



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**Facultad de Especialidades Empresariales  
Carrera de Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe**

**Proyecto de Titulación previo a la obtención del Título de  
Ingeniería en Comercio y Finanzas Internacionales**

**Planificación logística de abastecimiento en la Bodega  
hospitalaria en el Hospital Docente de la Policía Nacional  
Guayaquil 2**

**Autor: Celina Del Carmen Robles Sigüencia**

**Tutor:**

**Ing. Rolando Farfán Vera**

**2014**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

## **CERTIFICACIÓN**

Certificamos que el presente trabajo fue realizado en su totalidad por Celina del Carmen Robles Sigüencia, como requerimiento parcial para la obtención del Grado Académico de Ingeniera en Comercio y Finanzas Internacionales

Guayaquil, a los 24 días del mes de Julio año 2014

**DIRECTOR DE TESIS**

---

Ing. Rolando Farfan V., Mgs

**REVISOR**

---

María Josefina Alcívar Avilés, Ing. Qca



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

## **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

**YO, Celina Del Carmen Robles Siguencia**

DECLARO QUE:

La Tesis **“Planificación Logística de abastecimiento en la Bodega hospitalaria en el Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil 2”** previa a la obtención del Grado Académico Ingeniera en Comercio y Finanzas Internacionales desarrollada en base a una investigación exhaustiva, respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan al pie de las páginas correspondientes, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance científico de la tesis del Grado Académico en mención.

Guayaquil, a los 24 días del mes de Junio año 2014

EL AUTOR

---

Celina Del Carmen Robles Siguencia



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

## AUTORIZACIÓN

YO, Celina Del Carmen Robles Siguenca

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, la publicación en la biblioteca de la institución de la Tesis de titulada: "**Planificación logística de abastecimiento en la Bodega hospitalaria en el Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil**", cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

Guayaquil, a los 16 días del mes de Junio del año 2014

EL AUTOR

---

Celina Del Carmen Robles Siguenca

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo lo dedico a mis padres como son Julio Robles, Carmen Siguencia, porque creyeron en mí y porque me sacaron adelante, dándome ejemplos dignos de superación y entrega, porque en gran parte gracias a ustedes, hoy puedo ver alcanzada mi meta, ya que siempre estuvieron impulsándome en los momentos más difíciles de mi carrera, y porque el orgullo que sienten por mí, fue lo que me hizo ir hasta el final. Dedicado a ustedes, por lo que valen, por lo que son, porque admiro su fortaleza y por lo que han hecho de mí sin el gran apoyo de ustedes no estuviera donde estoy.

## **AGRADECIMIENTO**

Doy gracias en primer lugar a Jehová Dios que gracias a sus divinas cualidades me ha concedido la vida y mediante su manto protector supo guiar mi camino y me permitió culminar mi carrera. Te agradezco de todo corazón Padre amoroso.

Agradezco también a mi tutor Ing. Rolando Farfán, MAE, porque con su apoyo, confianza y conocimientos supo guiar mis ideas y ha sido un aporte invaluable, no solo en el desarrollo de mi tesis sino también en mi formación como profesional.

Quiero extender mis agradecimientos también a mi Jefe y a la vez amigo Coronel Marcelo Noguera Cozar, gracias por la confianza depositada en mí y por impulsarme a culminar la presente tesis, y sobre todo por ser un ejemplo de sencillez, humildad, un excelente maestro del cuál sigo aprendiendo de su metodología administrativa.

Quiero agradecer a las personas que de manera directa o indirecta apoyaron a la realización de esta Tesis, al Hospital de la Policía Nacional Guayaquil No.2; Institución para la cual trabajo y de la cual me siento digna de pertenecer.

Y, por supuesto, el agradecimiento más profundo y sentido va para mi familia. Mis padres quienes gracias a su incondicional apoyo me ayudaron a seguir adelante y quienes son mi fuente de inspiración para alcanzar mis metas. De manera especial también quiero agradecer a mi tía Ángela Siguencia quien siempre ha estado presta para ayudarme, y gracias a su aporte pertenezco a esta prestigiosa Universidad. Agradezco a mis hermanos y quienes también han sido un ejemplo para mí. Gracias a todos los miembros de mi familia.

## **RESUMEN**

Con el fin de superar las brechas de coyunturas generadores de discontinuidades y retrocesos en el logro de los objetivos de equidad, eficiencia, calidad y solidaridad en el acceso y cobertura a los servicios de salud, el Ecuador, y de manera particular el sector de la salud, se enfrenta a los nuevos desafíos para el establecimientos de políticas de Estado que orienten y sostengan los procesos de cambio.

El sistema de suministro de medicamentos constituye la base de soporte para el abastecimiento de medicamentos en la farmacia en el hospital, y de la atención farmacéutica. Para implementar otros servicios, tales como: distribución unida, distribución de mezclas intravenosas, información de medicamentos, desarrollo de programas de reacciones adversas, de evaluación de la racionalidad de la utilización, y de atención al paciente ambulatorio, se necesita un abastecimiento seguro de medicamentos para su ejecución.

En lo expuesto anteriormente, planteamos una propuesta de Mejoramiento de los procesos críticos para el abastecimiento de la bodega del Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil 2, de acuerdo a la recopilación de información y la obtención de resultados a través de diversas técnicas de investigación.

En el capítulo 1, el Problema se hace referencia al planteamiento de la investigación, el origen y la evolución del abastecimiento de medicamentos en el Hospital de Docentes de la Policía Nacional Guayaquil 2.

En el capítulo II se desarrolla el Marco Teórico de la investigación y se plantea la no optimización de los procesos administrativos desde la adquisición para el abastecimiento del Hospital.

Para realizar la metodología de la investigación se establece ciertas herramientas de análisis como la encuesta para determinar el nivel de suministro de los medicamentos, para el proceso de compra.

Detallamos las conclusiones y recomendaciones para mejorar el proceso administrativo para el abastecimiento de medicamentos al Hospital.

## **ABSTRACT**

In order to bridge the gaps of joints generators discontinuities and setbacks in achieving the objectives of equity , efficiency, quality and solidarity in access and coverage of health services , Ecuador, and particularly the area of health faces new challenges for local government policies to guide and sustain the process of change .

The drug delivery system is the support base for the supply of drugs in the hospital pharmacy and pharmaceutical care . To implement other services, such as distribution united, sharing intravenous mixtures , drug information , program development of adverse reactions, evaluation of the reasonableness of the use and outpatient care , a safe drug supply is needed for execution.

In the above, a proposal for improvement of critical processes to supply the winery Teaching Hospital of Guayaquil two National Police, according to gathering information and obtaining results through various investigative techniques arises.

In Chapter 1, the reference to Problem approach to research , the origin and evolution of the supply of medicines in the Hospital of Guayaquil Teachers National Police two ago.

Chapter II develops the theoretical framework of the research and no optimization of administrative processes arises from procurement to supply the Hospital.

## ÍNDICE GENERAL

### Contenido

PORTADA	I
DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
RESUMEN	IV
ABSTRACT	V
ÍNDICE GENERAL	VI
INTRODUCCION .....	1
CAPITULO I.....	2
1. Planteamiento de la Investigación.....	2
1.1 Antecedentes .....	2
1.2 El Problema.....	3
1.3.1 Gestión de Medicamentos .....	5
1.4 Objetivos de la Investigación .....	5
1.4.1 Objetivo general .....	5
1.4.2 Objetivos específicos.....	5
1.5 Justificación del problema.....	5
1.6 Delimitación del Problema.....	5
CAPÍTULO II	
MARCO TEÓRICO	
2.1 Teoría Administrativa .....	9
2.1.2 Distribución de un almacén.....	10
2.1.3 Almacén dedicado.....	11
2.2 .1 Logística.....	11
2.2.2 Almacenamiento .....	12
2.2.2.1 Estantería.....	12
2.2.2.2 Tarimas.....	12
2.3 Teoría de las Relaciones Humanas .....	13
2.4 Teoría de los sistemas .....	13

2.5	Estimación de necesidades de medicamentos e insumos médicos.-	13
2.6	Determinación de existencias Máximas y Mínimas.....	16
2.7	Adquisición .....	18
2.8	Distribución.....	18
2.9	Objetivos de Planear .....	22
2.10	Manejo de materiales .....	23
CAPITULO III .....		24
ANÁLISIS SITUACIONAL		
3.1	Condiciones de la bodega del Hospital .....	24
3.2	Análisis PEST .....	24
3.3	Recursos Humanos.....	27
3.4	Descripción del perfil del usuario .....	27
3.5	Plantear un objetivo de abastecimiento.....	27
3.5.1.	Selección y Calificación de Proveedores .....	27
3.6	Consumo de medicamentos por grupo terapéutico HDPNG-.....	29
3.7	Método de consumo perfil epidemiológico HDPNG-2 .....	30
CAPÍTULO IV		
LA PROPUESTA		
4.1.	Conceptualización de la propuesta.....	35
4.2.	Minimizar costos.....	35
4.3.	Mejorar el nivel de servicio al cliente.....	35
4.4 RESULTADOS PROYECTOS DE LA PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA DE		
ABASTECIMIENTO A APLICAR.....		36
4.4.1.	REESTRUCTURA DE LA BODEGA .....	36
4.4.2.	Ciclo de abastecimiento de medicamentos .....	37
4.4.3.	Tiempo de ejecución.....	38
CAPITULO V .....		40
Evaluación económica y financiera .....		40
5.1	Inversión inicial requerida.....	40
5.2	Costos de operación .....	42
5.3	Inversión total.....	42
5.4	Financiamiento de la propuesta.....	43
Tabla de Amortización con interés indexado.....		44

Conclusiones .....	45
Recomendaciones.....	45
Bibliografía.....	46
Anexos.....	47

## **INTRODUCCION**

En el Ecuador, a través del Estado, se ha ido gestionando tendencias que determinan cambios sustantivos en la conceptualización, valoración, innovación y práctica dentro de las instituciones públicas, que resuelvan los distintos problemas enmarcados en la modernización de estructuras tradicionales, en tanto y cuanto en la parte social y económica.

El Gobierno Nacional del Ecuador y el MSP como Autoridad Sanitaria, propone “EL CUIDADO DE LA SALUD” , donde se plantean acciones para el desarrollo del capital humano y el logro del BUEN VIVIR, cuyo objetivo es integrar y consolidar la estrategia de atención primaria de salud (APS), reorientando los servicios de salud con énfasis en la participación organizada de los sujetos sociales para brindar una atención integral, de calidad y de profundo respeto a las personas en su diversidad y su entorno. (Pública M. d., 2012)

## CAPITULO I

### **Planificación Logística de Abastecimiento de la bodega hospitalaria en el Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil 2”**

#### **1. Planteamiento de la Investigación**

##### **1.1 Antecedentes**

Uno de los principales problemas de los sistema de salud en Ecuador es la ineficiencia en el manejo de los recursos destinados a la compra, distribución y uso de los medicamentos, por este motivo se debe establecer un mecanismo que genere un proceso de mayor efectividad en esta área, la misma que es de gran importancia para alcanzar los objetivos de esta investigación.

Los sistemas de salud en gran parte de las naciones han conformado equipos técnicos que informan sobre condiciones básicas y requisitos que deben cubrirse y las normas previas de acuerdo a la OMS que desde inicios de la década de 1980 trabaja intensamente en el propósito de la salud para todos, y en especial en los hospitales, se han depurado las reglamentaciones que obligan de una parte a que las instituciones en funcionamiento se ajusten a las condiciones básicas y a las políticas de cada país.

Los distintos componentes o actores de la red pública (interdependientes e implicados en la prestación de los servicios, debido a que ninguno de ellos puede lograr las metas solo) necesitan del intercambio permanente de recursos (internamente y con su entorno) y la cooperación para alcanzar sus objetivos y progreso del bienestar social de la población. (Isabel, 2012)

La farmacia es parte del sistema de abastecimiento que ofrece un hospital, y suelen depender de la dirección médica al igual que los servicios de Análisis Clínicos, Microbiología o Medicina Nuclear entre otros. Son responsables en la adquisición, conservación, dispensación de medicamentos así como la selección y la evaluación de medicamentos, la información, fármaco-terapéutica y todos los procesos que involucran a la utilización de medicamentos en los tiempos oportunos y adecuados para el mejoramiento del paciente. (Barnés, 2008).

Es importante asegurar el acceso a los medicamentos de calidad, seguridad, eficacia y costos, por lo tanto se hace a imperativa necesidad de asegurar el acceso de los enfermos al medicamento en condiciones adecuadas de calidad y seguridad (Sineda, 2008).

La selección adecuada y racional de medicamentos se considera en la actualidad necesaria en el ámbito de los hospitales, debido a la gran amplitud del mercado farmacéutico y a la subsiguiente necesidad de reducir a un número apropiado los medicamentos disponibles en un centro de salud. (GSM, 2008)

**Adquisición.-** En el Registro Oficial R.O. No. 496 en el capítulo II .1 Art. 14. Se refiere acerca de la adquisición de medicamentos de acuerdo a las unidades ejecutoras que brinden atención de salud a los usuarios. Las direcciones provinciales de salud, únicamente ejecutarán presupuestos asignados por este concepto para el programa de unidades móviles de salud y en caso de emergencia sanitaria.

En esta parte el farmacéutico participa activamente ; la adquisición de medicamentos e insumos se realiza a través del Portal de Compras Públicas por subasta inversa. (Romero, 2004)

La Institución como procedimiento, de acuerdo a las necesidades establece un proceso de programación y estimación racional en cuanto al tiempo que emplea el proveedor para atender un pedido, comprende desde la recepción de orden de compra hasta que entrega la cantidad de medicamentos solicitados, la rapidez en la atención del pedido está influenciada por el pago oportuno de las facturas,

La administración aumenta en función de una mayor diferenciación de las características de los proveedores, productos, orígenes, destinos y medios de transporte. Sin importar a qué tipo de negocio aplica, hay que tener presente que el objetivo primario del sistema siempre será: entregar el producto y la cantidad exacta que pidió el cliente en el lugar y momento que lo necesite, a un costo competitivo.

## 1.2 El Problema

En las bodegas de áreas los productos inflamables más utilizados son éter y alcohol, ambos peligrosos pero en diferente grado, junto a ellos hay que citar los anestésicos halogenados para inhalación como cloroformo, halotano, isoflurano y disolventes utilizados en laboratorio. Cantidades pequeñas de éstos pueden mantenerse refrigerados con lo que se disminuye extraordinariamente el riesgo de inflamabilidad o explosión.

Para el caso concreto del alcohol, bastará en principio con disponer de depósitos metálicos. Si es diluido, se puede almacenar sin peligro en recipientes de plástico, aunque siempre es aconsejable no hacerlo. (Genéricos, 2005).

Hay que tomar ciertas consideraciones para todos los productos almacenados:

- respetar instrucciones del fabricante o del agente que despacha cuando apile los productos y siga las indicaciones consignadas en las etiquetas en cuanto a las condiciones de almacenamiento.
- Colocar los productos líquidos en los estantes inferiores o en la parte inferior de las pilas.
- Almacenar los productos que deban mantenerse refrigerados a temperaturas apropiadas y en zonas controladas.
- Almacenar los productos de gran valor y que requieran medidas estrictas de seguridad, en zonas apropiadas.
- Separar inmediatamente los productos dañados o vencidos de las existencias utilizables y elimínelos aplicando los procedimientos establecidos. (Consulte la sección sobre el manejo de desechos.)
- Almacenar siempre todos los productos de manera que facilite en la administración de existencias la aplicación del procedimiento primero en expirar, primero en entregar. (Lyons, 2003).

Los registros de las existencias también pueden incluir algunos datos calculados para cada producto. Estos se determinan empleando fórmulas matemáticas que dependen de los parámetros de diseño de los sistemas (por ejemplo, la frecuencia con que se realizan los pedidos). Los datos calculados para los productos incluyen:

- datos de consumo, (como el consumo promedio mensual)
- tiempo de espera entre el pedido y la entrega de los productos
- niveles máximos y mínimos de las existencias
- nivel mínimo de existencias de un producto a partir del cual es necesario realizar un pedido de urgencia.

(Lyons,2003)

El Comité de Farmacias definirá un paquete de medicamentos para salvar vidas en caso de emergencias, tomando en cuenta esta variable la bodega debe mantener un stock rotativo , distribuyéndolos periódicamente en botiquines .  
(Genéricos, 2005)

### **Estabilidad de los medicamentos**

Un producto retiene o conserva las propiedades que le fueron dadas por el fabricante, durante su período de vida útil pero siempre y cuando el producto se conserve almacenado en las condiciones recomendadas:

- Microbiológica: mantiene la esterilidad o resistencia al crecimiento microbiano de acuerdo a requisitos específicos. Los agentes antimicrobianos, conservan su efectividad.
- Terapéutica: el efecto terapéutico permanece sin ningún cambio.
- Toxicológica: no ocurre ningún aumento significativo en la toxicidad.

