



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**TEMA:**

**ANÁLISIS DEL PROYECTO DE REACTIVACIÓN DE LA CAFICULTURA  
ECUATORIANA EN LA ZONA DE MANABÍ.**

**Autores:**

Pérez Matute Valery Roxana

Villacís Andrade David Alexander

Proyecto de graduación presentado para cumplir con los requisitos finales  
para la obtención del título de **INGENIERO EN**

**COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES BILINGÜE**

**Tutor:**

Ing. Jaime Antonio Santillán Pesantes

**Guayaquil, Ecuador**

2015



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**CERTIFICACIÓN**

Certificamos que el presente trabajo fue realizado en su totalidad por 400 horas, como requerimiento parcial para la obtención del título de INGENIERIA EN COMERCIO Y FINANZAS INTERNACIONALES BILINGÜE.

**TUTOR**

**OPONENTE**

---

**Ing. Jaime Antonio Santillán  
Pesantes**

---

**Ing. Mónica Patricia Echeverría  
Buchelli**

**DIRECTORA DE LA CARRERA**

**COORDINADOR DE ÁREA**

---

**Ing. Teresa Susana Knezevich  
Pilay**

---

**Ing. María Josefina Alcívar  
Avilés**

Guayaquil, a los 29 días del mes de Septiembre de 2015



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Pérez Matute Valery Roxana

Villacís Andrade David Alexander

**DECLARAMOS QUE:**

El Trabajo de Titulación denominado “**Análisis del Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana en la Zona de Manabí**”, ha sido desarrollado en base a una investigación exhaustiva, respetando derechos intelectuales de terceros conforme a las citas que constan al pie de las páginas correspondientes, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía. Consecuentemente este trabajo es de nuestra total autoría.

En virtud de esta declaración, nos responsabilizamos del contenido, veracidad y alcance científico del Trabajo de Titulación referido.

Guayaquil, a los 29 días del mes de Septiembre de 2015

**LOS AUTORES**

---

Pérez Matute Valery Roxana

C.C.: 1311693483

---

Villacís Andrade David Alexander

C.C.: 0926811506



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**AUTORIZACIÓN**

Pérez Matute Valery Roxana

Villacís Andrade David Alexander

Autorizamos a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, la publicación, en la biblioteca de la institución del Trabajo de Titulación: **“Análisis del Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana en la Zona de Manabí”**, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra exclusiva responsabilidad y total autoría.

Guayaquil, a los 29 días del mes de Septiembre de 2015

---

Pérez Matute Valery Roxana

C.C.: 1311693483

---

Villacís Andrade David Alexander

C.C.: 0926811506

## **AGRADECIMIENTO**

Sin el apoyo constante y colaboración de las personas que estuvieron brindándonos su valiosa ayuda, este trabajo de titulación no hubiese podido realizarse. Es infinito el agradecimiento que sentimos hacia ellos.

Queremos empezar agradeciendo a Dios, por darnos la fuerza para luchar y enfrentar las diferentes situaciones, por ser nuestro guía en los momentos de preocupación y angustia, y continuar con nuestro camino.

Agradecemos a nuestros padres y abuelos, mentores y pilares fundamentales para nuestro desarrollo académico y espiritual, por ser nuestra fuente de motivación en cada momento, quienes con mucho amor y paciencia nos acompañaron en cada etapa universitaria y nos dieron el apoyo para lograr el tan anhelado objetivo.

Agradecemos a nuestro tutor, por su paciencia y estima, por habernos dedicado tan valioso tiempo en el desarrollo de nuestra tesis, su ayuda y compromiso nos ha permitido culminar con nuestra carrera universitaria.

No caben las palabras para agradecerles de manera infinita a nuestros profesores, quienes compartieron sus conocimientos con nosotros a lo largo de toda nuestra carrera, y a nuestros amigos por su total apoyo.

A cada una de las personas que nos permitieron el desarrollo de nuestra tesis, agricultores, exportadores, comerciantes de café y a los funcionarios del MAGAP, por el apoyo con las entrevistas para obtener información valiosa.

## **DEDICATORIA**

### **A Dios**

Por ser la luz que ilumina nuestros pasos, nos brindó la sabiduría y salud para lograr con amor cada uno de nuestros objetivos.

### **A nuestros padres**

Por ser el pilar fundamental y apoyo constante en nuestras vidas, por su amor, sus consejos, su motivación infinita que nos ha permitido seguir con perseverancia y dedicación en el desarrollo de nuestras metas.

### **A nuestros abuelos**

Por ser nuestros ángeles terrenales que están pendientes de cada paso que damos para que lo cumplamos con éxito, con su gran sonrisa y fortaleza nos permiten seguir adelante día a día.

### **A nuestros maestros**

Por compartir su sabiduría, sus conocimientos, sus buenos ejemplos y su motivación, por el tiempo que nos brindaron para poder cumplir con nuestra meta tan anhelada de ser profesionales.

### **A nuestros amigos**

Por su gran apoyo, por ser personas valiosas y buenos amigos con los que compartimos momentos inolvidables en nuestra etapa universitaria y siempre los llevaremos en nuestro corazón.



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

**TUTOR**

---

**Ing. Jaime Antonio Santillán Pesantes**

**DIRECTOR DE LA CARRERA**

---

**Ing. Teresa Susana Knezevich Pilay**

**REVISOR**

---

**Ing. Mónica Patricia Echeverría Buchelli**

**COORDINADOR DEL ÁREA**

---

**Ing. María Josefina Alcívar Avilés**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES BILINGÜE**

**CALIFICACIÓN**

**TUTOR**

---

**Ing. Jaime Antonio Santillán Pesantes**

**DIRECTOR DE LA CARRERA**

---

**Ing. Teresa Susana Knezevich Pilay**

**REVISOR**

---

**Ing. Mónica Patricia Echeverría Buchelli**

**COORDINADOR DEL ÁREA**

---

**Ing. María Josefina Alcívar Avilés**

# **ANÁLISIS DEL PROYECTO DE REACTIVACIÓN DE LA CAFICULTURA ECUATORIANA EN LA ZONA DE MANABÍ.**

## **RESUMEN**

El análisis del Proyecto de Reactivación de la zona cafetalera en la provincia de Manabí tuvo como objetivo principal analizar el impacto que ha tenido el proyecto durante el periodo 2011-2015, y así determinar si se están cumpliendo los objetivos y metas planteadas por el MAGAP. Para el desarrollo del trabajo de tesis, se obtuvo información mediante investigaciones de campo, a través de entrevistas a especialistas del Sector Cafetalero tales como representantes del MAGAP, Anecafé, exportadoras, agricultoras y comerciantes. Por otro lado, se realizó una investigación bibliográfica, que comprende la búsqueda de información en páginas de instituciones reguladoras y gubernamentales, artículos científicos, libros y demás informes que sustenten la parte teórica y estructural del trabajo.

Para responder a los objetivos planteados del trabajo de tesis, se analizaron varios temas tales como el impacto que ha tenido el sector del café en Manabí, Ecuador y el Mundo; la productividad actual del sector cafetalero en Manabí; la comparación del sector, antes y después de la aplicación del proyecto impulsado por el MAGAP considerando variables como: producción, precio, exportación y clima; y por último, se definieron estrategias que ayudarán al cumplimiento de los objetivos y metas.

Como resultado de estos análisis, se estableció que a la actualidad, Manabí ha renovado 9,585 hectáreas que corresponden al 19% de la meta, se determinó que para obtener la productividad de 20 quintales se debe instruir al agricultor con las técnicas adecuadas procurando el desarrollo sostenido de toda la cadena de valor del sector cafetalero en la provincia.

**Palabras claves: MAGAP (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca), Proyecto de reactivación cafetalero, Sector cafetalero, Estrategias.**

## **ABSTRACT**

The main objective of this research project was to analyze the impact of the coffee reactivation project had over Manabí during the period 2011-2015, and determine if the goals and targets are been accomplished by MAGAP. To develop the thesis, we obtained information through field research, making interviews with specialists such as coffee sector representatives of MAGAP, Anecafé, exporters, farmers and traders. On the other hand, we made a collected works research, which includes the search for information in pages of regulatory and governmental institutions, scientific articles, books and other reports to substantiate the theoretical and structural part of the work was done.

To meet the objectives of our thesis project, we analyzed many important topics such as the impact the coffee sector has had in Manabí, Ecuador and the world, we analyzed too the current productivity of the coffee sector in Manabí; the comparison of the sector, before and after the project implementation leading by MAGAP considering variables such as production, prices, exports and climate; and finally, strategies that will help to fulfill the objectives and goals defined.

As a result of these analyzes, we established that at recent days, Manabí has renovated 9,585 hectares corresponding to 19% of the target in a period of four years from its application, in addition we also was determined that for the productivity of 20 quintals per hectare expected by the MAGAP, it entity must provide more technical training and provide also better incentives to producer, ensuring sustainable development of the value chain of the coffee sector in the province.

**Key Words: MAGAP (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca), Coffee reactivation project, Coffee market, Strategies.**

## Índice

PORTADA .....	I
<b>CERTIFICACIÓN .....</b>	<b>II</b>
<b>DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD .....</b>	<b>III</b>
<b>AUTORIZACIÓN .....</b>	<b>IV</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>5</b>
<b>DEDICATORIA .....</b>	<b>6</b>
<b>TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN .....</b>	<b>7</b>
<b>CALIFICACIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>9</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>10</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS.....</b>	<b>15</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS.....</b>	<b>16</b>
<b>ÍNDICE DE GRÁFICOS .....</b>	<b>17</b>
<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>18</b>
<b>CAPÍTULO I.....</b>	<b>19</b>
Generalidades del proyecto de investigación .....	19
<b>1.1. Planteamiento del Problema: .....</b>	<b>19</b>
<b>1.1.1. Delimitación del problema .....</b>	<b>23</b>
<b>1.1.2. Formulación del Problema.....</b>	<b>23</b>
<b>1.2. Objetivos de la investigación.....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.1. Objetivo General .....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.2. Objetivo Específicos .....</b>	<b>23</b>
<b>1.3. Justificación del estudio .....</b>	<b>24</b>
<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>27</b>
Marco teórico referencial y metodología de la investigación.....	27
<b>2.1. Antecedentes del estudio .....</b>	<b>27</b>
<b>2.2. Marco teórico.....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.1. El Mercado .....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.2. La Empresa y Teoría de la producción .....</b>	<b>37</b>
<b>2.2.3. Análisis PEST.....</b>	<b>39</b>
<b>2.3. Marco conceptual.....</b>	<b>40</b>
<b>2.3.1. Café Arábigo Lavado y Natural.....</b>	<b>40</b>
<b>2.3.2. Café Robusta.....</b>	<b>41</b>

2.3.3. Terminologías .....	42
2.4. Marco Legal .....	42
2.4.1. Resolución 108 Aseguramiento de calidad del Agro- calidad	42
2.5. Variables de la investigación .....	45
INDEPENDIENTE- .....	46
DEPENDIENTE.- .....	46
2.6. Hipótesis.....	46
2.7. Metodología de la Investigación.....	46
2.7.1. Diseño de la investigación.....	47
2.7.2. Tipo de investigación .....	47
2.7.3. Población y muestra.....	47
CAPÍTULO III .....	49
3.1. Análisis de la productividad de Ecuador vs las principales potencias sudamericanas.....	49
3.2. Estudio de localización.....	51
3.2.1. Descripción del producto de estudio.....	52
3.3. Análisis del proyecto de reactivación cafetalero. ....	53
3.3.1. Objetivos .....	53
3.3.2. Metas .....	53
3.4. Análisis del macro entorno con la aplicación del proyecto de reactivación cafetalero. ....	53
3.4.1. Producción actual.....	53
3.4.2. Créditos a los agricultores.....	55
3.4.3. Incentivos del proyecto entregados por parte del MAGAP a nivel nacional. ....	56
3.4.4. Control de la Roya.....	57
3.5. Exportaciones de café .....	57
3.5.1. Precio a la fecha del café. ....	57
3.6. Factores que afectan al desarrollo productivo del sector. ....	61
CAPÍTULO IV.....	62
4.1. Análisis el sector cafetalero antes de la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.....	62
4.1.1. Exportaciones de café en Ecuador. ....	62

