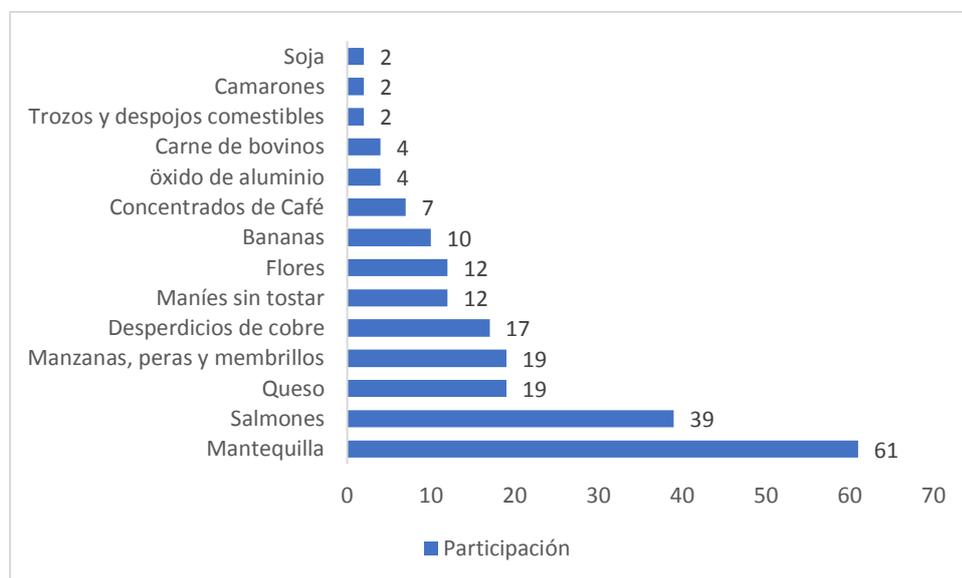


*Nota:* Adaptado del Repositorio de la CEPAL (2022).

En lo referente a las exportaciones según las estadísticas de la CEPAL (2022) las exportaciones agrícolas serán las más afectadas. Como se observa en la *Figura 7* el 61 % de la mantequilla exportada por la región se destina a la Federación de Rusia. Ese país es también el destino de una alta proporción de las exportaciones regionales de salmónes 39 %, queso 19% y manzanas, peras y membrillos 19 % y desperdicios de cobre con un 17 %.

## Figura 7

*América Latina y el Caribe: Principales productos exportados hacia la Federación de Rusia 2020*



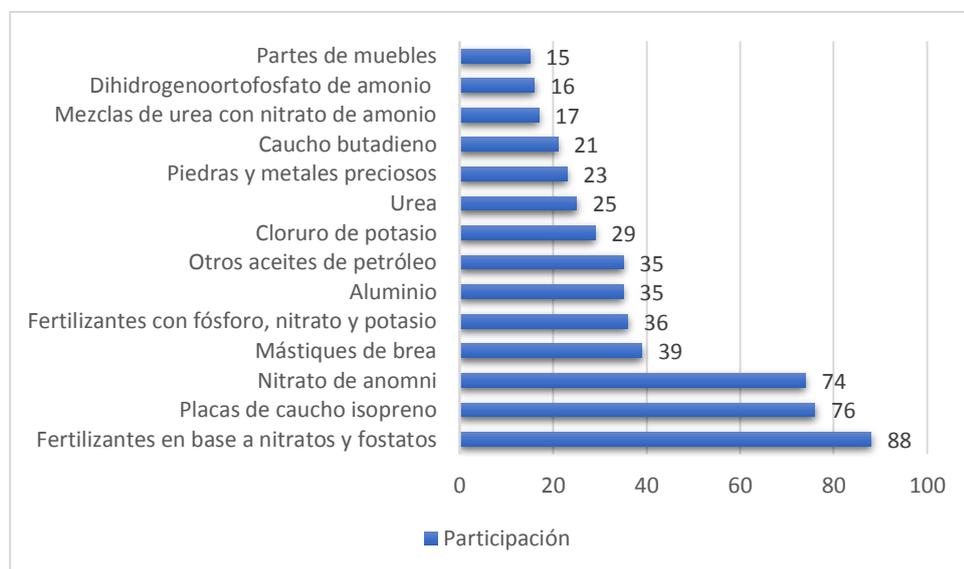
*Nota:* Adaptado del Repositorio de la CEPAL (2022).

Ahora, haciendo referencia a las importaciones, es correcto que para todos los países de América Latina y el Caribe los envíos salientes de la Federación de Rusia, Ucrania y Belarús tienen una participación relativamente baja, que alcanza a un 0,7 % de las importaciones totales de bienes a la región, la disidencia de la cadena de abastecimiento de algunos insumos intermedios alterará el proceso productivo de varios sectores y el impacto será de manera más marcada para algunos naciones (CEPAL, 2022).

Véase en la *Figura 8* que el 88 % de las compras de otros continentes de fertilizantes minerales son originarios de la Federación de Rusia. De ese mercado también se importa un 35 % de aluminio y de placas de caucho isopreno un 76 % y de caucho butadieno 21 %, que son principalmente usadas en la industria de automóviles. Estos serían en los productos con mayor relevancia por lo que la agricultura, el sector automotor y la construcción podrían ser afectados de manera directa por la reducción de la oferta de materias primas con país de origen la Federación de Rusia y Ucrania.

**Figura 8**

*América Latina y el Caribe: Principales productos importados desde la Federación de Rusia 2020*



*Nota:* Adaptado del Repositorio de la CEPAL (2022).

### **Efectos indirectos.**

Como aspectos indirectos, la guerra presentará un impacto en la actividad global y eso afectará la dinámica del PIB de todos los socios comerciales de Latinoamérica, en especialmente la Unión Europea quien se ve afectado con mayor magnitud por la crisis energética como fue explicado en páginas anteriores. A lo que refiere al incremento en los precios asociados a la inflación mundial que se intensificó con el acontecimiento de la guerra va de la mano con el tema logístico. En un inicio con el redireccionamiento del transporte marítimo para que no pase por el Mar Negro llevó a que el costo de operación incremente, acción que repercute no solamente a la relación comercial entre los países afectados del conflicto, Rusia y Ucrania, sino que al comercio a nivel mundial.

El fuerte aumento del precio del petróleo y el gas está beneficiando a los exportadores de energía de la región, como Bolivia, Colombia, el Ecuador, Guyana, Trinidad y Tobago y Venezuela entre otros. Sin embargo, se debe considerar que incluso los países exportadores de hidrocarburos de la región son importadores de derivados (como las gasolinas), por lo que el efecto no es directamente positivo (CEPAL, 2022).

Las afectaciones de la guerra han causado un gran impacto no solo a las naciones involucradas en el conflicto sino a todo el mundo y dan importancia de poner una red de seguridad mundial con el fin de cuidar las economías de cada país. No obstante, no se puede cuantificar e identificar todos los efectos durante el período transcurrido ya que al momento el conflicto se mantiene latente y podrían surgir nuevas consecuencias; se deberá encontrar todos los medios posibles para encaminarnos a equilibrar las economías y seguir la recuperación postpandemia y ahora la postguerra (Kammer; et al, 2020).

Por último, si se consideraría iniciar una tributación progresiva para combatir las evasiones económicas y las exenciones fiscales se consideraría un aumento de recaudación e inversiones en sectores estratégicos con el fin de promover la productividad, sin embargo, este tipo de soluciones no se pueden llevar a cabo sin un tratado participación regional mediante políticas de todos los países de Latinoamérica y el Caribe. (World Economic Forum, 2022)

## Capítulo 4.

### Relación comercial Ecuador Rusia y Ecuador Ucrania.

De acuerdo con Larraín y Sachs (2013) dos de las principales preguntas a las que la macroeconomía moderna intenta dar respuesta son: ¿qué hace que una economía se expanda o se contraiga en un determinado periodo? y, ¿cómo se compara el rendimiento de esa misma economía con el resto del mundo? Una de las variables macroeconómicas que resulta imperativo estudiar es la balanza comercial.

El presente capítulo busca analizar y comparar el comportamiento de la balanza comercial de Ecuador- Rusia y Ecuador – Ucrania del 2018 al 2022, para poder comprender la relación comercial entre los países mencionados y determinar la contracción del mercado debido a la guerra en la región euroasiática.

#### Balanza Comercial Ecuador- Rusia

Ecuador y Rusia mantienen una relación bilateral de gran fortaleza. En la actualidad Ecuador se constituye como el tercer socio comercial más importante en Latinoamérica, luego de Brasil y México. Por eso, el 13 de octubre del 2020 el ministro de relaciones exteriores y movilidad humana, Luis Gallegos, participó en un encuentro de cooperación en el ámbito económico-comercial, energético, industrial, agrícola, pesquero, de salud y educación con Sergey Dankvert, copresidente de la Comisión intergubernamental ecuatoriano- rusa para destacar el mercado ruso en las exportaciones ecuatorianas de banano, camarón y flores (CAMAE, 2020).

En la *Tabla 2* se puede observar el histórico de los últimos cinco años de los principales productos ecuatorianos de exportación al mercado ruso durante el primer semestre de cada año, considerando el FOB del primer semestre de cada año. El banano ha encabezado la lista durante los últimos 5 años superando los USD 330 000 (miles), en segundo lugar, le sigue las flores y capullos siendo el 2018 el año con mayores miles de dólares vendidos. En tercer lugar, destaca la partida arancelaria del camarón, mercado que creció en el 2021. El número de exportaciones de productos como el pescado congelado, atún en lata, elaborados de café o frutas varias reflejan un significativo incremento en el que se evidencia apertura de mercado incluso para desechos de cobre que empezaron a ser exportados en el año 2020. Por el contrario, productos elaborados de cacao, crustáceos y moluscos en conservas solo fueron objetos de exportación durante un año fiscal.

**Tabla 2***Principales Exportaciones FOB a Rusia (miles de dólares)*

<i>Partida Arancelaria</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
Banana o plátanos, frescos o secos	334.305,4	330.343,6	349.086,1	353.127,9	380.081,6
Flores y capullos, cortados para ramos o adornos	74.742,7	65.923,9	61.601,0	58.500,7	32.583,9
Crustáceos, vivos, frescos, congelados secos	13.398,1	24.502,4	30.136,3	53.256,1	40.986,8
Pescado Congelado, excepto filetes	6.166,1	5.974,5	5.726,2	10.493,8	4.415,0
Extractos y concentrados de café té o mate	4.980,0	6.451,3	6.390,1	6.678,8	1.569,6
Confituras jaleas y mermeladas, purés de frutas	2.897,5	3.777,8	3.086,2	3.843,4	1.208,5
Desperdicios y desechos de cobre	-	-	1.195,9	3.104,2	-
Preparaciones de Pescado; Caviar y sus sucedáneos	522,4	2.503,0	2.999,0	1.071,6	911,0
Hortalizas, aunque esté cocidas o congeladas	450,6	1.026,8	947,5	747,6	360,9
Filetes y demás carne de pescado (incluso picada)	232,1	435,8	924,5	769,7	-

Cacao en polvo sin azúcar ni otro edulcorante	196,8	-	-	-	-
Crustáceos, moluscos preparados o conservados	-	1.252,3	-	-	1.186,9
<b>Total</b>	<b>438.646,7</b>	<b>443.961,4</b>	<b>463.292,6</b>	<b>492.604,5</b>	<b>463.304,2</b>

*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera el primer semestre en cada año.

Se detallan a continuación los principales productos con mayor valor FOB de las importaciones en los años estudiados. La *Tabla 3* detalla los principales productos que Ecuador importa desde la Federación rusa, siendo los abonos minerales o químicos, carbono, aluminio y caucho los que se mantienen constantes durante los últimos 5 años. Considerando que el Ecuador es mayormente se dedica a la agroindustria, los fertilizantes encabezan la lista con cifras que superan los USD 42.302,9 siendo el 2022 el período más alto alcanzando los USD 85 millones de dólares. También destaca los refinados de petróleo que se dieron en el 2021 y 2022.

**Tabla 3**

*Principales Importaciones FOB de Rusia (miles de dólares)*

<i>Partida Arancelaria</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
Combustibles	435,3	39.859,8	39.537,8	91.726,2	116.666,0
Minerales					
<i>Productos Químicos</i>	2.538,8	3.049,9	2.440,2	4.565,9	6.011,2
<i>Inorgánicos</i>					
<i>Abonos de Origen</i>	58.764,7	56.344,0	42.302,9	77.428,5	85.882,9
<i>Animal o Vegetal</i>					
<i>Animales o Productos</i>	670,5	938,4	935,7	1.842,7	2.535,1
<i>Animales</i>					
<i>Productos Químicos</i>	1.135,8	490,8	674,4	1.359,5	2.079,7
<i>Orgánicos</i>					

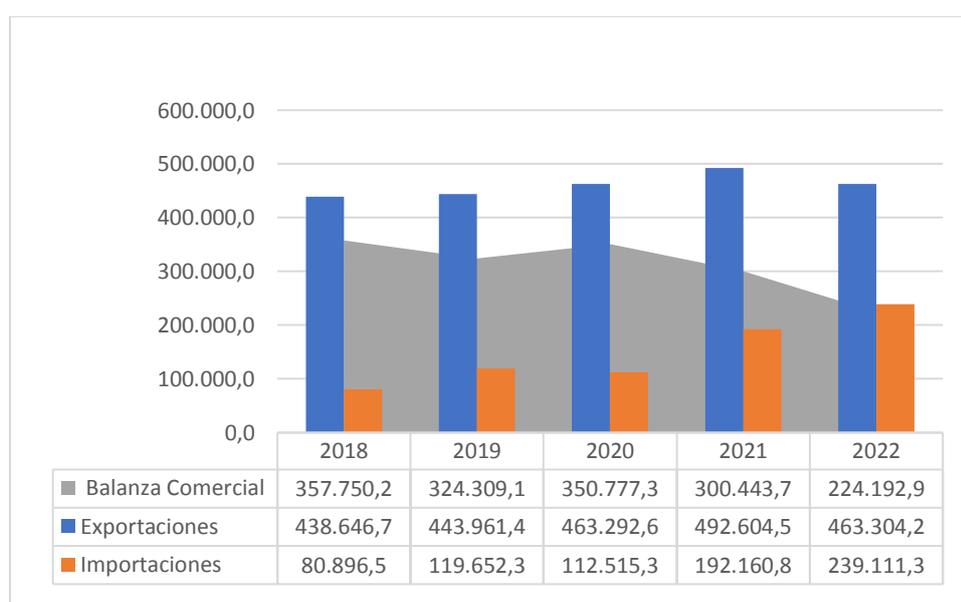
<i>Plásticos, Cauchos y sus manufacturas</i>	3.216,2	3.500,6	3.071,4	6.807,5	5.138,5
<i>Madera, Carbón Vegetal y Manufacturas de Madera</i>	148,2	101,2	105,8	-	413,3
<i>Papel y Cartón</i>	1.821,7	2.192,0	2.214,6	-	3.417,7
<i>Otros</i>	12.165,3	13.175,6	21.232,5	8.430,5	8.596,4
<b>Total</b>	<b>80.896,5</b>	<b>119.652,3</b>	<b>112.515,3</b>	<b>192.160,8</b>	<b>239.111,3</b>

*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera el primer semestre en cada año.