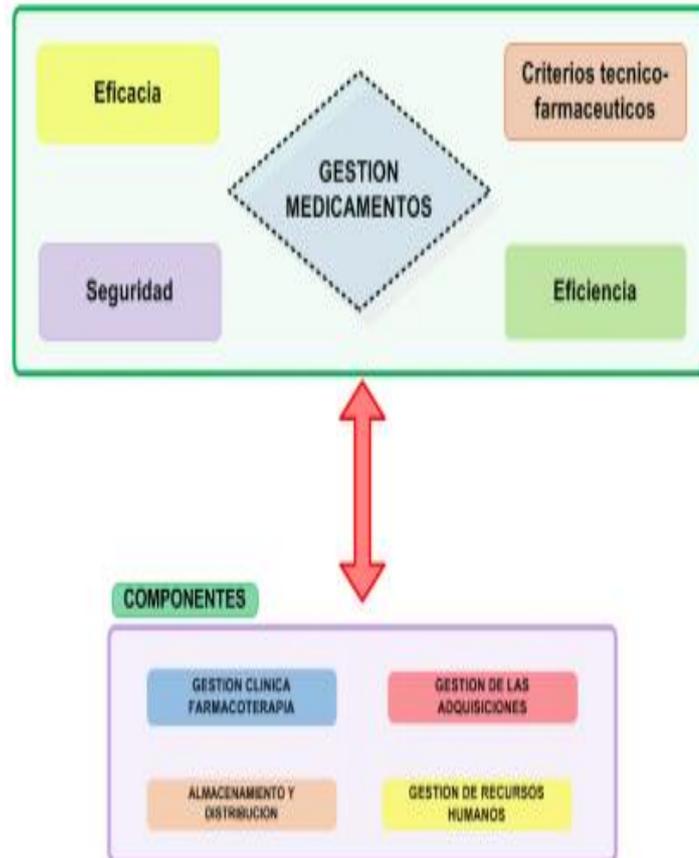
### **1.3.1 Gestión de Medicamentos**

Se propone el diseño de un sistema de gestión de medicamentos capaz de alcanzar los objetivos trazados y que a la vez sea fácilmente aplicable a las situaciones reales que se presenten en esta área, así pues el sistema propuesto debe tener los siguiente componentes: Ver figura 1.

- Gestión Clínica (Farmacoterapia).
- Gestión de las Adquisiciones
- Almacenamiento y Distribución.
- Gestión de los Recursos Humanos.

Figura 1. Macroprocesos

MACROPROCESOS Y COMPONENTES DEL SISTEMA



Fuente: Guía y recepción de medicamentos MSP

Elaborado: La Autora

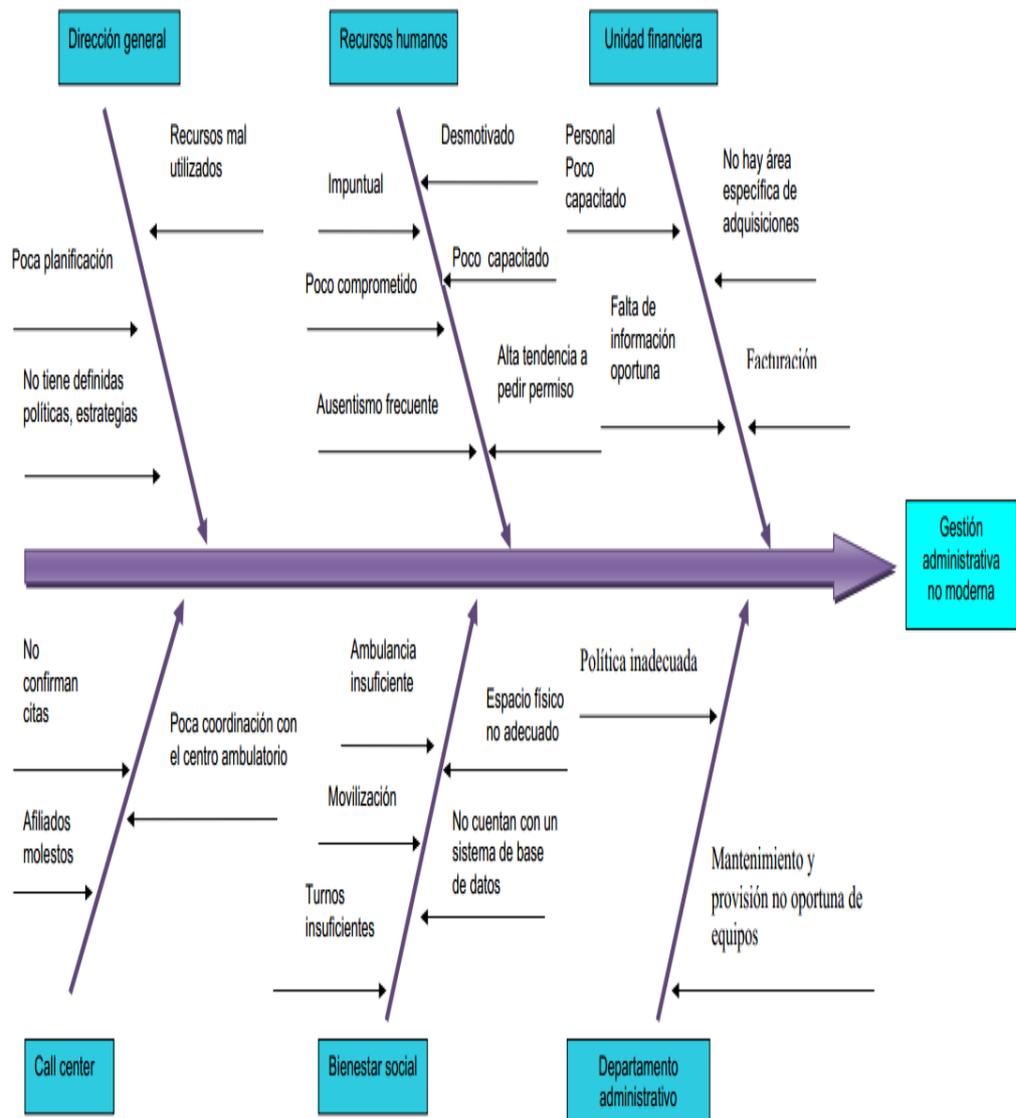
Cabe señalar que las políticas farmacéuticas pueden variar entre hospitales o sistemas de salud, sin embargo, todos estos deberán contar con políticas específicas.

Políticas para implementar la sustitución por genérico e intercambio terapéutico. Políticas definidas de relaciones con representantes farmacéuticos y entes afines. (Matamoros, 2009)

### 1.3 Descripción del Problema

En el Hospital Docente de la Policía Nacional Regional 2 se conoce que el subsistema de abastecimiento carece de integración, es decir cada uno por separado, por consiguiente no existe un control de inventario en los servicios médicos.

Figura No.- 2 Árbol de Problemas



Fuente: HDPNG2

Elaborado por : Autora

## **1.4 Objetivos de la Investigación**

### **1.4.1 Objetivo general**

Analizar la planificación general del proceso en el abastecimiento de la Bodega en el Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil 2.

### **1.4.2 Objetivos específicos**

- Establecer un proceso de logística de medicamentos en el hospital.
- Planificar un control de las adquisiciones.
- Bodega totalmente reestructurada con personal apto y capacitado para sus funciones.
- Medicina disponible cuando requiera el paciente.
- Ejecución total de la propuesta en dos años.

## **1.5 Justificación del problema**

El abastecimiento adecuado en el tiempo de medicamentos es un factor crucial en el campo de la salud, esencialmente en grandes sectores de la población. En el Ecuador, el suministro de medicinas es muy limitado, sobre todo en los sectores rurales del país. (Fundacion Nobis, 2008).

## **1.6 Delimitación del Problema**

Esta investigación se realizará en el Hospital de Docencia de la Policía Nacional Guayaquil 2 (HDPNG2), en el área de la salud, y se espera lograr una mejora en el aspecto del proceso de abastecimiento de la bodega en forma eficiente, y la optimización de la tecnología para llevar un mejor control de la misma. La técnica de estudio consistirá inicialmente en una revisión y contrastación teórica fundamentada en la bibliografía relacionada con la materia y, por otra, en la experimentación mediante el caso del hospital de la policía. En la revisión y contrastación bibliográfica se detectó que la técnica de mejora de la eficiencia en el trabajo según los conceptos teóricos del enfoque de la reingeniería, advirtiéndose además que para proponer cambios relativamente importantes en los procesos de entrega de medicinas optimizando el servicio es necesario tomar en consideración una serie de factores organizativos y humanos, que deben ser elementos siempre presentes independientemente del enfoque metodológico adoptado. Es necesario valorar antes su idoneidad para el propósito que se persigue.

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

#### **2.1 Teoría Administrativa**

A lo largo de los años, y conforme evoluciona el fenómeno logístico, el concepto de almacén ha ido variando y ampliando su ámbito de responsabilidad. El almacén o bodega es una unidad de servicio y soporte en la estructura orgánica y funcional de una empresa o institución con objetivos bien definidos de resguardo, custodia, control y abastecimiento de materiales y productos. Hoy por hoy lo que antes se caracterizaba como un espacio dentro de la organización que tenía el piso de hormigón, es una estructura clave que provee elementos físicos y funcionales capaces de incluso generar valor agregado.

La Administración o Gestión de Inventarios es todo lo relativo al control y manejo de las existencias de determinados bienes, en la cual se aplican métodos y estrategias que pueden hacer eficiente y productivo la tenencia de estos bienes y a la vez sirve para evaluar los procedimientos de entradas y salidas de dichos productos.

Una de las teorías administrativas muestra hasta la actualidad que aplicando métodos científicos, es posible manejar mejor las empresas y que toda organización tiene sistemas en su conjunto y bien dirigidos nos llevarán al éxito, según Taylor él empezó a la observación de los procesos con la parte obrera que es el pilar fundamental de las empresas ya que ellos son los que

producen y generan productos y servicios, como también muchos desperdicios. (Koontz, 2008).

En la actualidad, es necesario contar con médicos directivos que puedan enfrentarse exitosamente a los embates de las fuerzas económicas que inciden con gran impacto no solo en las empresas, sino en las instituciones que conforman el sector salud, ya que los recursos escasos con que cuentan ciertas instituciones obligan al directivo a optimizar sus recursos para brindar más y mejores servicios a una población cada día con más problemas de salud y proliferación de epidemias.

### **2.1.2 Distribución de un almacén**

Como definición de distribución de almacén se llama al proceso de ordenación física de los elementos industriales de modo que constituyan un sistema productivo capaz de alcanzar los objetivos fijados de la forma más adecuada y eficiente posible. Esta ordenación ya practicada o en proyecto, incluye tanto los espacios necesarios para el movimiento del material, almacenamiento, trabajadores indirectos y todas las otras actividades o servicios, como el equipo de trabajo y el personal de taller.

Por medio de la distribución en planta se consigue el mejor funcionamiento de las instalaciones ya que se aplica a todos aquellos casos en los que sea necesaria la disposición de un espacio determinado, ya esté prefijado o no.

La distribución en planta es un fundamento de la industria, determina la eficiencia y en algunas ocasiones la supervivencia de una empresa. Además, contribuye a la reducción del costo de fabricación.

Los objetivos señalados por Tompkins (1996) acerca de planeación de la distribución de un almacén son:

- Usar el espacio eficientemente.
- Permitir el manejo de material más eficiente.
- Proveer el almacenamiento más económico en relación al costo del equipo, uso de espacio, daño de material y mano de obra para el manejo de materiales.
- Proveer máxima flexibilidad para adecuarse a los cambios en los requerimientos de almacenamiento y manejo de materiales.

### **2.1.3 Almacén dedicado**

Tompkins (1996) sugiere utilizar un almacén dedicado, cuando se asigna una ubicación específica o un conjunto de ubicaciones dentro del almacén a una unidad estándar de almacenamiento.

Comúnmente se utilizan dos variantes de almacén dedicado, la primera es almacenar el producto de acuerdo a la secuencia de su número de parte y la segunda consiste en determinar la ubicación en el almacén de cada unidad estándar de almacenamiento utilizando la actividad de los productos. Esta se prefiere cuando la diferencia entre el nivel de actividad y el nivel de inventario para cada unidad estándar de almacenamiento es significativa.

### **2.2 .1 Logística**

Según Tompkins y Smith (1988) definen a la logística como la parte del proceso de la cadena de suministro encargada de planear, implementar y controlar de manera efectiva y eficiente el flujo y

almacenamiento de bienes, servicios y la información entre el punto de origen y de consumo para conocer los requerimientos de los clientes.

### **2.2.2 Almacenamiento**

El almacenamiento es la parte de la logística que tiene como función proveer el espacio adecuado para el alojamiento seguro y ordenado de los bienes, a través de un sistema para coordinar económicamente las actividades, instalaciones y mano de obra necesarias para el control total de la operación (Tompkins y Smith,1988).

Los objetivos generales de la función de almacenamiento son: maximizar el uso efectivo de espacio, efectiva utilización de mano de obra y equipo, acceso listo a todos los productos, movimiento eficiente de los bienes, máxima protección de todos los productos y buen mantenimiento.

#### **2.2.2.1 Estantería**

La estructura de la estantería para un sistema de almacenamiento y recuperación de material es construida por componentes estándar que serán adecuados para la carga del producto. El número de estanterías requeridas está determinado por el espacio disponible y por los requerimientos de sistema. (Eastman, 1987).

#### **2.2.2.2 Tarimas**

Las tarimas son unidades básicas para contener producto. Las tarimas son ampliamente utilizadas para el manejo de materiales. Como menciona Allegri (1984) la Asociación Nacional de Tarimas de Madera y Contenedores (NWPCA, por sus siglas en inglés) ha indicado que la conjunción de las tarimas de madera y los montacargas tienen ventajas sobre los sistemas más

sofisticados de manejo de materiales como son: tienen un costo bajo, simples y relativamente seguras de usar.

### **2.3 Teoría de las Relaciones Humanas**

En la teoría clásica se desarrolla una filosofía empresarial que actualiza la civilización industrial en cuanto a la tecnología y el método de trabajo que es lo que más preocupa a un administrador. Por lo tanto, el trabajador es el más importante y se desarrolla en un ambiente armónico y motivado con conocimientos adecuados y productivos.

### **2.4 Teoría de los sistemas**

Las organizaciones como sistemas es una forma de integración de los procesos administrativos y tecnológicos dentro de una sociedad, donde actúan los individuos y grupos de trabajo que responden a una determinada estructura y normas que se desarrollan en actividades aplicando recursos y valores comunes en una sociedad.

### **2.5 Estimación de necesidades de medicamentos e insumos médicos.-**

Ante la necesidad de cubrir la falencia de los insumos médicos, se puede estimar a base de un método de morbilidad o perfil epidemiológico que se emplea como insumo el número de atenciones o casos clínicos registrados de determinadas patologías.

En base a este modelo, se puede proyectar las atenciones o casos para el año de programación. Se actualizará la base de datos con las tendencias epidemiológicas de cada patología, los mismos que bajo los criterios de “estimación de necesidades”, finalmente, son convertidos en necesidad de

productos farmacéuticos y afines y de esta forma estimar las necesidades de los medicamentos.

El método se inicia con la recopilación, análisis y corrección de la información. Luego, la información es sometida a cálculos y razonamientos propios de cada método para obtener un estimado de la necesidad, que será ajustado en base a las existencias actuales y en tránsito, así como a los presupuestos para obtener la cantidad total que se debe comprar, finalizando en un plan de compras de acuerdo a sus necesidades.

En la figura 3 se hace referencia a un resumen de los procesos de la estimación de la demanda de la forma como se organiza, planifica, identifica, etc.

Figura 3: Flujo de estimación de insumos de medicamentos

### Resumen:

#### Información para la Estimación de medicamentos de demanda

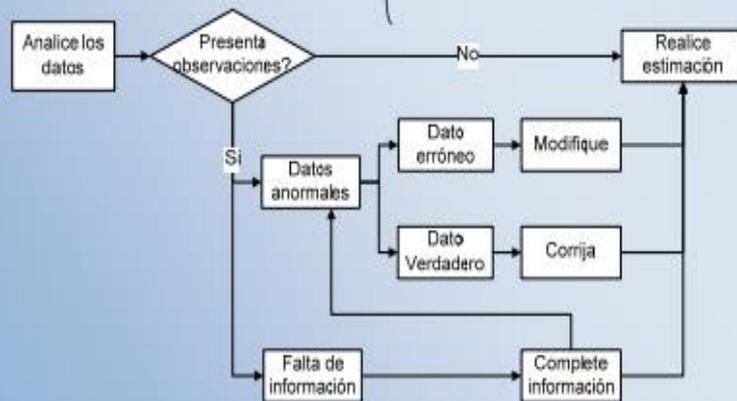
1. Organizar la información en series de tiempo
2. Analizar y corregir la información
  - a. Identificar datos correctos

b. Identificar y corregir datos anormales

c. Identificar y corregir la falta de datos

- Datos erróneos
- Datos verdaderos

- Falta un dato
- Falta más de un dato:
  - En meses no consecutivos,
  - En meses consecutivos.
  - Falta de datos excesivos.
  - Falta datos en un comportamiento estacional



Elaborado: La autora

## **2.6 Determinación de existencias Máximas y Mínimas**

Para determinar las cantidades mínimas y máximas en cuanto al abastecimiento de las cantidades de medicamentos, se deben observar los recursos disponibles y la capacidad de almacenamiento, para mantener un nivel en base a la demanda probable, con la finalidad de evitar rupturas y desabastecimientos.