4.2. Manabí, Sector cafetalero.....	64
4.2.1. Principales cantones que producían café en la provincia de Manabí.....	64
4.2.2. Superficie sembrada, cosechada, producción y rendimiento de café 2005-2012.....	64
4.2.3. Créditos otorgados a los agricultores año 2007-2011.....	67
4.3. Análisis del sector antes y después de la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.....	67
4.3.1. Análisis de acuerdo a la información cualitativa-entrevistas.....	67
CAPÍTULO V.....	69
Definir estrategias que ayuden al cumplimiento de las metas del proyecto de reactivación cafetalera.....	69
5.1. Cumplimiento de metas del Proyecto de Reactivación Cafetalero hasta el año 2015.....	69
Fuente y Elaborado por: Los Autores.....	69
5.2. Escenarios futuros.....	69
5.2.1. Acciones futuras.....	69
5.2.2. Impacto esperado del proyecto de reactivación cafetalera para los próximos cinco años.....	70
5.2.3. Riesgos abiertos al proyecto.....	70
5.2.4. Proyecto de Reactivación Cafetalera-Programa desde su inicio hasta su culminación.....	71
5.2.5. Volumen de producción de café en Ecuador proyectada al año 2022.....	74
5.3. Estrategias para colaborar con la efectividad del Proyecto de Reactivación Cafetalera.....	74
Conclusiones.....	77
Recomendaciones.....	80
Bibliografía.....	81
Anexos.....	87
Anexo 1- Entrevista a Funcionarios del MAGAP.....	87
Anexo 2- Entrevista Anecafé.....	91
Anexo 3- Entrevista Agricultor 1.....	95
Anexo 4- Entrevista Agricultor 2.....	97
Anexo 5- Entrevista Comerciante.....	98

<b>Anexo 6- Entrevista Exportador .....</b>	<b>100</b>
<b>Anexo 8- Foto Anecafé. ....</b>	<b>103</b>
<b>Anexo 9- Foto Exportador Kolnetsa S.A. ....</b>	<b>103</b>
<b>Anexo 10- Foto con Productor José Macías. ....</b>	<b>104</b>
<b>Anexo 11- Foto MAGAP. ....</b>	<b>105</b>
<b>Anexo 12- Fotos Cafetales cosechados hace más de 50 años. ....</b>	<b>106</b>
<b>Anexo 13- Foto Cafetales de arábigo cosechados hace 3 años. ....</b>	<b>107</b>
<b>Anexo 14- Foto Cafetales de arábigo cosechados en Marzo 2015. ....</b>	<b>107</b>
<b>Anexo 15- Foto de cafetales arábigos cosechados en Enero 2015. ....</b>	<b>108</b>
<b>Anexo 16- Foto de Cafetales afectados por la Roya. ....</b>	<b>108</b>
<b>Anexo 17- Foto de Cafetales afectados por la Roya. ....</b>	<b>109</b>
<b>Anexo 18-Producción actual a nivel nacional. ....</b>	<b>110</b>

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1 Provincia de Manabí.</b> .....	51
<b>Figura 2 Leyenda de cobertura y uso de la tierra de Figura 1.</b> .....	52
<b>Figura 3 Precio a la fecha del café.</b> .....	58
<b>Figura 4 Precio histórico del café.</b> .....	58

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1- Países productores según tipos de café .....	28
Tabla 2- Principales destinos de Café y Elaborados .....	33
Tabla 3- Principales Subpartidas de café y elaborados.....	34
Tabla 4- Indicadores de los factores en el análisis PEST.....	39
Tabla 5- Parámetros del café Arábigo .....	40
Tabla 6- Parámetros del café Robusta.....	41
Tabla 7- Variables de investigación .....	46
Tabla 8- Población y muestra.....	47
Tabla 9- Las exportaciones totales de todos los países exportadores .....	49
Tabla 10- La producción total por todos los países exportadores .....	50
Tabla 11- Los precios pagados a los productores en los países exportadores ...	50
Tabla 12- Hectáreas renovadas por cantones a Mayo 2015.....	54
Tabla 13- Estimación de cosecha al 2015.....	54
Tabla 14- Crédito original concedido al sector cafetalero por el Banco Nacional del Fomento desde la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.....	56
Tabla 15- Incentivos por parte del MAGAP .....	57
Tabla 16- Unidades: Superficie cosechada/sembrada (hectáreas) / Producción (toneladas métricas) / Rendimiento (toneladas métricas/hectáreas).....	64
Tabla 17- Créditos .....	67
Tabla 18- Producción de café en la provincia de Manabí.....	68
Tabla 19- Cumplimiento de metas del Proyecto de Reactivación Cafetalera hasta el momento. ....	69
Tabla 20- Riesgos Abiertos al Proyecto .....	70
Tabla 21- Localidades de impacto en la provincia de Manabí.....	70
Tabla 22- Hitos del Proyecto de Reactivación Cafetalera.....	71

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Árbol de problemas .....	20
Gráfico N° 2 Relación producción- consumo mundial del café.....	29
Gráfico N° 3 Producción mundial de café por región .....	30
Gráfico N° 4 La roya del café en América Central .....	31
Gráfico N° 5 Producción de café en Brasil (2004/05-2013/14) .....	31
Gráfico N° 6 Exportaciones no petroleras .....	35
Gráfico N° 7 Objetivos del empresario en base a la producción.....	37
Gráfico N° 8 Exportación total de café de Ecuador.....	59
Gráfico N° 9 Exportaciones de café del Ecuador.....	60
Gráfico N° 10 Exportación total de café de Ecuador .....	62
Gráfico N° 11 Exportaciones de café del Ecuador .....	63
Gráfico N° 12 Superficie sembrada Café- Manabí 2005-2010 .....	65
Gráfico N° 13 Superficie cosechada Café- Manabí 2005-2010.....	65
Gráfico N° 14 Producción Café- Manabí 2005-2010.....	66
Gráfico N° 15 Rendimiento Café- Manabí 2005-2010 .....	66
Gráfico N° 16 Volumen de Producción de Café en Ecuador .....	74

## INTRODUCCIÓN

La producción de café ha desempeñado un rol muy importante en la economía del país por dos siglos, siendo un sustento para los agricultores que se dedican a producirlo.

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal analizar la situación actual del sector cafetalero para poder comparar el sector, antes y después de la aplicación del proyecto y definir estrategias que lograrán cumplir las metas del proyecto. Los datos primarios fueron obtenidos mediante 6 entrevistas en donde se logró entrevistar a productores, exportadores, comerciantes y funcionarios a cargo de este proyecto.

El proyecto se realizó en base a una planificación por capítulos en donde se definen los siguientes temas de investigación:

En el capítulo uno se analizó las generalidades del proyecto identificando la problemática de la investigación para luego definir la hipótesis y los respectivos objetivos.

El capítulo dos narra los antecedentes del sector cafetalero tanto en el mercado externo como interno. Brinda aportes teóricos que ayudan al desarrollo de la investigación y define la metodología de investigación aplicada en el trabajo de investigación.

El capítulo tres analiza el sector actual del café en la provincia de Manabí con la aplicación del Proyecto de Reactivación Cafetalera a través del análisis del macro entorno y de la evolución de las exportaciones desde el inicio del proyecto.

El capítulo cuatro analiza el sector cafetalero desde el año 2006 al 2010 para luego compararlo con el sector actual y definir carencias existentes.

El capítulo cinco analiza futuros escenarios y define estrategias que ayuden al cumplimiento de las metas del proyecto de reactivación cafetalera.

Finalmente se procede al desarrollo de las conclusiones y recomendaciones.

# CAPÍTULO I

## Generalidades del proyecto de investigación

### 1.1. Planteamiento del Problema:

Ecuador ha sido reconocido a nivel mundial como uno de los pocos países que exporta a la vez café arábigo lavado, arábigo natural y robusta. Esto se debe a su ubicación geográfica, ya que posee diferentes ecosistemas permitiendo que la producción de café se expanda a lo largo y ancho del país extendiéndose hasta Galápagos.

A pesar de lo indicado anteriormente, el sector cafetalero en Ecuador ha presentado en los últimos años una debilitada capacidad productiva, altos costos de producción y mala calidad del café. Esto es causado por la baja densidad por hectárea, envejecimiento de los cafetales, insuficiente control de plagas y escasa reposición de los suelos; mientras que la mala calidad del café es consecuencia de la poca infraestructura en el proceso de post cosecha. En el año 2012, la producción de café se mantuvo, lo cual generó que los agricultores tengan buenas perspectivas para los próximos años. Sin embargo, en el año 2014 disminuyó el rendimiento del cultivo de café decreciendo el volumen de producción en un 11% (Banco Central del Ecuador, 2014). Es importante destacar que esta no es la causa sino el efecto.

Actualmente en Ecuador se producen 6 quintales de café por hectárea, el Gobierno aspira como meta principal llegar a los 20 quintales por hectáreas. (Revista El Agro, 2014).

Brasil, principal país cafetalero representando el 35% de producción mundial; Vietnam, segundo país cafetalero abarca el 15.31% de producción a nivel mundial y Colombia con una producción mundial del 6% aproximadamente. Ecuador presenta el 0.82% de producción mundial manteniéndose por debajo de 17 países, lo cual representa una preocupación para la economía nacional ya que el principal problema es que las tierras no están siendo tratadas y explotadas eficientemente. (COFENAC Consejo Cafetalero Nacional, 2013)

Acorde a estas cifras se evidencia el bajo nivel de producción del Ecuador (0.82% a nivel mundial) frente a otros países. La falta de tecnificación al

momento de tratar las tierras después de las cosechas genera esta externalidad negativa sobre futuros sembríos, disminuyendo las probabilidades de obtener mayores volúmenes de producción.

Según (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2013), como problema principal para la producción del café es la Roya del cafeto; el cual es una de las enfermedades más riesgosas y dañinas en toda la historia del café, encontrándose dentro de las siete pestes que han dejado mayores pérdidas en los últimos 100 años en el Ecuador. El MAGAP, mediante la Resolución 391-2013 toma acciones para contrarrestar estos problemas. De acuerdo a Luis Duicela Guambi, Jefe de División Técnica del Consejo Cafetalero Nacional, Institución ubicada en Portoviejo, indicó que en el año 2013, como consecuencia de la roya, el rendimiento de los cafetales fue deficiente, en consecuencia de esto, el volumen de producción para ese año decreció un 30%. (COFENAC Consejo Cafetalero Nacional, 2013).

**Gráfico Nº 1 Árbol de problemas**



**Fuente:** (Banco Central del Ecuador, 2014)

**Elaborado por:** Los Autores

El gráfico Nº 1 ilustra las distintas variables que forman parte de la baja producción de café en el Ecuador, en donde observamos que la falta de incentivos a la producción es causada por la falta de infraestructura rural y la falta de un sistema de crédito preferencial tipo micro crédito productivo a través

del cual los campesinos, agricultores y entes económicos dedicados al cultivo del café, puedan tener facilidades a líneas de crédito sin la necesidad de tener garantías. Adicionalmente se experimentó un comportamiento errático del clima, el cual propició un entorno negativo a los sembríos; inclusive la baja productividad es reflejada por un sistema de extensión de reducida cobertura en sembríos y la falta de tecnologías apropiadas para la producción de café, entre otras.

Reconociendo la importancia del café y en base a estos antecedentes, el Gobierno de la República del Ecuador propuso invertir 60'519.647 de dólares en el Proyecto de Reactivación del Sector Cafetalero. El proyecto se realizó bajo la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo, con oficio N° SENPLADES-SIP-dap-2011-315 el 26 de mayo del 2011 a través del MAGAP, el cual inició a finales del año 2011 y se extenderá hasta el año 2021.