A continuación, se adjunta el detalle del total de la balanza comercial petrolera y no petrolera durante los últimos cinco años. Se puede apreciar que del 2018 al 2022 ha presentado un superávit en decrecimiento siendo el 2018 el año más alto con \$ 357.750,2. Para el 2022 se reflejan los mayores niveles de importación de productos provenientes de esa región alcanzando un total de \$ 224.192,9. Por otra parte los USD en exportaciones han ido aumentando alcanzando los \$ 492.604,5. Millones de dólares para luego en el 2022 decaer a \$ 463.304,2. Se puede observar el efecto de la crisis postpandemia y la actual guerra de Rusia y Ucrania.

### **Figura 9**

*Balanza Comercial Ecuador-Rusia (miles de dólares)*



*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera los productos petrolero como los no petroleros.

### **Balanza Comercial Ecuador- Ucrania**

En base a los datos del Banco Central del Ecuador (2022) las relaciones comerciales entre Ecuador e Ucrania empezaron en 1994 con la exportación de commodities luego de que las relaciones diplomáticas entre los dos países se establecieron el 27 de abril de 1993. Véase en la *Tabla 4* que durante el primer semestre de los últimos cinco años que la partida arancelaria del banano encabeza la lista de los principales productos exportados a Ucrania, siendo el 2021 donde alcanzó las cifras más altas USD 44.791,9. Luego le sigue las flores como el Lirio y la Gypsophila cuyo valor FOB alcanzó casi los 15 millones de dólares en el 2019. El tercer lugar lo ocupa el camarón, el cual se puede avizorar que es un mercado en crecimiento al igual que los sombreros y cestas de paja y el cacao en polvo; mientras que otros productos como el pescado congelado, elaborados de café, banano tienen tendencia a la baja.

**Tabla 4**

*Principales Exportaciones FOB a Ucrania (miles de dólares)*

<i>Partida Arancelaria</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
<i>Banana o plátanos, frescos o secos</i>	24.872,2	29.721,0	38.365,2	44.791,9	11.495,6
<i>Flores y capullos, cortados para ramos o adornos</i>	7.579,2	14.934,4	8.733,7	11.397,8	6.970,9
<i>Crustáceos, vivos, frescos, congelados secos</i>	64,8	426,59	1.984,9	8.866,2	7.326,4
<i>Pescado Congelado fresco o refrigerado, excepto filetes</i>	1.508,9	1.402,2	1.847,6	2.478,6	1.231,0

<i>Extractos y concentrados de café té o mate</i>	459,0	247,6	229,5	33,5	399,3
<i>Confituras jaleas y mermeladas, purés de frutas</i>	536,7	964,4	847,1	1.216,2	58,7
<i>Moluscos, incluso separados de sus valvas, vivos, frescos</i>	-	45,0	27,0	3,6	-
<i>Cacao en polvo sin azúcar ni otro edulcorante</i>	-	-	0,0	-	1,6
<i>Sombreros y demás tocados, trenzados</i>	-	-	0,1	-	0,3
<i>Chocolate y preparaciones de cacao</i>	-	3,32	-	-	-
<i>Artículo de grifería y órganos para tubería</i>	-	5,9	-	-	-
<i>Partes de máquinas</i>	-	5,27	-	-	-
<b>Total</b>	<b>35.020,9</b>	<b>47.761,6</b>	<b>52.035,2</b>	<b>68.804,0</b>	<b>27.484,4</b>

*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera el primer semestre en cada año.

En general, el intercambio comercial entre Ucrania y el Ecuador supera cifras similares con otros países de la Comunidad Andina. Según el reporte de la Embajada de Ucrania en Perú (2020), entre los países de América del Sur, el Ecuador, después de Brasil es el principal Importador de productos provenientes de ese país. A continuación, se detallan los principales productos importados de Ucrania hacia Ecuador, productos como tubos de plástico y acero y antioxidantes según las estadísticas del BCE no se han visto mayormente afectadas a pesar de la guerra.

**Tabla 5***Principales Importaciones FOB de Ucrania (miles de dólares)*

<i>Partida</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
<i>Arancelaria</i>					
<i>Productos</i>	35,7	33,0	-	40,5	40,7
<i>Minerales</i>					
<i>Materiales</i>	134,2	-	-	64,6	-
<i>Colorantes,</i>					
<i>Pinturas y barnices</i>					
<i>Materiales Textiles</i>	31,2	38,5	32,7	22,5	6,0
<i>Azúcares y</i>	-	28,1	21,8	28,5	330,3
<i>Materias</i>					
<i>Albuminoideas</i>					
<i>Lubricantes, ceras,</i>	-	-	152,2	115,2	168,5
<i>jabones</i>					
<i>Piezas de</i>	115,2	59,8	390,9	41,9	281,3
<i>Automotores,</i>					
<i>alarmas</i>					
<i>Metales comunes,</i>	5,4	355,7	135,1	73,1	329,7
<i>Hierro y Acero</i>					
<i>Varios</i>	141,9	130,8	144,5	217,6	187,2
<b><i>Total</i></b>	<b>463,6</b>	<b>645,9</b>	<b>877,2</b>	<b>603,9</b>	<b>1.343,9</b>

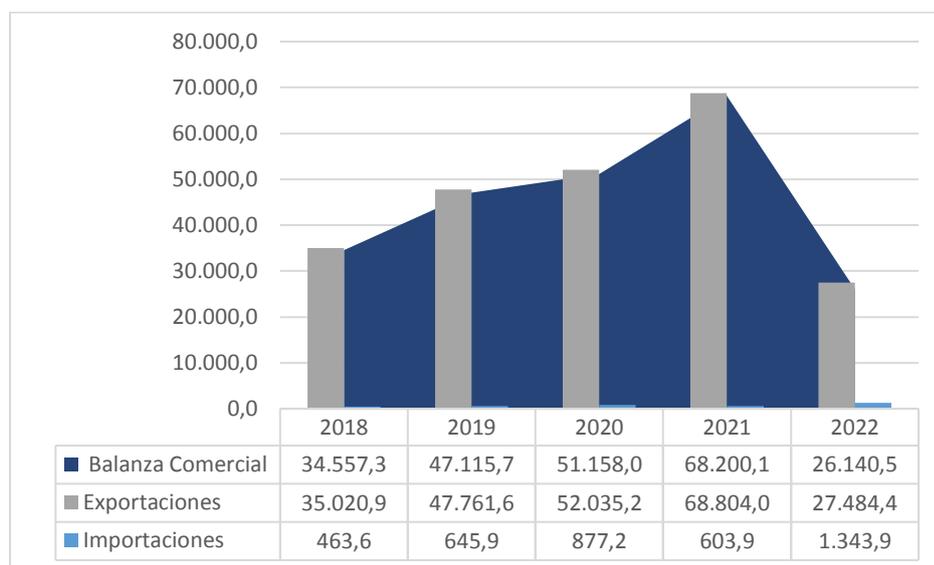
*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera el primer semestre en cada año.

En lo que refiere a la relación bilateral entre Ecuador y Ucrania se puede observar el total de exportaciones hacia esta nación ha ido ascendiendo a lo largo a los últimos 4 años, alcanzando en el 2021 los USD 68.804,0 millones de dólares. Para el 2022, por el conflicto bélico, se visualiza una reducción de casi el 79% en la exportación de bienes petroleros y no petroleros, situación que desequilibra la economía ecuatoriana. Por otra parte, en las importaciones, desde el 2018, los totales son montos relativamente bajos dando por sentado que el intercambio comercial Ecuador – Ucrania refleje saldos positivos siendo el 2021 el año

más óptimo en esta operación alcanzando los USD 68.200,1 millones de dólares como balanza comercial.

**Figura 10.**

*Balanza Comercial Ecuador – Ucrania (miles de dólares)*



*Nota:* Adaptado de Estadísticas del Sector Externo del Banco Central del Ecuador (2022) \*Se considera los productos petrolero como no petroleros.

### **Afectaciones geopolíticas a Ecuador por la invasión rusa a Ucrania**

La guerra entre Rusia y Ucrania ha sido considerada como una de las más graves guerras desde los años 80, que ha generado restricciones comerciales a nivel mundial. Para Ecuador, el conflicto puso en riesgo 1.200 millones de dólares en exportaciones hacia Rusia, Ucrania, Armenia, Bielorrusia y Kazajistán. Algunos de los sectores de exportación ecuatoriana sufrieron un gran impacto en los mercados de flores, camarón y bananeros. Cabe mencionar que, para Ecuador, el continente europeo representa el 40 % de exportaciones de flores, otro 25 % de las exportaciones del banano y el camarón un 82 % en lo que fue el año 2021 (Castillo, 2022).

En el mes de marzo, el sector floricultor registró un atraso en los pagos de bienes de exportación por aproximadamente \$ 36 millones. De igual forma, el sector bananero reporta \$ 30,8 millones en pérdidas y retrasos de los mercados euroasiáticos. Por lo tanto, la interconexión global de los países plantea riesgos para quienes tienen vínculos financieros con Rusia. El conflicto armado parece estar escalando y no hay perspectivas inmediatas de un cese

al fuego. Las sanciones contra Rusia han aumentado y existe un riesgo potencial de que Rusia corte el suministro de gas a Europa, lo que generaría un efecto dominó en la economía mundial (Dueñas, 2022).

La inestabilidad financiera en medio de un posible incumplimiento de Rusia, que podría exacerbar el impacto de los precios de la energía, podría dejar muchas consecuencias sin resolver para la economía mundial. El manejo de comercio de productos que se exportaban a Ucrania y Rusia tendrá como consecuencia la sobreoferta y variaciones de precios en los principales productos además de, tener efectos a corto y mediano plazo que aumentaran los precios en los agroquímicos, fertilizantes, aluminio, aceites, empaques, así mismo la logística marítima que a fin de cuentas terminará con la inflación de costos para las exportaciones. (Dueñas, 2022)

Ecuador necesita comprar fertilizantes que contengan minerales como magnesio, zinc, cobre y calcio de Rusia para nutrir sus plantas. Dependiendo del cultivo y tipo de suelo, se pueden requerir hasta 8 fertilizaciones. Por lo tanto, la escasez de productos puede conducir a la reducción de los rendimientos de los cultivos e incluso a pérdidas de cultivos. Hay otro tipo de fertilizante que se usa especialmente en el sector bananero. Estos fertilizantes de sustrato NPK, que las tres letras representan nitrógeno, potasio y fósforo. Las importaciones de fertilizantes NPK provienen principalmente de Chile 28,15 % y Colombia 27,22 %, seguidos de Noruega 13,41 %, Alemania 11,13% y Bélgica 5,22 %. En el rubro de fertilizantes con sustratos nitrógeno, potasio y fósforo, Rusia ocupa el sexto lugar entre los proveedores ecuatorianos con una participación de mercado del 3,56 %, este tipo de fertilizante se utiliza principalmente para el "relleno de frutas" en el sector bananero. (Naranjo, El Comercio, 2022)

El conflicto entre Rusia y Ucrania que ha comenzado a amenazar al sector productivo, esta vez con menor disponibilidad de líneas navieras y aviones, ha afectado a sectores como el banano y las flores.

El sector bananero se encontraba en un estado de incertidumbre luego de que dos navieras anunciaran problemas. Maersk suspenderá los servicios a Rusia, y Hapag-Lloyd ha advertido que seguirá haciendo escala en este destino, pero sobre esta cuestión emergente de la congestión en los puertos nórdicos, Richard Salazar, presidente de Banana Marketing y la Asociación Exportadora, reconoció que el problema existe y está motivado por las restricciones. (ZUMBA, 2022)

Esta situación bélica, que afecta en particular a todo el continente europeo, tiene un impacto particular en el sector marítimo. En concreto, las regiones portuarias europeas se ven gravemente afectadas por los conflictos, especialmente en los países vecinos. Actualmente, uno de los puertos más importantes de Ucrania, el puerto de Mikolayiv, está cerrado. Esto se debe a que las líneas navieras más importantes del mundo han suspendieron las escalas en esta ruta. Quieren evitar que sus bienes corran peligro tras la amenaza de una adquisición rusa.

Mientras tanto, la inestabilidad política y económica que prevalece en toda Europa ha hecho que ciertas regiones sean peligrosas para navegar. Por este motivo, muchas aseguradoras han aumentado las primas de sus productos y algunas han decidido no asegurar las líneas navieras que transitan por aguas ucranianas y rusas. (GARCÍA, 2022)

## Capítulo 5.

### Impacto de la Guerra para el sector bananero ecuatoriano

Según el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (2010), los ingresos generados por la actividad bananera representan el 3,84 % del PIB total; el 50 % del PIB agrícola y el 20 % de las exportaciones privadas del país. El cultivo de banano y sus industrias colaterales, generan empleo para más de un millón de familias, esto representa alrededor de 2,5 millones de personas, equivalen aproximadamente al 17 % de la población actual, que dependen de una u otra forma de la industria bananera. El mercado del banano ecuatoriano es diversificado, exportándose la fruta a la Unión Europea 42% USA 21% Rusia 20%, Cono Sur 6% como mercados principales y el 11% a mercados marginales como Medio Oriente, Europa del Este, África del Norte y Asia.

#### Producción Nacional

Tomando de referencia a la encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC) realizada por el INEC para el año 2020, respecto de la producción bananera en el país, las provincias que mayor producción registra son las de la región costa: Guayas con 26 %, Los Ríos con 41 % y El Oro con 25 %. En cantidades menores otras provincias de la sierra y Amazonía que producen el 8% restante. Siendo la provincia de Los Ríos el mayor productor a nivel nacional con 2.493.492,1 toneladas (INEC, 2020).

Véase en la *tabla 5* que, durante el año 2020, respecto a los resultados de la producción total se lograron vender para la región Costa un 98 % de la producción, al igual en la región Sierra con ventas del 98 % y un 72 % de la producción vendida en la región amazónica La región Galápagos no se registró en la encuesta del INEC.

#### Tabla 6

*Porcentaje de ventas respecto a la producción nacional 2020*

Provincia	Producción <sup>TM</sup>	Ventas <sup>TM</sup>	Porcentaje de venta
Costa	5.639.403	5.541.560	98 %
Sierra	381.109	373.934	98 %
Amazonía	2.878	2075	75 %

*Nota:* Adaptado de los datos de ESPAC, encuesta realizada por el INEC (2020)

Como se observa en la *Tabla 7*, el 78 % de los productores de banano del país mayormente son pequeños agricultores empresas, y si se suma a los medianos,  $>30 \leq 100$

*hectáreas*, se alcanza el 86 % del total de productores. En este sentido, la producción del banano en el país gira principalmente en el ámbito de los pequeños productores que son parte de la economía popular y solidaria, lo que le convierte en un sector que coadyuva a la generación de empleo y la reducción de la pobreza rural.

**Tabla 7**

*Distribución de Productores por Hectáreas*

<b>Categoría</b>	<b>Tamaño de Hectáreas</b>	<b>Hectáreas Sembradas</b>	<b>Número de Productores</b>	<b>%</b>
Pequeños	0 - 30	36.239	5.235	61 %
Medianos	30 - 100	59.427	2.145	25 %
Grandes	100 o más	94.715	1.201	14 %
<b>Total</b>		<b>190.381</b>	<b>4.473</b>	<b>100 %</b>

*Nota:* Adaptado del Informe Sector Bananero Ecuatoriano (2017).