El consumo es la parte fundamental para tomar en cuenta la realización de este procedimiento, además de las existencias de los medicamentos e insumos médicos de los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre.

### **STOCK MÍNIMO (si)**

Corresponde a la cantidad mínima que debe haber en la bodega de cada medicamento, a partir del cual se realiza el pedido.

### **Fórmula para calcular si**

$$Si = (\text{PERIODO POR REPOSICION} * \text{PERIODO DE REPOSICION}) / 30$$
  
DIAS

Se conoce como periodo de reposición al tiempo que se demora el proceso desde que se cursa el pedido hasta que se dispone el medicamento en farmacia; se determina utilizando los tiempos estimados para las siguientes actividades en el Área de Salud.

### **Stock máximo (SM)**

Indica la mayor cantidad que debe haber de medicamentos o insumos disponibles, para un tiempo determinado a fin de satisfacer las necesidades y evitar el almacenamiento prolongado.

### **Fórmula para calcular SM**

$$SM = SM * 3$$

La bodega mantendrá un stock máximo para tres meses con fines de aprovisionamiento a las Farmacias y Botiquines. (OMS, 2009)

### **Stock de seguridad (Ss)**

Es la cantidad en existencia que señala el momento de empezar con los tramites del nuevo pedido de la cantidad restante para mantener con normalidad el stock.

$$Sus = \text{Tiempo de reposición (MESES)} * si$$

### **CANTIDAD A COMPRAR**

Mediante la siguiente expresión aritmética se puede determinar la cantidad a comprar, para los meses en que el consumo es regular, siempre y cuando no ocurran cambios en el perfil epidemiológico del Área.

$$\text{Cantidad por comprar} = (SM - si) + (Sus - E)$$

E = existencia actual

### **Métodos de consumo Histórico**

La eficiencia de cualquier método de estimación, se basa en la calidad y cantidad de información histórica disponible, por lo que es recomendable realizar una lista de los medicamentos e insumos elegibles para la compra para contar con información de calidad de por lo menos 24 meses de consumo o estadísticas de servicio.

La estimación de necesidades de medicamentos y programación, es uno de los procesos administrativos más importantes dentro del ciclo de suministro, donde se aplica la planificación de la cantidad de los productos necesarios

para cubrir la demanda de la población dentro de una jurisdicción y un periodo de tiempo definido.

Con esta gestión se obtiene un control e cuanto a la planificación y ejecución de los presupuestos a los recursos necesarios para la apropiada disponibilidad de los productos, desde las compras eficientes y oportunas hasta la entrega final al paciente. (Cornejo, 2008)

### **Método de acuerdo al Perfil Epidemiológico**

Este método de estimación emplea como insumo el número de atenciones o casos clínicos registrados de determinadas patologías. La proyección de atenciones o casos para el año de programación (futuro), se realiza en base a datos las tendencias epidemiológicas de cada patología (como pruebas positivas detectadas, subregistros, casos esperados, etc.) los mismos que bajo los criterios de “estimación de necesidades”, Finalmente, son convertidos en necesidad de productos farmacéuticos y afines.

El método se inicia con la recopilación, análisis y corrección de la información. Luego, la información es sometida a cálculos y razonamientos propios de cada método para obtener un estimado de la necesidad (fase de estimación), que será ajustado en base a las existencias actuales y en tránsito, así como a los presupuestos para obtener la cantidad total que se debe comprar (fase de programación), finalizando en un plan de compras de acuerdo a sus necesidades. (Cornejo, 2008)

## **2.7 Adquisición**

De acuerdo a las especificaciones se procede a obtener los medicamentos e insumos en las cantidades definidas de acuerdo a la estimación de las

necesidades. En este proceso intervienen las autoridades de control y regularización por parte de numerosos organismos, ministerio y fabricantes.

### **Disposiciones Generales**

Art. 72.- Fármacos.- Se entiende por fármacos a las preparaciones o formas farmacéuticas contempladas en las definiciones de medicamentos del artículo 259 de la Ley Orgánica de Salud.

Art. 73.- Sujeción al Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos y al PAC.- Procedimiento.- Las entidades que presten servicios de salud y que se hallen comprendidas en el ámbito de la Ley, deberán adquirir los fármacos del Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos y los demás contemplados en sus respectivos Planes Anuales de Contrataciones. Todos los fármacos que se adquieran deben cumplir con los requisitos sanitarios establecidos en la Ley Orgánica de Salud que permitan garantizar su calidad, seguridad y eficacia.

### **Modalidad de compras.- Contratación directa**

Art. 81.- Procedencia.- Se aplicará el procedimiento para la contratación de fármacos, cuando el fabricante o proveedor sea exclusivo para un tipo de fármaco, y siempre que no esté disponible en el Repertorio de Medicamentos, conforme el siguiente procedimiento: La máxima autoridad de la entidad contratante o su delegado aprobarán los pliegos y el cronograma del proceso y dispondrán el inicio del procedimiento especial.

Se procederá a publicaren el Portal <http://portal.compraspublicas.gob.ecl> resolución motivada de la máxima autoridad de la entidad contratante o de su delegado que acredita la procedencia de la contratación directa, especificando el fármaco que se vaya a contratar, la identificación del indicado fabricante o

proveedor exclusivo, la documentación de soporte y los pliegos del proceso, señalando el día y la hora en que fenece el período para la recepción de la oferta.

**Subasta inversa:** Este procedimiento tiene como propósito principal seleccionar la oferta más conveniente para la (provisión/prestación del objeto de contrato). Se describe de manera resumida los medicamentos por adquirirse, con sus características y requerimientos.

Art. 49.- La convocatoria deberá publicarse en el Portal [www.compraspublicas.gov.ec](http://www.compraspublicas.gov.ec) y contendrá la información que determine el SERCOP.

- El ofertante deberá presentar una certificación que el producto cumple con los requisitos de calidad y garantiza el período útil establecido así como su reposición en caso de presentar alguna falla imputable a su elaboración, transporte o comercialización en general y caducidad. La garantía técnica otorgada entrará en vigencia a partir de la entrega-recepción del fármaco, además el oferente deberá demostrar que es distribuidor autorizado y/o acreditado para la contratación de forma documentada.
- La medicina ofertada (s) deberá(n) ser nuevos, completos a la cantidad requerida, indicar: marca, procedencia y país de origen.
- Las medicinas deberán estar a entera satisfacción del servicio de farmacia para lo cual el jefe o coordinador de dicha Área dará la certificación de correcto funcionamiento.
- Presentar el certificado Sanitario de Provisión de medicamentos emitido por la autoridad sanitaria Nacional.
- La medicina tendrá una fecha de caducidad no menor a doce meses.

- Certificado de buenas prácticas de manufactura.

## **2.8 Distribución**

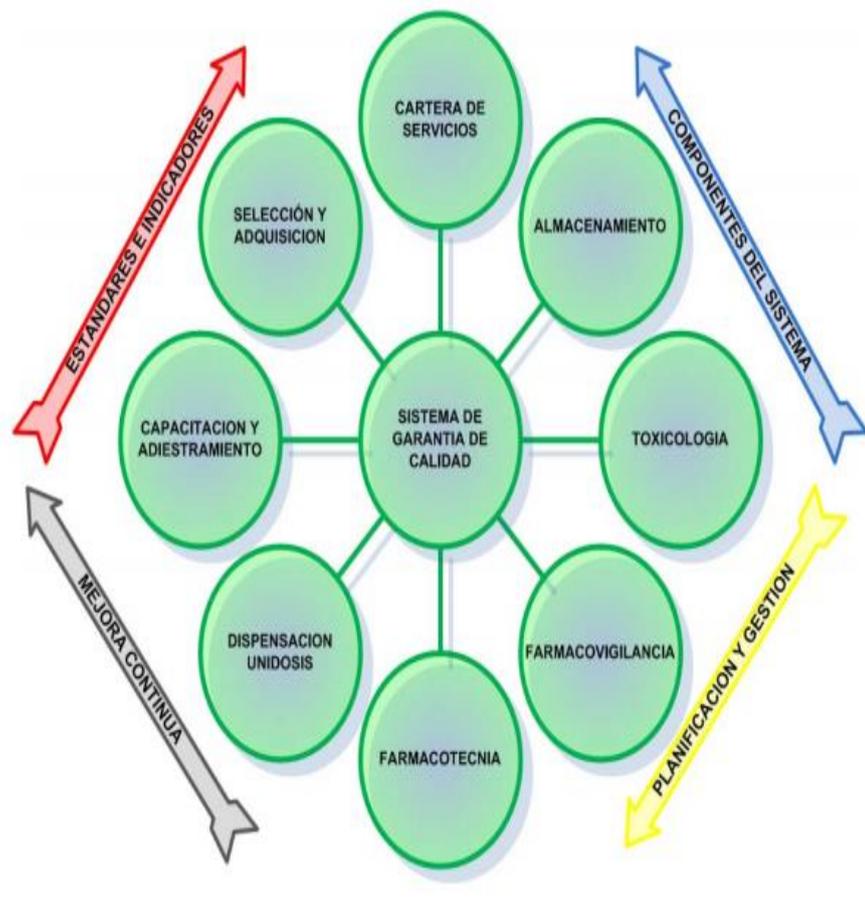
En la distribución el médico encargado o la enfermera son quienes elaboran los requerimientos de las necesidades de medicamentos, el farmacéutico da la autorización y entrega de medicamentos. EL bodeguero entrega el pedido y por último el farmacéutico hace el seguimiento y evaluación del consumo de medicamentos mensual.

El abastecimiento farmacéutico es una actividad de alta complejidad y por ello se deben establecer lineamientos que permitan efectuar cada una de sus funciones de manera segura y eficiente, es por ello que se plantea el establecimiento de un modelo de atención y de gestión basado en procesos. Así pues se puede indicar que los principales procesos que se debe desarrollar sería los siguientes:

1. Selección de medicamentos y equipos médicos.
2. Adquisición de medicamentos y equipos médicos.
3. Recepción y almacenamiento de medicamentos y equipos médicos.
4. Distribución de medicamentos y equipos médicos.
5. Dispensación de medicamentos.
6. Información y educación al paciente y la comunidad sobre el uso adecuado de medicamentos y dispositivos médicos.

En la siguiente figura3 se quiere explicar un sistema de garantía de calidad en el proceso administrativo para el abastecimiento de insumos médicos de una manera eficaz y eficiente

Figura 4: Proceso de calidad de abastecimiento de calidad de insumos médicos



Fuente: MSP  
Elaborado: La Autora

## 2.9 Objetivos de Planear

La planeación de un almacén debe ser una actividad continua, en la cual, el plan existente esté siendo revisado y moldeado a los requerimientos de una forma constante. Un almacén exitoso maximiza el uso efectivo de los recursos mientras satisface los requerimientos de los usuarios en este caso por ser Unidad Hospitalaria.

Según Tompkins (1996), para obtener los bienes en buenas condiciones y de manera rápida, es deseable que, tanto en el diseño del almacenamiento como en el sistema de almacenaje se cumplan los siguientes objetivos:

- Maximizar el uso efectivo de espacio.
- Maximizar el uso efectivo del equipo.
- Maximizar el uso efectivo de la mano de obra.
- Maximizar la accesibilidad a todos los productos.
- Maximizar la protección a todos los productos.

## **2.10 Manejo de materiales**

Para Magad y Amos (1985) el manejo de materiales puede ser definido como un concepto organizacional el cual fomenta un sistema total de aprovechamiento de planear, adquirir almacenar, mover y controlar el material, para optimizar todos los recursos y proveer al usuario un servicio consistente con las políticas de la unidad hospitalaria.

El manejo de materiales, medicinas e insumos médicos del hospital integra todas las actividades de los materiales: desde que son recibidos, su flujo a través de las operaciones, hasta el envío final hacia el usuario.

## **CAPITULO III**

### **ANALISIS SITUACIONAL**

El estudio de la situación del hospital relacionado con la atención al público y el proceso adecuado en el abastecimiento del proceso administrativo de los medicamentos observa que la infraestructura no es la adecuada en el Hospital, no posee una adecuada distribución de áreas y falta un mantenimiento adecuado en el interior donde se almacena los medicamentos.

#### **3.1 Condiciones de la bodega del Hospital**

EL hospital cuenta con un espacio físico para la bodega en una área en la que almacenan los medicamentos, insumos médicos, por lo que en el momento de la rotación de existencias, se generan inconsistencias y no se proyecta en realidad las existencias de los medicamentos, existe humedad, filtraciones y escasa ventilación, lo que no les permite tener un control adecuado para medir la temperatura y humedad, lo que ocasiona que los productos se dañen sin ser utilizados o direccionados a las áreas correspondientes.

En muchas unidades de atención prescriben los medicamentos con los nombres genéricos como lo indica la ley orgánica de salud en un 75%, el restante se prescribe las multivitaminas más minerales y los anticonceptivos con sus nombres comerciales que en muchas ocasiones no se encuentran en stock, debido que un factor que influye es el transporte que hace que los medicamentos no estén a tiempo para los demanda de los pacientes.

#### **3.2 Análisis PEST**

##### **Factores Políticos**

En el gobierno del Eco. Rafael Correa Delgado a través del Ministerio de Salud Pública y de acuerdo a la Constitución de la República del Ecuador dispone: en el Art. 363 numeral 7 que he Estado será responsable de Garantizar la disponibilidad y el acceso a medicamentos de calidad, seguros y eficaces, regular su comercialización y promover la producción nacional y la ubicación de medicamentos genéricos, que los intereses de la salud pública prevalecerán sobre los económicos y comerciales.

Existen aspectos que están muy relacionados con la vinculación entre el sector público y el sector privado cuya interacción los afecta directamente, el Gobierno se ha preocupado principalmente de la atención a pacientes que poseen cobertura de la Seguridad Social y a aquellos que concurren a dispensarios médicos.

(Pavón, 2011).

### **Factores Económicos**

Aumentar la disponibilidad y la sustentación de los recursos económicos necesarios para el funcionamiento del Sistema nacional de Salud y la cobertura universal y equitativa de las atenciones y servicios de salud, demandando que la asignación presupuestaria del MSP no sea inferior a lo solicitado por esta cartera de Estado, ni lo establecido por la Constitución. (MSP, 2012)

### **Factores Sociales**

El Estado actualmente está impulsando programas de salud para asegurar la atención necesaria y fortalecer los sectores vulnerables dando asistencia médica a través de los hospitales públicos y privados. La salud es hoy en día un objetivo fundamental y, al mismo tiempo, uno de los más claros síntomas de la calidad de vida de la población. (MSP, 2012)

### **Factores Tecnológicos**

En la actualidad la tecnología se ha convertido en una de las herramientas que ayudan en la organización de la información de instituciones, empresas, etc., es una herramienta de mucha utilidad en todas las organizaciones y en la actualidad representa una fuente prioritaria para el manejo de información, comunicación y automatización de procesos. Así por ejemplo se tienen desde computadores personales, sistemas de comunicación, sistemas robotizados, forman parte de los equipos que facilitan las actividades en las organizaciones.

Además, se cuenta con programas o informáticos que permiten un almacenamiento, procesamiento y obtención de información de forma rápida, de acuerdo a los requerimientos particulares y de forma precisa. En los Hospitales es posible manejar de forma eficiente un sistema con distintos procesos como: Contabilidad, Inventarios, Compras, Diseño, Ensamblaje,

Distribución, debido a que la información es el medio de enlace entre personas y permite una comunicación, rápida, efectiva y eliminando las barreras geográficas.

### **Factor Jurídico**

La Constitución Política del Ecuador garantiza la salud como un derecho de todos según se muestra en los siguientes artículos:

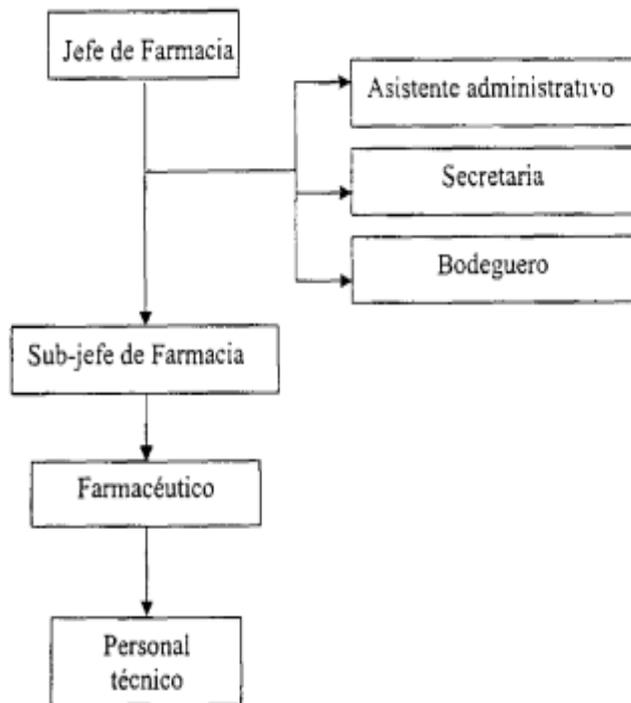
**Art.32** la salud es un derecho que garantiza el estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación educación, la cultura física, el trabajo la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. El estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad eficiencia precaución y bioética, con enfoque de género y generacional.