El proyecto se realizará en dos etapas, la primera que se encuentra en ejecución desde finales del año 2011 hasta el año 2015, en esta etapa se ha invertido 14 millones hasta el momento y destinado el 98% a la compra de insumos, semillas y fertilizantes. La segunda etapa que empieza el 2016 hasta el año 2021, año de culminación del proyecto.

De acuerdo al MAGAP, como metas y objetivos se pretende:

- Investigar y multiplicar variedades de alto rendimiento de café robusta y arábica bajo sistemas de riego y agro-forestales.
- Renovar hectáreas de cafetales arábigos y cafetales robustas con la implementación de un sistema de asistencia técnica y capacitación y crédito productivo con la finalidad de promover el desarrollo del sector.
- Diseñar, validar e implementar productos financieros adaptados al ciclo productivo y a las necesidades de los sistemas agroforestales del café.
- Fortalecer las organizaciones sociales del sector cafetalero.
- Coordinar con otras instituciones del gobierno, apoyos en los procesos de post cosecha de las organizaciones de productores e impulsar la comercialización asociativa e inclusiva, sobre la base

de las experiencias exitosas existentes en el sector de pequeños productores.

- Reforzar las capacidades institucionales del Estado para ejercer rectoría sobre el sector cafetalero e implementar políticas públicas que garanticen su sustentabilidad, así como brindar el acompañamiento y asesoría a los procesos productivos de las organizaciones de productores.

Como metas planteadas para este proyecto se espera:

- Renovar 135 mil hectáreas tecnificadas, siendo el 22% de café robusta y el 78% de café arábica.
- Pretende incrementar 2'646.000 quintales anuales sobre la base fijada, a fin de ingresar a un mercado competitivo a nivel mundial.
- Coordinar el 75% de la producción nacional teniendo como base las 88 organizaciones territoriales de productores y cinco comercializadoras asociativas de carácter regional fortalecidas.
- Absorber 1'467.000 quintales de café ecuatoriano por año por medio del mercado interno del café.
- Las 67.500 familias que cuentan con capacidades productivas y administrativas se desarrollarán con efecto multiplicador sobre otros rubros que conforman los sistemas productivos de la agricultura rural. (MAGAP, 2012)

El Proyecto de Reactivación Cafetalero tiene un costo de 60'519.647 dólares, los cuales fueron distribuidos a 10 provincias del país formando parte una de estas la provincia de Manabí ya que desde 1860 se ha dedicado a la producción de este producto siendo más de 100 mil familias dedicadas a esta actividad. Manabí produce grandes cantidades de café arábigo aportando de manera significativa a la economía del país (Ministerio de Agricultura, 2012).

De acuerdo a (Velez, 2013), se pretende sustituir 70 mil hectáreas de café en Manabí hasta la culminación del proyecto. De acuerdo a (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, 2015), en el año 2014 se produjeron 26 millones de plantas de café arábica y a su vez se renovaron 5.112 hectáreas cafetaleras.

### **1.1.1. Delimitación del problema**

**Campo:** Comercio y Finanzas

**Área:** Productiva

**Tema:** Análisis del Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana en la Zona de Manabí

**Delimitación espacial:** Manabí - Ecuador.

**Delimitación temporal:** 2015 al 2021

### **1.1.2. Formulación del Problema**

¿Cuál es la incidencia del proyecto de reactivación de caficultura en la producción de café en la provincia de Manabí?

La presente investigación busca definir si el proyecto de reactivación está siendo aplicado de la manera correcta.

## **1.2. Objetivos de la investigación**

### **1.2.1. Objetivo General**

- Analizar el impacto que ha tenido el proyecto de reactivación de café en la provincia de Manabí para determinar si se está cumpliendo con los objetivos planteados.

### **1.2.2. Objetivo Específicos**

- Analizar el estado actual del sector cafetalero en el Manabí/Ecuador para determinar los factores que afectan al desarrollo productivo del sector.
- Comparar el antes y después de la aplicación del Proyecto de Reactivación Cafetalera en la zona de Manabí.
- Definir estrategias que ayuden al cumplimiento de las metas del proyecto de reactivación cafetalera.

### 1.3. Justificación del estudio

Es importante destacar que en una economía de mercado lo más saludable es que se diversifique la cartera de inversión, entonces bajo esta premisa al igual que las empresas del sector privado lo hacen, el Gobierno Ecuatoriano debe implementar medidas que protejan los ingresos futuros de tal modo que la balanza de pagos tenga un saldo positivo y en virtud de aquello es importante la intervención del Gobierno para que se diversifiquen los ingresos. Acorde a los datos proporcionados por el MAGAP y distintas fuentes de investigación, actualmente se está llevando a cabo un plan de reactivación de la producción de tierras cafetaleras, el mismo que tendría un impacto directo a los sembríos de café a nivel nacional.

El desarrollo del trabajo es de suma importancia debido a que el café ha sido uno de los productos más importantes de la exportación ecuatoriana y de la economía mundial, cotizándose en bolsa de valores como Londres (Robusta) y Nueva York (Arábigo). Es importante mencionar que la provincia de Manabí, especialmente la zona de Jipijapa es uno de los lugares más preponderantes en la producción de café arábigo. Manabí en la superficie de café ocupa el 38.6% con la producción de café arábigo. (ProEcuador, 2013).

El desarrollo de la presente investigación cumple con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir, los cuales son: 3 (Mejorar la calidad de vida en la población), 8 (consolidar el sistema económico social y solidario de forma sostenible) y 9 (Garantizar el trabajo digno en todas sus formas. El objetivo # 3 se incentiva mejorar el nivel de vida de las familias dedicadas a la producción de café y promueve la rentabilidad del pequeño productor. Por otro lado de acuerdo al objetivo # 8, se garantiza el futuro de las generaciones, afianzando la sostenibilidad de la balanza de pagos. Finalmente dentro del objetivo #9 se impulsará actividades económicas que permitan generar y conservar trabajos dignos para contribuir con consecución del pleno empleo a los grupos históricamente excluidos.

La Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, mediante sus líneas de investigación (Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, 2012), resalta el “**Desarrollo y crecimiento económico**”, el cual destaca el presente trabajo de investigación y a su vez mantiene una relación directa con el objetivo N° 11

de la Universidad “**Establecer un sistema económico social, solidario y sostenible**”. Según el Econ. Rafael Correa Delgado, la agroindustria ha crecido desde el año 2008 hasta el 2014 un 9% con respecto al PIB. El sector cafetalero es uno de los sectores primarios con mayor potencial agrícola e industrial, lo cual genera un ingreso al estado con las exportaciones y alivia al sector externo (Diario El Telegrafo, 2015).

Como aporte adicional, el trabajo de investigación cumple con el objetivo #2 de La Facultad de Especialidades Empresariales, “**Sectores productivos, empresas y líneas de producción**”, ya que el sector cafetalero forma parte de los productos de exportación, los mismos que generan ingresos y dan sustentabilidad al país.

Finalmente, el presente trabajo cumple con el objetivo N° 2 de las líneas de investigación de la Carrera Ingeniería en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe “**Estudio de modelos sustentables de intercambio comercial en la región**”, ya que el sector cafetalero aporta significativamente al comercio nacional e internacional, generando un impacto económico para el desarrollo del país.

La importancia de este estudio se refleja en el sector económico (fuente de ingresos y aporte de divisas para el estado), en el sector social (fuente generadora de empleo e intervención multiétnica) y ecológico (preservación de flora y fauna y adaptabilidad de ecosistemas).

Como importancia económica, existen 842.882 Unidades de Producción Agropecuarias (UPAs) a nivel nacional, de las cuales 105.000 están dedicadas a la producción cafetalera, según datos del Censo Agropecuario del 2000; de éstas, el 80% tienen menos de cinco hectáreas, 13% entre cinco y 10 hectáreas y 7% tiene más de 10 hectáreas. Se estima que en el Ecuador alrededor del 20% de las unidades de producción cafetalera no tienen legalizada la tenencia de tierra

Como importancia social, el sector cafetalero genera empleo a 105.000 familias de productores y familias vinculadas en el proceso productivo. (COFENAC, 2015)

Por último, la importancia ecológica se refleja en la adaptabilidad de ecosistemas ya que los cafetales son cultivados bajo arboles de alto valor ecológico y económico por lo cual contribuye con el hábitat de especies de fauna y flora nativas, regulan el balance hídrico de los ecosistemas y no requieren de un alto uso de agroquímicos.

## **CAPÍTULO II**

### **Marco teórico referencial y metodología de la investigación**

#### **2.1. Antecedentes del estudio**

##### **El café en el mundo**

El cafeto tuvo su origen en el Cuerno de África, en Etiopía, en la provincia de Kaffa, en donde se descubrió el extraño comportamiento de las cabras al ingerir cerezas de café.

##### **El café llega a Asia y a Europa**

Poco tiempo después, se dieron varios intentos para llevarse los cafetos o granos fértiles, hasta que los holandeses en el año 1616 se llevaron algunos granos a Holanda y los cultivaron en invernaderos. Los holandeses empezaron a cultivar café en Malabar, en la India y en 1699 lo extendieron hasta Indonesia. Años después, los holandeses se habían convertido en la principal fuente de suministro de café en Europa. Actualmente Indonesia es el cuarto exportador de café en el mundo.

En Venecia, en el año 1720, el primer establecimiento que se abrió fue el famoso “Café Florián” de la Plaza de San Marco permaneciendo hasta la fecha actual abierto al público. Por otro lado, Lloyds de Londres empezó a funcionar como un establecimiento de café en el año 1688, preparando la lista de buques que sus clientes habían asegurado.

##### **El café llega a América**

Como referencia del consumo de café en Norteamérica fue en el año de 1668, abriéndose establecimientos en Nueva York, Filadelfia, Boston y otras ciudades. En el año 1773, Tea Party abrió un establecimiento de café el Green Dragon. Tanto la bolsa como el Banco de Nueva York empezaron en establecimientos de café, lo que actualmente es el distrito de Wall Street.

Siendo los holandeses los primeros en propagar el cafeto en América Central y del Sur, (donde hoy lideran países como Brasil y Colombia) llegando de la colonia holandesa de Surinam en 1718 para luego plantar el café en Guyana Francesa y el primero de tantos en Brasil, en Pará. Los británicos

llevan el café a Jamaica en 1730, en Blue Mountains, donde es ahora el café más famoso y caro de todo el mundo.

El café es uno de los productos primarios más importantes, siendo el cultivo, proceso, comercio y transporte del mismo, el que genera empleo para cientos de familias en el mundo, teniendo una importancia económica para los países, representando un ingreso del más del 80% en algunos casos. (International Coffe Organization, 2014).

### **Organización Internacional del Café**

Con el objetivo de introducir y gestionar iniciativas encaminadas a mejorar el funcionamiento del mercado mundial cafetalero, se creó la Organización Internacional del Café el 27 de diciembre de 1963, tras la ratificación de países del Convenio Internacional del café de 1962. El mismo que fue negociado por Nueva York bajo los auspicios de las Naciones Unidas, con un parlamento de representantes de los países de todo el mundo en donde el café era de vital importancia tanto desde el ámbito económico como social.

Para este entonces, la OIC estaba integrada por 32 países miembros exportadores, siendo representantes del 95% de las exportaciones de café a nivel mundial y 22 países miembros importadores representantes del 90% de las importaciones a nivel mundial. (Organizacion Internacional del Café, 2013)

### **El café como producto de exportación en el mundo**

El café, como producto básico de la economía a nivel mundial, se negocia en cuatro tipos: arábicas colombiano suaves, robustas, otros arábicos suaves y arábicas brasileños.