**Evolución del banano 2021-2022**

Para el 2021 según las cifras del banco central el total de exportaciones de banano en FOB llegó a 3.381.424,3 millones de dólares, en el cual se exportó un total de 378.296.258 millones de cajas, en la *Tabla 8* se puede observar que durante los meses de enero a marzo se exportó la mayor cantidad de cajas, siendo enero el mes de mayor exportaciones enero con un total de 37.509.272 cajas. Luego en el mes de junio se observa una disminución del 30.89 % en comparación a mayo, y las cifras se mantienen relativamente bajas hasta que en el mes de octubre vuelven a oscilar a los 33 millones de cajas.

**Tabla 8**

*Evolución de exportaciones de Banano de enero a diciembre 2021*

<b>Mes</b>	<b># de cajas</b>	<b>Variación</b>
Enero	37.509.272	-
Febrero	31.763.066	-15.32 %
Marzo	32.837.999	3.38 %
Abril	33.321.224	1.47 %

Mayo	35.015.169	5.08 %
Junio	24.199.681	-30.89 %
Julio	28.951.155	19.63 %
Agosto	30.772.902	6.29 %
Septiembre	27.582.557	-10.37 %
Octubre	33.034.613	19.77 %
Noviembre	30.216.386	-8.53 %
Diciembre	33.092.234	9.52 %
<b>Total</b>	<b>378.296.258</b>	

*Nota:* Adaptado ACORBANEC (2022) \* Valores expresados en cajas de 18.14kg

Del total de la producción y exportación de banano ecuatoriano se puede indicar que las principales regiones son la Unión Europea con 102.707.169 millones de cajas, seguida de Rusia con 76 millones y en tercer lugar Medio Oriente con 52 millones. Regiones como Europa del este con países como Ucrania, Albania etc. y el Cono Sur o América del sur oscilan entre los 26 y 27 millones de cajas. Canadá y los países miembros de la EFTA como Noruega mantienen los niveles más bajos de exportación de banano.

### **Tabla 9**

*Total de exportaciones de Banano por destino de enero a diciembre 2021*

<b>Destinos</b>	<b>Total Cajas</b>	<b>Participación %</b>
Unión Europea	102.707.169	27,15
Rusia	76.158.528	20,13
Medio Oriente	52.562.398	13,89
Estados Unidos	37.666.372	9,96
Europa del Este	27.461.206	7,26
Cono Sur	26.065.285	6,89
África	25.435.902	6,72
Asia Oriental	20.044.989	5,30
Reino Unido	4.853.046	1,28
Oceanía	3.459.012	0,91
EFTA	1.793.965	0,47

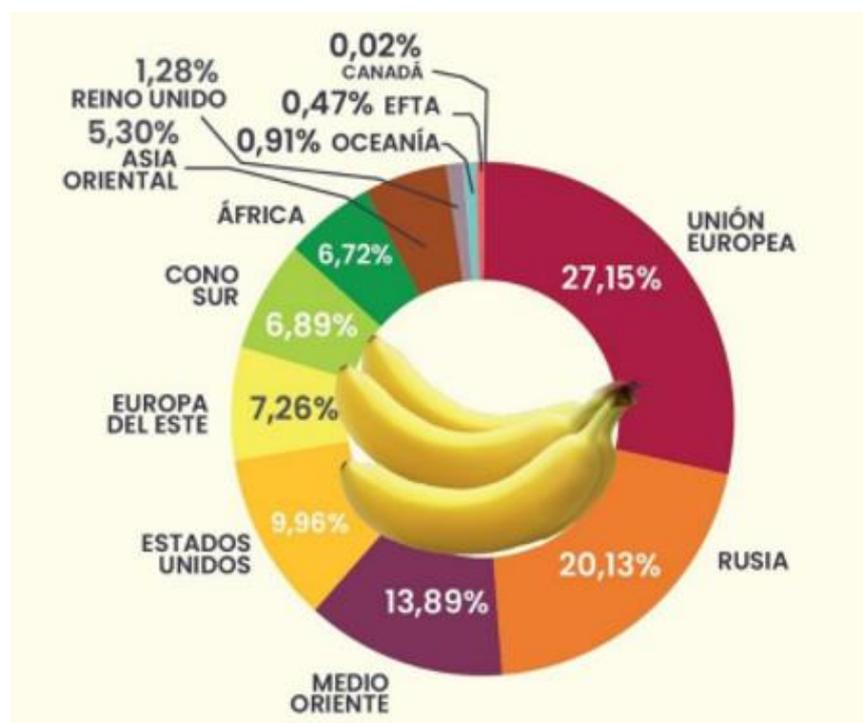
Canadá	88.386	0,02
<b>Total</b>	<b>378.296.258</b>	<b>100</b>

*Nota:* Adaptado ACORBANEC (2022) \* Valores expresados en cajas de 18.14kg

En cuanto a la oferta del banano ecuatoriano en el mundo, se puede observar en el siguiente diagrama de pastel como está dividido el total de la oferta exportable. Véase la *Figura 11*.

**Figura 11**

*Participación del banano ecuatoriano en el Mundo año 2021*



*Nota:* Extraído de ACORBANEC (2022)

Se puede destacar que el Ecuador exportó cinco diferentes variedades de banano, cajas 22XU con un total de 8.94 %, las cajas 208 con 4.36 %, banano orgánico con 1.03 % Para Ecuador, las tensiones bélicas entre los dos países euroasiáticos no pasan desapercibidas, Rusia es el principal mercado para el banano ecuatoriano, compra entre el 20 % y el 25 % de la producción. En Ucrania, las exportaciones de banano ecuatoriano acaparan un 3 % y a lo largo de los años reflejan un crecimiento del 13 % que serían USD 79 millones en base a las estadísticas del Banco Central del Ecuador.

Estos dos países son considerados socios estratégicos al cual se le exporta aproximadamente un 28 % del volumen y en la actualidad, el Ecuador sobresale encabezando como vital proveedor de esta fruta por lo que cualquier interrupción en el abastecimiento a estos mercados causaría una sobre oferta en el país. A continuación, en las *Tablas 10 y 11*, se demuestra la importancia del banano ecuatoriano para ambos países, Rusia con una participación del 95.53 % y Ucrania con un 62.08 %.

**Tabla 10**

*Mercado de Banano en Rusia 2021*

<b>País de Origen</b>	<b>Valor en Miles</b>	<b>Participación en el mercado ruso</b>
Ecuador	1.031.289	95,526 %
Colombia	20.661	1,914 %
Guatemala	15.202	1,408 %
Costa Rica	7.900	0,732 %
Vietnam	3.457	0,320 %
Filipinas	440	0,041 %
China	248	0,023 %
México	171	0,016 %
Perú	109	0,010 %
Otros	112	0,010 %
<b>Total</b>	<b>1.079.589</b>	<b>100 %</b>

*Nota:* Adaptado de Trade Map (2021)

**Tabla 11**

*Mercado de banano en Ucrania 2021*

<b>País de Origen</b>	<b>Valor en Miles</b>	<b>Participación en el mercado</b>
Ecuador	123.499	62,078 %
Colombia	33.351	16,764 %
Costa Rica	29.370	14,763 %
Honduras	4.682	2,353 %

Panamá	3.605	1,812 %
Guatemala	1.788	0,899 %
Nicaragua	1.242	0,624 %
Otros	1.405	0,706 %
<b>Total</b>	<b>198.942</b>	<b>100,000 %</b>

*Nota:* Adaptado de Trade Map (2021)

### ***Impacto en el Sector Bananero al 2022***

A una semana del inicio de las hostilidades, con cierre del puerto de Odesa, el banano ecuatoriano no pudo llegar al mercado ucraniano, siendo esto un indicio de que se verían reducidas las exportaciones. Desde el inicio del conflicto, se tuvieron que desviar 200 000 cajas de banano que tenían como destino el mercado de ese país. El producto se tuvo que colocar en otros mercados de la región a un precio inferior al pactado con los compradores ucranianos. (Naranjo, 2022). Con todas las sanciones impuestas por occidente como el cierre bancario y logístico, el Ecuador entró en una situación jamás antes vista en el sector bananero, citando las palabras de José Antonio Hidalgo, director ejecutivo de la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador: “En la historia de la exportación ecuatoriana de banano, es la primera vez que nos encontramos frente a un escenario con tantos matices negativos que concurren en un mismo momento.” (2022, pág. 8)

Según las estadísticas Acorbanec se puede resaltar que durante el primer semestre del 2022 se han exportado 15.767.371 millones de cajas menos en comparación al 2021, esto significa un decrecimiento del 8.04 %. En la *Tabla 12* se detallan los totales mensuales de ambos años.

**Tabla 12**

*Total de cajas exportadas de enero a junio 2021 – 2022*

<b>Mes</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>Variación</b>
Enero	37,509,272	19.13	34,081,892	18.90	-9.14
Febrero	31,763,066	16.20	33,098,617	18.36	4.20
Marzo	33,829,297	17.25	28,317,593	15.71	-16.29
Abril	32,447,173	16.55	31,317,345	17.37	-3.48

Mayo	33,347,415	17.01	31,342,828	17.38	-6.01
Junio	27,169,696	13.86	22,140,273	12.28	-18.51
<b>Total</b>	<b>196,065,919</b>	<b>100</b>	<b>180,298,548</b>	<b>100</b>	<b>-8.04</b>

*Nota:* Adaptado ACORBANEC (2022) \* Valores expresados en cajas de 18.14kg

En la *Tabla 13* sobresale un decrecimiento de las exportaciones a la Unión Europea la cual disminuyó en el 14.81 %; en Rusia con un 0.37 %; en Estados Unidos el 23.53 %; en Europa del Este en el 45.45 %; en Cono Sur el 1,36 %; en África el 36.75 %; en el Reino Unido 17.48 %; Oceanía el 12,75 %, en Canadá el 46.05 %; Por otro lado, es importante destacar los crecimientos en mercados como Medio Oriente que creció en el 26.80 %, Asia Oriental en el 3,06 % y Asia Central en el 38.49 %.

**Tabla 13**

*Total de cajas de banano por destino de enero a junio 2021 – 2022*

<b>Destinos</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
Unión Europea	56,115,687	28.62	47,804,736	26.51	-8,310,951	-14.81
Rusia	38,905,429	19.84	38,762,555	21.50	-142,874	-0.37
Medio Oriente	24,751,520	12.62	31,385,615	17.41	6,634,095	26.80
Estados Unidos	21,239,034	10.83	16,241,930	9.01	-4,997,104	-23.53
África	13,389,789	6.83	8,469,294	4.70	-4,920,495	-36.75
Cono Sur	12,399,728	6.32	12,230,671	6.78	-169,057	-1.36
Europa del Este	10,201,348	5.20	5,565,226	3.09	-4,636,122	-45.45
Asia Oriental	10,240,336	5.22	10,553,538	5.85	313,202	3.06
Asia Central	3,521,873	1.80	4,877,478	2.71	1,355,605	38.49
Reino Unido	2,478,883	1.26	2,045,602	1.13	-433,281	-17.48
Oceanía	1,621,227	0.83	1,414,486	0.78	-206,741	-12.75
EFTA	859,901	0.44	845,057	0.47	-14,844	-1.73
Canadá	57,441	0.03	30,992	0.02	-26,449	-46.05
Otros	283,723	0.14	71,368	0.04	-212,355	-74.85
<b>Total</b>	<b>196,065,919</b>	<b>100</b>	<b>180,298,548</b>	<b>100</b>	<b>-15,767,371</b>	<b>-8.04</b>

*Nota:* Adaptado ACORBANEC (2022) \* Valores expresados en cajas de 18.14kg

Al comparar las estadísticas del Banco Central y las de la Asociación de Comercialización y Exportación de Banano se puede demostrar que las exportaciones al mercado ruso no sufrieron una disminución de igual magnitud significativa en comparación a otras regiones, Mas bien mercados como, Canadá, Estados Unidos, África, Reino Unido han disminuido considerablemente.

### ***Impactos en la producción y exportación de banano***

Los principales puertos de Ucrania, Odesa y Chornomorsk, se encontraban fuera de operaciones por los bombardeos en la zona del Mar Negro haciendo que navieras como Maersk, CMA-CGM, Hapag Lloyd etc. cancelaran completamente sus operaciones produciendo que la logística internacional sea vea interrumpida dando como consecuencia que los costos por fletes aumenten exponencialmente por el sobrecargo de un seguro por guerra. El alza de precios en el sector energético es un fuerte factor en el incremento de los costes del flete marítimo, los altos precios del petróleo influyen de sobremanera y especialmente durante primeros meses de la guerra donde los precios Brent y de la OPEP superaron los \$ 100.00 por barril. (The logistic World, 2022)

Esta situación va de la mano a la falta de contenedores y espacios navieros a nivel mundial que se ha evidenciado desde la aparición del COVID-2019. Con el nuevo brote que se dio en China a inicio de año, más la política de “cero tolerancias” al contagio no permitió que las unidades puedan entrar y salir con carga por lo que la reposición de contenedores fue aún más difícil. Según un artículo de (ARCOBANEC, 2022), en la actualidad, China tiene una alta demanda de contenedores reefer por el incremento de importaciones de carnes de cerdo y res, y es importante destacar que ese es el tipo de contenedor que se utiliza para el traslado del banano.

La imposición de las sanciones por parte de EE. UU y la OTAN a Rusia sucumbe notoriamente en las exportaciones de productos ecuatorianos, en este caso el banano. En primer lugar, la devaluación del rublo trajo como consecuencia que la importación de productos como el banano se volvieran más caros para los importadores rusos y esto redujo la demanda y el consumo del banano en esa región. Con la exclusión de los principales bancos rusos del sistema SWIFT, no permitió el correcto flujo de pagos y capitales hacia las empresas ecuatorianas creando demoras y preocupaciones por el recibimiento de liquidaciones incompletas por el tema monetario.

Esto produjo que los contratos internacionales apliquen la cláusula de evento fortuito y que sean dados de baja: efecto que también recae en los contratos de compra y venta de banano con los productores. En consecuencia, las ventas de banano de esos mercados se transformaron a Spot y los precios del mercado 50 % inferiores al precio mínimo de sustentación.

El incremento en el precio del petróleo, el gas y fletes marítimos es un arma de doble filo, ya que el Ecuador importa de Rusia aproximadamente 47 millones de dólares en fertilizantes como la urea y otros fosfatos según lo descrito en el capítulo 4. Por los altos precios en los agroquímicos los productores dejaron de fertilizar, afectando los pesos de los racimos y el desarrollo esperado de la producción. Los productores se vieron obligados a alargar las frecuencias de sus ciclos de 6 a 8 semanas lo que produjo que el rendimiento baje y exista rechazo.

### ***Resultados y Análisis de las Entrevistas a Expertos en el Sector Bananero***

Con el objeto de tener información de los actores de la industria se realizaron entrevistas a expertos bananeros como productores, exportadores y entidad del gobierno se puede resaltar que quienes se vieron más afectados fueron los pequeños productores los cuales se vieron imposibilitados de colocar y comercializar fruta a partir de la semana 8 que empezó el conflicto.

Milton Chichande, vicepresidente de la Asociación de Productores Agrícolas del Cantón Milagro, menciona que el sector bananero ha sufrido varios golpes con el Covid-19 durante el 2020 y parte del 2021 por lo que ellos esperaban que el presente año sea muchos más próspero y alentador.