**Art. 34** el derecho a la seguridad social es un derecho irrenunciable de todas las personas y, será deber y responsabilidad primordial del estado. La seguridad social se regirá por los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiaridad, suficiencia, transparencia y participación, para la atención de las necesidades individuales y colectivas

En la ley de seguridad social establece en el título II del aseguramiento de salud individual y familiar, capítulo dos del aseguramiento y la entrega de prestaciones de salud, Art... 108 Lineamiento de Política, la ley de Seguridad Social indica lo siguiente:

“La compra de servicios medico – asistenciales comprende la acreditación de los prestadores, la contratación de los proveedores, la vigilancia del cumplimiento de los contratos, así como el control de la calidad de la prestación y la satisfacción del usuario, en términos de eficiencia, oportunidad y equidad”.

### Organigrama del departamento de adquisición del hospital



### 3.3 Recursos Humanos

En la gestión de organizaciones, se llama recursos humanos al conjunto de los empleados o colaboradores de esa organización. Pero lo más frecuente es llamar así a la función que se ocupa de adquirir, desarrollar, emplear y retener a los colaboradores de la organización.

Para el funcionamiento en esta área se requiere conocer la necesidad y naturaleza de las actividades que se desarrollan en un sistema de suministro de medicamentos, en donde se requiere de ciertas competencias y habilidades de especialistas para manipular los medicamentos, debido a que se debe manipular insumos delicados al momento de suministrar ciertos farmacéuticos a los pacientes que acuden a un hospital.

En las funciones del farmacéutico debe velar por la atención de las necesidades del individuo y de la comunidad para lo cual participa en la investigación, preparación, distribución, dispensación, control y utilización adecuada de los medicamentos y de la calidad de los mismos.

Dentro de sus funciones tiene que implementar la eficacia de las compras de los medicamentos en una forma oportuna mediante un control de las fechas de vencimiento y de gestionar los procesos de adquisición antes de quedarse sin stock.

### **3.4 Descripción del perfil del usuario**

La diversidad de la demanda y la patología en un hospital[] hace difícil tanto la asistencia como la gestión administrativa. El conocimiento del perfil nosológico y socio demográfico de los pacientes hospitalizados en los distintos departamentos de medicina, permitirá planificar las inversiones en infraestructura, logística, equipamiento y personal de salud, además de facilitar la correcta asignación de recursos, mejorando la oferta y calidad del servicio , el mismo que se extendió a los familiares de los mismo, otorgando un beneficio en cuanto a la salud se requiere. En la actualidad, existe mucho descontento en relación a la atención y entrega de medicamentos después de la consulta médica, especialmente en los adultos y adultos mayores de los mismos policías y de los familiares.

El hospital se considera como una empresa productora de servicios, que busca el máximo bienestar del enfermo mediante acciones que son de su responsabilidad.

### **3.5 Plantear un objetivo de abastecimiento**

La seguridad, beneficios y tranquilidad que se puede brindar son a través de un abastecimiento de medicamentos y de buena calidad en el HDPNG-2. Por lo tanto Mantener la fidelidad e nuestros clientes (Lozano, 2010)

#### **3.5.1. Selección y Calificación de Proveedores**

El Ministerio de Salud Pública, con el apoyo del Consejo Nacional de Salud, dispondrá las medidas que permitan garantizar la disponibilidad de medicamentos esenciales e insumos en el país.

Promoverá la producción nacional y garantizará el uso de productos genéricos y organizará instancias y procesos de provisión común de los mismos, de acuerdo con el Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos que se elaborará según la nomenclatura internacional aprobada por la Organización Mundial de la Salud, el mismo que será de aplicación obligatoria por las entidades del sector, con resguardo de su calidad, seguridad y eficacia y al menor costo posible. (Pública, 2008)

### 3.6 Consumo de medicamentos por grupo terapéutico HDPNG-2

El consumo se debe de remitir al histórico por grupo terapéutico con su respectivo número y el porcentaje que representa, se puede apreciar que el consumo más alto de medicamentos tiene relación con los antibióticos, seguido de aines, que son los más utilizados por las diferentes patologías que se presentan, como se muestra en la siguiente tabla 2.

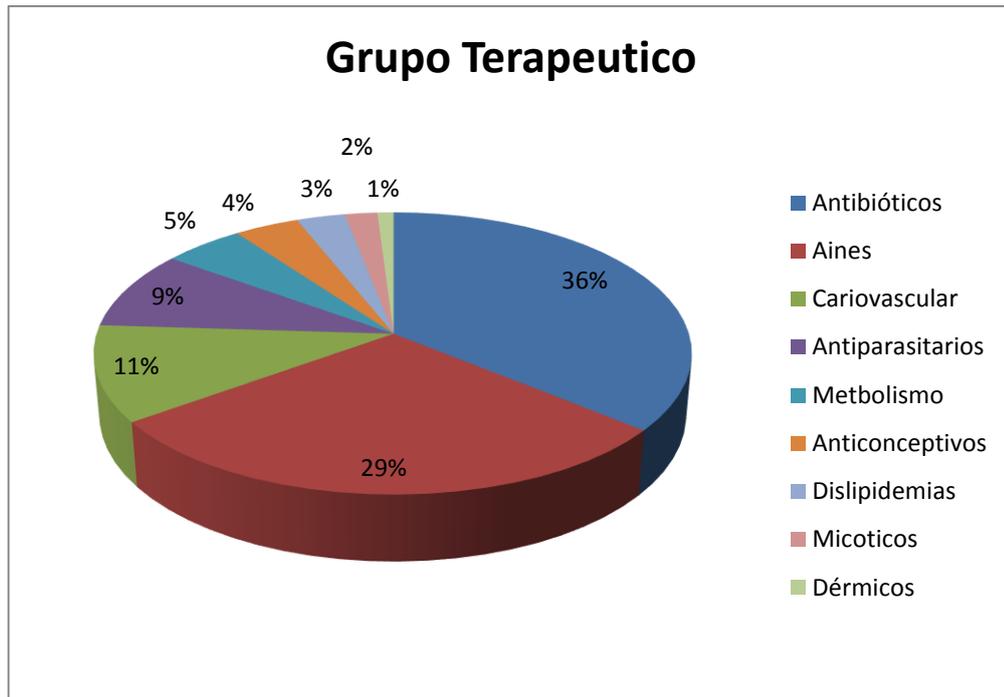
**Tabla 2.- Grupo terapéutico**

<b>Grupo Terapéutico</b>	<b>Total Unidades</b>	<b>%</b>
Antibióticos	38506	36
Aines	31534	29
Cardiovascular	11567	11
Antiparasitarios	9765	9
Metabolismo	5643	5
Anticonceptivos	4507	4
Dislipidemias	3032	3
Micóticos	2509	2
Dérmicos	1145	1
Total	108208	100

Fuente: HDPNG-2

Elaborado: La Autora

Grafico 1.- Grupo terapéutico



Fuente: HDPNG-2

Elaborado: La Autora

Se determina que el 36% corresponde a los antibióticos, continúa el 29% de Aines, cardiovasculares del 11%, antiparasitarios 9%; son los medicamentos de mayor prescripción a los pacientes que acuden habitualmente a consulta.

### 3.7 Método de consumo perfil epidemiológico HDPNG-2

Hay diversos métodos para llevar a cabo investigaciones epidemiológicas: la vigilancia y los estudios descriptivos se pueden utilizar para analizar la distribución, y los estudios analíticos permiten analizar los factores determinantes. (OMS, 2013)

Epidemiología.- Universidad Virtual

En base a este concepto epidemiológico se presenta las principales morbilidades del HDPNG-2 en el periodo de septiembre a Diciembre del 2011, en la siguiente tabla 3 se representa veinte casos.

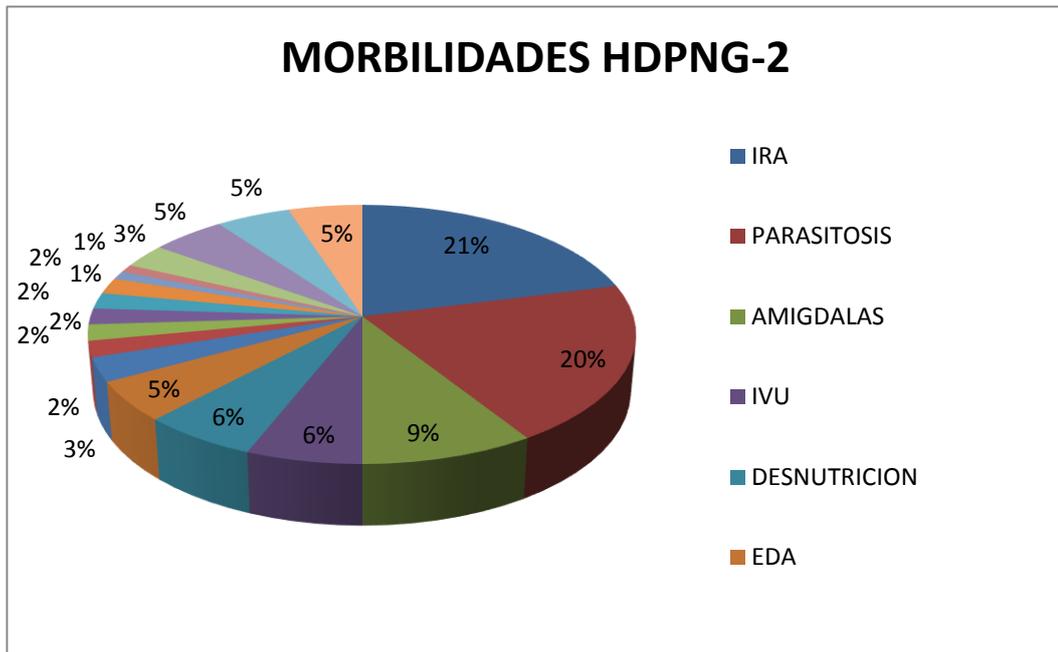
Tabla 3.- Principales morbilidades

<b>Causa</b>	<b>Total casos</b>	<b>%</b>
IRA	2815	21
PARASITOSIS	2682	20
AMIGDALAS	1257	9
IVU	876	6
DESNUTRICION	798	6
EDA	756	5
MICOSIS	343	3
DERMATITIS	260	2
LUMBAGO	265	2
CONJUNTIVITIS	198	2
OSTEOPOROSIS	115	2
RINITIS ALERGIA	109	2
DIABETES	100	1
ANEMIA	67	1
HIPERTENSION	387	3
VAGINITIS, VULVITIS Y VULVOVAGINITIS	765	5
ARTROMIALGAS, ARTRITIS	740	5
FARINGOAMIGDALITIS	604	5
Total	13137	100

Fuente: HDPNG-2

Elaborado: La autora

Gráfico 2.- Morbilidades



Fuente: HDPNG-2

Fuente: La autora

Podemos establecer que el mayor porcentaje de morbilidades están relacionadas con problemas respiratorios, esto se debe a la presencia de influenza y los factores climáticos variados, la morbilidad de parasitosis en segundo lugar que es otro problema de salud común

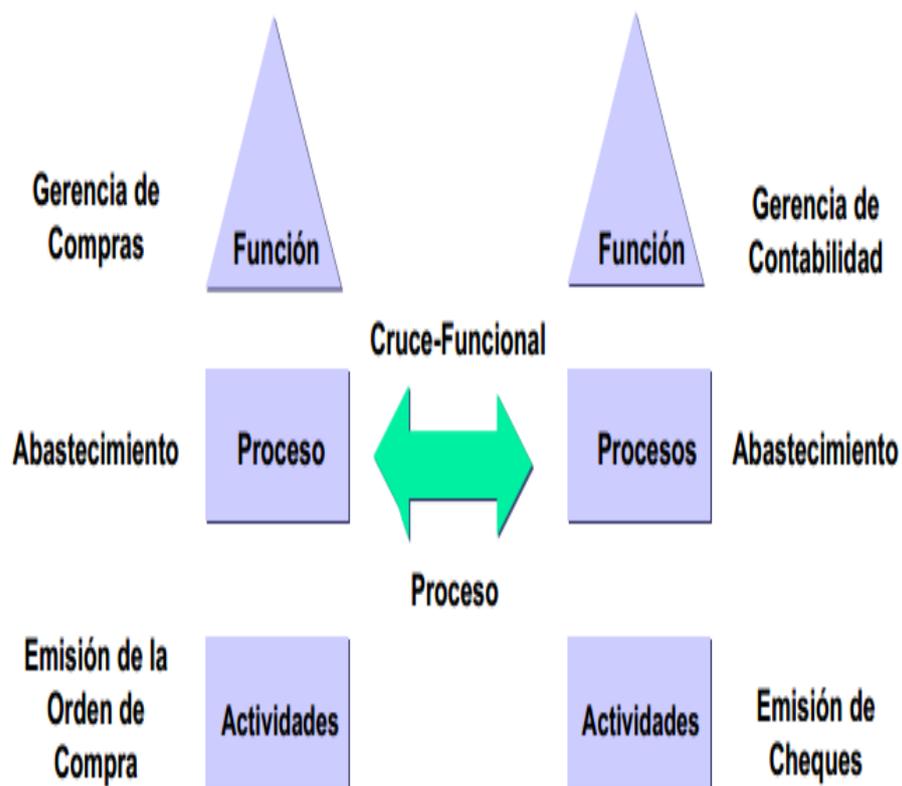
Fuente: Enfoque en la calidad



El objetivo de medicamentos e insumos son requeridos para el abastecimiento del Hospital y con los mejores estándares de calidad, costo y oportunidad. Se aplicara este proceso cuando el informe de inventario lo requiera. El proceso de un abastecimiento de compras de insumos farmacéuticos se refleja en el siguiente figura 4:

Figura 5: Procesos y estructuras

## Procesos y estructura



Fuente: MSP

Elaborado: La autora

De acuerdo al estudio efectuado determinamos que se debe planificar un proceso administrativo para el abastecimiento de medicamento referente a la capacitación cuyo factor fundamental es el desarrollar un programa de educación integral en salud, técnica con valores humanos, ética, moral y profesionalismo.

Las responsabilidades ejecutivas deben ser reguladas en cuanto a la gestión de procesos vigente de acuerdo a la MSP, y el plan de salud para mantener un buen vivir.

Los indicadores de rendimiento estándar puede medirse periódicamente a través del proceso de compra y de gestión de inventario deben de elaborarse mensualmente o trimestralmente en un sistema automatizado.

### **FARMACIA**

La farmacia es el lugar donde se almacena los medicamentos, preservándolos y conservándolos para presentación y distribución a los pacientes recurrentes y estacionarios.

## CAPITULO IV

### LA PROPUESTA

#### 4.1 Conceptualización de la Propuesta

Lo ideal que el proceso de suministro de medicamentos en un hospital esté bajo la responsabilidad técnica de un profesional farmacéutico y que se cuente con el número suficiente de personas con formación adecuada para el desarrollo de los nuevos procesos del Hospital, podemos detallar:

- Se debe de gestionar fundamentalmente en el proceso de compra del departamento de adquisiciones para los insumos del hospital.
- Capacitar periódicamente a los empleados que están inmersos en este proceso para el correcto manejo de los medicamentos desde la solicitud de compra hasta la salida de los mismos.
- Estos nuevos y ajustados procesos operativos que aplica la reingeniería podrá mejorar la evaluación, la planificación en un sistema de administración de bodegas.

**4.2 Minimizar costos.-** Normalmente los costos consisten en cargos de fletes, gastos de almacenaje, costos de mantenimiento de inventario y gastos de personal.

**4.3 Mejorar el nivel de servicio al cliente:** El factor clave es la satisfacción de la necesidad de producto en el momento, lugar y cantidad requerida junto con las siguientes variables:

- Gestionar la capacitación del centro de perfeccionamiento y desarrollo de habilidades en el manejo de insumos médicos y equipos, para las auxiliares y médicos que laboran en esta área.
- Planificar metas anuales y mensuales de los servicios y unidades médicas con un programa de seguimiento y evaluación de la gestión hospitalaria. En cuanto a la infraestructura se debe de reorganizar las áreas para optimizar los recursos de automatización.
- Para conseguir que la propuesta de resultados se debe de realizar informes periódicos con el personal del área de manejo de insumos de medicamentos y

que lo cual debe de rotar para que todos conozcan el proceso administrativo.

- Informes de actividad y control de rendimiento en la que se utilizara dos tipos de informes similares pero de manera independiente que son: los análisis periódicos y los informes sistemáticos.

#### **4.4 RESULTADOS PROYECTOS DE LA PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA DE ABASTECIMIENTO A APLICAR**

##### **4.4.1. REESTRUCTURA DE LA BODEGA**

Se redistribuye el espacio de la bodega de acuerdo a los distintos procesos que debe ser en forma secuencial de acuerdo a los sitios de trabajo. Se debe de conocer cuales serian las áreas como se muestra a continuación:

**Recepción.-** Se recibirán los medicamentos para su almacenamiento, se debe de llenar los formularios necesarios para asegurar las cantidades de medicamentos que ingresan y de acuerdo a sus especificaciones y plazo de vencimientos.