**Tabla 1- Países productores según tipos de café**

<b>TIPOS DE CAFÉ</b>	<b>PAISES PRODUCTORES</b>
<b>Arábicas colombianos suaves</b>	Colombia, Kenia y Tanzania
<b>Otros Arábicas suaves</b>	Bolivia, Burundi, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, India, Jamaica, Malawi, México, Nicaragua, Panamá, Papua Nueva Guinea, Perú, República Dominicana, Rwanda, Venezuela, Zambia y Zimbawe.
<b>Arábicas Brasileñas</b>	Brasil, Etiopia y Paraguay

## Robustas

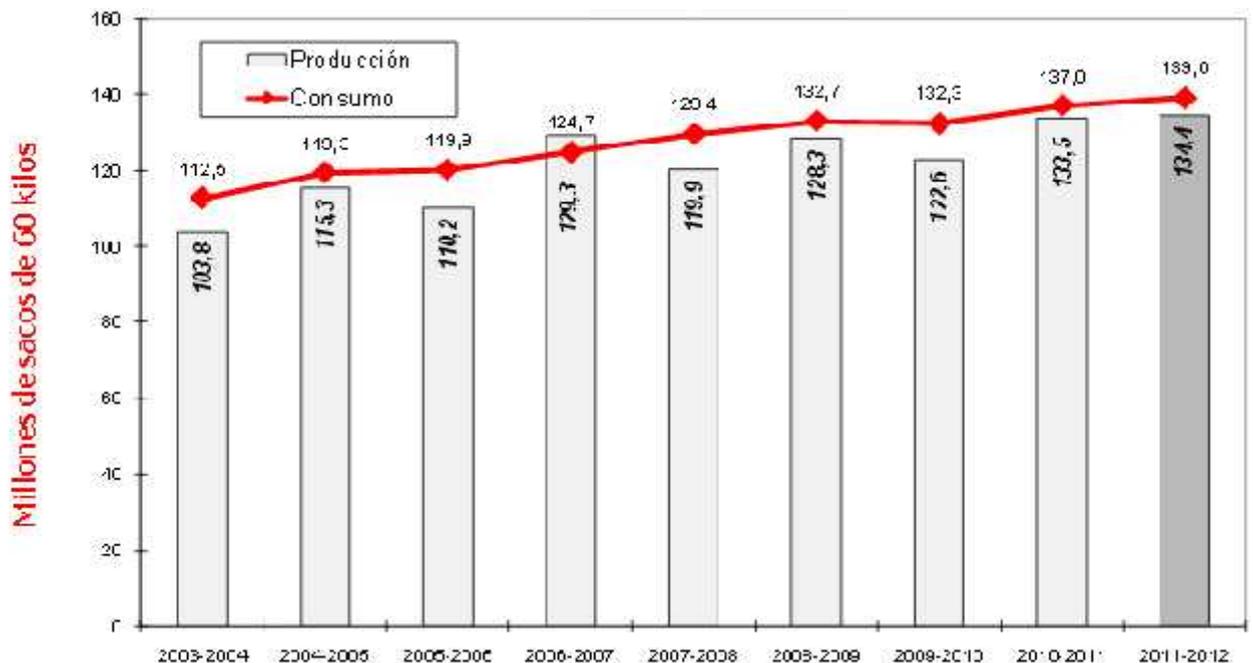
Angola, Benín, Camerún, Congo, Cote d'Ivoire, Ecuador, Filipinas, Gabón, Ghana, Guinea Ecuatorial, Indonesia, Liberia, Madagascar, Nigeria, República Centroafricana, República democrática del Congo, Sierra Leona, Sri Lanka, Tailandia, Togo, Trinidad y Tobago, Uganda y Vietnam.

**Fuente:** (COFENAC Consejo Cafetalero Nacional, 2013)

**Elaborado por:** Los Autores

A continuación, las siguientes graficas ilustrarán la situacionalidad en la que se desenvuelve el café en el mundo.

**Gráfico N° 2 Relación producción- consumo mundial del café**



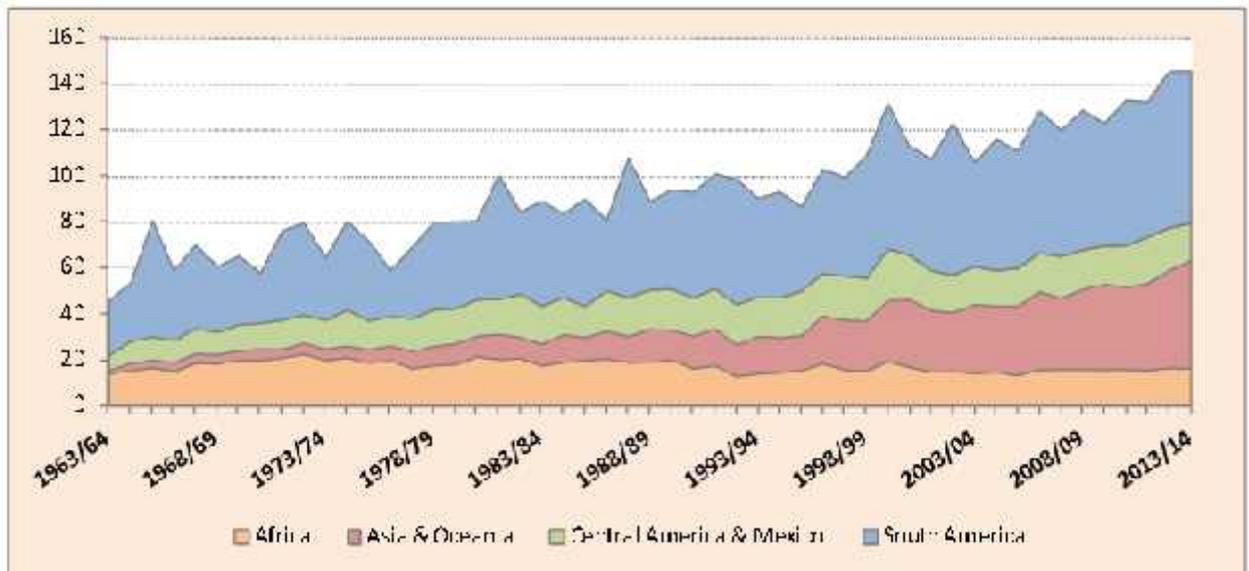
**Fuente y Elaborado por:** (COFENAC Consejo Cafetalero Nacional, 2013)

Acorde al gráfico N° 2 se evidencia que la producción mundial de café del año 2003 al 2004 reflejó 103.8 millones de sacos de 60 kilos, no obstante la demanda por el consumo del mismo se estableció en 112.5 millones en el periodo entre los años 2003-2004.

Se evidencia que la tendencia va en alza dado que para el periodo entre 2011-2012 la producción mundial aumentó alcanzando los 134.40 millones de

sacos; sin embargo, la demanda por consumo llegó a los 139.00 millones de sacos, lo cual evidencia una escasez de 4.60 millones de sacos de café.

**Gráfico Nº 3 Producción mundial de café por región**



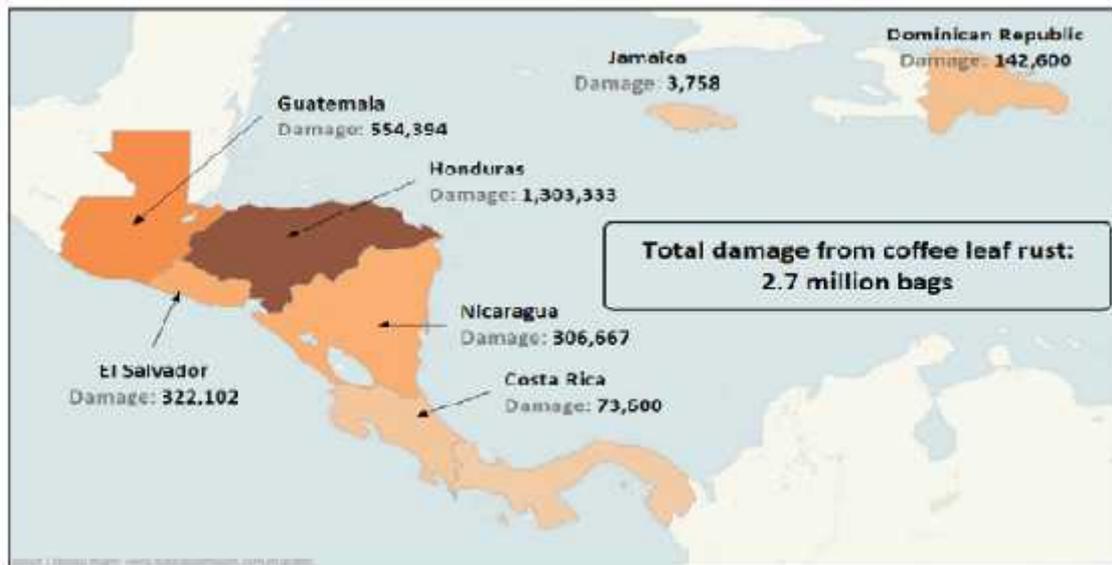
**Fuente y Elaborado por:** (Organización Internacional del Café, 2014)

En el presente gráfico se aprecia que la zona con mayor producción de café es América Latina, dado que en ella se encuentran países como Brasil, Colombia y Ecuador.

De acuerdo a (Organización Internacional del Café, 2014), la producción de café en América Central fue afectada en el periodo del 2012 al 2013 por la roya en la región. Esta es una de las peores epidemias existentes, afectando a más del 50% de la producción de café. Las zonas que se vieron en estado de emergencia fueron Guatemala, Costa Rica y Honduras.

A continuación se muestra el daño total que sería alrededor de 2.7 millones de sacos a un costo de \$500 millones de dólares.

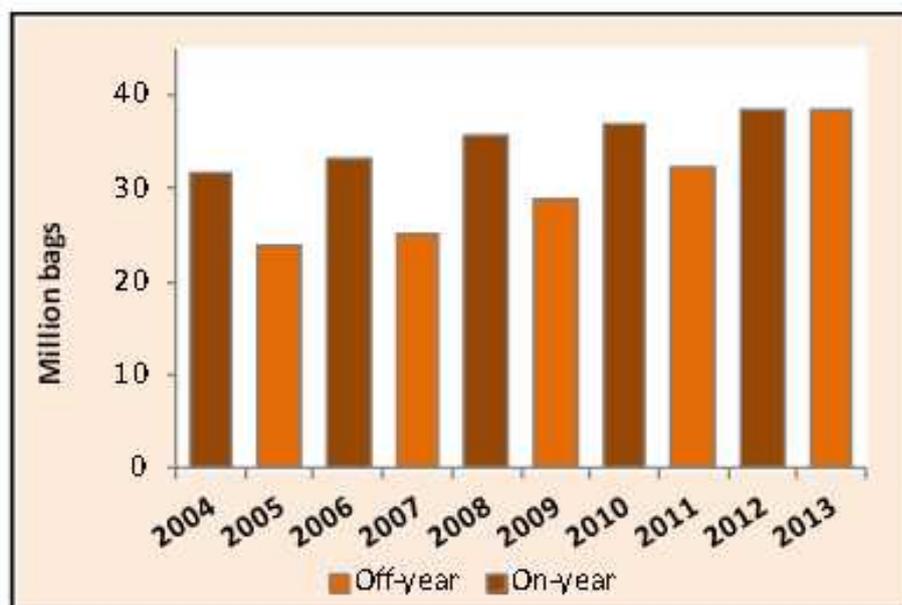
#### Gráfico N° 4 La roya del café en América Central



**Fuente y Elaborado por:** (Organización Internacional del Café, 2014)

Se evidencia en el gráfico N° 4 los países afectados por la plaga denominada roya, la misma que ha afectado a países de Centro América tales como: El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Jamaica y República Dominicana. El daño ha sido de tal magnitud, que ha alcanzado los 2.7 millones de sacos en el total de producción de todos estos países en su conjunto.

#### Gráfico N° 5 Producción de café en Brasil (2004/05-2013/14)



**Fuente y Elaborado por:** (Organización Internacional del Café, 2014)

En el gráfico precedente se evidencia que Brasil es el mayor exportador de café en el mundo y que la producción muestra una tendencia positiva a la alza. Tomando en consideración los años 2004, 2006, 2008, 2010, 2012 y 2013 como los más relevantes; dado que muestran los picos altos y máximos de producción de Brasil. Es notorio que la industria del café se ha desarrollado en el transcurso de la última década.