Con los incrementos de costos en la producción de sus plantaciones por la crisis logística a nivel mundial, el incremento en los precios de fletes marítimos que trae como consecuencia que todos los productos aumenten sus precios de venta, por lo que cada vez era más complicado proceder con la compra de fertilizantes y agro químicos. Antes de conflicto para ellos un saco de urea costaba \$ 20.00 y en la actualidad lo compran en \$ 54.00. El muriato de potasio anteriormente en \$ 18.00 y ahora pagan hasta \$ 56.00 por unidad. Este aumento de precio les trajo como consecuencia que el ritmo de producción baje y que las labores de mantenimiento en las plantaciones se realicen con mayor intervalo. La limpieza de las matas que inicialmente se realizaban cada 8 semanas tuvieron que ser suspendidas; la fertilización que inicialmente se realizaba con 4 sacos por hectárea, bajaron a 2 sacos.

Para los productores de banano recibir un precio de \$ 1.60 no representa cubrir los costos de producción ya que según los expresado por la Asociación Chirijos, para recuperar la

inversión el monto a recibir debe ser \$ 5.30 y hay que recordar que el precio mínimo de sustentación para el 2022 es de \$ 6.25 según lo expuesto por el MAG. Los productores expusieron que las medidas propuestas del gobierno de acuerdo con el plan emergente no es la ayuda que ellos esperaban, sin embargo, mencionan que es mejor que nada. Muchos de ellos requerían que los racimos que alcanzaran las 12 semanas para cosecha sean comprados, pero es algo que era un poco posible.

En el caso de las exportadoras el escenario es igual, según la entrevista realizada a Silvia Solano del área de comercial de AgroAereo Fruit Export S.A los insumos para el empaque como cartón, y fundas sufrieron un incremento del 30 al 60 %. Si la caja de cartón blanca con logo de tamaño 22XU antes estaba en \$ 2.19 con el proveedor Icarpalm, para el mes de marzo y abril alcanzó los \$ 2.31 y por último en el mes de julio volvió a regularizarse e incluso bajo el precio a \$ 2.15.

Para AgroAereo, el 65 % de sus exportaciones del 2022 iban dirigidas a Rusia, para ellos el recibir los pagos de este destino no presentó mayor inconveniente, ya que solo presento un retraso no mayor a 15 días. Para AgroAereo Fruit Export el golpe más fuerte el impacto en los gastos navieros, véase en la Figura 12 un ejercicio de costos por la exportación a través de la naviera Mediterranean Shipping Company de 3 contenedores reefer de 40” con 1200 cajas de banano 22XU al granel en la semana número 7 que comprende del 14 al 20 de febrero. Los costos fijos de embarque incluyen diferentes rubros por manipuleo de contenedores en patio de carga, la emisión de Bill of Lading y por último la tarifa por liberación de carga en destino; y como costo variable están 2 sellos por inspección preembarque, dando un total de \$ 1,257.88 en costos navieros.

Como otros costos de exportación se detalla la emisión de documentos como el Certificado de Origen de producto por el Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones; el Certificado Fitosanitario emitido por la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario Agrocalidad y por último un gasto administrativo por tramitación de documentos, esto da un total de \$ 24.72.

**Figura 12**

*Cuadro de costos de embarque AAFE*

CLIENTE:	7		
CLIENTE:	VIDAR GROUP		
BOOKING:	149IEC0161907		
NAVIERA:	MSC		

BL: MEDUGY159915	CONT.	CAJAS	TOTAL CAJAS
TOTAL DE CONTENEDORES	3	1,200	3,599

COSTOS NAVIEROS	C/U	MSC OPERACIÓN		\$0.35	\$1,257.88	FACTURA N.
<b>MSC</b>				Costo Caja	Total	
MSC: Validacion y Control de Documentos (BL)	\$100.80	1	BL	<b>\$0.34</b>	<b>\$1,208.60</b>	-
MSC: Telex Release	\$59.36	1	BL	\$0.03	\$100.80	001-026-000322643
MSC: Seguro de Contenedor Export	\$42.56	3	CONTENEDOR	\$0.02	\$59.36	001-026-000322643
MSC: Admini y Seguridades Logistica	\$67.20	3	CONTENEDOR	\$0.04	\$127.68	001-026-000322643
MSC: Servicio de Recaudacion Export THCo	\$34.72	3	CONTENEDOR	\$0.06	\$201.60	001-026-000322643
MSC: Terminal Handling Service - THCo	\$205.00	3	CONTENEDOR	\$0.03	\$104.16	001-026-000322643
MSC: Marine Cargo Insurance	\$24.00	0	CONTENEDOR	\$0.17	\$615.00	MEDUGY159915
				\$0.00	\$0.00	N/A
<b>OTROS COSTOS NAVIEROS - VARIABLES</b>				<b>\$0.01</b>	<b>\$49.28</b>	-
MSC: Sello Antinarcoticos o Pre Embarque	\$24.64	2	CONTENEDOR	\$0.01	\$49.28	001-026-000322644
0 #N/A	0	#N/A	#N/A			
0 #N/A	0	#N/A	#N/A			
0 #N/A	0	#N/A	#N/A			
0 #N/A	0	#N/A	#N/A			
0 #N/A	0	#N/A	#N/A			

OTROS COSTOS Y SERVICIOS DE EXPORTACION	C/U			\$0.01	\$24.72	FACTURA N.
<b>SERVICIOS Y DOCUMENTOS DE EXPORTACION</b>				Costo Caja	Total	
Documentos (Cert. Fitosanitario)	\$4.72	1	BL	<b>\$0.01</b>	<b>\$24.72</b>	-
Administrativo Luis Pico	\$10.00	1	BL	\$0.0013	\$4.72	034-001-000068225
Documentos (GSP)	\$10.00	1	BL	\$0.0028	\$10.00	S/ FACTURA
DHL	\$72.80	0	BL	\$0.003	\$10.00	001-001-000082805
				\$0.00	\$0.00	DC

<b>TOTAL COSTOS</b>				<b>\$0.36</b>	<b>\$1,282.60</b>	
---------------------	--	--	--	---------------	-------------------	--

*Nota:* Costos reales de operación por tres contenedores con destino a Ucrania.

Por el cierre de la terminal portuaria en Ucrania y las limitaciones de tránsito marítimo en el mar negro, se reubicó los 3 contenedores en otro destino, Albania. Los costos incurridos en este trámite fueron de \$ 1,400.16 adicionales por la gestión de un manifiesto corrector, cambio de destino y emisión de nuevo BL, valores que fueron asumidos netamente por el exportador.

**Figura 13**

*Costos Adicionales de Embarque AAFE*

COD	UCRANIA				
NAVIERA:	MSC				
BL	MEDUGY159915				
TOTAL DE CONTENEDORES		3			
TOTAL CAJAS		3,599			
<b>COSTOS NAVIEROS - ALBANIA</b>	<b>C/U</b>	<b>OPERACIÓN</b>		<b>\$1,400.16</b>	
<b>FACTURABLES</b>					
SERVICIO DE RECAUDACION EXPORT	\$61.60	1	BL	\$61.60	001-026-000323859
MANIFIESTO CORRECTOR EXPORTACION	\$157.92	1	BL	\$157.92	001-026-000323859
EMISION DE NUEVO JUEGO DE BL	\$80.64	1	BL	\$80.64	001-026-000323859
<b>BL</b>					
CHANGE OF DESTINATION FE	\$800.00	1		\$800.00	MEDUGY159915
SHIFTING AND RESTOW	\$100.00	3	CONTENDOR	\$300.00	MEDUGY159915

*Nota:* Costos por redireccionamiento de 3 contenedores de Ucrania hacia Albania.

Ricardo Falla, Director de la Oficina Comercial del Ecuador ante la Federación Rusa y los Países miembros de la Unión Económica Euroasiática., menciona que con la exclusión de los principales bancos rusos del sistema SWFIT, los importadores procedieron con la apertura de cuentas en los bancos más pequeños para poder solucionar el flujo de pagos hacia Ecuador y otros países, pero lo que más impacto fue la devaluación de la moneda ya que en los supermercados el banano llegó a estar a precios promocionales para que puedan mantener la circulación. Los importadores rusos, debido a la crisis económica en la que está inmersa la economía del país, pidieron a los exportadores en el Ecuador reducción de precios de las cajas de banano, para poder seguir realizando las compras y mitigar los efectos de la guerra en los contratos suscritos con ciertos exportadores, e inclusive han modificado las condiciones de adquisición de spot.

Los efectos negativos que está produciendo la guerra en Ucrania, ha forzado al gobierno ecuatoriano a establecer nuevas políticas para apoyar al productor y exportador bananero.

***Estrategias del Ministerio de Agricultura y Ganadería***

Para poder disminuir el impacto y las pérdidas en el sector agrícola el Gobierno, a través del MAG, ha presentado una serie de acciones inmediatas pensadas principalmente para el pequeño productor.

Inicialmente en el mes de marzo se propició una iniciativa privada por parte de exportadores bananeros, ante las condiciones precarias y difícil situación de los pequeños

productores, se acordó comprar los racimos que no logren ser colocados para exportación para así aliviar el cierre del mercado de Europa Oriental. Por parte del MAG existe un compromiso para regular que las exportaciones se realicen cumpliendo lo determinado por la ley y no se distorsione el mercado o el precio de comprar de fruta, para ello, se realizará un control exhaustivo a las empresas exportadores que enviaron en el 2021 el producto exclusivamente a Rusia y Ucrania.

Para el mes de abril del 2022, acorde a la información publicada de la página del MAG, se iniciaron expedientes administrativos en contra exportadoras de banano para verificar si se han aplicado los contratos de respaldo que incluyan el precio oficial de la caja de banano con el fin de combatir la venta internacional por debajo de los costos de producción y exportación. Como resultado de esta auditoría sobresalieron que algunas exportadoras no se encuentran al día en sus obligaciones tributarias, patronales y o societarias, por otra parte, el ingreso de prorrogas para el registro de contratos de compra y venta de fruta y los permisos para envíos de contenedores de prueba a nuevos mercados quedaron anulados (MAG, 2022). Adicional se expidió un requerimiento para que los valores recaudados por conceptos de multas sean utilizados como un fondo de contingencia para pequeños productores de las provincias de El Oro, Guayas y Los Ríos.

En el mes de mayo del 2022, el gobierno nacional adoptó varias medidas para apoyar a la industria bananera entre las que destacan: la propuesta de refinanciamiento con el cual el productor podrá revisar las condiciones de su crédito y la tasa de interés de esta. A su vez se destinó 5 millones de dólares para el Plan Emergente para Pequeños Productores Bananeros que consiste en la entrega de kits de insumos agrícolas, subvención económica por planta con racimo cortado por prevención contra la Sigatoka Negra, un hongo que causa una enfermedad en las hojas de la mata de banano y plátano; subvención en materiales nutricionales y fitosanitarios y la propuesta de reforma de dos decretos ejecutivos (MAG, 2022). Las personas acreedoras de este kit son los pequeños productores de banano que se encuentren registrados en el MAG que cultiven la fruta hasta diez hectáreas y que se encuentren en las provincias afectadas por la crisis económica causada por la guerra ya que por la falta de fertilizantes y pesticidas han incrementado el impacto de la Sigatoka Negra en las plantaciones. Los técnicos de Agrocalidad se acercarán a inspeccionar las fincas y levantarán un informe del cual BanEcuador se basará para otorgar el monto a subvenir.

Otras de las medidas planteadas por el gobierno a través del MAG (2022) es el Plan Semilla, cuyo presupuesto es de aproximadamente 14 millones de dólares e inicio de ejecución el 1 de julio, tiene el fin de subvencionar hasta el 70 % del costo de insumos agrícolas, esto logra beneficiar a más de 20.000 pequeños y medianos productores durante el ciclo de verano 2022. Se entregarán semillas certificadas, insumos para el cuidado de plagas y enfermedades, fertilizantes y urea con el objetivo de mejorar los cultivos, generen un ahorro importante en el costo de producción de sus cosechas y que los productores puedan iniciar nuevos proyectos.

El ministro Manzano a través del canal de noticias del MAG, indicó que para velar los derechos del productor de banano se han empezado con las auditorías aleatorias para verificar que se esté pagando el precio mínimo de sustentación, que actualmente es de \$ 6.25, a los productores. Se realizarán operativos de control a través de intendencias de policía y articulados del MAG como la Senae para dar seguimiento y cumplimiento a la Ley para Estimular y Controlar la Producción y Comercialización de Banano, Plátano Barraganete ya que en el distrito de Guayaquil se han registrado ya varias denuncias por un pago menor al de sustentación.

### **Nuevos mercados para el crecimiento del Ecuador**

#### ***China y Corea del Sur.***

A mediados del mes de enero de 2022, funcionarios y representantes ecuatorianos de empresas participaron en rondas de negociaciones para lograr un acuerdo comercial con México, en Ecuador se consideran las fortalezas y debilidades de las diferentes empresas que existen. Un acuerdo comercial con México es el medio para entrar a la Alianza del Pacífico de manera que se podría estrechar nuevos lazos comerciales con China y sus economías de Asia Pacífico, con el fin de negociar con un país-continente como China donde existiría más peso en las decisiones ecuatorianas para sus exportaciones e importaciones como pieza clave al multilateralismo en su crecimiento económico. China domina el tema del desarrollo creando integraciones de los países en vías de desarrollo ayudándolos a evolucionar mediante las inversiones, proyectos de exportación y de importaciones. Un acuerdo comercial mejorado a favor de Ecuador, ayudaría a que el banano llegue con 0 % de arancel, lo cual resultaría una mejora importante, teniendo en consideración que en la actualidad es del 10 %, pero para poder hacer esto realidad se deben seguir algunos pasos. (Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, 2022).

Algunas cargas se han enviado a los mercados europeos y americanos. Sin embargo, la alta concentración del volumen de demanda en el mercado ruso, especialmente de banano y flores, no permite que un mercado alternativo absorba tal cantidad del producto sin generar una presión a la baja en los precios por la escasa disponibilidad y sobreoferta.

Otro efecto que señalan es el continuo aumento de los costos por el aumento de los precios internacionales de insumos como agroquímicos, aceites y grasas vegetales, papel, cartón, aluminio y materias primas para productos de balance, así como mayores costos de energía industrial, sumado a la logística de exportación y un aumento del triple en las importaciones de maquinaria de Asia. Ante este panorama, los exportadores argumentan que la estrategia del país debe enfocarse en abrir mercados que permitan la expansión en todos los sectores exportadores, y que los asiáticos como China y Corea del Sur se han convertido en una base importante para el abastecimiento de productos agrícolas y alimenticios a precios elevados. Los países de las Américas se han convertido en el foco de desarrollo exportador de gran parte de la industria manufacturera para la exportación. Detallan el camino y las oportunidades. (Rendon, 2022)

Luego de culminar el estudio de factibilidad, a través del Memorándum de Entendimiento, se inicia el proceso de negociación de un acuerdo comercial. Un próximo paso relevante será el acuerdo sobre los términos de referencia y el inicio de la primera ronda en abril de 2022, con un equipo que contará con el nuevo jefe negociador. El sector exportador espera tener libre acceso preferencial a los insumos actuales frente a aranceles aduaneros estimados en unos \$ 140 millones, y mejores condiciones para todos los productos. (Solis, 2022)

Potenciar en el campo del abastecimiento agropecuario debido a que China representa un mercado 80 veces más grande que Ecuador, tiene más de \$ 3.660 millones en exportaciones no petroleras, es el proveedor número uno de algunos insumos y maquinaria de producción a Ecuador, y ha crecido un 12 % en volumen de alimentos importados cada año.