**Cuarentena.-** Es el área donde se mantiene los medicamentos del resto, mientras se los reubica, o se determina si hay que devolverlos al proveedor por alguna falencia.

**Almacenamiento.-** Se determina qué tipo de tratamiento se le da a los medicamentos de acuerdo a su contenido y uso y se los percha de los cuales se recomienda al azaro o caótico, donde se requiere de un estricto control en su localización y requiere de un seguimiento informático con sus códigos correspondientes para diferenciarlos de los diferentes lotes de un ítem y se optimiza el espacio existente.

Tomar en cuenta las condiciones especiales de temperatura, humedad y luz; además debe ser un lugar con fácil movilidad del personal, mantener la limpieza y de acuerdo a las estanterías, pallets, deben de mantener un distancia de 30cm de la pared y organizados a una distancia de por lo menos 80 cm, de manera que no obstruyan el paso de las personas u otro tipo de obstrucción.

La distribución de la bodega se clasifica de acuerdo a los materiales radiactivos, otros materiales peligrosos, sensibles, inflamables o explosivos, sólidos o líquidos combustibles y gases presurizados. Mantener un área para

bajas y rechazos, los materiales que serán rechazados deben ser separados en zonas restringidas tomando las condiciones necesarias de acuerdo a las normas de calidad. Como se muestra en la siguiente figura se puede optimizar de esta forma la bodega.

**Equipos.-** Los equipos y mobiliarios se ubican de forma estratégica para garantizar el mantenimiento de las condiciones y propiedades de los medicamentos y contar con las normas de seguridad de acuerdo a lo que estipula MSP.

Ejemplo de una adecuada distribución de zonas en la bodega

De acuerdo a esta propuesta la bodega para su optimización de espacio y buen funcionamiento dispone de lo siguiente:

- Tarimas o pallets de plástico, madera o metal
- Estanterías o armarios
- Materiales de limpieza
- Ropa de trabajo de acuerdo a la zona de trabajo
- Mobiliarios de oficina y materiales de oficina y limpieza
- Termo higrómetros
- Extintores de fuego apropiados

Ropa de trabajo

Estanterías

Pallets.- Plataforma rígida horizontal de dimensiones compatible, mantiene los productos fuera del contacto con el piso.

Termo higrómetros.- Permite la toma de temperatura y humedad del medio ambiente, básicamente con sensores capacitivos para la medición de la humedad y termistores para la temperatura. (Sistemas de almacenamiento, 2013)

#### **4.4.2. Ciclo de abastecimiento de medicamentos**

Para las adquisiciones periódicas se confecciona un programa de abastecimiento, de acuerdo al pronóstico de la demanda y las políticas de inventario establecidas, en este punto se establece un orden donde se detecta las necesidades de reponer existencias, para el área de compras, Se genera un modelo de reposición que se trata de un sistema de requisición, donde los

materiales e insumos siguen un programa de aprovisionamiento de acuerdo al stock y el informe del personal de bodega.

Se determina las compras recurrentes, cuales son las compras por spot que se efectúan una vez, con esto se determina la frecuencia de adquisición y se establece las prioridades por el monto involucrado para el abastecimiento de medicamentos.

Con la propuesta de mejorar el proceso de abastecimiento de medicamentos de un hospital, la información que proporcione el bodeguero de acuerdo al inventario y los medicamentos que se encuentren fijos o de alta rotación, y poder aplicar un sistema de justo a tiempo, es decir con un sistema de automatización de respuesta rápida se obtiene la demanda por parte de los clientes que en este caso son los usuarios que acuden al hospital, que reducirá los tiempos de entrega a los usuarios en un 50% con la implementación de los nuevos equipos y personal altamente calificado en el manejo de bodegas hospitales.

La información que proporcione el bodeguero servirá como indicadores para medir los resultados de las acciones estratégicas de acuerdo a los datos estadísticos de Consulta Externa, emergencias, cirugías, entre otras y reevaluar con un horizonte de dos años posterior a su aplicación lo que hace eficiente el servicio al usuario, justificando de esta manera el proyecto realizado.

#### **4.4.3. Tiempo de Ejecución.**

Tomando en cuenta que una de las principales prioridades que tiene la Unidad Hospitalaria como es el Ministerio del Interior Hospital de la Policía Nacional Guayas Nro. 2 es hacer prevalecer la salud de los miembros policiales en servicio activo y pasivo, así como los familiares directos; se han establecido metas y tiempos de ejecución para cada uno de los propósitos de esta investigación:

<b>OBJETIVO</b>	<b>TIPO DE ADQUISICION</b>	<b>TIEMPO DE EJECUCION</b>	<b>EVALUACION DE LA META</b>
ADQUISICION DE MEDICAMENTOS DE LOS DIFERENTES TIPOS DE PRINCIPIOS ACTIVOS	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	30 DÍAS	SEMESTRAL
ADQUISICION DE MEDICAMENTOS DE LOS DIFERENTES TIPOS DE PRINCIPIOS ACTIVOS	REGIMEN ESPECIAL	15 DÍAS	TRIMESTRAL
REESTRUCTURACION DE BODEGA GENERAL	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	365 DÍAS	SEMESTRAL
CAPACITACION DEL PERSONAL	MENOR CUANTIA	PERIODICA CADA 6 MESES DURANTE DOS AÑOS	SEMESTRAL

Fuente: HPNG-2

Elaborado: La Autora

## **CAPITULO V**

### **Evaluación económica y financiera**

En la evaluación económica y el análisis se constituye como un proceso en el que intervienen varias actividades que concite en recopilar comprender los flujos financieros para poder diseñar estrategias que ayuden en el proceso de toma de decisiones, lo que permitirá la implementación del proceso de abastecimiento de medicamentos del Hospital. Para la implementación de la propuesta será de acuerdo a las asignaciones del presupuesto al área de salud en la que aplicando la reingeniería de procesos se optimizar los recursos económicos asignados. La disponibilidad de esta información permitirá definir la factibilidad técnica al mismo tiempo que proporciona antecedentes para cuantificar los valores de inversión en infraestructura requerida y parte importante de los costos de operación. Este análisis también estas relacionadas con decisiones de tamaño, localización y accesibilidad al abastecimiento de medicinas e insumos.

#### **5.1 Inversión inicial requerida**

Existe un presupuesto que es asignado a través del gobierno y con lo que el Hospital cuenta para gestionar cambios en el proceso administrativo de mejorar el abastecimiento de medicamentos y mejorar implícitamente el servicio al cliente.

En el siguiente cuadro se describe el resumen de las principales inversiones que se requieren para la propuesta para el manejo de abastecimiento de insumos farmacéuticos:

## INVERSIÓN INICIAL REQUERIDA.

**Tabla 4**

Inversion	Detalle	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Vida Util	Valor Anual Depreciac
Accesorios almacenamiento y Equipos Médico				-		
	tarimas o pallets plásticos	10	50	500	5	100
	estanterias	10	180	1.800	5	360
	armarios	1	80	80	5	16
	pallets de madera	1	70	70	5	14
	pallets de metal	5	30	150	5	30
	materiales de limpiezas	1	500	500	5	100
	extintores de fuego	6	90	540	5	108
	termo higròmetros	5	250	1.250	5	250
	Percheros	4	100,00	400	5	80
	aspiradoras	2	120	240	5	48
	varios	1	300	300	5	60
	<b>Suman:</b>			<b>5.830</b>		<b>1.166</b>
<b>Mobiliario</b>						
	Sillón principal	1	120	120	5	24
	Sillones de dependientes farm	2	50	100	5	20
	Sillas	3	115	345	5	69
	laptop	1	900	900	5	180
	Vitrinas	2	200	400	5	80
	instalaciòn y montaje	1	2000	2.000	1	
	<b>Suman:</b>			<b>3.865</b>		<b>373</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>\$ 9.695</b>		<b>\$ 1.539</b>

Fuente: Proformas de recursos.

Las inversiones en activos fijos y diferidos ascienden a la cantidad de \$9.695,00. Se considera una vida útil de 5 años para los equipos y mobiliarios de oficina.

**TABLA DE DEPRECIACION**

Componentes	Valor de Compra	% Anual	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Accesorios y equip Medico	5.830	20%	1.166	1.166	1.166	1.166	1.166
Muebles de Oficina	3.865	20%	773	773	773	773	773
<b>Suman:</b>	<b>9.695</b>		<b>1.939</b>	<b>1.939</b>	<b>1.939</b>	<b>1.939</b>	<b>1.939</b>
<b>Saldos Depreciacion Acumulada</b>			<b>1.939</b>	<b>3.878</b>	<b>5.817</b>	<b>7.756</b>	<b>9.695</b>

## 5.2 Costos de operación

En la determinación de los costos de operación del Hospital se debe estimar lo importante para incluir todos los rubros que afectan en forma apreciable el costo del producto, a un mediano nivel de precisión y todos referidos a un mismo año base. Se basa en los reportes históricos y la estimación del personal requerido y turnos de trabajo del área.

### COSTOS DE OPERACIÓN.

Tabla 5

TABLA COSTO OPERATIVO							
Valores Estimados Anuales (\$)							
Detalle	Cantidad	Sueldo Base	Beneficios Sociales	Costo Unitario	Costo Total	Año 1	Año 2
<b>Personal:</b>							
personal de farmacia	2	400,00	131,27	531,27	1.062,53	12.750,40	12.750,40
<b>Suma de Sueldos</b>					<b>\$ 1.062,53</b>	<b>\$ 12.750,40</b>	<b>\$ 12.750,40</b>
<b>Otros:</b>							
Capacitación	10			250	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Uniformes	5			60	300,00	300,00	300,00
<b>Otros</b>					<b>\$ 2.800,00</b>	<b>\$ 2.800,00</b>	<b>\$ 2.800,00</b>
<b>TOTAL</b>					<b>\$ 3.862,53</b>	<b>\$ 15.550,40</b>	<b>\$ 15.550,40</b>

Fuente: Proformas de recursos.

## 5.3 Inversión total

La inversión total es la suma de los activos fijos – diferidos y los costos de operación, asciende al monto de \$25.125,40 de los cuales la inversión fija corresponde al \$9.695,00 mientras que los costos de operación participan con el \$15.550,400.

Se ha fortalecido lo relacionado el rubro de capacitación al personal con los nuevos procedimientos a aplicar a fin de brindar un mejor servicio a los usuarios.

#### 5.4 Financiamiento de la propuesta

El Hospital dispone de una partida presupuestaria donde puede tomar decisiones acerca de inversiones menores a \$100.000,00 como en el presente caso, por tanto no existirán problemas en el financiamiento.

<b>Inversión</b>		
Activos Fijos + Costo Operativo	25.748,00	
	-	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 25.748,00</b>	
<hr/>		
	-	0%
Financiamiento partida presu asignada	25.748,00	100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 25.748,00</b>	

<b>Valor Actual</b>	<b>\$ 25.748,00</b>
Tasa (dentro del presupuesto maestra del Hospital)	0,00%
Plazo años ( políticas financieras establecidas para esta operac)	2
Periodo por año	12
<b>Anualidades</b>	<b>\$ 1.072,83</b>

El plazo de amortización se establece con un horizonte a dos años tomando en cuenta que al tratarse de una re ingeniería en el segundo año se debe hacer una evaluación de los resultados esperados.

### Tabla de Amortización con interés indexado

Tabla de Amortización				
Periodo	Pago	Interes	Amortización	Saldo Insoluto
0				\$ 25.748,00
1	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 24.675,17
2	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 23.602,33
3	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 22.529,50
4	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 21.456,67
5	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 20.383,83
6	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 19.311,00
7	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 18.238,17
8	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 17.165,33
9	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 16.092,50
10	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 15.019,67
11	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 13.946,83
12	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 12.874,00
13	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 11.801,17
14	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 10.728,33
15	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 9.655,50
16	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 8.582,67
17	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 7.509,83
18	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 6.437,00
19	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 5.364,17
20	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 4.291,33
21	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 3.218,50
22	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 2.145,67
23	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 1.072,83
24	\$ 1.072,83	\$ 0,00	\$ 1.072,83	\$ 0,00

## **Conclusiones**

1. De acuerdo al estudio se procedió al análisis integral del proceso de abastecimiento en la bodega de medicina del Hospital de la Policía nacional de Guayaquil No.2
2. La Inversión realizada del presupuesto de la institución permite ejecutar un adecuado proceso de planificación de abastecimiento de medicinas .
3. Con el sistema adecuado de control de compras de medicamentos e insumos médicos por el método de las existencias Máximas y mínimas nos proporcionará una información detallada del movimiento de los medicamentos
4. La evaluación económica de distribución de los recursos asignados nos permiten el cumplimiento del objetivo planteado, al ejecutar el denominado "gasto inteligente" sumado a la capacitación periódica a los señores encargados en los procesos administrativos y de almacenamiento de medicamentos

## **5. Recomendaciones**

1. Se recomienda la actualización de los procesos administrativos anualmente y renovación de las políticas de salud
2. La programación y selección de los medicamentos e insumos del área, se deben tomar en cuenta los métodos de consumo epidemiológico y stock mínimo y máximo para evitar sobre stock de medicamentos.
3. Al departamento de Farmacia se recomienda que se entregue el formulario de la requisición de medicamentos e insumos a los responsables de cada unidad operativa, días antes del horario establecido para la requisición con la finalidad de optimizar tiempos en el proceso.
4. La actualización del software y mantenimiento de los equipos para un tiempo de respuesta online.

## **Bibliografía**

How to Manage a Health Centre Store: Updated second edition. Lenders:  
AHRTAG. Action Group. 2008

Guidelines for Safe Disposal of Unwanted Pharmaceuticals In and After  
Emergencies. Genera: Organization Mundial de la Salud. (OMS). (2010).

*Safe Management of Wastes from Health-Care Activities*. Ginebra Prüss, A.,  
E. Giroult, y P. Rushbrook (editores) Organización Mundial de la Salud.  
2008.

Magad y Amos (1985)

Koontz, 2008

Eastman, 1987

Tompkins (1996)

Principios de Administracion. Prince Hall Koontz. (2008).

Allegri (1984)

[http://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PNADW027.pdf](http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNADW027.pdf)

[http://www.iesap.edu.mx/WEB%20Plan%20de%20Estudios/WEB%20MAHy  
SP.html](http://www.iesap.edu.mx/WEB%20Plan%20de%20Estudios/WEB%20MAHySP.html)

<http://www.slideshare.net/mjlozano2000/misin-visin-y-valores-hdpng-2>

<http://www.jaracohe.googlepages.com/SistemasdeAlmacenamiento.pdf>

**ANEXOS**

**OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS PARA LOS PROVEEDORES DEL ESTADO  
SEMANA DEL 25 AL 29 DE ABRIL DE 2011**

LICITACIÓN				
<b>CÓDIGO</b>	<b>ENTIDAD CONTRATANTE</b>	<b>OBJETO DEL PROCESO</b>	<b>PROVINCIA / CANTÓN</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL REFERENCIA SIN IVA</b>
<a href="#"><u>LICBS-IESS-006-2011</u></a>	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	ADQUISICIÓN DE UNA (1) CENTRAL TELEFÓNICA DIGITAL IP. PARA EL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES DEL HOSPITAL CARLOS ANDRADE MARÍN	PICHINCHA / QUITO	\$656,588.60

<a href="#">LICB-EMASEOEP-2-2011</a>	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE ASEO	ADQUISICIÓN DE 5 RECOLECTORES DE BASURA DE CARGA POSTERIOR, DE 25 Y3	PICHINCHA / QUITO	\$750,000.00
<a href="#">LICO-003-MTOP-2011</a>	DIRECCIÓN PROVINCIAL DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS DE ESMERALDAS	TRABAJOS DE ASFALTADO DE LAS CALLES DEL BARRIO “15 DE MARZO” DEL CANTÓN Y PROVINCIA DE ESMERALDAS	ESMERALDAS / ESMERALDAS	\$3,574,331.3 1
<a href="#">LICO-1-DPC-MTOP-2011</a>	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS - CAÑAR	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO VÍAS AZOGUES LUIS CORDERO-LEONAN-MATRAMA. BORRERO-SAN MIGUEL-JATUMPAMBA. Y ANILLO VIAN GUAPAN	CAÑAR / AZOGUES	\$5,056,072.2 9
<a href="#">LO-MTOP-DPG-01-2011</a>	SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES	CONSTRUCCIÓN DE VÍA DE ACCESO AL PUERTO PESQUERO ARTESANAL DE ANCONCITO, LONGITUD: 1.09 KM. CANTÓN SALINAS , PROVINCIA DE SANTA ELENA	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$1,256,425.1 3

<a href="#">LICBS-IESS-008-2011</a>	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	CONTRATACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL SERVICIO DE LIQUIDACIÓN Y REEMBOLSO DEL PROGRAMA DE ASISTENCIA MÉDICA EN EL EXTERIOR	PICHINCHA / QUITO	\$87,033,088.00
<a href="#">LICBS-EEQ-DC008-2011</a>	EMPRESA ELÉCTRICA "QUITO" SOCIEDAD ANÓNIMA	SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS PARA EJECUTAR PROGRAMAS DE CONTROL DE PÉRDIDAS COMERCIALES EN LA ZONA URBANA DE QUITO	PICHINCHA / QUITO	\$914,225.86