### **Historia de café ecuatoriano**

El café, en los últimos 60 años ha tenido ciclos de auge y depresión con una constante volatilidad. La peor crisis que Ecuador afrontó se dio en los años 2000 y 2004, la producción llegó a los datos más mínimos de los últimos 30 años lo que generó que los volúmenes de exportación fueran los más bajos (ProEcuador, 2013). Es en el año 2004 que el país cuenta con la Ley Especial del Sector Cafetalero. Bajo su cuerpo legal se creó el Consejo Nacional Cafetalero, organismo de derecho privado que administra la contribución cafetalera (impuesto parafiscal) del 2% a las exportaciones de café en grano. Esta Institución desarrolló funciones como la rectoría del sector; proveer crédito productivo; brindar asistencia técnica; y realizar investigaciones.

El café arábigo y robusta es producido en Ecuador; sin embargo, existen factores que afectan a la producción nacional ya sea la reducción de los precios en el mercado mundial o factores naturales como el fenómeno de “El Niño”, reducción del área cultivada y cafetales viejos afectando directamente a la condición de vida de los productores.

En el sector cafetalero se mantiene el sistema de manejo tradicional del cultivo. Los rendimientos del sector son muy bajos produciendo 5.18 quintales de café arábigo natural por hectárea, debido a que el 85% de los cafetales se manejan deficientemente (Ministerio de Agricultura, 2012). La parte complementaria de la superficie cafetalera, es decir el 15% restante es manejado de manera semi tecnificada, con rendimientos estimados de 16 quintales de café por hectárea.

Para el año 2008, según el COFENAC, la producción de café fue de 52.250 Toneladas Métricas. Dos años después, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) estimó 31.347

Toneladas Métricas, con una productividad promedio de 4,81 quintales por hectárea de café verde, afectando los ingresos de los productores y reduciendo la producción nacional de café en grano. Dicho escenario provocó una disminución de las exportaciones de café en grano y a su vez un déficit de la materia prima para la industria nacional, incidiendo en la reducción de ingresos de divisas.

En base a los antecedentes antes expuestos, más el cambio de la Constitución del 2008, impulsó a que el MAGAP sea el órgano rector del sector cafetalero, conformando mesas de concertación de la cadena cafetera a nivel nacional y proponiendo un proyecto de reactivación.

### Exportaciones del sector cafetalero.

A continuación se exponen los principales destinos de café:

**Tabla 2- Principales destinos de Café y Elaborados**

Destinos	Unidades	Ene-Abr			Variación		Part.
		2012	2013	2014	2012-2013	2013-2014	2013
POLONIA	Fob Miles USD	16.254	19.061	14.924	17,27%	-21,70%	25,45%
	Toneladas	2.197	2.229	2.070	1,48%	-7,12%	16,50%
ALEMANIA	Fob Miles USD	15.072	17.129	17.581	13,65%	2,64%	22,87%
	Toneladas	1.786	2.155	2.551	20,70%	18,36%	15,95%
RUSIA	Fob Miles USD	8.820	11.206	4.877	27,06%	-56,48%	14,96%
	Toneladas	1.110	1.500	723	35,14%	-51,82%	11,10%
COLOMBIA	Fob Miles USD	21.370	10.770	4.189	-49,60%	-61,10%	14,38%
	Toneladas	8.195	4.781	1.924	-41,67%	59,75%	35,39%
REINO UNIDO	Fob Miles USD	336	5.057	3.902	1404,45%	-22,83%	6,75%
	Toneladas	44	710	683	1512,76%	3,92%	5,26%
OTROS PAISES	Fob Miles USD	10.870	11.684	12.925	7,49%	10,62%	15,60%
	Toneladas	1.520	2.134	2.944	40,37%	37,97%	15,80%
TOTAL	Fob Miles USD	<b>72.722</b>	<b>74.907</b>	<b>58.399</b>	<b>3,00%</b>	<b>-22,04%</b>	<b>100,00%</b>
	Toneladas	<b>14.852</b>	<b>13.509</b>	<b>10.895</b>	<b>-9,04%</b>	<b>-19,35%</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Los Autores

**Tabla 3- Principales Subpartidas de café y elaborados**

Principales partidas y subpartidas	Unidades	Ene-Abr			Variación		Part.
		2012	2013	2014	2012-2013	2013-2014	2013
<b>2101.11.00.00 EXTRACTOS, ESENCIAS Y CONCENTRADOS DE CAFÉ</b>	Fob Miles USD	49.759	61.162	49.089	22,92%	-19,74%	81,65%
	Toneladas	6.353	7.773	7.247	22,34%	-6,76%	57,54%
<b>0901.11.90.00 LOS DEMÁS CAFÉS SIN TOSTAR, SIN DESCAFEINAR</b>	Fob Miles USD	22.915	13.529	8.924	-40,96%	-34,04%	18,06%
	Toneladas	8.495	5.710	3.609	-32,78%	-36,79%	42,27%
<b>0901.90.00.00 LOS DEMÁS CAFÉS EXCEPTO CAFÉ SIN TOSTAR Y TOSTADO</b>	Fob Miles USD	39	131	26	240,65%	-79,95%	0,18%
	Toneladas	3	15	1	456,31%	-91,14%	0,11%
<b>0901.21.10.00 CAFÉ TOSTADO EN GRANO SIN DESCAFEINAR</b>	Fob Miles USD	6	84	260	1379,24%	209,21%	0,11%
	Toneladas	0	11,02	25	2740,72%	129,02%	0,08%
<b>0901.21.20.00 CAFÉ TOSTADO MOLIDO SIN DESCAFEINAR</b>	Fob Miles USD	4	0,06	86	-98,67%	146281,96%	0,00%
	Toneladas	0	0,03	10	-88,89%	36500,00%	0,00%
<b>OTROS PRODUCTOS</b>	Fob Miles USD	0	0,06	13	-	23364,29%	0,00%
	Toneladas	0	0,01	1,85	-	20455,56%	0,00%
<b>TOTAL</b>	Fob Miles USD	<b>72.723</b>	<b>74.906</b>	<b>58.398</b>	<b>3,00%</b>	<b>-22,04%</b>	<b>100,00%</b>
	Toneladas	<b>14.851</b>	<b>13.509</b>	<b>10.894</b>	<b>-9,04%</b>	<b>-19,35%</b>	<b>100,00%</b>

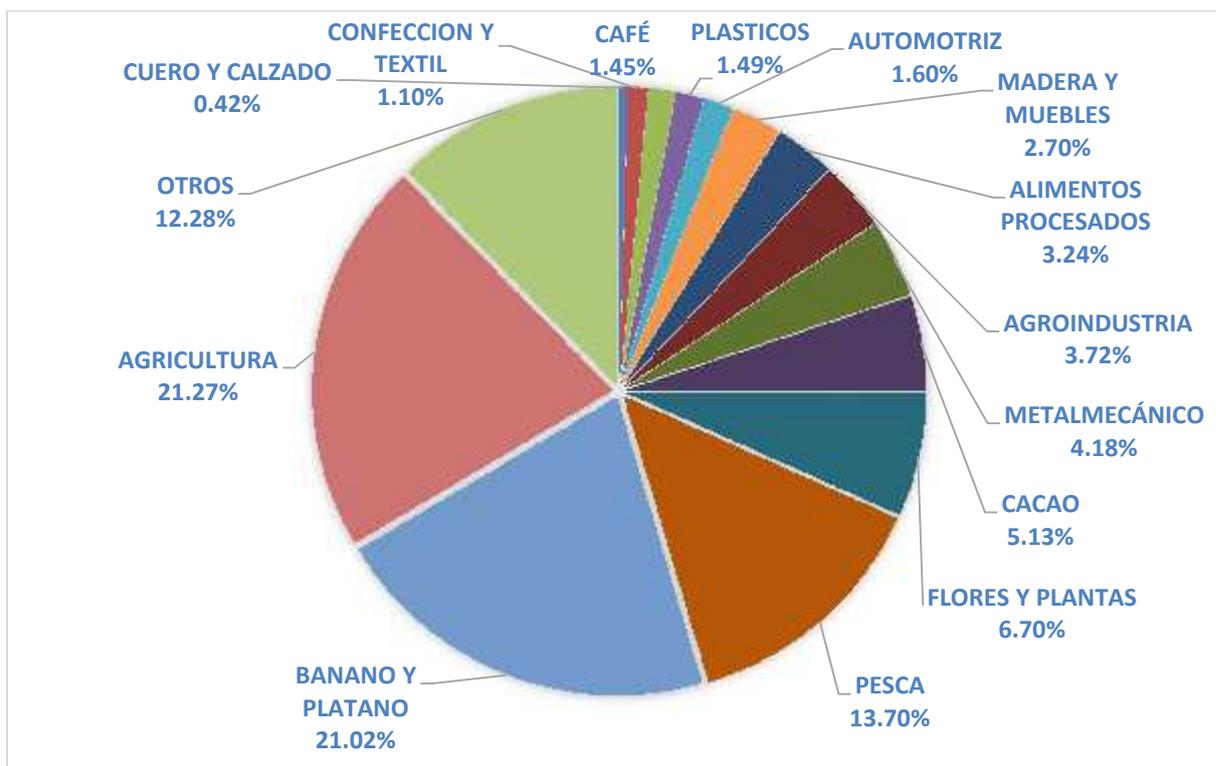
**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Los Autores

En la presente tabla se aprecian las principales partidas y subpartidas con los diferentes tipos de café tales como tostados, molido, grano, sin tostar, sin descafeinar, entre otros; se evidencian las toneladas métricas de su producción con el valor Fob en miles de dólares según categoría y las variaciones en porcentaje que han tenido en los años 2012, 2013 y 2014.

Las variaciones en el total de la tabla para el valor Fob del periodo 2012-2013 son positivas con un incremento del 3%, al contrario las del periodo 2013-2014 son negativas con una disminución de 9,04%. Por otra parte, las toneladas métricas en el periodo 2012-2013 negativas con una disminución de 9,04%, y siendo aún más críticas las del periodo 2013-2014 con 19,35%.

**Gráfico N° 6 Exportaciones no petroleras  
Principales grupos de productos  
Participación % Ene-Dic 2014**



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Los Autores

En el presente gráfico se evidencia las exportaciones no petroleras del país, en donde se puede demostrar que dentro de las exportaciones, el café ocupa el 1.45% lo cual no es una cifra muy significativa pero a su vez es una industria que tiene mucho potencial. Lo más saludable sería que el Ecuador lograra diversificar su producción aumentando el volumen de exportaciones de café entre otros.

## **2.2. Marco teórico**

Como marco teórico se describen bases teóricas que aportan al trabajo de investigación.

### **2.2.1. El Mercado**

Según (Ávila Macedo, 2003), el mercado es un lugar donde concurren los compradores y vendedores de un bien o servicio para realizar actividades mercantiles y acordar un precio y una cantidad que se comprara o se venderá.

Como elementos se puede nombrar a:

- Los compradores o demandantes.
- Los productores u oferentes.
- El precio que sirve de base para la operación.
- La cantidad que se compra o se vende.

Esto quiere decir que donde existan estos cuatro elementos, existe mercado, aún si no existe un lugar físico determinado.

Existen tres tipos de mercados:

- a) Local.-comprende un espacio muy reducido, por ejemplo el Mercado Central de Guayaquil.
- b) Nacional.- la mercancía es comercializada dentro de todo un país.
- c) Mundial.- es el conjunto de transacciones realizadas internacionalmente, también se denomina mercado internacional o garantizado.

#### **2.2.1.1. La Ley de la Oferta**

De acuerdo a (LeRoy Miller, 2001), la oferta de cualquier bien o servicio es la cantidad que las compañías van a producir y ofrecer al expendio bajo ciertas características y condiciones durante un periodo de tiempo determinado. La relación que existe entre el precio y la cantidad ofertada se la denomina como la Ley de la Oferta la misma que se puede resumir en: Las compañías o los productores cuanto más alto sea el precio, mayor volumen de producción ofertarán al mercado; mientras que cuando el nivel de precios disminuye, una cuantía inferior será ofertada manteniendo todas las demás variables constantes.