### ***Negociaciones con México***

Con un 90 % de avance en el cronograma de acceso a mercados y fuentes, se está realizando en Quito una nueva ronda de negociaciones prevista de manera presencial, con la expectativa de concluir a nivel de viceministros de los dos países. El sector exportador espera asegurar el libre acceso a todos los productos de la oferta actual y potencial, en particular para

una canasta de productos tradicionales como el banano y el camarón, donde se puede realizar un comercio estacional y varietal adicional (Solis, 2022).

## Conclusiones

Las exportaciones a Rusia, Ucrania y otros países de la región euroasiática equivalen al 60% del total del comercio internacional de banano del Ecuador y la guerra ha obligado que países vecinos hayan reducido las exportaciones de banano e importaciones de fertilizantes y sus derivados impactando al comercio internacional en general.

La exclusión de Rusia del sistema global SWIFT dificultó que nuestros exportadores puedan recibir el pago de sus bienes a tiempo de Rusia, Croacia y sus alrededores, sumado al impacto en los costos por la subida de los servicios logísticos en general y de la energía por el alto precio del barril de petróleo, lo que ocasiona importar a mayor precio fertilizantes que exportaciones de banano.

Los países euroasiáticos se caracterizan por ser unos de los principales productores de trigo y maíz, debido a esta guerra los precios de estos productos están en constante aumento en el mercado internacional. Los ecuatorianos importan trigo y maíz para su producción y consumo interno, por lo que pronto veremos un alza de precios para la carne y sus derivados, de igual manera ya se está viendo el impacto en los agroquímicos para la agricultura como los fertilizantes fosfatados y de urea que produce Rusia.

Se puede finalizar que, el conflicto entre Rusia y Ucrania no es una guerra ideológica como considera una importante parte de los ciudadanos de Latinoamérica donde persiste la vieja ideología de la llamada Guerra Fría. Así, la guerra declarada por Rusia contra Ucrania tiene implicaciones geopolíticas claras y sutiles. Rusia no quiere que Ucrania sea parte de la OTAN y en consecuencia el país afronta los efectos de la guerra, con una América Latina dividida e ideológicamente vieja en un mundo globalizado. Ecuador debe buscar la inversión en agricultura como política pública estable a largo plazo, no como política de emergencia que surgen cuando el país está en crisis. Por lo tanto, invertir en innovación agrícola, investigación y adaptación al cambio climático son estrategias importantes para mejorar la resiliencia del sistema alimentario y mantener la seguridad alimentaria a largo plazo.

Gran parte del problema actual de precios bajos en el Ecuador se debe a la pérdida de competitividad y al conflicto de Rusia con Ucrania, generando una sobreoferta en el resto de mercados, sumado a la posición de las navieras de cobrar valores sumamente alto por los fletes tanto de contratos como spots, y también a los supermercados que pese a que todo ha subido, no están dispuestos a pagar más por mantener precios bajos de la fruta al consumidor, ellos si

están dispuestos a pagar los precios altos del flete marítimo pero exigen al importador precios inferiores.

## **Recomendaciones**

Siendo el Ecuador un exportador mayormente de productos perecibles como frutas y otros alimentos, es importante la búsqueda constante y ampliación a nuevos mercados como Corea del Sur y China para poder redireccionar la oferta exportable que inicialmente estaba dirigida al mercado ucraniano ya que existe incertidumbre respecto a los futuros escenarios del comercio internacional por la guerra que acontece y las sanciones existentes.

Con respecto a los altos precios de los insumos para la agricultura, con la aparición del conflicto nace la necesidad de implementar una agricultura más resiliente; por tanto, se aconseja la evaluación de reducción de costos para cultivar la tierra. Para ello hay que ajustar las cantidades de insumos sin que turbe la producción y crear en paralelo oportunidades para la implementación de biofertilizantes y del uso de leguminosas, algas y el compost.

Acorde al plan emergente a los pequeños productores de banano se sugieren que se realice el respectivo seguimiento y verificación de la implementación, constatando de primera mano la recuperación de la plantación. Además, motivar a los pequeños productores de banano a iniciar un proceso de asociatividad y cooperativismo, para que se unan y formen un bloque que genere mayores oportunidades para los socios y que puedan llegar a exportar sus productos, para que así en un futuro puedan completar la cadena de la producción hasta la exportación. De igual forma para el Plan Semilla sería de vital importancia que, para evitar la especulación y sobre precio, el subsidio se de a través de instituciones o casa comerciales como Agripac, Fertisa y distribuidores varios, para así, poder evitar todo tipo de corrupción o inconvenientes. Así mismo, realizar las auditorias rutinarias de comprobación.

También se sugiere que se establezcan mesas de diálogo entre los países de Latinoamérica para que como bloque compartan e intercambien diferentes experiencias sobre las respuestas o medidas tomadas para superar las interrupciones del comercio internacional con el fin de fortalecer la posición estratégica como bloque económico ante el mundo, por la importancia del Cono Sur en la producción alimentos, flores, entre otros.

## Referencias

- BBC News. (31 de mayo de 2022). *La fortaleza del rublo: cómo la moneda rusa se volvió la divisa con mejor desempeño del mundo pese a las sanciones*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-61637673>
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias . (2010). *Banano, plátano y otras musáceas*. Obtenido de <https://www.iniap.gob.ec/banano-platano-y-otras-musaceas/>
- Trade Map. (2021). Obtenido de [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c804%7c%7c%7c%7c0803%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c804%7c%7c%7c%7c0803%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1)
- AEBE. (2022). Conflicto Rusia- Ucrania: esta guerra si nos está afectando. *Bananotas*, 64.
- Alesina, A., Adagna, S., & Trebbi, F. (2006). *Who Adjusts and when? On the Political Economy of Reforms*. Washington: National Bureau of Economic Research.
- Amnistía Internacional. (2022). *Conflictos Armados*. Obtenido de Amnistía Internacional: <https://www.amnesty.org/es/what-we-do/armed-conflict/>
- ARCOBANEC. (2022). *Biblioteca*. Obtenido de [https://www.acorbanec.com/biblioteca/?\\_wpnonce=05d6b0cc8c](https://www.acorbanec.com/biblioteca/?_wpnonce=05d6b0cc8c)
- Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador. (21 de Marzo de 2022). *Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador*. Obtenido de <https://www.aebe.com.ec/post/china>
- Banco Central del Ecuador. (2022). *Estadísticas del Sector Externo*. Obtenido de <https://www.bce.fin.ec/index.php/informacioneconomica/sector-externo>
- BBC NEWS. (27 de Julio de 2022). *Gas prices jump as Russia cuts German supply*. Obtenido de <https://www.bbc.com/news/business-62318376>

- Belchi, A. (24 de febrero de 2022). *Los efectos y consecuencias de la guerra de Ucrania*.  
Obtenido de Voz de América: <https://www.vozdeamerica.com/a/efectos-consecuencias-guerra-ucrania-/6484777.html>
- Blanco, R. G. (2011). Diferentes Teorías del Comercio Internacional. *Tendencias y Nuevos Desarrollos de la Teoría Económica* , 17.
- Brunolli, S. (20 de Noviembre de 2021). *Ehow*. Obtenido de Definición de restricciones comerciales en las economías: [https://www.ehowenespanol.com/definicion-restricciones-comerciales-economia-info\\_469321/](https://www.ehowenespanol.com/definicion-restricciones-comerciales-economia-info_469321/)
- Cámara de Comercio de Bogotá. (Julio de 2008). *Los Incoterms y su uso en el comercio internacional*. Obtenido de [https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/3138/3053\\_Los\\_INCOTERMS\\_y\\_su\\_uso\\_en\\_el\\_comercio\\_internacional2.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/3138/3053_Los_INCOTERMS_y_su_uso_en_el_comercio_internacional2.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Case, K., Fair, R., & Oster, S. (2012). *Principios de Microeconomía, Décima Edición*. México: Pearson. Obtenido de [https://www.centro-virtual.com/recursos/biblioteca/pdf/fundamentos\\_microeconomia/unidad1\\_pdf4.pdf](https://www.centro-virtual.com/recursos/biblioteca/pdf/fundamentos_microeconomia/unidad1_pdf4.pdf)
- Castillo, D. (25 de febrero de 2022). *Primicias EC*. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/rusia-ucrania-ecuador-comercio-logistica-costo-guerra/>
- CEPAL. (08 de Junio de 2020). *Los efectos del COVID-19 en el comercio internacional y la logística*. Obtenido de Repositorio Cepal: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/45877>
- CEPAL. (28 de Marzo de 2022). *Efectos económicos y financieros en América Latina y el Caribe del conflicto entre la Federación de Rusia y Ucrania*. Obtenido de Repositorio

Cepal:

[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47831/S2200221\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47831/S2200221_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Chawla, A. (28 de febrero de 2022). *Ukraine- Russia war: what is swift system and how its blocking may hurt Russia*. Obtenido de <https://timesofindia.indiatimes.com/gadgets-news/ukraine-russia-war-what-is-swift-system-and-how-its-blocking-may-hurt-russia/articleshow/89892090.cms>

Consejo Europeo. (28 de Junio de 2022). *Consejo Europeo* . Obtenido de <https://www.consilium.europa.eu/es/policies/eu-response-ukraine-invasion/impact-of-russia-s-invasion-of-ukraine-on-the-markets-eu-response/>

Cronista, N. e. (1377). *Reconstrucción de la Crónica Primaria de la Rus*. Kiev.

CSCMP, C. o. (2022). *CSCMP Supply Chain Management Definitions and Glossary*.

Obtenido de

[https://cscmp.org/CSCMP/Educate/SCM\\_Definitions\\_and\\_Glossary\\_of\\_Terms.aspx](https://cscmp.org/CSCMP/Educate/SCM_Definitions_and_Glossary_of_Terms.aspx)

Diez, J. R. (Mayo de 2022). *FUNCAS*. Obtenido de <https://www.funcas.es/articulos/el-retorno-del-riesgo-geopolitico-efectos-economicos-de-la-guerra-de-ucrania/>

Dueñas, M. (11 de Marzo de 2022). *El Comercio*. Obtenido de

<https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/ecuador-exportaciones-guerra-ucrania-rusia.html>

Economist Intelligence Unit Limited. (2022). *The Global Liveability Index 2022*. Obtenido de

<https://www.eiu.com/n/campaigns/global-liveability-index-2022/>

Ecuador, B. C. (2022). *Estadísticas del Sector Externo*. Obtenido de

<https://www.bce.fin.ec/index.php/informacioneconomica/sector-externo>

Ecuador, C. M. (14 de Octubre de 2020). *Ecuador y Rusia fortalecen relaciones de comercio y cooperación*. Obtenido de <http://www.camae.org/comercio-exterior/ecuador-y-rusia-fortalecen-relaciones-de-comercio-y-cooperacion/>

Editorial Azeta S.A. (2 de Abril de 2004). *Comercio Internacional y Balanza de Pagos*. Obtenido de ABC: <https://www.abc.com.py/articulos/comercio-internacional--balanza-de-pagos-i-753224.html>

Embajada de Ucrania en la República del Ecuador. (29 de junio de 2020). *Relaciones Económico- Comerciales*. Obtenido de <https://peru.mfa.gov.ua/es/cooperacion-economico-comercial-con-ecuador/relaciones-economico-comerciales>

Escudero, J. (1987). La investigación-acción en el panorama actual de la investigación educativa. *Revista de innovación*, 5-39.

Féas, E., & Steinberg, F. (11 de Mayo de 2022). *Real Instituto el Cano*. Obtenido de <https://www.realinstitutoelcano.org/analisis/efectos-economicos-y-geopoliticos-de-la-invasion-de-ucrania/>

Figes, O. (28 de enero de 2022). *El conflicto con Ucrania, Moscú se aferra a las coartadas del pasado*. Obtenido de El País: <https://elpais.com/babelia/2022-01-29/en-el-conflicto-con-ucrania-moscu-se-aferra-a-las-las-coartadas-del-pasado.html>

Figueiras, S. (03 de marzo de 2021). *Centro Europeo de Postgrado*. Obtenido de Que es una cadena de suministros?: <https://www.ceupe.mx/blog/que-es-una-cadena-de-suministro.html>

Freightos Data. (2022). *Global Container Freight Index*. Obtenido de <https://fbx.freightos.com/>

- GARCÍA, Z. (4 de Abril de 2022). *Stocklogistic*. Obtenido de <https://www.stocklogistic.com/el-conflicto-entre-ucrania-y-rusia-ha-afectado-la-industria-maritima-europea/>
- Garver, R. (22 de marzo de 2022). *Las consecuencias de la guerra en Ucrania perjudican a los pobres del mundo*. Obtenido de Voz América: <https://www.vozdeamerica.com/a/las-consecuencias-de-la-guerra-en-ucrania-perjudican-a-los-pobres-del-mundo/6499184.html>
- HECKSCHER. (1950). *The effect of foreing Trade on the Distribution of Income*. L. A: HS ELLIS.
- Hernandez, R. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw-Hill Interamericana.
- Hotten, R. (4 de Mayo de 2022). *Ukraine conflict: What is Swift and why is banning Russia so significant?* Obtenido de BBC NEWS: <https://www.bbc.com/news/business-60521822>
- Hutin, I. (2014). *Guerra en Donbass: consecuencias económicas a ambos lados de la línea de contacto*. Obtenido de Academia: [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/65630373/Hutin\\_Evaluacion\\_Final\\_Economia\\_Politica\\_Internacional-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1656293064&Signature=VfKIT-uITgjlQTyZc4ho3eKkqFbxkoCeYzOGK8Df4fGQ7yj9yt72nEf1sIXvma4VkvCPvoebhsBmW3edhUwQOJoqYWgj~no-uRZ2N](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/65630373/Hutin_Evaluacion_Final_Economia_Politica_Internacional-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1656293064&Signature=VfKIT-uITgjlQTyZc4ho3eKkqFbxkoCeYzOGK8Df4fGQ7yj9yt72nEf1sIXvma4VkvCPvoebhsBmW3edhUwQOJoqYWgj~no-uRZ2N)
- Kammer, A., Azour , J., Aemro, A., & Goldfajn , L. (15 de 03 de 2022). *La guerra en Ucrania repercute en todas las regiones del mundo*. Obtenido de Fondo Monetario

Internacional: <https://www.imf.org/es/News/Articles/2022/03/15/blog-how-war-in-ukraine-is-reverberating-across-worlds-regions-031522>

Kammer, A., Azour, J., Aemro, A., Goldfajn, I., & Rhee, C. (8 de marzo de 2022). *La guerra de Ucrania repercute en todas las regiones del mundo*. Obtenido de Blog del Fondo Monetario Internacional: <https://www.imf.org/es/News/Articles/2022/03/15/blog-how-war-in-ukraine-is-reverberating-across-worlds-regions-031522>

Kindy, K., Noack, R., & Newmyer, T. (26 de febrero de 2022). *What is SWIFT, and why does it matter in the Russia-Ukraine war?* Obtenido de The Washington Post: <https://www.washingtonpost.com/business/2022/02/26/swift-russia-sanctions-explained/>

Krugman, P. R., & Obstfeld, M. (2001). *Economía Internacional Teoría y Política*. Quinta Edición. Editorial Pearson.

Larraín, F. &. (2013). *Macroeconomía en la economía global (3.a ed.)*. Chile: Pearson Educación de Chile. .