SUBASTA  
INVERSA

<b>CÓDIGO</b>	<b>ENTIDAD CONTRATANTE</b>	<b>OBJETO DEL PROCESO</b>	<b>PROVINCIA / CANTÓN</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL REFERENCIAL SIN IVA</b>
<a href="#"><u>SIE-IESS-CAA304-002</u></a>	C.A.A LA TRONCAL	EQUIPO MÉDICOS	CAÑAR / LA TRONCAL	\$13,357.25
<a href="#"><u>HNFYB-SIE-062-2011</u></a>	HOSPITAL DEL NIÑO FY	ADQUISICIÓN DE INSUMOS DE QUIRÓFANO	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$83,608.68
<a href="#"><u>SIE-CNELSD-0104-2011</u></a>	CNELSANTODOMINGO	ADQUISICIÓN DE 7.000 CÉLULAS FOTOELÉCTRICAS DEL TIPO FAILL OFF PARA MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PÚBLICO	SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS / SANTO DOMINGO	\$38,500.00
<a href="#"><u>SIE-IESS-N-02-2011</u></a>	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	LICENCIAMIENTO INSTITUCIONAL DE HERRAMIENTAS DE OFIMÁTICA PARA EL USO EN ÁREAS CRÍTICAS DEL NEGOCIO DENTRO DEL IESE	PICHINCHA / QUITO	\$989,945.94
<a href="#"><u>SIE-ORN-007-2011</u></a>	OPERACIONES RÍO NAPO COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA	EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	PICHINCHA / QUITO	\$21,735.00

<a href="#">SIE-012-2011-SIA-REA</a>	SUBDIRECCIÓN DE INTELIGENCIA ANTIDELINCUENCIAL	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA SIA Y UIAD-G	PICHINCHA / QUITO	\$34,000.00
<a href="#">DIGMER-SIE-017-2011</a>	DIRECCIÓN GENERAL DE LA MARINA MERCANTE	SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PERSONAL	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$35,640.00
<a href="#">SIE-INOCAR-LOG27-11</a>	INSTITUTO OCEANOGRÁFICO DE LA ARMADA	ADQUISICIÓN DE ESTACIONES DE TRABAJO PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO DE LA ENERGÍA DE OLAS, CORRIENTES Y ENERGÍA CINÉTICA DE RÍOS EN EL ECUADOR	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$20,050.00
<a href="#">SIE-EEQSA-DG067-2011</a>	EMPRESA ELÉCTRICA "QUITO" SOCIEDAD ANÓNIMA	RELÉ DE PROTECCIÓN DE SOBRECORRIENTE PARA PRIMARIOS, CON CONTROL, TECNOLOGÍA NUMÉRICA	PICHINCHA / QUITO	\$67,500.00
<a href="#">SIE-UNL-034-2010</a>	UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA	ADQUISICIÓN DE MATERIAL DE OFICINA, IMPRENTA Y PUBLICACIONES PARA LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA	LOJA / LOJA	\$44,226.00
<a href="#">SIE-HGEG-4377-2011</a>	HOSPITAL GENERAL ENRIQUE GARCÉS	ADQUISICIÓN DE PRÓTESIS DE CADERA Y RODILLA	PICHINCHA / QUITO	\$53,736.24
<a href="#">SIE-EEASA-101-2011</a>	EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL	ADQUISICIÓN DE MEDIDORES ELECTRÓNICOS MONOFÁSICOS	TUNGURAHUA / AMBATO	\$156,200.00

	CENTRO NORTE S.A.	PROGRAMAS FERUM 2011 Y PLAN REP 2011		
<a href="#">SIE-ESPOCH-UA-03-11</a>	ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO	ADQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA PARA ELABORACIÓN DE BALANCEADOS	CHIMBORAZO / RIOBAMBA	\$37,630.00
<a href="#">SIE-ORN-013-2011</a>	OPERACIONES RÍO NAPO COMPANÍA DE ECONOMÍA MIXTA	ADQUISICIÓN DE UNA MOTOBOMBA	PICHINCHA / QUITO	\$500,000.00
<a href="#">SIE-SENATEL-004-2011</a>	SECRETARÍA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	ADQUISICIÓN DE 16 ESCANERES ROTATIVOS PARA LA SECRETARIA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	PICHINCHA / QUITO	\$42,600.00
<a href="#">SIE-MIMG-178.2011</a>	MUNICIPALIDAD DE GUAYAQUIL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO DEL SIGUIENTE EQUIPO CON OPERADOR: MINI CARGADORA; INCLUYE FRESADORA”, PARA LA EJECUCIÓN DE LOS TRABAJOS DE BACHEO ASFÁLTICO EN EL SECTOR # 8 QUE COMPRENDE LAS PARROQUIA FEBRES CORDERO; DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL.	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$37,800.00
<a href="#">SIE-CEPTESECEL-01-11</a>	CORPORACIÓN ELÉCTRICA DEL ECUADOR CELEC EP	ADQUISICIÓN DE INTERRUPTORES EXTRAÍBLES MAGRIN GALILEO TIPO 7F350/N O EQUIVALENTE PARA TABLERO EPOCLAD	ESMERALDAS / ESMERALDAS	\$90,000.00

<a href="#">SIE-GAPO-DFP-31-2011</a>	GOBIERNO AUTÓNOMO PROVINCIAL DE ORELLANA	ADQUISICIÓN DE MOTOGUADAÑAS	ORELLANA / FRANCISCO DE ORELLANA	\$99,400.00
<a href="#">SIE-HQPN-DA-081-2011</a>	HOSPITAL QUITO NO.1 DE LA POLICÍA NACIONAL	ADQUISICIÓN DE TONERS Y CARTUCHOS PARA EL HOSPITAL QUITO NO. 1 DE LA POLICÍA NACIONAL	PICHINCHA / QUITO	\$53,538.28
<a href="#">SIE-GPARS-001-2011 B</a>	GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	ADQUISICIÓN DE ROPA DE TRABAJO. GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY. PANTALÓN DE CASIMIR, CAMISAS Y CASACAS DE GABARDINA.	AZUAY / CUENCA	\$50,530.00
<a href="#">SIE-BNF-CP-82-2011</a>	BANCO NACIONAL DE FOMENTO	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE COMPUTADORAS, IMPRESORAS, ESCANERES Y UPS PARA EL BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PICHINCHA / QUITO	\$155,000.00
<a href="#">SIE-EPMAPS-C034-2011</a>	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	ROPA DE TRABAJO		\$124,726.00
<a href="#">SIE-SSC-001-2011</a>	IESS-SSC	ADQUISICIÓN DE 180 TONNERS CE505X	PICHINCHA / QUITO	\$109,442.00
<a href="#">SIE-EPMTPO-049-2011</a>	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE	REPARACIÓN DE MARCOS DE PUERTAS Y ARMARIOS METÁLICOS DE	PICHINCHA / QUITO	\$44,830.00

	TRANSPORTE DE PASAJEROS DE QUITO	LAS CAJAS TÉRMICAS DE PARADAS TROLEBÚS		
<a href="#">SIE-HQPN-DA-077-2011</a>	HOSPITAL QUITO NO.1 DE LA POLICÍA NACIONAL	ADQUISICIÓN DE OCHO CAMAS PARA PACIENTE CRITICO CON COLCHÓN ANTIESCARAS PARA CUIDADOS INTENSIVOS DEL HOSPITAL QUITO NO. 1 DE LA POLICÍA NACIONAL	PICHINCHA / QUITO	\$160,000.00
<a href="#">CNELB-SIE-031-2011</a>	CNELBOLÍVAR	SERVICIO DE ALQUILER DE VEHÍCULOS CON CHOFER PARA LABORES DE TRANSPORTE DE PERSONAL, EQUIPOS Y MATERIALES DE TRABAJO EN EL ÁREA DE CONCESIÓN DE LA CORPORACIÓN	BOLÍVAR / GUARANDA	\$73,216.00
<a href="#">SIE-ISSFA-150-2011</a>	ISSFA	ADQUISICIÓN DE 980 UNIDADES DE INSULINA HUMANA LENTA GLARGINA FCO.AMP. 10 ML/100 UI		\$39,239.00
<a href="#">SIE-MDI-007-2011</a>	MINISTERIO DEL INTERIOR	CONTRATACIÓN E INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO	PICHINCHA / QUITO	\$385,000.00
<a href="#">SIE-CONELEC-2011-020</a>	CONSEJO NACIONAL DE ELECTRICIDAD	SERVICIO DE ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL DEL CONELEC	PICHINCHA / QUITO	\$276,240.00
<a href="#">SI-HGFFAA-081-2011</a>	HOSPITAL GENERAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE TRES TORRES DE LAPAROSCOPIA PARA EL SERVICIO DE QUIRÓFANOS	PICHINCHA / QUITO	\$369,000.00

<a href="#"><u>ESMENA-SIE-001-2011</u></a>	ESCUELA DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y AFINES	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$46,120.00
<a href="#"><u>TAME-SI-011-2011</u></a>	TAME LÍNEA AÉREA DEL ECUADOR	SERVICIO DE COMBUSTIBLE DE GASOLINA SUPER, EXTRA Y DIÉSEL PARA LOS VEHÍCULOS Y EQUIPOS DE APOYO DEL AEROPUERTO	PICHINCHA / QUITO	\$63,326.56
<a href="#"><u>SIE-AS19G-022-2011</u></a>	ÁREA DE SALUD 19 GUAMANÍ	ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y REACTIVOS PARA EL SERVICIO DE LABORATORIO	PICHINCHA / QUITO	\$23,000.00
<a href="#"><u>SIE-HIAL-0159-2011</u></a>	HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL ISIDRO AYORA DE LOJA	36000 SODIO CLORURO SOLUCIÓN INYECTABLE 0.9% ENVASE 1000 ML PARA FARMACIA DEL HOSPITAL ISIDRO AYORA DE LOJA	LOJA / LOJA	\$45,000.00
<a href="#"><u>SIE-CEE-032-2011</u></a>	CUERPO DE INGENIEROS DEL EJERCITO	ADQUISICIÓN DE 88 LLANTAS 12 R 22.5 TRACCIÓN Y 22 LLANTAS 315/80 R 22.5 DIRECCIÓN PARA VOLQUETA PARA EL GRUPO TRABAJO	PICHINCHA / QUITO	\$58,000.00
<a href="#"><u>SIE-CEE-033-2011</u></a>	CUERPO DE INGENIEROS DEL EJERCITO	PROVISIÓN HORMIGÓN PREMEZCLADO TRANSPORTADO A OBRA F'c 280/CM2 PARA PROYECTO CONSTRUCCIÓN NUEVO EDIFICIO DE LA GERENCIA DISTRITAL EN LA CIUDAD DE MANTA	PICHINCHA / QUITO	\$115,290.00

<a href="#"><u>SIE-AME-008-2011</u></a>	ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS	SEGURIDAD PARA EL EDIFICIO DEL AME MATRIZ	PICHINCHA / QUITO	\$53,000.00
<a href="#"><u>SIE-CELECEP-TP-23-11</u></a>	CORPORACIÓN ELÉCTRICA DEL ECUADOR CELEC EP	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA QUÍMICA Y MANTENIMIENTO DEL TANQUE DE ALMACENAMIENTO NO. 2 DE DIÉSEL	PICHINCHA / QUITO	\$52,500.00
<a href="#"><u>SIE-SERCOP-0002-2011</u></a>	INSTITUTO NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA	PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO PARA EL EQUIPAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEL INSTITUTO NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA EN LA CIUDAD DE CUENCA	PICHINCHA / QUITO	\$62,000.00
<a href="#"><u>SIE-EP-TCTR-N-04-11</u></a>	EMPRESA PÚBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADOR	SERVICIO DE ALIMENTACIÓN, LIMPIEZA, LAVANDERÍA, LIMPIEZA DE EQUIPOS Y OTROS, PARA LAS INSTALACIONES DEL POLIDUCTO SHUSHUFINDI-QUITO.	PICHINCHA / QUITO	\$1,307,444.18
<a href="#"><u>SIE-CNEL-EOR-076-11</u></a>	CNELELORO	ADQUISICIÓN DE TRANSFORMADORES DE CORRIENTE Y POTENCIAL PARA BAJA Y MEDIA TENSIÓN	EL ORO / MACHALA	\$52,727.50
<a href="#"><u>SIE-DPIESSB-002</u></a>	DIRECCIÓN PROVINCIAL DEL IESS EN BOLÍVAR	COMPRA SISTEMA INTEGRADO DE COMUNICACIÓN	BOLÍVAR / GUARANDA	\$36,690.80

<a href="#">SIE-CNELSD-048-2011</a>	CNELSANTODOMINGO	ADQUISICIÓN DE 600.000 METROS DE CONDUCTOR CONCÉNTRICO DE ALUMINIO 1X6+6 AWG	SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS / SANTO DOMINGO	\$630,000.00
<a href="#">SIE-GADMCPPE-03-2011</a>	MUNICIPIO	COMPRA DE LLANTAS, TUBOS, DEFENSAS PARA VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CAMILO PONCE ENRIQUEZ,	AZUAY / CAMILO PONCE ENRIQUEZ	\$47,480.00
<a href="#">SIE-GAPO-DFP-32-2011</a>	GOBIERNO AUTÓNOMO PROVINCIAL DE ORELLANA	ADQUISICIÓN DE DESMALEZADORAS (MOTOGUADAÑAS)	ORELLANA / FRANCISCO DE ORELLANA	\$110,686.62
<a href="#">SIE-CNELSD-0098-2011</a>	CNELSANTODOMINGO	ADQUISICIÓN DE NEUMÁTICOS, TUBOS Y DEFENSAS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE PROPIEDAD DE LA CORPORACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD REGIONAL SANTO	SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS / SANTO DOMINGO	\$81,777.00
<a href="#">SIE-UC-015-2011</a>	UNIVERSIDAD DE CUENCA	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LABORATORIO DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES DE LA ESCUELA DE INGENIERÍA ELECTRÓNICA Y	AZUAY / CUENCA	\$90,347.40

		TELECOMUNICACIONES		
<a href="#">FAE-DABAS-ABR11SI001</a>	FAE COMANDO GENERAL	ADQUISICIÓN DE CASCOS Y CHALECOS ANTIBALAS	PICHINCHA / QUITO	\$275,400.00
<a href="#">SIE-GFE53-07-2011</a>	GRUPO DE FUERZAS ESPECIALES NO.53 RAYO	COMPRA DE PRODUCTOS CÁRNICOS PARA EL GFE-53	SUCUMBIOS / LAGO AGRIO	\$24,000.00
<a href="#">SIE-EGU-2-0168-11</a>	CORPORACIÓN ELÉCTRICA DEL ECUADOR CELEC EP	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE UN GENERADOR DE EMERGENCIA PARA LAS UNIDADES TV-2 Y TV-3 DE LA CENTRAL GONZALO ZEVALLOS	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$178,571.43
<a href="#">SIE-MICS-004-2011</a>	MINISTERIO COORDINADOR DE SEGURIDAD	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES PARA LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE COORDINACIÓN DE SEGURIDAD	PICHINCHA / QUITO	\$38,500.00
<a href="#">SIE-HDPNG2-014-2011</a>	HOSPITAL POLICÍA NACIONAL GUAYAQUIL	ADQUISICIÓN DE DOS ESTIMULADORES MEDULARES	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$60,000.00
<a href="#">SIE-INEN-013-2011</a>	INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN	“ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN MICROSCOPIO ÓPTICO PARA EL LABORATORIO DE TEXTILES DEL INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN INEN.”	PICHINCHA / QUITO	\$48,200.00

<a href="#">SIE-EMACEP-DT-15-11</a>	EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA EMAC - EP	“LIMPIEZA DE QUEBRADAS, VÍAS DE ACCESO A CUENCA Y SUS PARROQUIAS RURALES”.	AZUAY / CUENCA	\$68,789.40
<a href="#">SIE-MSP-A0010-2010BR</a>	MINISTERIO DE SALUD PUBLICA MATRIZ	ADQUISICIÓN DE 560000 ENVASES PLÁSTICOS PARA MUESTRA DE ESPUTO	PICHINCHA / QUITO	\$128,800.00
<a href="#">SIE-CNELSD-0042-2011</a>	CNELSANTODOMINGO	ADQUISICIÓN DE 40 TRANSFORMADORES DE DISTRIBUCIÓN DE 37,5 KVA MONOFÁSICOS AUTOPROTEGIDOS	SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS / SANTO DOMINGO	\$88,400.00
<a href="#">SIE-HDPNG2-013-2011</a>	HOSPITAL POLICÍA NACIONAL GUAYAQUIL	ADQUISICIÓN DE ELECTRODOS PARA RIZOTOMIA FASCETARIA, NEUROTOMIA DE ARNOLD Y NUCLEOPLASTIA	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$74,600.00
<a href="#">SIE-INEN-011-2011</a>	INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE EQUIPOS PARA ENSAYOS FÍSICOS DEL LABORATORIO DE TEXTILES DEL INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN INEN.	PICHINCHA / QUITO	\$72,200.00
<a href="#">SIE-HTMC-033-2011</a>	IESS HOSP. TEODORO M	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS UNIDADES DE	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$133,380.00