Esta ley queda representada de la siguiente manera:

+ Precio - Cantidad Ofertada

- Precio + Cantidad Ofertada

#### **2.2.1.2. La Ley de la Demanda**

La ley de la demanda según (LeRoy Miller, 2001), se refiere a las cantidades de determinados bienes o servicios que los individuos pueden adquirir de manera individual o colectiva, acorde a la distinta gama de posibles precios manteniendo todas las demás variables constantes (Ceteris Paribus

Assumption). La mecánica de la Ley de la Demanda consiste en que cuando el precio de los bienes o servicios aumenta, las personas o los individuos compran menos de este producto o servicio, manteniendo todas las demás variables constantes. Por otro lado cuando el precio de los bienes o servicios disminuye, los individuos consumen o compran más unidades de los productos o servicios.

Esta ley queda representada de la siguiente manera:

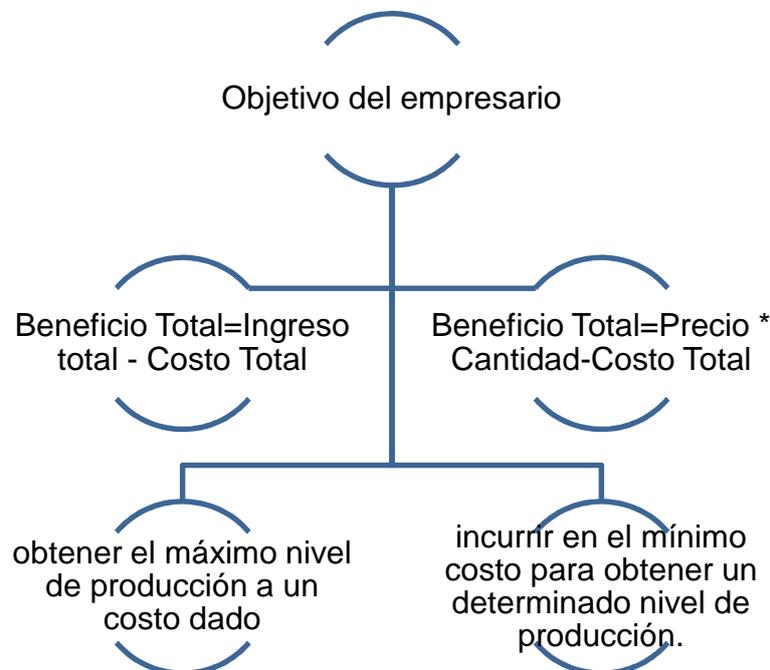
+ Precio - Cantidad Demandada

- Precio + Cantidad Demandada

### 2.2.2. La Empresa y Teoría de la producción

Según (García Echeverría, 1994), la empresa es un ente económico que goza de personería jurídica y objeto social, el mismo que determinará la actividad económica que va a desarrollar con el objetivo de ofrecer bienes o servicios a los usuarios o consumidores para obtener ganancias.

**Gráfico N° 7 Objetivos del empresario en base a la producción.**



**Fuente y Elaborado por:** Los Autores

La teoría de la producción busca dar respuesta a la relación entre el consumo o carga del factor (ri) y el rendimiento o producto obtenido de la combinación de factores. Los factores de producción son:

- Trabajo
- Materias primas
- Capital

De acuerdo a la función de producción indica el máximo nivel de producción que una empresa puede obtener es una combinación específica de factores aplicados al estado de una tecnología dada y muestra lo que es viable cuando la organización produce eficientemente.

### **Principios que regulan la actividad económica**

**Principio de la escasez.-** la escasez de bienes o servicios en el mercado implica que los productos suban de precio, pero a su vez, si esos productos se encuentran agotados en el mercado interno, se tendrán que importar y resulten más caros. Por otro lado, resulta beneficioso para los productores provocar dicha escasez con el objeto de aumentar los precios. (Ávila , 2004)

Se puede denominar teoría de la escasez:

- El principio de la escasez está determinado por la demanda.
- El principio de la elección está determinado por la oferta.
- El valor depende de la escasez y la riqueza es valor.

**Ley de los Rendimientos Decrecientes.-** es una etapa inevitable. “Ésta inicia cuando el producto medio empieza a descender y dura cuando el producto marginal se reduce a cero. Cuando el producto marginal disminuye a cero, el producto total alcanza su máximo. Puede decirse entonces, que esta etapa finaliza cuando se logra el máximo del producto total.” (Baltra Cortés, 1973).

La causa de los rendimientos decrecientes se basa en la escasez de algunos factores, cada unidad adicional de factores que varía tiene que combinarse con cantidades, cada vez menores, de los factores constantes. Como consecuencia decrece el producto marginal de este factor.

### 2.2.3. Análisis PEST

El análisis PEST define cuatro factores importantes para el desarrollo del negocio:

- Factor Político
- Factor Económico
- Factor Social
- Factor tecnológico

Dentro de los factores se puede analizar lo siguiente de acuerdo a la Organización Internacional del Trabajo:

**Tabla 4- Indicadores de los factores en el análisis PEST**

<b>POLITICOS (INCLUIDOS LEGALES)</b>	<b>ECONOMICOS</b>	<b>SOCIALES</b>	<b>TECNOLÓGICOS</b>
Normativa y protección medioambiental	Crecimiento económico	Distribución de la renta	Gasto en investigación de la Administración
Políticas fiscales	Tipos de interés y políticas monetarias	Demografía	Prioridad otorgada por la industria a los avances tecnológicos
Normativa sobre comercio internacional y restricciones	Gasto publico	Movilidad laboral y social	nuevas invenciones y desarrollo
Legislación sobre cumplimiento de contratos y protección de los consumidores	Políticas de desempleo	Cambios del estilo de vida	tasa de transferencia tecnológica
Legislación en materia de empleo	Tributación	Actitudes respecto al trabajo, la carrera profesional y el ocio	Ciclo de vida y velocidad de la obsolescencia tecnológica.
Organización y actitud de la administración	Tipos de cambio	Educación	Uso y costos de la energía.
Estabilidad política	Etapas del ciclo empresarial	Sensibilización respecto a la salud, bienestar y seguridad	cambios en internet

**Fuente:** (Organización Mundial del Trabajo, 2005)

**Elaborado por:** Los Autores

La tabla N° 2 muestra los indicadores que se analizan en cada factor, los cuales miden y analizan el impacto del proyecto para el cumplimiento del objetivo uno. Cabe recalcar que luego de este análisis se procede a la realización de las oportunidades y amenazas que deberá afrontar el sector.

### 2.3. Marco conceptual

A continuación se conceptualiza terminologías que aportan al trabajo de investigación:

#### 2.3.1. Café Arábigo Lavado y Natural

De acuerdo a (Países Productores de Café Arabica Suave Lavado, 2002), el café Arábigo Suave Lavado es un café de montaña. Se produce en países que tienen una influencia tropical debido a su latitud y corrientes oceánicas que gobiernan su clima, con una altitud mínima de 400 metros sobre el mar y con una temperatura media de 17 grados C a 23 grados C aproximadamente. Su beneficio se obtiene por la vía húmeda.

El café Arábigo Suave es cosechado 100% selectivamente con procesos artesanales intensivos de mano de obra para su selección. Su color es uniforme y brillante. La calidad se genera por factores naturales y humanos tales como el clima o los procesos artesanales de pos cosecha respectivamente.

En el siguiente grafico se ilustra los requisitos que deben cumplir los diferentes tipos de café arábigo:

**Tabla 5- Parámetros del café Arábigo**

REQUISITO	GRADO 1 Especial	GRADO 2 Premium	GRADO 3 Intercambio	GRADO 4 Arábica Natural
Altitud	De estricta altura: Arriba de 1200 metros	De zona baja o alta.	De zona baja o alta.	De zona baja o alta.
	De altura: Entre 800 y 1200 metros			
Tipo de Beneficio	Vía húmeda	Vía húmeda	Vía húmeda	Vía seca
Humedad	11% mínimo, 12,5% máximo			
Estado fitosanitario	Libre de todo insecto vivo y /o muerto, hongos y contaminantes sensoriales perceptibles.			
Forma	Grano normal			

Color	Verde gris azulado	Verde gris azulado	Verde gris azulado	Verde a verde pálido
Número de defectos ( en muestra de 300 gramos)	Máximo 10 defectos secundarios	Máximo 15 defectos secundarios y sin defectos primarios	Máximo 23 defectos secundarios y sin defectos primarios	Máximo 45 defectos
calidad de la taza	Taza limpia y libre de sabores extraños			

**Fuente:** (Cofenac, 2014)

**Elaborado por:** Los Autores

### 2.3.2. Café Robusta

Según (Café Árabo, 2015), el café Robusta es nativo de los bosques ecuatoriales de África. Es un árbol o arbusto liso con anchas hojas cortas y redondeadas, resiste el clima caliente, es cultivada en tierras bajas tropicales, creciendo de 200 a 300 metros en zonas donde es más fácil acceder.

El café Robusta es áspero, poco perfumado y más amargo, tiene aproximadamente el doble de cafeína que el café arábica.

**Tabla 6- Parámetros del café Robusta**

REQUISITO	GRADO 1 Robusta Lavado	GRADO 2 Robusta Natural A	GRADO 3 Robusta Natural B
Humedad	11% Mínimo 13% Máximo	11% Mínimo 13% Máximo	11% Mínimo 13% Máximo
Estado fitosanitario	Libre de todo insecto vivo y /o muerto, hongos y contaminantes sensoriales perceptibles.		
Forma	Grano normal redondeado		
Color	Verde a verde claro	Verde pálido a marrón	Verde pálido a marrón
Número de defectos ( en muestra de 300 gramos)	Máximo 10 defectos secundarios	Máximo 45 defectos	Máximo 150 defectos
Calidad de la taza	Taza limpia y libre de sabores extraños		

**Fuente:** (Cofenac, 2014)

**Elaborado por:** Los Autores

### 2.3.3. Terminologías

De acuerdo a (Cofenac, 2014) se define lo siguiente:

- **Cosecha actual.**-Es el periodo que no excede los 6 meses de iniciada la época de cosecha.
- **Cosecha vieja.**-Es el periodo que excede los 6 meses una vez iniciada la época de cosecha.
- **Café de estricta altura.**- Es el café que se produce en zonas de cultivo ubicadas por encima de los 1.200 sobre el mar.
- **Café de altura.**- Es el café que se produce en las zonas de cultivo entre los 800 y 1200 sobre el nivel del mar.
- **Café estándar.**- Café que se produce en zonas de cultivo ubicadas debajo de los 800 metros sobre el nivel del mar.

## 2.4. Marco Legal

### 2.4.1. Resolución 108 Aseguramiento de calidad del Agro- calidad

En el numeral 13 del artículo 281 de la constitución, indica que es la responsabilidad del estado intervenir en la prevención y protección de la población de consumo de alimentos contaminados que pongan en riesgo la salud del consumidor. El desarrollo agropecuario constituye un objeto integral y sostenido de las actividades agrícolas (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca, 2011).

#### 2.4.1.1. Artículo 4 Del Uso Actual y Anterior del Suelo

Se deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- No podrán emplearse terrenos que se dedicaron a actividades industriales que impliquen la incorporación de contaminantes químicos dañinos para la salud humana.
- En los terrenos donde existen actividades pecuarias se debe tratar el estiércol de manera previa a su incorporación en el suelo.
- En caso de que se desconozca el historial o los peligros sanitarios que pudiera presentar el terreno, se evaluará el uso de las áreas adyacentes, a fin de identificar las fuentes o peligros potenciales y demostrar mediante pruebas realizadas en un laboratorio oficial (INIAP, AGROCALIDAD).

- Para el caso de cultivos hidropónicos o en invernadero, deben usarse sustratos y/o suelo proveniente de lugares que cumplan con lo especificado en los incisos anteriores.
- En el caso de que se identifiquen peligros no controlables críticos para la salud y vida humana y animal, preservación de los vegetales y el ambiente, no se podrá utilizar el terreno para actividades agrícolas.
- Terrenos que no tengan un adecuado manejo de conservación de suelos (pendiente, riego, contenido de materia orgánica, cobertura vegetal, etc).
- Excluir o mantener alejados a los animales domésticos de las áreas de cultivos o encerrar el ganado en corrales.
- Realizar análisis microbiológico del suelo, cuando exista sospecha de algún contaminante potencial.