Lasso, G. (24 de 02 de 2022). Crisis Rusia-Ucrania: Ecuador apoyará las decisiones del Consejo de Seguridad de la ONU. (Blomberg, Entrevistador) Obtenido de <https://www.bloomberglinea.com/2022/02/24/crisis-rusia-ucrania-ecuador-apoyara-las-decisiones-del-consejo-de-seguridad-de-la-onu/>

López, J. T. (octubre de 2004). *Economías de guerra, economía para la paz*. Obtenido de <https://www.eumed.net/paz/tepys/jtl.htm>

MAG. (20 de mayo de 2022). *Noticias*. Obtenido de <https://www.agricultura.gob.ec/noticias/page/9/>

Mancera, A. C. (2014). La Federación rusa y la crisis de Ucrania. *El Cotidiano*, 89-96.

Mankiw, G. (2018). *Principles of economics*. Boston: Cengage Learning.

Mantovani, E. T. (Marzo de 2022). Invasión rusa a Ucrania: algunas implicaciones energéticas para América Latina. (R. L. Stiftung, Entrevistador) Obtenido de <https://www.rosalux.org.ec/invasion-rusa-a-ucrania-algunas-implicaciones-energeticas-para-america-latina/#:~:text=La%20invasi%C3%B3n%20de%20Putin%20tendr%C3%A1,la%20muy%20delicada%20crisis%20ambiental>

Marx, K. (1973). *El Capital, tomo 1*. Moscú: Editorial Progreso.

Mayorga, J., & Martínez, C. (18 de Marzo de 2008). *Paul Krugman y el Nuevo Comercio Internacional*. Obtenido de Dialnet: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4547087>

Ministerio de Comercio Exterior. (2017). *Informe Sector Bananero Ecuatoriano*. Obtenido de <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/06/Informe-sector-bananero-espa%C3%B1ol-04dic17.pdf>

Mundo, B. N. (16 de Mayo de 2022). *Qué es la OTAN y por qué Rusia se opone a la organización defensiva a la que se quiere unir Finlandia y Suecia*. Obtenido de BBC NEWS: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-60141569#:~:text=La%20OTAN%20es%20una%20alianza,armado%20contra%20cu alquier%20pa%C3%ADs%20miembro>

Naciones Unidas. (2022, 04 07). *Efectos Económicos Financieros en América Latina y el Caribe del conflicto entre la Federación de Rusia y Ucrania*. Retrieved from Repositorio Digital Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/47831>

- Naranjo, M. (7 de Marzo de 2022). *El Comercio*. Obtenido de <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/conflicto-ucrania-riesgo-fertilizantes-ecuador.html>
- Naranjo, M. (04 de marzo de 2022). *Invasión rusa a Ucrania golpea a sector bananero ecuatoriano*. Obtenido de El Comercio: <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/invasion-rusa-ucrania-sector-bananero.html>
- Nicaragua, A. N. (2014). Conflicto Ucrania-Rusia. *Dirección de relaciones Internacionales Parlamentarias* (pág. 13). Managua: Asamblea Nacional, Complejo Legislativo Carlos Nuñez.
- Nieves, A. (2022). *La guerra entre Rusia y Ucrania tensa la cadena de suministro y pone en riesgo las operaciones de miles de empresas*. Obtenido de El Economista : <https://www.eleconomista.es/economia/noticias/11654848/03/22/La-guerra-entre-Rusia-y-Ucrania-tensa-la-cadena-de-suministro-y-pone-en-riesgo-las-operaciones-de-miles-de-empresas.html>
- OIT. (2021). *Empresas y Covid-19*. Obtenido de Organización Mundial del trabajo: [http://www.ilo.org/empent/areas/business-helpdesk/WCMS\\_741035/lang-es/index.htm](http://www.ilo.org/empent/areas/business-helpdesk/WCMS_741035/lang-es/index.htm)
- Parkin, M., & Loría, E. (2010). *Microeconomía, versión para Latinoamérica. Novena Edición*. México: Pearson.
- Prieto, B. (15 de Diciembre de 2017). *El uso de los métodos deductivo e inductivo para aumentar la eficiencia del procesamiento de adquisición de evidencias digitales*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v18n46/0123-1472-cuco-18-46-00056.pdf>

- Putin, V. (2021 de Febrero de 2022). *WIKISOURCE*. Obtenido de Mensaje a la Nación del Presidente de la Federación de Rusia:  
[https://es.wikisource.org/wiki/Mensaje\\_a\\_la\\_Naci%C3%B3n\\_de\\_Vlad%C3%ADmir\\_Putin,\\_24\\_de\\_febrero\\_de\\_2022](https://es.wikisource.org/wiki/Mensaje_a_la_Naci%C3%B3n_de_Vlad%C3%ADmir_Putin,_24_de_febrero_de_2022)
- Puyana, A. (Junio de 2018). Crisis Económica y crisis de la teoría Económica. Notas para el debate. *Perfiles Latinoamericanos* , pág. 28.
- Redondo, R. (19 de Abril de 2022). *América Latina ante el conflicto en Ucrania: Una respuesta desde un orden internacional basado en normas*. Obtenido de Análisis Carolina: <https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2022/04/AC-09.-2022.pdf>
- Rendon, P. (31 de Marzo de 2022). *El Universo*. Obtenido de <https://www.eluniverso.com/noticias/economia/con-85-millones-en-perdidas-en-sector-exportador-por-conflicto-de-rusia-y-ucrania-la-mirada-comercial-esta-en-china-y-corea-del-sur-nota/>
- Ricardo, D. (1975). Principios de Economía Política y de Tributación. Madrid: Aguilar.
- Salzmann, J. J. (1943). *Economía de Guerra*. Obtenido de Facultad de Ciencias Económicas Biblioteca Alfredo L. Palacios:  
[http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tesis/1501-0275\\_SalzmannJJ.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tesis/1501-0275_SalzmannJJ.pdf)
- Sánchez, J. (02 de Enero de 2017). *Crísis Económica*. Obtenido de Economipedia:  
<https://economipedia.com/definiciones/crisis-economica.html>
- Sevillano, E. (23 de junio de 2020). *Alemania Eleva el nivel de Alerta ante la escasez de gas tras los recortes de suministro de Rusia*. Obtenido de <https://elpais.com/internacional/2022-06-23/alemania-activa-la-segunda-fase-de-su->

plan-de-emergencia-ante-la-escasez-de-gas-tras-los-recortes-de-suministro-de-rusia.html

Solis, G. (31 de Marzo de 2022). *El Universo*. Obtenido de

<https://www.eluniverso.com/noticias/economia/con-85-millones-en-perdidas-en-sextor-exportador-por-conflicto-de-rusia-y-ucrania-la-mirada-comercial-esta-en-china-y-corea-del-sur-nota/>

Stanley, M. (06 de Abril de 2022). *El Norte*. Obtenido de

[https://www.elnorte.com/aplicacioneslibre/preacceso/articulo/default.aspx?\\_\\_rval=1&urlredirect=/eleva-falta-de-fertilizantes-precios-de-alimentos/ar2380516](https://www.elnorte.com/aplicacioneslibre/preacceso/articulo/default.aspx?__rval=1&urlredirect=/eleva-falta-de-fertilizantes-precios-de-alimentos/ar2380516)

Steinberg, F., & Feás, E. (11 de mayo de 2022). *Efectos económicos y geopolíticos de la invasión de Ucrania*. Obtenido de Elcano Royal Institute:

<https://media.realinstitutoelcano.org/wp-content/uploads/2022/05/ari35-2022-efectos-economicos-y-geopoliticos-de-la-invasion-de-ucrania.pdf>

Summers, L. (2014). *Economic Prospects: Secular Stagnation, Hysteresis and the zero lower bound*. Business Economics.

Swanson, A. (3 de marzo de 2022). *La invasión rusa a Ucrania agrava la crisis mundial en la cadena de suministro*. Obtenido de New York Times:

<https://www.nytimes.com/es/2022/03/03/espanol/rusia-ucrania-cadena-suministros.html>

The logistic World. (2022). *Aumento en los costos de transporte logístico, una consecuencia más del conflicto entre Rusia y Ucrania*. Obtenido de

<https://thelogisticsworld.com/logistica-y-distribucion/aumento-en-los-costos-de-transporte-logistico-una-consecuencia-mas-del-conflicto-entre-rusia-y-ucrania/>

Trade Economics. (2022). Obtenido de <https://tradingeconomics.com/commodity/natural-gas>

Villareal, A., & Estrella, N. (19 de Abril de 2022). *El efecto dominó del conflicto Rusia-*

*Ucrania, Implicaciones para Ecuador*. Obtenido de ASOBANCA:

<https://asobanca.org.ec/analisis-economico/el-efecto-domino-del-conflicto-rusia-ucrania-implicaciones-para-ecuador/>

Westreicher, G. (24 de Enero de 2016). *Balanza de Pagos*. Obtenido de Economipedia:

<https://economipedia.com/definiciones/balanza-de-pagos.html>

Wiki, O. F. (2020). *Corriente del norte*. Obtenido de

[http://www.oilfieldwiki.com/wiki/Nord\\_Stream](http://www.oilfieldwiki.com/wiki/Nord_Stream)

World Economic Forum. (29 de Marzo de 2022). *World Economic Forum*. Obtenido de

<https://es.weforum.org/agenda/2022/03/conflicto-ucrania-rusia-como-afectara-a-america-latina-y-el-caribe/#:~:text=En%20este%20contexto%2C%20hay%20al,Am%C3%A9rica%20Latina%20y%20el%20Caribe.&text=Podemos%20esperar%20un%20aumento%20en,establecidas%20por%20>

World Food Programme. (11 de marzo de 2022). *Crisis de Ucrania: más países sentirán los efectos a medida que los precios de los alimentos y la energía aumentan el hambre*.

Obtenido de <https://es.wfp.org/historias/guerra-ucrania-mas-paises-sentiran-los-efectos-del-aumento-precios-alimentos>

ZUMBA, L. (3 de Marzo de 2022). *Expreso*. Obtenido de

<https://www.expreso.ec/actualidad/economia/maerks-anuncia-llevara-banano-rusia-122732.html>

## Apéndices

### **Entrevista a la Asociación de Productores Agrícolas del Cantón milagro Los Chirijos**

*Entrevistador: Paola Gómez*

*Entrevistado: Milton Chichande*

*Cargo: vicepresidente de la asociación y encargado del área comercial.*

*Fecha de la entrevista: Mariscal Sucre, sábado 30 de julio del 2022.*

**P:** Don Milton un gusto poder conversar con usted, y de antemano expresar mis gratos agradecimientos por permitirme contactarlo y poder realizar la presente entrevista.

**M:** Un gusto saludarla Srta. Paola Gómez, siempre prestos para ayudarla.

**P:** Como le había comentado anteriormente la presente entrevista constará de 5 preguntas principales las cuáles fueron compartidas antes de reunirnos hoy sábado 30 de julio. Para iniciar, me gustaría saber ¿Cuál fue el impacto en la Asociación Los Chirijos con el cierre de este mercado?

**M:** Como productores, agremiados y como asociación fue algo que nunca lo esperamos ni lo hemos imaginado que se iba a dar de tanta magnitud. Recordemos que nuestro sector es agrícola, un sector productivo que siempre se ha manejado con el tema de las exportaciones y esto nos acarreo pérdidas inimaginables, en realidad la pelea que hay entre esos dos países de Rusia con Ucrania fue algo muy duro para el sector agrícola, No se pudo vender esa fruta desde la semana 8 que comenzó el conflicto, es algo muy complicado y difícil de saber por qué Ecuador no pudo mandar toda esa cantidad de fruta, la cual se perdió en las plantaciones por lo que la fruta no pudo ser vendida. Recordemos que Ucrania es un país donde siempre hemos mandado 9.6 millones de cajas, esto quiere decir que nosotros más o menos estamos mandando 180 mil cajas semanales a ese país, los cuales no se pudo, entonces al ver que no se pudo mandar la fruta a ese país se tuvieron los grupos exportadores que desviar esa fruta mandándola a Medio Oriente y esa fruta saturó los mercados y los precios cayeron. Por otra parte, está la afectación del rublo, la disminución de este que hubo, nosotros somos un país dolarizado y ellos querían pagar en rublos, esa moneda de devaluó lo que no nos permitió tener acceso a las liquidaciones de pago así sean de precios bajos, no pudimos recibir el dinero porque Rusia fue bloqueado por las sanciones de EEUU quién por medio de él nos

enviaba el dinero a Ecuador. El impacto que nosotros tuvimos fue tan grande que nos generó pérdidas, la situación se puso difícil con nuestros productores ya que tratábamos de buscar soluciones, organizarnos. Fue un proceso que nos costó tiempo, mucho tiempo. Es difícil la situación y no sabemos cómo podemos recuperarnos y poder nuevamente volver a la normalidad.

El costo naviero es algo que también incrementó bastante, antes un contenedor se lo sacaba con \$2.000,00 - \$3.000,00 y los precios llegaron a \$11.000,00 o \$12.000,00 por contenedor, no había espacio naviero, se elevaron los costos de todos los insumos, incrementó todos los costos y gastos que teníamos presupuestados en el año, Rusia no podía enviar sus materias primas principalmente porque el costo naviero era exorbitante y las sanciones que tenía impuestas. También recordemos que en ese tiempo China estaba confinado y tiene los puertos más grandes del mundo, por lo que había también escasez de contenedores, ellos estaban con rebrote de covid. Todo esto, nos complicó, nos afectó y nos ha pasado una factura muy alta en la realidad del productor ecuatoriano.

**P:** Nos menciona el incremento de su presupuesto de gastos por las consecuencias del conflicto. ¿Cuál fue el incremento de los costos de producción?, Insumos como fertilizantes, pesticidas etc., ¿sufrieron algún incremento en sus precios o se presentaron escasos?

**M:** Los incrementos en los costos de la producción fue algo que se elevaron los precios como no tiene idea, agroquímicos, fertilizantes, fungicidas se puso muy elevado y el productor no pudo hacer sus fertilizaciones, el productor no pudo hacer sus fumigaciones contra plagas y enfermedades que suelen estar latentes siempre en nuestros campos. Hay muchas bananeras perdidas y totalmente abandonadas por ese tema, ya el productor no tuvo recursos y ni como invertir, no tenía como financiarse, todas las puertas para obtener recursos fueron totalmente cerradas para el sector agrícola.

Srta. Paola hay que recordar que venimos arrastrando un problema desde antes de la guerra, recordemos que el covid que tuvimos aquí la pandemia en Ecuador en el 2020 y 2021 nos complicó todo también. Las restricciones y bloqueos que tuvimos como país en el comercio internacional con los puertos, disminuyó nuestras fuentes de inversión para los campos, es algo que viene arrastrando desde los tiempos de la pandemia, en aquel tiempo los costos de producción también subieron, pero no más que ahorita con el conflicto de Rusia y Ucrania. Antes conseguíamos una Urea de \$20.00 versus ahorita una urea de \$54.00, un muriato de

potasio de \$18.00 a \$22.00 máximo hoy lo estamos consiguiendo en \$50.00, \$52.00, hasta \$56.00. Todos los agroquímicos, totalmente se pusieron muy elevados. La producción que estamos teniendo hoy, en la actualidad no es adecuada, hemos bajado el ritmo de producción y no es óptima con en aquellos. Tenemos diversos factores que nos está afectando, el clima, los fertilizantes, baja producción y todos esos asuntos.

**P:** Y esto a la larga crea un efecto dominó, si incrementan los insumos agrícolas, baja la producción y los ingresos no son los esperados o requeridos.

**M:** Así es.

**P:** ¿Qué medidas o estrategias adoptó la asociación para poder superar todos estos problemas? Y adicional indicarnos si actualmente las mantiene.