		AIRE ACONDICIONADO DEL HOSPITAL TEODORO MALDONADO CARBO		
<a href="#">SIE-CNEL- GLR-132-11</a>	CNEL GUAYAS LOS RÍOS	TRANSFORMADORES DE CORRIENTE 600V. DE 200 Y 400/5 A.	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$73,700.00
<a href="#">SIE-GPA-PFN- 002-2011</a>	GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	ADQUISICIÓN DE 370000 MIL PLANTAS FORESTALES. PARA PROGRAMAS DE FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN EN EL CANTÓN NABON Y JUNTAS PARROQUIALES PROV. DEL AZUAY	AZUAY / CUENCA	\$105,400.00

**COTIZACIÓN**

<b>CÓDIGO</b>	<b>ENTIDAD CONTRATANTE</b>	<b>OBJETO DEL PROCESO</b>	<b>PROVINCIA / CANTÓN</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL REFERENCIAL SIN IVA</b>
<a href="#"><u>COTO-UESC-007-2011</u></a>	UNIDAD EJECUTORA ESPECIALIZADA	“CONSTRUCCIÓN DE TRES UNIDADES DE POLICÍA COMUNITARIA (UPC), EN LA PROVINCIA DE MANABÍ PARA LA POLICÍA NACIONAL”.	PICHINCHA / QUITO	\$471,477.81
<a href="#"><u>COTO-HGPT-002-2011</u></a>	GOBIERNO TUNGURAHUA	CONSTRUCCIÓN ASFALTADO VÍA PILLARO-SAN JOSÉ-CCRUZÑAN-HUAYNACURI-LA ESPERANZA-YACUPAMBA, CANTÓN PILLARO	TUNGURAHUA / AMBATO	\$440,943.59
<a href="#"><u>COTBS-HPNG2-005-2011</u></a>	HOSPITAL POLICÍA NACIONAL GUAYAQUIL	ADQUISICIÓN DE UN EQUIPO LÁSER PARA CIRUGÍA DE PRÓSTATA Y APLICACIONES UROLÓGICAS	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$300,000.00
<a href="#"><u>COTO-GMAPC-01-2011</u></a>	MUNICIPIO DE PEDRO CARBO	CONSTRUCCIÓN DE ACERAS Y BORDILLOS EN EL SECTOR ESTE DE LA CALLE ABDÓN CALDERÓN DESDE CALLEJÓN TARQUI HASTA CALLE ROCAFUERTE- CALLE 10 DE AGOSTO	GUAYAS / PEDRO CARBO	\$247,671.94

<a href="#"><u>COTBS-DPNG-001-2011</u></a>	PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS	PROVISIÓN DE SERVICIO PARA EL MANTENIMIENTO DE VIVIENDAS DEL PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS	GALÁPAGOS / SANTA CRUZ	\$114,369.60
<a href="#"><u>COTO-GPLR-0002-2011</u></a>	GOBIERNO PROVINCIAL DE LOS RÍOS	CONSTRUCCIÓN DE PARQUE CENTRAL EN EL CANTÓN QUINZALOMA	LOS RÍOS / BABAHOYO	\$306,146.80
<a href="#"><u>TAME-COTBS-003-2011</u></a>	TAME LÍNEA AÉREA DEL ECUADOR	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL DE AEROPUERTO	PICHINCHA / QUITO	\$81,000.00
<a href="#"><u>COTBS-BALSAS-01-2011</u></a>	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN PESQUERA ARTESANAL LAS BALSAS	ADQUISICIÓN DE 16 MOTORES FUERA DE BORDA	GUAYAS / PLAYAS	\$56,000.00
<a href="#"><u>CT-003-IVDE-DLFT-11</u></a>	FUERZA TERRESTRE	CONSTRUCCIÓN DE UNA BODEGA DE INTENDENCIA, UNA BODEGA DE MATERIAL BÉLICO, UN DORMITORIO PARA 40 MUJERES Y UN CENTRO DE MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS	PICHINCHA / QUITO	\$713,201.52
<a href="#"><u>COB-EPMPQ-050-2011</u></a>	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DE QUITO	ADQUISICIÓN DE NEUMÁTICOS PARA LA EPMPQ Y ECOVIA (PRIMERA FASE)	PICHINCHA / QUITO	\$315,000.00

<a href="#"><u>COTB-INHMT--002-2011</u></a>	INSTITUTO NACIONAL DE HIGIENE LEOPOLDO IZQUIETA PEREZ	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS Y MATERIALES DE LABORATORIO PARA LAB. VIROLOGIA Y MICOBACTERIAS (BIOLOGÍA MOLECULAR) INHMTLIP	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$50,393.30
<a href="#"><u>COTO-GAPO-002-OP-11</u></a>	GOBIERNO AUTÓNOMO PROVINCIAL DE ORELLANA	LASTRADO DE 3.46 KM DE VÍA Y COLOCACIÓN DE ALCANTARILLAS	ORELLANA / FRANCISCO DE ORELLANA	\$211,841.10

## Departamento de Adquisiciones del HDPNG-2



### HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA NACIONAL GUAYAQUIL No.2 DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES

folio 260

RESOLUCION Nº 2009-020-HDPNG-2

EL DIRECTOR ADMINISTRATIVO DEL  
HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA NACIONAL  
GUAYAQUIL No.2

#### CONSIDERANDO

Que, siendo el Derecho a la Salud una obligación del Estado conforme lo establece la Constitución de la República del Ecuador en la Sección Séptima Salud, Art. 32 inciso segundo "... El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas como sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional.

Que, el artículo 226 de la Norma Suprema, señala: "Las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la Ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución";

Que, el artículo 44 de la ley e Seguridad Social de la Policía Nacional, señala: El Seguro de Enfermedad y Maternidad es la prestación en especie que otorga el ISSPOL al asegurado en servicio activo y pasivo, dependientes y derechohabientes, aspirantes a oficiales y a policías, mediante el servicio de medicina preventiva, asistencia medico quirúrgica, obstétrica, odontológica, rehabilitación, órtesis, prótesis, farmacéutica y hospitalización, de conformidad con el correspondiente reglamento.

Que, el artículo 32 del Reglamento del Seguro de Enfermedad y Maternidad, señala: "El Seguro de enfermedad comprende la asistencia de salud integral, desde el momento en que comienza la enfermedad u ocurre el accidente, hasta la total recuperación, mas los servicios de ortesis, prótesis, rehabilitación y medicina preventiva.

Que, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Compras Públicas, en el artículo 2 establece un régimen especial para los procesos de contratación, su selectividad, procedimientos precontractuales, entre otros: "1. Las de adquisición de fármacos que celebren las entidades que presten servicios de salud.



## **HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

### **DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

Que, el artículo 61 de la citada Ley, establece que la máxima autoridad de la Entidad Contratante puede delegar la suscripción de los contratos a funcionarios o empleados

Que, el Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, en el artículo 113, tercer inciso, prevé que los representantes legales de las entidades del sector público podrán delegar la celebración de los contratos a funcionarios de la entidad o dependencia a su cargo de la institución;

Que, debido al desabastecimiento de los fármacos e insumos médicos, exámenes Especiales de Rayos X, Exámenes de Laboratorio Clínico especial y Procedimientos Quirúrgicos especiales en el HDPNG-2, y por la demora en el proceso general de adquisición, que está afectando gravemente la atención médica al personal policial activo y pasivo, a través de oficio No. REQ-SC-013-SF-HDPNG-2 de 25 de Mayo de 2009, Dr. Qf. Armando Tagle Rivas, Coordinador Servicio de Farmacia de esta Casa de Salud, solicita se le autorice proceder a la compra de los fármacos descritos en dicho oficio.

Que, se cuenta con la Disponibilidad Económica otorgada por Unidad de Presupuesto del Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil N° 2, certifica que el pago de las adquisiciones de fármacos, aplicará a la partida 530809010 MEDICINAS, por el valor de USD \$; 1.406.017,96

Que, para atender situaciones de emergencia, la máxima autoridad de la entidad remite la presente resolución motivada que declare la misma, para justificar la contratación de manera directa, de los fármacos, e insumos médicos, exámenes especiales de Rayos X, exámenes de laboratorio clínico especiales y procedimientos quirúrgicos. Resolución que se publicará en el Portal COMPRASPUBLICAS, así como el informe que detalle las contrataciones realizadas y el presupuesto empleado, con indicación de los resultados obtenidos, de conformidad con lo que prevé el artículo 57 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Compras Públicas;

En ejercicio de las atribuciones contenidas en el artículo 44 de la Ley de Seguridad Social de la Policía Nacional y en el artículo 57 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública,

#### **RESUELVE:**

**ARTICULO PRIMERO:** Declarar, en los términos previstos por el artículo 57 de la ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, en concordancia con el Art. 71.- del nuevo Reglamento a dicha ley situación de emergencia la adquisición de los medicamento e insumos médicos, exámenes especiales de Rayos X y Laboratorio, y Procedimientos Quirúrgicos, que son de urgente utilización para el Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil N° 2.



**HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA  
NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

**DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

ARTICULO SEGUNDO: Autorizar la compra directa de los siguientes medicamentos e insumos médicos, exámenes especiales de Rayos X y de Laboratorio y ciertos Procedimientos Quirúrgicos que no se realizan en esta Casa de Salud, los mismos que se detallan a continuación::

**HOSPITAL DOCENTE DE LA PP.NN.G-2  
CUADRO DE FARMACOS SOLICITADOS**

LISTADO DE MEDICAMENTOS DECLARADOS DESIERTOS MEDIANTE SIE/2009								
No.	BIEN/SERVICIO	PRESCRIP.	CONCENTR.	UNIDAD	CANTD.	V.REF.	TOTAL REF.	S.I.E
1	ACETAMINOFEN	GOTAS	30 ML.	UNIDAD	50	1.47	73.50	SIE-003
2	ACETAMINOFEN	TAB.	500 MG.	UNIDAD	20000	0.02	400.00	SIE-03A
3	ACETAMINOFEN	COMP.	1 G.	UNIDAD	21000	0.25	5,250.00	SIE-03B
4	ACETAMINOFEN-CLORZAXONA	COMP.	300/250 MG.	UNIDAD	8000	0.13	1,040.00	
5	ACETILSALICILATO	AMP.	300 MG	UNIDAD	3500	1.34	4,020.00	SIE-03E
6	ACETILSALICILATO	COMP. EFERV.	500 MG	UNIDAD	6500	0.75	4,500.00	SIE-03F
7	ACIDO ASCORBICO	TAB.EFERV.	1 G.	UNIDAD	2000	2.14	4,280.00	SIE-03H
8	ACIDO ASCORBICO	AMP.	500 MG.	UNIDAD	2500	0.20	500.00	SIE-03J
9	ACIDO (INSULIN AMARILLO)	FCO. AMPOLLA	250 mg/20ml	UNIDAD	100	10.00	1,000.00	SIE-03K
10	ACIDO ISADROICO	TAB.	150 MG	UNIDAD	90	26.63	1,331.50	SIE-03L
11	ACIDO ISADROICO	AMP.	3 MG	UNIDAD	30	78.90	2,367.00	SIE-03M
12	ACIDO ISADROICO	FCO. AMPOLLA	6MG	UNIDAD	30	204.00	6,120.00	SIE-03N
13	ACIDO LACTICO-COPRENE	SOL.	220 ML.	UNIDAD	800	10.00	8,000.00	SIE-03O
14	ACIDO LACTICO-LACTOFEM	SOL.	200 ML.	UNIDAD	500	3.71	1,855.00	SIE-03P
15	ACIDO LACTICO-LACTOSURE	EMULS.	250 ML.	UNIDAD	600	3.72	1,860.00	SIE-03Q
16	ACIDO TRAMETAMICO	FCO. AMPOLLA	500 mg	UNIDAD	80	15.00	1,200.00	SIE-03R
17	ACIDO ZILNORONICO	AMP.	4 MG	UNIDAD	25	219.92	5,498.00	SIE-03T
18	ADALINUMAB	JGA.	40 MG	UNIDAD	80	675.00	34,500.00	SIE-03U
19	AGUA ESTERIL PARA IRRIGACION	FUNDA	3000 ML	UNIDAD	1600	4.13	4,134.00	SIE-03V
20	ALBENDAZOL	COMP.	400 MG.	UNIDAD	9000	0.20	1,800.00	SIE-03W
21	ALBENDAZOL	SUSP.	400 MG.	UNIDAD	300	1.44	432.00	SIE-03X
22	ALBENDAZOL-SORBITO-VITAMINA D	TAB.		UNIDAD	120	4.50	540.00	SIE-03Z
23	ALFUCCINA	TAB.	10 MG	UNIDAD	6000	0.86	5,160.00	SIE-3AA
24	ALBENDAZOL-SORBITO-HEXARAZOLINA	GEL	300 ML	UNIDAD	120	7.08	847.20	SIE-3AB
25	AMBROXOL	COMP.	30 MG.	UNIDAD	400	0.08	32.00	SIE-3AH
26	AMBROXOL	JBE.	30 MG.	UNIDAD	300	1.70	510.00	SIE-3AI



## HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA NACIONAL GUAYAQUIL No.2

### DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES

61	CARBAMAZEPINA	SUSP.	200 MG.	UNIDAD	80	4.25	340.00	SIE-4S
62	CARBAMIDA 5%	LOCION	125 ML.	UNIDAD	300	5.91	1,773.00	SIE-4U
63	CARVEDILOL	TAB.	6,25 MG	UNIDAD	2627	0.20	525.40	SIE-4Z
64	CARVEDILOL	TAB.	25 MG	UNIDAD	5240	0.40	2,096.00	
65	CEFEPIME	FCO.AMP.	1 G	UNIDAD	500	9.90	5,945.00	SIE4A C
66	CEFTRIAXONA	FCO.AMP.	1GR	UNIDAD	5000	6.80	30,000.00	
67	CEFUROXIMA	SUSP.	250 MG.	UNIDAD	25	11.55	288.75	SIE-4AE
68	CEFUROXIMA	FCO.AMP.	750 MG.	UNIDAD	500	6.90	3,450.00	
69	CETERIZINA+PSEUDOEFEDRINA	JBE.	60 ML	UNIDAD	200	5.30	1,060.00	SIE-4AH
70	CICLOFOSFAMIDA	FCO. AMPOLLA	1 GR.	UNIDAD	18	15.00	288.00	SIE-4AL
71	CICLOFOSFAMIDA	FCO. AMPOLLA	500 MG	UNIDAD	12	25.00	300.00	SIE-4AM
72	CINARICINA	GOTAS	20ML	UNIDAD	30	5.28	158.40	
73	CINARICINA	COMP.	75 MG.	UNIDAD	3500	0.14	490.00	SIE-4AQ
74	CIPROFIBRATO	TAB.	100 MG.	UNIDAD	5000	0.70	3,500.00	SIE-4AR
75	CIPROFLOXACINA	COMP.	1 G.	UNIDAD	4000	7.00	28,000.00	SIE-4AS
76	CIPROFLOXACINA	FCO. AMP.	400 MG.	UNIDAD	1500	46.00	69,000.00	SIE-4AT
77	CIPROFLOXACINA	SOL.OFT.	5 ML.	UNIDAD	30	5.90	177.00	SIE-4AU
78	CITARABINA	FCO. AMPOLLA	100 MG	UNIDAD	17	30.00	510.00	SIE-4AW
79	CITARABINA	FCO. AMPOLLA	1GR	UNIDAD	8	40.30	322.40	SIE-4AX
80	CITARABINA	FCO. AMPOLLA	500 MG	UNIDAD	8	40.30	322.40	SIE-4AY
81	CLEMASTINA	AMP.	1 MG	UNIDAD	60	5.00	300.00	SIE-4B
82	CLINDAMICINA+KETOCONAZOL	OV.VAG.		UNIDAD	400	2.38	952.00	SIE-4D
83	CLOBETAZOL	CREMA	25 G.	UNIDAD	300	5.40	1,620.00	SIE-4E
84	CLONIDINA	COMP.	150 MG	UNIDAD	1000	0.22	220.00	SIE-4H
85	CLONIXINATO LISINA+POMDAE	GRAG.	125/10 MG	UNIDAD	4000	0.20	800.00	SIE-4I
86	CLONIXINATO LISINA+ ERDOTAMINA	COMP	125/1 MG	UNIDAD	5000	0.27	1,350.00	
87	CLOTRIMAZOL	CREMA	30 G	UNIDAD	240	2.50	600.00	SIE-4P
88	CODERGOCRINA	GOTAS	15 ML	UNIDAD	100	5.80	580.00	SIE-4S
89	COLAGENASA	UNGTO.	20 G.	UNIDAD	300	10.00	3,000.00	SIE-4T
90	COLCHICINA	TAB.	0,5 MG.	UNIDAD	300	0.05	15.00	SIE-4U
91	DAUNORRUBICINA	POLVO LICF. AMP.	20 MG.	UNIDAD	6	247.50	1,485.00	SIE-4Y
92	DESFLORAME	SOL.	240 ML	UNIDAD	15	173.25	2,598.75	SIE-4Z
93	DESLOXATADINA	JBE.	60 ML	UNIDAD	100	8.00	800.00	SIE-8AA
94	DESONIDA	CREMA	15 G.	UNIDAD	150	2.95	442.50	SIE8A B
95	DEXMEDETOMEDINA	AMP.	200 UG.	UNIDAD	20	32.80	656.00	SIE-8AE



**HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA  
NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

**DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

96	DEXTROPROPOXIFENO	AMP.	2 ML.	UNIDAD	2000	0.25	500.00	SIE-8AG
97	DEXTROPROPOXIFENO	CAP.		UNIDAD	3400	0.07	238.00	SIE-8AF
98	DEXTROPROPOXIFENO+METAM PIRONA	COMP.		UNIDAD	1000	0.18	180.00	SIE-8AJ
99	DEXTROPROPOXIFENO+METAM PIRONA	AMP.	5 ML.	UNIDAD	1500	0.83	1,245.00	
100	DEXTROSA 5% EN SOLUCION SALINA	FUNDA	1000 ML.	UNIDAD	5000	0.70	3,500.00	SIE-8AL
101	DEXTROSA 5% EN AGUA	FUNDA	1000 ML.	UNIDAD	2000	0.70	1,400.00	SIE-8AJ
102	DICLOFENACO SODICO	GEL.	50 GR.	UNIDAD	500	1.40	700.00	SIE-8AO
103	DIFENHIDRAMINA	AMP.	50 MG.	UNIDAD	300	0.45	135.00	SIE-8AP
104	DILTIAZEM	COMP.	120 MG	UNIDAD	1080	0.49	528.20	SIE-8AS
105	DIMENHIDRINATO	TAB.	50 MG	UNIDAD	1500	0.03	45.00	SIE-8AT
106	DIVALPROATO SODICO	TAB.	500 MG.	UNIDAD	480	0.67	321.60	SIE-8AU
107	DORZOLAMIDA + TIMOLOL	SOL.OFT.	5 ML.	UNIDAD	50	13.87	693.50	SIE-8AX
108	DOXAZOSIN	COMP.	4MG	UNIDAD	2900	0.80	2,320.00	
109	DOXICICLINA	CAP.	100MG	UNIDAD	2000	0.07	140.00	
110	DOXORRUBICINA LIPOSOMAL PEG.	FCO. AMPOLLA	20 MG	UNIDAD	18	680.00	10,560.00	SIE-8BA
111	EFEDRINA 5%	AMP.	1 ML.	UNIDAD	150	0.39	58.50	SIE-8BB
112	ENALAPRIL	COMP.	2,5 MG	UNIDAD	2700	0.21	567.00	SIE-8BF
113	ENALAPRIL +HIDROCLOROTIAZIDA	COMP.	10/15MG	UNIDAD	1500	0.24	360.00	SIE8B G
114	ENZIMAS DIGEST.+ANTIFLATULENTO	GRAG.		UNIDAD	20000	0.09	1,800.00	SIE-8BH
115	EPINEFRINA	AMP.	1 ML.	UNIDAD	200	0.16	32.00	SIE-8BI
116	EPROSARTAN+HCTZ	COMP.	600/12,5 MG	UNIDAD	5040	1.14	5,745.60	SIE-8BJ
117	ERITROPOYETINA	JGA.	5000 U.I.	UNIDAD	2000	30.00	60,000.00	SIE-8BL
118	ERITROPOYETINA	JGA.	30000 U.I.	UNIDAD	100	203.00	20,300.00	SIE-8BM
119	ESOMEPRAZOL	COMP.	20MG	UNIDAD	7000	1.26	8,820.00	
120	ESOMEPRAZOL	FCO. AMP.	40 MG	UNIDAD	1000	13.00	13,000.00	SIE-8BP
121	ESPIRONOLACTONA	COMP.	50 MG	UNIDAD	540	0.79	426.60	SIE-8BS
122	ESTREPTOMICINA	FCO.AMP.	1 G.	UNIDAD	50	0.25	12.50	SIE-8BT
123	ESTREPTOQUINASA	FCO.AMP.	1'500.00	UNIDAD	10	100.00	1,000.00	SIE-8BU
124	ESTREPTOQUINASA+ESTREPTO DORNASA	COMP.		UNIDAD	3750	0.09	337.50	SIE-8BV
125	ETANERCEPT	AMP.	25 MG	UNIDAD	327	143.80	47,022.60	SIE-8BY
126	ETOFENAMATO	GEL.	20 G.	UNIDAD	100	6.00	600.00	SIE-8BZ
127	ETOFENAMATO	AMP.	2 ML.	UNIDAD	250	3.67	892.50	SIE-8CA
128	FELODIPINO	TAB.	5 MG	UNIDAD	1000	0.52	520.00	SIE-8CD
129	FENITONINA SODICA	AMP.	250 MG.	UNIDAD	1900	0.98	980.00	SIE-8CE



**HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA  
NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

**DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

130	FENITOINA SODICA	CAPS.	100 MG.	UNIDAD	5000	9.97	420.00	SIE-8CF
131	FENTANILO	AMP.	10MG	UNIDAD	200	2.30	460.00	SIE-8CH
132	FILGRASTIN	FCO. AMPOLLA	300 mcg	UNIDAD	40	90.00	3,600.00	SIE-8CI
133	FLUCONAZOL	FCO.AMP.	50 ML	UNIDAD	350	7.00	2,100.00	SIE-8CJ
134	FLUCONAZOL	SUSP.	50 MG	UNIDAD	50	10.00	500.00	SIE-8CK
135	FLUMAZENIL	AMP.	0,5 MG	UNIDAD	30	20.18	605.40	SIE-8CL
136	FLUOROMETALONA	SUSP.OFT.	5 ML.	UNIDAD	60	5.00	300.00	SIE-8CM
137	FI LITICASONA+BALMETEROL	SPRAY- INH.	250 ug/50 ug	UNIDAD	60	17.00	1,020.00	SIE-8CP
138	FOSFATO MONO-DIBASICO DE SODIO	ENEMA	133 ML	UNIDAD	400	0.83	332.00	SIE-8CQ
139	FOSFATO MONO-DIBASICO DE SODIO	SOL. ORAL	133 ML	UNIDAD	400	2.80	1,120.00	SIE-8CR
140	FUROATO DE MOMETASONA	LOCION	50 ML.	UNIDAD	100	14.00	1,400.00	SIE-8CT
141	FUROATO DE MOMETASONA	SPRAY- INH.		UNIDAD	200	15.00	3,000.00	SIE-8CU
142	GADOPENTATO DE MEGLUMINA	FCO.AMP.	15 ML.	UNIDAD	60	68.00	4,080.00	SIE-8CY
143	GEMFIBROZILO	CAP.	600 MG	UNIDAD	2000	0.16	320.00	SIE-8CA
144	GENTAMICINA	CREMA	15 G.	UNIDAD	400	0.47	188.00	SIE-8DC
145	GENTAMICINA	COLIRIO	5 ML.	UNIDAD	60	1.70	102.00	SIE-8DD
146	GENTAMICINA+BETAMETASONA	CREMA	30 G.	UNIDAD	550	1.35	650.00	SIE-8DE
147	GENTAMICINA+BETAMETASONA	COLIRIO	5 ML.	UNIDAD	50	1.30	65.00	SIE-8DF
148	GINGOBILOBA+VITAMINA E	CAP.		UNIDAD	360	0.39	140.40	SIE-8DG
149	GINKGO BILOBA	GOTAS	28 ML	UNIDAD	100	5.92	592.00	SIE-8DH
150	GLIBENCLAMIDA	TAB.	5MG	UNIDAD	800	0.06	48.00	
151	GOSERELINA	JGA.	10,8 MG	UNIDAD	32	675.75	21,624.00	SIE-8DO
152	GRANISETRON	FCO. AMPOLLA	3 mg	UNIDAD	60	12.00	720.00	SIE-8DP
153	HALOPERIDOL	GOTAS	15 ML.	UNIDAD	50	1.08	53.00	SIE-8DK
154	HEPARINA BPM	JGA.	0.4 MG.	UNIDAD	500	4.00	2,000.00	SIE-8DS
155	HIDROCORTISONA	AMP.	100 MG	UNIDAD	300	1.48	444.00	
156	HIDROXIDO ALUMINIO Y MAGNESIO	GEL.	360 ML	UNIDAD	150	3.00	450.00	SIE-8DY
157	HIERRO COMPLEJO	AMP.	100MG	UNIDAD	100	2.29	229.00	SIE-8EB
158	HIERRO+AC.FOLICO CIAC. ASCORBICO	JBE.	120 ML.	UNIDAD	150	3.51	526.50	SIE-8ED
159	HIOSCINA+METAMIZOL	AMP.	5 ML	UNIDAD	100	1.28	128.00	SIE-8EF
160	HYLANO GF-20	JGA.	2 ML	UNIDAD	10	66.00	660.00	SIE-8EG
161	INDAPAMIDA	GRAG.	1,5 MG	UNIDAD	1080	0.95	1,026.00	SIE-8EK
162	INFLIXIMAB	AMP.	100 MG	UNIDAD	342	573.00	195,966.00	SIE-8EL
163	INMUNOGLOBULINA ANTI D	JGA.PREL- LEN.	3 ml	UNIDAD	38	25.00	950.00	SIE-8EM



**HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA  
NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

**DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

ARTICULO TERCERO: Disponer la publicación en el portal de COMPRAS PUBLICAS, de la presente resolución y posteriormente del informe detallado de las cotizaciones solicitadas, contrataciones realizadas, del presupuesto empleado y de los resultados obtenidos en base a la medida adoptada.

ARTICULO CUARTO: Notificar la presente Resolución al Instituto Nacional de Contratación Pública,

Dado en Guayaquil, en la Sala de sesiones de la Administrativa del Hospital Docente d la Policía Nacional Guayaquil Nº2, a las 10:00 del día 18 del mes de Agosto del 2009

  
**Miller Acosta Morejón**  
**Cmt. de Policía de E.M.**  
**DIRECTOR ADMINISTRATIVO**  
**HOSPITAL DOCENTE PP.NN.G-2**





**HOSPITAL DOCENTE DE LA POLICIA  
NACIONAL GUAYAQUIL No.2**

**DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES**

27	AMBROXOL	JBE.	15 MG.	UNIDAD	150	2.25	337.50	SIE- 3AF
28	AMILORIDA + HIDROCLOROTIAZIDA	TAB.	5/50 MG.	UNIDAD	1250	0.10	120.00	SIE- 3AL
29	AMINOACIDOS+ELECT.8% C/DEX TROSA 20%	FCO.	500 ML.	UNIDAD	240	12.49	2,997.6 0	SIE- 3AM
30	AMINOFILINA	AMP.	250 MG.	UNIDAD	60	0.32	16.00	SIE- 3AN
31	AMLODIPINA+VALSARTAN	TAB.	10/100 MG	UNIDAD	1000	1.42	1,420.0 0	SIE- 3AR
32	AMOXICILINA	SUSP.	500 MG	UNIDAD	100	5.75	575.00	SIE- 3AS
33	ANTIGRIPALES	GOTAS	30 ML	UNIDAD	40	1.02	40.80	SIE- 3DA
34	ARABINOSIDO DE CITOSINA	FCO. AMPOLLA	500 mg	UNIDAD	16	30.00	480.00	
35	ASPARGINASA	FCO. AMP.	10000 UI	UNIDAD	5	83.40	427.20	SIE- 3BC
36	ATENOLOL	TAB.	50 MG.	UNIDAD	4000	0.22	880.00	SIE- 3BE
37	ATENOLOL+CLORTALIDONA	COMP.	50/12,5 MG	UNIDAD	1000	0.27	270.00	SIE- 3BF
38	ATENOLOL+CLORTALIDONA	TAB.	100/25 MG.	UNIDAD	3500	0.62	2,170.0 0	SIE- 3BG
39	ATENOLOL+CLORTALIDONA	COMP.	100/12,5 MG	UNIDAD	2880	1.20	3,456.0 0	SIE- 3BH
40	ATENOLOL+HCTZ	COMP.	100/12,5 MG	UNIDAD	1500	0.90	1,350.0 0	SIE- 3BI
41	ATENOLOL+HCTZ	COMP.	50/12,5 MG	UNIDAD	640	0.20	108.00	SIE- 3BJ
42	ATENOLOL+NIFEDIPINO	COMP.	60/20 MG	UNIDAD	3000	0.63	1,890.0 0	SIE- 3BK
43	BACLOFENO	COMP.	10 MG	UNIDAD	1080	0.39	421.20	SIE- 3BR
44	BETAHISTINA	COMP.	16 MG	UNIDAD	2500	0.81	2,025.0 0	SIE- 3BT
45	BETAHISTINA	COMP.	24 MG	UNIDAD	3000	0.86	2,580.0 0	SIE- 3BU
46	BETAMETAZONA DIPROPIONATO	CREMA	30 G	UNIDAD	200	3.61	722.00	SIE- 3BV
47	BETASITOSTEROL	UNGTO.	30 G.	UNIDAD	300	12.00	3,600.0 0	SIE- 3BW
48	BETHANECHOL	TAB.	25 MG	UNIDAD	1000	3.88	3,880.0 0	SIE- 3BX
49	BICARBONATO DE SODIO	AMP.	10 ML	UNIDAD	200	0.25	50.00	SIE- 4B
50	BISOPROLOL FUMARATO	TAB.	1,25 MG	UNIDAD	2200	0.18	396.00	SIE- 4C
51	BISOPROLOL FUMARATO	TAB.	2,5 MG	UNIDAD	1080	0.30	324.00	SIE- 4D
52	BISOPROLOL FUMARATO	TAB.	5 MG	UNIDAD	1000	0.37	370.00	SIE-4E
53	BRIMONIDINA	SOL. OPT.	5 ML	UNIDAD	24	8.46	203.04	SIE-4F
54	BORTEZOMIB	FCO. AMPOLLA	3.5mg	UNIDAD	5	1,890.00	9,450.0 0	
55	BROMURO DE ROCURDIO	FCO. AMP.	60 MG	UNIDAD	600	5.00	4,000.0 0	SIE-4I
56	BUPIVACAINA AL 0.5% CON EPINEFRINA	AMP.	30 ML.	UNIDAD	200	1.65	330.00	SIE-4J
57	BUPIVACAINA+GLUCOSA AL 0.5% PESADA	AMP.	0.60%	UNIDAD	250	1.92	480.00	SIE- 4K
58	CABERGOLINA	TAB.	0,5 MG	UNIDAD	190	4.40	836.00	SIE- 4M
59	CALCITRIOL	CAP.	0,5 MG	UNIDAD	600	1.13	678.00	SIE- 4O
60	CANDESARTAN	TAB.	16 MG	UNIDAD	1080	1.35	1,474.0 0	SIE-4P



## HOSPITAL DOCENTE POLICIA NACIONAL GUAYAQUIL No.2

farmacéutico correspondiente a la plataforma de medicinas bajo Convenio Marco. Los miembros del Comité resuelven aprobar 21 ítems con las cantidades que se detallan en oficio No.066-DF-BG-HDPNG-2 de fecha abril 08 del 2013, suscrito por Dr. Armando Tagle Rivas, COORDINADOR DIVISION FARMACOS BG.

4.-Referente al Oficio No.2013-0248-DNS-PN DE FECHA Marzo 25 del 2013, suscrito por Srta. Subte. Policía de Sanidad Dra. Margarita García Vaca JEFE DE SERVICIOS DE SALUD (Acc). El Comité resuelve dar contestación a lo solicitado mediante Oficio No. 064-DF-BG-HDPNG-2 de fecha abril 08 del 2013, suscrito por Dr. Armando Tagle Rivas, COORDINADOR DIVISION FARMACOS BG- HDPNG-2.

5.- Referente al Oficio No.056-DF-BG-HDPNG-2 de fecha 29 de marzo del 2013, suscrito por Dr. Armando Tagle Rivas, COORDINADOR DIVISION FARMACOS BG, EL Comité se pronuncia indicando que es el Departamento de Compras quien decide el modo como debe realizar la adquisición de los medicamentos que se mencionan.

6.- Referente al Oficio No.055-DF-BG-HDPNG-2 de fecha marzo 28 del 2013. El Comité resuelve no analizar hasta segunda orden.

Sin otro particular que discernir se da por concluida la sesión el día viernes 22 de marzo del 2013 a las 17h00. lo certifica los señores Delegados del comité de Farmacoterapia del HDPNG-2, dando fe de lo actuado.

Dr. Héctor Santos Dueñas  
Mayor de Policía (SND)

**PRESIDENTE DEL COMITÉ DE FARMACOTERAPIA**

### **"EN TU APOYO ESTA NUESTRA FUERZA"**

Avda. de las Américas y Ernesto Noboa Caamaño  
Teléfono: 2284842-2287132-2287253  
Fax: 2281938  
Correo electrónico: hpng2@hotmail.com  
Pág. Web. www.Policiaecuador.gov.ec