#### **2.4.1.2. Art. 7 Del lugar de producción**

Se debe caracterizar cada parcela con base en la zonificación agroecológica

- Clase de suelo (características físicas, químicas y biológicas).
- Temperatura
- Altitud
- Topografía
- Humedad relativa
- Pluviosidad

#### **2.4.1.3. Art. 10 De la siembra y/o trasplante**

Se debe cumplir con las siguientes exigencias:

- Realizar labores de pre siembra como labranza mínima o incorporación de materia orgánica descompuesta, con el fin de provocar la aireación y desinfección natural del suelo y evitar el estancamiento del agua, logrando un adecuado desarrollo del cultivo.
- Utilizar semillas certificadas, sean éstas de origen nacional o importado.
- Las plántulas que se utilicen para cultivos perennes deben provenir de viveros registrados en AGROCALIDAD y que estén bajo su supervisión.
- El material vegetal a ser trasplantado deberá pasar por un proceso de evaluación y selección para evitar que se trasplanten plantas con plagas y asegurar su condición fitosanitaria.

- Durante el trasplante o la siembra, los trabajadores deben mantener sus manos limpias, desinfectadas y protegidas con guantes. Además, se debe tener el cuidado de proteger el material de trasplante de la pérdida de agua, no exponiéndolo directamente al sol y a la acumulación de suciedad.
- Se debe llevar un registro del número o identificación del lote sembrado, la fecha de siembra, la variedad, la cantidad de plantas y el tipo de material de siembra, así como de la procedencia de la semilla y del material vegetal de propagación. Esta información debe anotarse en un rótulo visible en el campo, ubicado a la entrada de cada lote.

#### **2.4.1.4. De las Practicas de Pos cosecha**

Se debe cumplir:

- Se debe recolectar el producto del cultivo de forma tal que se mantenga su calidad y sanidad, y se evite la contaminación durante el proceso de cosecha.
- Según el tipo de cultivo y la zona climática, se deben evitar las tareas durante altas temperaturas, alta humedad ambiental, presencia de rocío y luego de una lluvia, entre otras condiciones climatológicas adversas.
- Dependiendo del tipo de cultivo, los restos de cosecha se manejarán en la forma más apropiada (enterrado, elaboración de compost, entre otras).
- El equipo utilizado en la cosecha que entre en contacto con los productos deberá estar diseñado adecuadamente para permitir su limpieza, desinfección y mantenimiento, así como lavado y desinfectado cada vez que se realicen nuevas tareas de cosecha.
- El transporte de productos debe hacerse en medios adecuados, dependiendo del tipo de producto, y de forma tal que se eviten golpes y sacudidas bruscas que produzcan daños en los mismos. Algunas medidas que podrían adoptarse son: nivelar y mantener limpios y transitables los caminos internos, circular a baja velocidad, y capacitar al personal encargado de la cosecha y de la realización de actividades relacionadas con el manejo del producto al transportarlo.

#### **2.4.1.5. De las Prácticas de Pos cosecha**

Se debe implementar un sistema de higiene en todos los procesos de producción, empaque, almacenamiento y transporte considerando lo siguiente:

- Un plan de limpieza y desinfección de la maquinaria, equipos, recipientes y herramientas de recolección. Los recipientes para la recolección no deben usarse para otros fines.
- Lograr el menor tiempo posible de transportación de los productos cosechados hacia las zonas de acopio, procesamiento y/o empaque.
- Los productos recolectados en el campo deben mantenerse cubiertos durante el transporte desde las unidades de producción agrícola hasta la empacadora y evitar que permanezcan a la intemperie.
- En caso de que se utilice hielo en la zona de recolección, éste debe proceder de agua potable y ser manipulado bajo condiciones sanitarias.
- Los vehículos para el transporte de productos recolectados desde la finca hasta la empacadora deben ser sometidos a un programa de limpieza y desinfección con el fin de evitar riesgos de contaminación. Se debe realizar una inspección visual con objeto de rechazar los productos y/o lotes, según el caso, que presenten materia extraña, daños por plagas o frutas en mal estado que pongan en peligro sanitario otros productos recibidos en la empacadora.
- El producto seleccionado no debe entrar en contacto con estiércol, desechos biológicos o químicos, agua no segura ni material de empaque sucio, contaminado o que haya sido manipulado de manera no higiénica por los/las trabajadores/as.
- Si la empacadora o centro de acopio recibe producto de diferentes unidades de producción agrícola, ésta deberá exigirles la aplicación y demostración de que se llevan a cabo Buenas Prácticas Agrícolas.

#### **2.5. Variables de la investigación**

**Independiente:** Factores externos como plagas, clima y precios.

**Dependiente:** Producción de café arábigo en Manabí.

**Tabla 7- Variables de investigación**

<b>Variables</b>	<b>Definición conceptual</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Instrumento de recolección de datos</b>
<b>INDEPENDIENTE-</b> Factores externos como plagas, clima y precios.	Conjunto de factores externos que afectan a un sector específico.	Precios	Información secundaria (bibliográfica) y entrevistas (campo).
		Insumos	
		Plagas y clima	
<b>DEPENDIENTE.-</b> Producción de café arábigo en la provincia de Manabí.	Desarrollo y evolución de la producción de café.	Desarrollo comercial y económico.	Información secundaria (bibliográfica) y entrevista (campo).
		Crecimiento del sector.	
		Sector Social	

**Fuente y Elaborado por:** Los Autores

**Propuesta:** Verificar si la aplicación del proyecto de reactivación cafetalero ha aportado en el desarrollo del sector.

## **2.6. Hipótesis**

**Hipótesis primaria:** Existe aporte significativo por parte del proyecto de reactivación cafetalero en la provincia de Manabí.

**Hipótesis secundaria:** Será factible continuar con el proyecto hasta el año 2021.

## **2.7. Metodología de la Investigación**

El trabajo es de carácter investigativo empírico, ya que las evidencias de la investigación son datos cualitativos (entrevistas).

### 2.7.1. Diseño de la investigación

Como diseño de la investigación se utilizará el diseño no experimental, el cual es válido para el enfoque cualitativo y a su vez las variables independientes no se manipulan porque ya han sucedido. Cualquier inferencia sobre las relaciones de las variables se realizan sin influencia directa y dichas relaciones se observan tal y como se han dado en el contexto natural.

### 2.7.2. Tipo de investigación

El método de investigación a utilizarse será el muestreo no probabilístico por conveniencia siguiendo criterios de acuerdo a los objetivos de la investigación.

Para el desarrollo del proceso de investigación se entrevistará a especialistas del sector cafetalero, los cuales aportaran significativamente tanto en el estado actual del sector como su posterior desarrollo (investigación de campo). Por otro lado, para obtener información legal se accederá a las páginas de instituciones reguladoras y gubernamentales, artículos científicos, libros y demás informes que sustenten la parte teórica y estructural del trabajo (investigación bibliográfica).

### 2.7.3. Población y muestra

Tabla 8- Población y muestra

<b>GRUPO INDIVIDUO</b>	<b>TAMAÑO MUESTRA (n)</b>	<b>TIPO MUESTREO</b>	<b>MÉTODO TÉCNICA</b>
Funcionarios del MAGAP	2	Conveniencia	Entrevista
Anecafé	1	Conveniencia	Entrevista
Agricultores	2	Conveniencia	Entrevista
Comerciante	1	Conveniencia	Entrevista
Exportador	1	Conveniencia	Entrevista

Fuente y Elaborado por: Los Autores

### **2.7.3.1. Instrumentos de la investigación**

Como instrumento de investigación se utilizará la entrevista para el levantamiento de información cualitativa.

## CAPÍTULO III

### Análisis del estado actual del sector cafetalero en Manabí/Ecuador.

#### 3.1. Análisis de la productividad de Ecuador vs las principales potencias sudamericanas.

Brasil es el mayor productor de café a nivel mundial con más del 30% de producción total. Brasil tiene 21 estados, de los cuales el café es cultivado en 17 de ellos.

Por otro lado, Colombia es el tercer país productor de café a nivel mundial detrás de Brasil y Vietnam. El café de Colombia es sometido a exigentes controles cumpliendo estándares de calidad.

Ecuador recibió la llegada del café en el año 1800, siendo uno de los productos que se han destacado en las exportaciones agrícolas del país a partir del siglo XX (Forum del cafe, 2007). Actualmente, Ecuador produce alrededor de 650 mil sacos de 60 kg anuales ubicándose muy por debajo de los principales países productores de café en Sudamérica. A continuación se detalla información correspondiente a las exportaciones, producción y precios del café.

**Tabla 9- Las exportaciones totales de todos los países exportadores  
En miles de sacos de 60kg**

PAÍS	AÑOS				
	2010	2011	2012	2013	2014
Ecuador	1.274	1.546	1.570	1.261	1.131
Brasil	33.878	31.889	29.035	32.708	36.847
Colombia	8.064	7.299	8.842	10.842	No Hay Cifras

**Fuente:** (International Coffee Organization , 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

En la presente tabla se detalla el volumen de exportaciones realizadas por los países más representativos en América Latina; en donde se puede observar que Brasil lidera las exportaciones con 33.878 tm (toneladas métricas) en el año 2010, 31.889 tm en el 2011, 29035 tm en el 2012, 32.708 tm en el 2013 y 36.847 tm en el 2014. Las cifras son muy contundentes y demuestran que

Brasil es el máximo exportador a nivel mundial y evidentemente el más representativo de la región.

**Tabla 10- La producción total por todos los países exportadores  
En miles de sacos de 60kg**

PAÍS	AÑOS				
	2010	2011	2012	2013	2014
Ecuador	854	825	828	666	650
Brasil	48.095	43.484	50.826	49.152	45.342
Colombia	8.523	7.652	9.927	12.124	12.500

**Fuente:** (International Coffee Organization , 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

En la presente tabla se detalla el nivel de producción de los países más representativos en América Latina; en donde se nota que Brasil lidera la producción con 48.095 toneladas métricas en el año 2010, 43.484 tm en el 2011, 50.826 tm en el 2012, 49152 tm en el 2013 y 45.342 tm en el 2014. Las cifras son muy contundentes y demuestran que Brasil es el máximo productor a nivel mundial y evidentemente el más representativo en la región.