**M:** Con las medidas que hemos adoptado estratégicamente en nuestra asociación como productores, hemos tenido muchas restricciones, en la cual tuvimos que bajar los costos y hablar con los trabajadores principalmente y conversar sobre lo que estaba pasando ya que muchos de ellos no entendían y no llegaron a realmente entender el tema con la guerra. Teníamos la fruta que no la podíamos sacar, teníamos que botarla, tumbarla y sacar el material plástico que teníamos en los racimos y todo eso nos elevaba aún más el costo imagínese. Tener un racimo con enfundes, protectores y con cintas, eso teníamos que bajarlo ya que estaba con edad óptima de cosecha de 12 semanas. Y al ver que no teníamos cupo, que no teníamos como vender la fruta teníamos que bajarla y botarla y esto nos generaba un gasto adicional. Y teníamos que hacerlo porque si no la plantación se terminaba de perder, nos venían más plagas o enfermedades que nos iban a afectar las plantaciones y ascendía a problemas mayores. Para poder sobrevivir esta guerra que afecta a los productores bananeros nosotros primero apuntamos a conversaciones con el personal de campo, nos reunimos con ellos, realizamos acuerdos de pagos, el personal que quería se quedaba y el que no se retiró, muchos se retiraron y nos dejaron las plantaciones abandonadas y nosotros como dueños tuvimos que ir a meter mano. Pero, en fin, afortunadamente si se pudo llegar a acuerdos con los trabajadores para poder mantener la plantación, pero también se tuvo que restringir algunas labores por ejemplo la deschantada, que es la limpieza de la mata que la hacíamos cada 8 semanas, tuvimos que suspender ese gasto, otro gasto que tuvimos que suspender fue la limpieza de canales porque eso podía esperar. Otro tema es la fertilización, no teníamos

como fertilizar ni cómo conseguir dinero para fertilizar entonces tuvimos que esperar un buen tiempo, tratar de ver como conseguíamos los recursos, el dinero para poder hacer una fertilización. Si antes fertilizábamos 4 sacos por hectárea, bajamos a 2 sacos por hectárea.

**P:** prácticamente la mitad.

**M:** sí, y no era adecuado, pero por lo menos para mantener la plantación. Algo que en realidad nunca nos había pasado, pero lo vivimos, lo sufrimos y lo seguimos viviendo ya que el costo del fertilizante no ha podido bajar. Hemos tomado también otras acciones, la fertilización lo hacíamos antes de manera edáfica y ahora lo hacemos en forma diluida para que tenga una mejor efectividad al suelo, a la planta. Hemos tratado también de abaratar los costos en muchas labores, muchas implementaciones que se hacían antes entre la empacadora y el campo tuvimos que restringir para poder sostener nuestros cultivos

Un factor muy importante que no se puede dejar pasar desapercibido son las fumigaciones con los agroquímicos vía aérea, imagínese no tener para fumigar, no tener para fertilizar es el acabose del sector agrícola. Y en realidad muchos compañeros se quedaron a mitad de camino porque no pudieron seguir cuidado sus plantaciones. En sí todo esto tuvimos que hacer.

**P:** entiendo, ha sido un golpe bajo para todos los agricultores, desde su perspectiva, ¿Cómo está actualmente el sector bananero? Me podría de pronto indicar como está la situación actual de Asochirijos.

**M:** Bueno... nuestra asociación es una asociación muy sólida, muy firme en la cual nosotros nos hemos caracterizado por ser trabajadores con honestidad, responsabilidad, ser un grupo de agremiados unido. Nosotros en la realidad tuvimos que buscar recursos por medio de unas empresas d fertilizantes, de insumos agrícolas como asociación para poder ayudar al pequeño agricultor, pero en la actualidad el sector bananero no se va a recuperar muy pronto, va a ser difícil. La escasez de la fruta, la escasez del banano no va a hacer ni para hoy ni para mañana porque recordemos que el precio del barril de petróleo baja, y recordamos que la guerra con Rusia y Ucrania aún sigue, entonces es obvio que estos fertilizantes, todos estos costos van a seguir incrementados, Otro detalle que se ve difícil en el sector agrícola, el sector bananero, tampoco han bajado los costos navieros que es lo que nos está matando a nosotros como productores no. Nada de eso se ha solucionado y eso está todavía latente, eso todavía esta ahí

que si no le ponemos asunto podría afectar más que nuestra reactivación económica no va a ser muy rápida, no va a ser muy pronta. Lo que se está viendo es que habrá una escasez de alimentos a nivel mundial, nosotros como pequeños productores agrícolas no nos vamos a recuperar muy pronto, porque no tenemos inversiones ni cómo hacerlo. Antes nuestra producción era de 45 racimos por hectárea porque teníamos una fertilización óptima, teníamos adecuación de fertilizantes y agroquímicos, pero al ver que no tenemos esas herramientas para ayudar a nuestras plantaciones hemos bajado a 28, 25, 30 fundas, ese es el promedio que está ahorita, ¿qué quiere decir eso? Que a futuro vamos a tener más complicaciones con la fruta, con la producción bananera.

**P:** Bueno, en base a todo lo expuesto ¿Qué piensa usted sobre el plan de refinanciación y reestructuración de las deudas que tengan los pequeños productores de banano que planteó el Ministerio ecuatoriano de Agricultura y Ganadería junto con BanEcuador?

**M:** Es muy bueno porque en realidad como productores que nos ha gustado financiarnos en cooperativas, en bancos para poder sacar nuestro recurso e invertir en nuestras plantaciones, pero recordemos que venimos de una pandemia 2020- 2021 y hasta el 2022 que no nos podemos recuperar, tanto de la pandemia como la guerra y tenemos créditos atrasados, pagos incumplidos y si es bueno esta reestructuración de deuda. Pero hay algo más ahí para poder acotar, recordemos que es una deuda que tenemos que pagarla así nos den 8, 9, 10 años a largo plazo el pago, y tenemos que sacar los recursos de nuestras plantaciones para poder pagar esa deuda. El detalle es el siguiente, con el problema que tenemos de refinanciamiento y el buró que hemos quedado mal, ¿quién nos da otro crédito para nosotros poder seguir invirtiendo? Nadie lo hace, y nadie lo está haciendo. En mi punto de vista, lo que nosotros necesitamos ahorita es recapitalizarnos para poder producir, poder invertir y poder pagar para poder dinamizar la economía. Es lo que necesitamos. Pero en la actualidad es que, si el MAG y BanEcuador no nos ayudan en eso, esto no se va a recuperar muy pronto niña, las cosas van a ser muy difícil y muy complicadas como se las está viviendo hoy día en la actualidad. Necesitamos como sector agrícola, como sector productivo es recapitalizarnos. Sería ideal que nos ayudaran en esa parte porque de donde sacamos para poder invertir en fertilizantes, limpieza, nutrientes y poder producir más, no tenemos de donde, nuestro buró quedó mal 2020,2021 y ahora con la guerra no hay entidades financieras que nos quieran prestar porque nuestro buró está malo. Y esto genera que nosotros no podamos seguir adelante con nuestras producciones.

**P:** quería hacerle una última consulta, ¿cómo está el precio del banano ahora? Por ejemplo, antes del conflicto que empezó desde el 24 de febrero, como usted mismo dijo semana 8. Antes de que empezara el problema a cuánto estaban pagando la caja de banano, ¿Cómo estaba el Spot? Luego de que empezaron las repercusiones de la guerra ¿Cuál fue el nuevo precio? Y ¿cómo está el precio actualmente?

**M:** Con respecto al precio al precio en el mes de febrero, semana 8, antes de que comience la guerra había precio de \$7, \$7.30, \$6. Iniciando el año hubo precios de \$5.00 y ahí fue escalando. Cuando ya empezó la guerra comenzó a declinar los precios, semana 9 ya había precio de \$3.50, semana 10 comenzó con \$2 y así sucesivamente se fueron manejando hasta llegar a \$1.50, \$1.60 la caja. Esos fueron los precios que se fueron manejando, de \$7.50 a \$1.50 y con ese valor se mantuvo v largo tiempo. De ahí nuevamente comenzó el precio otra vez a \$3 \$3.50 a mejorar algo para lo que está hoy en la actualidad hasta la semana que pasó, cerro con \$7.50 en semana 29, semana 30 con lo mismo, semana 31 que estamos por inicial se prevé una bajada a \$6. Es lo que se ha estado manejando en la actualidad.

**P:** Don Milton muchísimas gracias por su colaboración y ayuda en esta entrevista, estas han sido todas las preguntas, tanto mi compañero como yo agradecemos y consideramos valiosa esta información, Muchísimos gracias.

**M:** Siempre prestos a ayudarla niña Paola, que pase muy bien.

**Entrevista Corporación Blarrion - Agrícola Krasnaya - Hacienda Agro&Sol (península de Santa Elena)**

*Entrevistador: Jean Carlos Bustos*

*Entrevistado: Ing. Gustavo Blacio Castillo*

*Cargo: Gerente de producción.*

**J:** ¿Cuál fue el impacto como productor con el cierre de ese mercado por la guerra?

**G:** fue un impacto negativo a la economía general debido a que se cerraron los cupos y por ende el contrato con el que se venía trabajando con las diferentes exportadoras, es decir, la guerra obligó a dar por terminado los contratos entre productores y exportadores.

**J:** ¿Con el conflicto Rusia-Ucrania el incremento de los costos de producción en el sector bananero se vieron afectados? ¿Insumos como fertilizantes, pesticidas etc., sufrieron algún incremento?

**G:** Todos los insumos y pesticidas agrícolas subieron más del 100% del precio habitual antes de la guerra lo cual afectó de manera directa a los costos de producción.

**J:** ¿Qué piensa usted sobre el plan de mejora que planteó el presidente del Ecuador?

**G:** Ayudó en algo a la situación, pero no es suficiente, pero no existe un real control de los precios de otros insumos fuera de la Urea que es la única que se vio subsidiada.

**J:** ¿Qué medidas o estrategias adoptó su empresa para poder superar las restricciones?

¿Actualmente las mantiene?

**G:** Se empezó a buscar dentro de la naturaleza microorganismos que nos ayuden a la producción de biofertilizantes necesarios en la producción del banano y esa práctica se ha mantenido.

**J:** ¿Cuáles son sus principales destinos de exportación de banano? mencionar los países y su participación en las ventas.

**G:** Rusia: 50%, EEUU: 25%, Resto de Europa:25%

**J:** Como exportador habitual hacia el mercado ruso/ucraniano, en forma general, ¿Cuál fue el impacto en su empresa con el cierre de ese mercado por la guerra?

**G:** Fue un impacto negativo ya que ese Mercado representa el 50% de nuestro destino de exportación.

**J:** ¿La restricción o suspensión del transporte marítimo a Rusia y Ucrania afectó de alguna manera las rutas de sus otros destinos? ¿Cómo?

**G:** Por supuesto que si, más de 500 barcos sufrieron la prohibición de navegación dentro de mar territorial ruso lo que obligó a desvíos por lo tanto el tiempo de ruta se vio incrementado por lo cual los costos de transporte se incrementaron de manera exponencial. Por ejemplo, para llegar a Países bajos, la ruta más corta obliga a pasar por ucrania, pero debido al estallido de guerra, todos los barcos que tenían como destino países bajos, se vieron obligados a tomar rutas alternas.

**J:** Como consecuencia del conflicto, los insumos como químicos, cartón, plástico, etc. ¿Sufrieron algún incremento en sus precios? ¿En qué porcentaje?

**G:** Afirmativo, debido al incremento en el precio del transporte marítimo, aquellas materias primas que se usan para la elaboración de fundas y cartones incrementaron su precio y además, ciertos químicos necesarios para el proceso de elaboración del cartón y las fundas, que normalmente se importa de Rusia, dejaron de llegar y se vio en la obligación de adquirirlos de otros mercados en los que el precio es mucho mayor.

**J:** Con la exclusión de los bancos rusos del sistema SWIFT, ¿Su empresa se vio afectada con las cobranzas del exterior?

**G:** positivo, debido a esta exclusión de lo bancos rusos en este sistema, los bancos con los que la empresa trabaja, no tuvieron forma alguna de realizar transacciones con nuestros deudores en ese país.

**J:** Considerando la temporalidad del precio de la caja de banano, ¿Cuál fue el comportamiento del Spot? ¿El conflicto afecto el precio de contrato con los productores?

**G:** El precio spot obligó a dar por terminado los contratos por cupo que teníamos con los productores ya que no se podía mantener el mismo volumen de exportación habitual.

**J:** ¿Qué medidas o estrategias adoptó su empresa para poder superar las restricciones? ¿Actualmente las mantiene? Mencionar si redirigió cargas a otros destinos, mercados sustitutos, reducción de costos, etc.

**G:** Nos vimos en la obligación de redireccionar el producto a otros destinos por ejemplo la fruta que tenía destino a Rusia, fue puesta a disposición al mercado de los demás países europeos, al haber una sobre oferta de producto, el precio se vio afectado de manera negativa, pero era la única opción disponible ya que la fruta se encontraba en tránsito y al ser un producto perecible, no podíamos esperar.

### **Entrevista a Entidad Gubernamental**

*Entrevistador: Paola Gómez*

*Entrevistado: Ricardo Falla, Mgs*

*Cargo: Directos de la Oficina Comercial del Ecuador ante la Federación Rusa y los países miembros de la Unión Económica Euroasiática.*

**P:** Estimado Ricardo un gusto tenerlo aquí, nosotros nos encontramos realizando el trabajo de titulación, el tema tratar es el impacto en el sector bananero por la guerra de Rusia y Ucrania y obviamente las exportaciones del Ecuador, Tenemos que entrevistar a productores exportadores y una entidad del gobierno. En este caso, pudimos dar gracias a la miss Josefina Alcívar y Daniela Muñoz pudimos llegar con usted entonces, referente a nuestras preguntas, bueno, al momento de ustedes estar allá en Rusia y con la declaratoria de guerra. ¿Qué significó para ustedes? ¿Cómo esto iba a afectar la relación comercial entre Ecuador y Rusia?

**R:** Bien, bueno, si quieres, comencemos por ahí. Bueno, una vez que inició el conflicto, las primeras semanas fueron un poco de averiguar exactamente, cuáles eran las repercusiones para nuestras exportaciones porque a la final del día, los principales temas que nos afectan a nosotros con la relación son las sanciones que han impuesto distintos países.

Cuando nosotros comenzamos a ver el tema comercial, yo te diría que las dos principales afectaciones fueron un tema de logística y el inicio, un tema de pagos y su moneda. Por qué acuérdate cuando tú eres un empresario tú tienes que asegurarte que llegas tu producto. Y obviamente, qué vas a poder recibir. Al inicio del conflicto, algo que tuvo una consecuencia grande fue la de evaluación de la moneda. Entonces, al rato que el robo se devaluó, eso causó que muchos importadores y ya tal vez no puedan pagar los contactos que tenían de acordado con nuestras empresas ecuatorianas. Eso fue mucho el caso particular de las empresas de rosas, porque el rato que se devaluó la moneda ya cuando hicieron sus contratos o sus proyecciones, tal vez al tipo de cambio que tenían estimado ya no era el mismo, pero ya después de un mes y medio, más o menos, ya se estabilizó el tema de la moneda y más bien inclusive se fortaleció a niveles que inclusive eran de pre conflicto. Entonces, pero al inicio del conflicto, algo que sí afectó a que se rompieron muchos contratos, fue justamente el tema de la regulación de la moneda

Pero, por ejemplo, ante una devaluación de la moneda, hay muy pocos instrumentos que tú puedes utilizar para protegerse de eso, ni gobierno ni las empresas pueden hacer nada en un asunto que tiene que ver con un tema monetario. De ahí es segundo, obviamente, por el tema de pagos que una parte de las sanciones incluían sacar del sistema Swift a algunas de las instituciones bancarias rusas. Dentro de los bancos que sacaron el sistema su están los dos bancos más grandes que tiene Rusia, que es el banco VTB y el banco Sberbank desde el inicio ¿qué causó? Es que muchas empresas que tal vez utilizaban esos dos bancos o algún otro banco bloqueado por las sanciones, creo que hizo fue que se demoran los pagos hasta que se logré encontrar soluciones, que los más práctico fue justamente abrir cuentas bancarias en bancos no sancionados. Pues de una vez que comenzamos a ver que muchos de los importadores aquí en Rusia comenzaron a abrir cuentas en bancos que podían ir haciendo transacciones. Vimos que el tema de pagos comenzó mejorar.

Ahora bien, muchos de los pagos o todos los que maneja el Ecuador pasan a través de estados unidos, el banco intermediario también tiene una potestad de analizar los pagos porque dentro del paquete de sanciones. El departamento del tesoro tiene una oficina que se llama el Office of Foreign Assets Control que publica las sanciones a nivel monetario de estados unidos. Pues muchas veces un banco intermediario puede retener un pago para hacer una investigación si ese pago está viniendo de una fuente que esté sancionado o no. Y eso es lo que sí puede hacer, es que a veces haya demoras en el tiempo de transferencia del dinero.

Pero de ahí el inconveniente más grande que tuvimos nosotros cuando las empresas a nivel privado, de las navieras, decidieron ya no operar a Rusia. Antes del conflicto, nosotros teníamos un 80% de las navieras internacionales que transportaban aquí a Rusia y el 20% rusa es el Baltic Sea. La principal naviera que opera a Rusia es Mediterranean Shipping Company, luego Maersk, seguida por Hapag Lloyd y por último CMA. Cuando inicia el conflicto muchas de esas empresas dejan de operar Maersk, Hapag y CMA deciden suspender completas operaciones, eso significa que las únicas dos navieras que las empresas ecuatorianas, pueden acceder son MSC o Baltic Ship ese es el principal inconveniente porque puedes que tú tengas un importador ruso interesado en comprar un producto ecuatoriano, puedes tener al exportador ecua idioma que quiere venir su producto. Pero si el momento que ella quiere negocios y no consiguen un cupo en la naviera se dificulta básicamente la exportación, porque también eso hace que, sobre todo en un producto ya entrando a lo que es banano, eh, se dificulta porque el banano no tiene una particularidad que mucha gente al comienzo decía, porque no se te se lo envía por algún otro mercado que si se puede exportar y de ahí se lo trae aquí.

Un tema principal del tema de banano que, sobre todo, nos han comentado ciertos importadores, es el tiempo de tránsito, porque ya después de 30 días, sobre todo en tránsito, eh, sobre todo, y la fruta comienza a madurar. Entonces tampoco no hay como alargar mucho el tiempo de tránsito. El segundo tema también es que al ser el banano un commodities no se le puede aumentar mucho precio.

Entonces opciones, por ejemplo, de enviarlo por Turquía y luego a Rusia hacía que el precio se encarezca mucho. Y lo que sí veíamos aquí que como mercado es el rato que comenzaron a subir los precios de banano e inclusive muchos supermercados tocaba vender la fruta a nivel de remate para que no dañe en el supermercado porque esos consumidores no estaban dispuestos a pagar el precio más elevado.

Un poco de las cifras que nosotros hemos visto de estadísticas y haber publicadas de banco central que tenemos hasta el mes de. Vemos que han caído las exportaciones, pero no ha en un nivel sustancial. Exacto, sobre todo en banana, es uno de los productos que, si se ha logrado mantener entonces, mientras exista la logística disponible, como te decían, las empresas tengan cupo las navieras ya que se ha solucionado el tema de pagos y la manera estado estabiliza básicamente se continúa haciendo negocio o logística que haya disponible.

**P:** Sí, porque justamente le quería hacer esa acotación de que estábamos revisando en el banco central y lo que es banano, no había afectado en cantidades exorbitantes como en flores o en camarón que básicamente sí disminuyeron a casi un 50%. Ahí nos entraba la duda que tal vez puede ser que a Rusia se van buques completos de banano o no. De pronto usted nos puede ayudar indicando.

**R:** Sí, claro. Hay un elemento clave es que uno de estas dos navieras que te comentaba, que es Baltic Shipping ellos se especializan en barcos reefer. Es decir, no es cargar contenerizada, ellos se especializan en transporte de banano, entonces eso hace que mucho del banano que se transportaba a Rusia antes del conflicto, se siga transportando, esa es una gran ventaja que tiene.

Y también el otro MSC tenían muchos los cupos, las grandes empresas importadoras aquí en Rusia. Porque si nosotros vemos a nivel de volumen de carga con Rusia es básicamente banano. Entonces, muchos de los importadores mantuvieron sus cupos de carga.

**P:** Y el tema de los contratos entre importador ¿Hubo culminación de contratos?

**R:** Sí, justamente a nosotros usualmente cuando existen estos inconvenientes, nos suele reportar el propio gremio exportador y en efecto, ellos nos reportaron que ciertos clientes, con ciertos miembros exportadores, decidieron romper el contrato justamente por el tema de los precios, sobre todo conectado el tema de la devaluación de la moneda y la dificultad por el tema de hacer los pagos como te haber explicado el sector bananero es usualmente negocio en contratos anuales. Entonces, claro, muchos de los importadores estaban aduciendo el tema de fuerza mayor conectado al tema del conflicto para romper.

Entonces, sí, sí. Tuvimos casos cientos importadores que por ese tema presionaron para romper los contratos con los exportadores ecuatorianos

**P:** Ya listo. Respecto al tema de la exportación de Rusia de fertilizantes, esto va ligado al sector bananero acá, porque muchos productores donde pudimos leer noticias y también hacer entrevistas directamente, dejaron de fertilizar o fumigar la tierra como era debido. También se puede ver como que la otra parte, Rusia afectado por no puede exportar.

**R:** En ese caso al inicio del conflicto, fue la propia Rusia que puso una restricción de exportaciones fertilizantes justamente por qué ellos querían primero cuidar la producción interna y también utilizarle como herramienta en contra de los países que pusieron sanciones, pero justamente es restringir la exportación de Urea a ciertos países. Luego, cuando se comienza a estabilizar, ellos mismos, el gobierno levantan la restricción, pero la misma dificultad que tenían nuestras empresas en llegar por el tema logístico se aplica viceversa.

**P:** Entonces, eso fue sanción de Rusia.

**R:** eso fue una decisión de Rusia y obviamente esa medida está levanta. Pero ellos como una medida igual para decir bueno, si ustedes no quieren o no nos van a mandar a sus productos, nosotros también no vamos a mandar nuestros fertilizantes. Entonces fue esa fue una medida adoptada porque incluso en el tema de fertilizantes, te doy un ejemplo. Estados unidos la paz tiene publicado una licencia. Y a pesar de las sanciones, están exentas, lo que es la importación de urea, ya porque igual escriben muchos empresarios americanos dedicados a la producción agrícola. También dependían de los fertilizantes ruso. Obviamente Norteamérica, sobre todo a Brasil y los compraban mucho. Y yo sé que este rato está nuevamente abierto el mercado, pero, inclusive en precios. No hay muchos inconvenientes en el sentido de los pagos, pero, como te decía, el principal tema es la porque el problema es que, al no tener muchas navieras, sobre todo que operen a nuestro continente, eso es lo que dificulta un poco la situación

**P:** ya listo. Bueno, en una entrevista que nosotros pudimos hacer una asociación de banano. Lo que ellos dijeron es que, bueno, generalmente el Ecuador está compuesto más de pequeños productores menos de 30 hectáreas, Por ejemplo, Asociación los Chirijos nos comentaba que. muchos compañeros, muchos agremiados tuvieron que dejar a un lado de las plantaciones porque debido a la recesión que hubo por el tema de pandemia, y ahora con el tema de la guerra y la dificultad de los pagos a ellos por parte de las exportaciones de banano por el tema de las sanciones de que excluyeron a los bancos, entonces toda esa acumulación y que ellos no pudieran invertir en el cuidado de sus tierras, entonces muchos tuvieron que quedarse a un lado.

De ahí respecto a a Ecuador y Rusia, nueva relación, ¿qué estrategia o qué medidas se tomaron como para poder salir a flote en estas sanciones en puesta por occidente?

**R:** ya ahí Bueno, tenemos que dividir en dos temas, en los uno que fueron las medidas que se están tomando internamente como país para ayudar a los sectores y otras cosas como los procedimientos en Rusia. En cuanto a Rusia, tú puedes ver inclusive la posición país, esa la manera de la presidencia de la cancillería y tú ves inclusive la cuenta de Twitter, tal vez de la canciller. Todo eso. La posición del Ecuador fue, vamos a apoyar los temas de multilateralismo. Es decir que estamos en contra de la invasión rusa en Ucrania.

Justamente por eso, inclusive Ecuador, votó en las resoluciones en las zonas unidas de manera eh, en concordancia esa política, inclusive el presidente Lasso en eso fue muy enfático, que no se pueden poner los intereses comerciales sobre el tema de derechos humanos ni carta de Naciones Unidas. Entonces, en ese sentido, la oposición es clara recogida justamente por nuestro presidente y también por el canciller, mientras dure el conflicto, nosotros tendremos que estar un poco a la expectativa de que termine el conflicto para seguir avanzando en cualquier nuevo tema de carácter comercial con ellos a nivel gubernamental.

Obviamente, eso no significa que el comercio no continúa, más bien como tú has visto las estadísticas y el trabajo que se hace a nivel de empresa privada con la empresa privada, el comercio fluye, obviamente nivel de gobierno, es la posición como te digo, está reflejada por justamente nuestro presidente y cancillería y nuestra esperanza, este el conflicto termine antes posible. Y así, obviamente se encuentran soluciones a todos estos inconvenientes. De ahí justamente por la crisis generada por la guerra y los inconvenientes del sector bananero internamente en Ecuador se comenzaron a ver nuevas políticas justamente para ayudar al gobierno, eh, para que el gobierno ayude al sector productor y el sector exportador en ese tema de políticas, tal vez que alguien en el ministerio de agricultura te pueda guiar un poco, porque ya no que es el sector bananero. Tal no te podría decir una, cuáles son las políticas que se han tomado para para apoyar el sector. Lo que sí, nosotros, a nivel de ministerio de producción, comenzamos a trabajar, eh, con otras oficinas comerciales para justamente intentar posicionar esa oferta exportarle en otros mercados que tengan características similares, porque a pesar de que tenemos otra presencia comercial en países, no era tan fácil coger la oferta importable que tú mandabas a Rusia y Ucrania a otros países principalmente por 13.



Presidencia  
de la República  
del Ecuador



Plan Nacional  
de Ciencia, Tecnología,  
Innovación y Saberes



SENESCYT  
Secretaría Nacional de Educación Superior,  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN

Nosotros, **Bustos Ramón Jean Carlos**, con C.C: # 0705056810 y **Gómez García Paola Patricia**, con C.C: # 0941419418 autores del trabajo de titulación: **Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021- 2022** previo a la obtención del título de **LICENCIADO/A EN COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES BILINGÜE** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

**Guayaquil, a los 16 días del mes de septiembre del 2022**

**Bustos Ramón Jean Carlos**  
C.C: **0705056810**

**Gómez García Paola Patricia**  
C.C: **0941419418**



<b>REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA</b>			
<b>FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE TITULACIÓN</b>			
<b>TEMA Y SUBTEMA:</b>	<b>Impacto en el sector bananero del conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones en 2021-2022</b>		
<b>AUTOR(ES)</b>	<b>Bustos Ramón Jean Carlos y Gómez García Paola Patricia</b>		
<b>REVISOR(ES)/TUTOR(ES)</b>	<b>Santillán Pesantes Jaime Antonio</b>		
<b>INSTITUCIÓN:</b>	Universidad Católica de Santiago de Guayaquil		
<b>FACULTAD:</b>	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA		
<b>CARRERA:</b>	Comercio y Finanzas Internacionales		
<b>TÍTULO OBTENIDO:</b>	Licenciado/a en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe		
<b>FECHA DE PUBLICACIÓN:</b>	<b>16/09/2022</b>	<b>No. DE PÁGINAS:</b>	<b>63</b>
<b>ÁREAS TEMÁTICAS:</b>	<b>Economía</b>		
<b>PALABRAS CLAVE/ KEYWORDS:</b>	Impacto de la guerra, exportación de banano, Ecuador, Rusia, Ucrania, Evolución del banano. Impact of the war, banana exports, Ecuador, Russia, Ukraine, Evolution of bananas.		
<b>RESUMEN/ABSTRACT:</b>			
<p>En el presente trabajo de investigación se contempla un estudio para determinar el impacto que ha causado la guerra entre Rusia y Ucrania en el sector bananero ecuatoriano y sus exportaciones durante el período 2021 y 2022. Cabe destacar que, en la actualidad se encuentran concentradas las exportaciones en Europa, Asia y Rusia que representan el 60% del total de comercio internacional del país; por otro lado, debido al cierre del puerto de Odesa en Ucrania, se tuvo que redirigir las cargas de banano a otros destinos, acción que desencadenó en una saturación del mercado por la disminución de la demanda. La reducción de la actividad de la industria se vio afectada con una contracción del 8.04% en relación con el mismo periodo en el 2021. En resumen, los efectos de la guerra a nivel de exportaciones derivaron en un leve decrecimiento, pero al evaluarlo del lado de los costos por las importaciones de fertilizantes al acrecentar los precios de energía medida por el petróleo y logística en general es un impacto importante en la industria bananera.</p> <p>In the present research work, a study is contemplated to determine the impact that the war between Russia and Ukraine has caused in the Ecuadorian banana sector and its exports during the period 2021 and 2022. It should be noted that exports are currently concentrated in Europe, Asia and Russia, which represent 60% of the country's total international trade; on the other hand, due to the closure of the port of Odessa in Ukraine, banana shipments had to be redirected to other destinations, an action that triggered a saturation of the market due to the decrease in demand. The reduction in industry activity as a whole contracted by 8.04% at the end of the first half of 2022 in relation to the same period in 2021. In summary, the effects of the war at the level of exports led to a slight decrease, but when evaluating it from the side of the costs due to fertilizer imports by increasing the prices of energy measured by oil and logistics in general, it is a significant impact on the banana industry.</p>			
<b>ADJUNTO PDF:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
<b>CONTACTO CON AUTOR/ES:</b>	<b>Teléfono:</b> +593 984998860, +593 99 579 6706	paola.gomez01@cu.ucsg.edu.ec, jean.bustos@cu.ucsg.edu.ec	
<b>CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN</b>	<b>Nombre:</b> Ing. Mónica Echeverría Bucheli, Mgs.		
	<b>Teléfono:</b> PBX: 043804600 o call center: 2222024, 2222025 ext. 5021, 5129		
	<b>E-mail:</b> monica.echeverria@cu.ucsg.edu.ec		
<b>SECCIÓN PARA USO DE BIBLIOTECA</b>			
<b>Nº. DE REGISTRO (en base a datos):</b>			
<b>Nº. DE CLASIFICACIÓN:</b>			
<b>DIRECCIÓN URL (tesis en la web):</b>			