**Tabla 11- Los precios pagados a los productores en los países exportadores  
En centavos / libra**

PAÍS	Tipo	AÑOS				
		2010	2011	2012	2013	2014
Ecuador	Suave	161,88	227,21	183,90	122,24	100,45
	Robusta	80,55	95,26	95,12	76,40	46,47
Brasil	Natural	134,00	224,26	152,29	102,14	134,65
	Robusta	74,22	105,29	104,40	85,29	81,14
Colombia	Suave	180,55	239,68	166,69	113,91	159,71

**Fuente:** (International Coffee Organization , 2015)

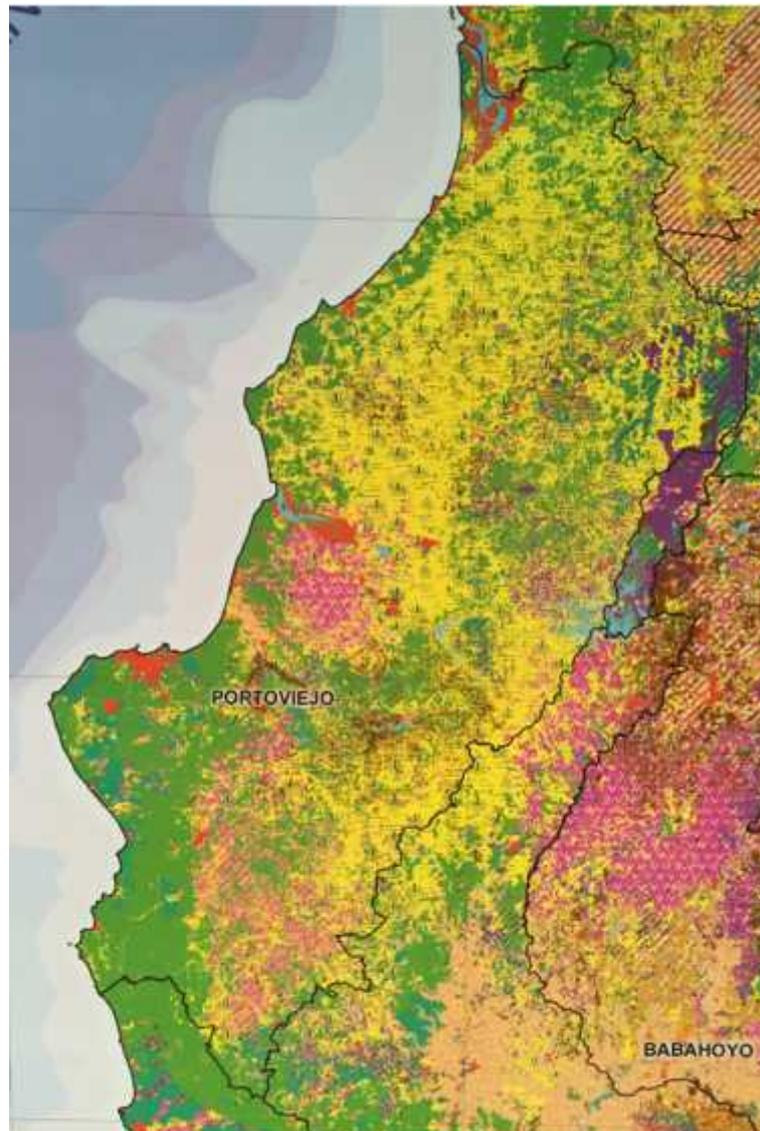
**Elaborado por:** Los Autores

A pesar de ser Brasil el máximo productor de café en el mundo, el precio de café ecuatoriano robusta se cotizó en un mejor precio en el año 2010 alcanzando un precio de \$ 0,805 frente al café robusta brasileño que cotizó en \$ 0,742. Sin embargo, en la categoría suave, el café colombiano fue muy superior y alcanzó los \$1,805 ganándoles a sus competidores de Ecuador y

Brasil. En el año 2011, los precios del café ecuatoriano se dispararon a la alza; sin embargo, en los años 2012, 2013 y 2014 muestran una significativa reducción y una clara tendencia a la baja. No obstante, el año 2014 muestra una recuperación significativa para los países de Colombia y Brasil.

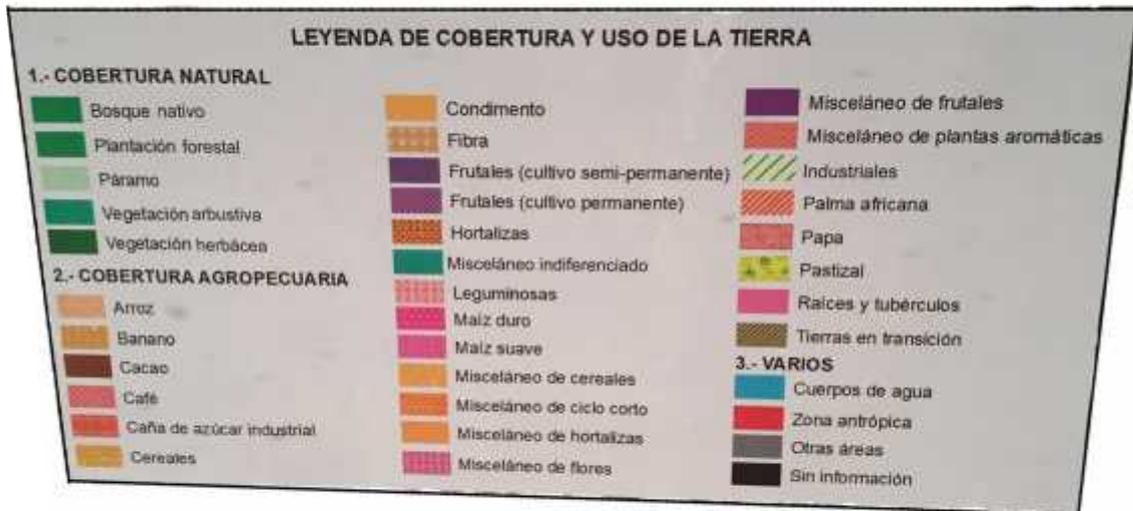
### 3.2. Estudio de localización

**Figura 1 Provincia de Manabí.**



**Fuente y Elaborado por: MAGAP**

**Figura 2 Leyenda de cobertura y uso de la tierra de Figura 1.**



**Fuente y Elaborado por: MAGAP**

La provincia de **Manabí** se encuentra localizada en el emplazamiento centro-noroeste del Ecuador continental, cuya unidad jurídica se ubica en la región geográfica del litoral, que a su vez se encuentra dividida por el cruce de la línea equinoccial. Su capital y ciudad más poblada es Portoviejo. Limita al oeste con el Océano Pacífico, al norte con la provincia de Esmeraldas, al este con la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas y Los Ríos, al sur con la provincia de Santa Elena y al sur y este con la provincia de Guayas. Cuenta con 22 cantones y con una población de 1'345.779 habitantes y una superficie de 18.400 kilómetros cuadrados, es la tercera provincia más poblada de Ecuador. (i99 98.9 FM, 2015)

### **3.2.1. Descripción del producto de estudio.**

#### **3.2.1.1. Café Arábigo**

El café arábigo requiere de 180-200 días (6 meses) de lluvia como cultivo estacional para que este se desarrolle de manera óptima. La especie arábigo requiere un periodo seco de alrededor de tres meses. Es adaptable a cualquier ecosistema del Ecuador. Es

cultivado desde alturas cercanas al nivel del mar hasta los 2.000 metros. Ecuador produce café verde, tostado y soluble (ProEcuador, 2013).

### **3.3. Análisis del proyecto de reactivación cafetalero.**

El Proyecto de Reactivación de Café, interviene en 20 cantones de la provincia de Manabí, habiéndose renovado hasta la fecha 9.585 ha de café arábigo con variedades precoces, de alto rendimiento y tolerantes a la roya. Para el año 2015-2016 se ha programado renovar 10.000 ha más de café, cabe indicar que al principio del proyecto la meta para la provincia era de 70.000 ha, las cuales fueron reformadas a 50.000 (Orlando & Loayza, 2015)

#### **3.3.1. Objetivos**

- Renovar plantaciones de café arábigo y robusta con la implementación de un sistema de asistencia técnica integral participativa, de manera directa con las organizaciones de productores de café.
- Fortalecer el tejido socio organizativo del sector cafetalero, a través de la formación de líderes emprendedores y el fomento a la asociatividad, desarrollando capacidades territoriales (fortalecimiento socio organizativo)

#### **3.3.2. Metas**

Como meta principal se pretende renovar la superficie cafetalera en 135.000 hectáreas tecnificadas, el 22% de café robusta y 785 de café arábigo a nivel nacional.

Por otro lado de acuerdo a (Orlando & Loayza, 2015), Del 2012 al 2015 en la provincia de existen 9.585 hectáreas renovadas, de esas 9.585 hectáreas existen un total de 32 millones de plantas sembradas en finca que, a partir del año 2016 se espera tener producción de esas plantas.

### **3.4. Análisis del macro entorno con la aplicación del proyecto de reactivación cafetalero.**

#### **3.4.1. Producción actual**

**Tabla 12- Hectáreas renovadas por cantones a Mayo  
2015**

CANTONES	ARÁBICO
Paján	1.200
Jipijapa	1.215
24 de Mayo	494
Olmedo	107
Santa Ana	809
Puerto López	35
Montecristi	25
Manta	40
Portoviejo	1.600
Rocafuerte	50
Junín	350
Pichincha	450
Bolívar	515
Chone	498
Flavio Alfaro	266
El Carmen	997
Pedernales	277
Jama	244
San Vicente	51
Sucre	262
<b>Total de hectáreas</b>	<b>9.585</b>

**Fuente:** (MAGAP, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

Como se puede observar en la tabla N°13 los principales en los que se han reactivado mayor número de hectáreas de café son: Portoviejo con 1600 ha Renovadas hasta mayo del 2015, Jipiapa con 1215 ha renovadas, Paján con 1200 ha Renovadas, El Carmen con 997 ha y Santa Ana con 809 ha Junín.

**Tabla 13- Estimación de cosecha al 2015**

ESTIMACIÓN COSECHA CAFÉ 2015			
COORDINACIÓN	PROVINCIA	ROBUSTA	ARÁBICO
Eje sur	Loja	0	21.300
	El Oro	0	28.464
	Zamora	0	12.300
	Galápagos	0	1.100

Eje norte	Carchi	0	300
	Imbabura	0	500
	Pichincha	0	600
	Santo Domingo	0	40
Eje centro	Manabí	0	236.264
	Cotopaxi	0	14
	Bolívar	0	1.380
Eje Amazónico	Napo	0	100
	Morona Santiago	0	240
	Orellana	125.000	0
	Sucumbíos	125.000	0
Café empresarial	Azuay	0	0
	Guayas	2.280	0
	Santa Elena	0	0
<b>TOTAL SACOS CAFÉ</b>		<b>252.280</b>	<b>302.602</b>
		<b>554.882</b>	

**Fuente:** (MAGAP, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores.

De acuerdo a las cifras proyectadas por el MAGAP, la producción nacional de café estaría alcanzando los 554.882 sacos de café entre robusta y arábico. Es importante destacar que la mayor concentración de la producción de café proviene de la provincia de Manabí, en donde se estima que la producción de café arábigo llegue a 236.624 sacos de café. Estas cifras evidencian la intervención directa del proyecto de reactivación en su enfoque especial en la provincia de Manabí acorde a los planes trazados por el MAGAP.

### **3.4.2. Créditos a los agricultores.**

El proceso de renovación de cafetales a nivel nacional cuenta con un crédito especial quirografario (no hipotecario) a través del Banco Nacional del Fomento.

El crédito es una herramienta de apoyo para el desarrollo del sector cafetalero, especialmente para los pequeños productores. En este contexto, la Ley Especial del Sector Cafetalero contempla el otorgamiento de créditos a los caficultores para renovación, rehabilitación, mantenimiento e infraestructura de beneficio, a una tasa de interés preferencial equivalente al 50% de la activa referencial y un descuento adicional sobre ésta del 25% si el cliente está

afiliado a una Cooperativa Cafetalera legalmente constituida (COFENAC, 2015).

**Requisitos:**

- Solicitud de crédito.
- Copia a color de la cedula y certificado de votación del beneficiario y cónyuge.
- RUC o RISE del solicitante.
- Comprobante de pago de servicios básicos (agua, luz o teléfono). En caso de no poseer, presentar una certificación de residencia.
- Informe técnico (otorgado por el técnico del MAGAP).
- Copia de libreta de ahorros del Banco Nacional del Fomento.
- 2 garantes solidarios. (presentar copia a color de cedula de ciudadanía, certificado de votación, recibo de servicio básico.

**Tabla 14- Crédito original concedido al sector cafetalero por el Banco Nacional del Fomento desde la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.**

	AÑOS			
	2012	2013	2014	2015 En-Jul
<b>Nº de operaciones</b>	454	1.262	243	784
<b>Valor en dólares</b>	1.618.229	6.162.106	1.128.141	3.520.123

**Fuente:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

De acuerdo a las cifras proporcionadas por el MAGAP se registran un mayor número de operaciones de crédito productivo en la industria del café. En el año 2013 se concedieron 1.262 créditos los mismos que ascendieron a \$ 6'162.106 millones de dólares, para la estimulación de la producción nacional. Para el primer semestre del año 2015 se han entregado 784 créditos lo cual equivale a \$ 3'520.123 lo cual es más de la mitad del año 2013.

**3.4.3. Incentivos del proyecto entregados por parte del MAGAP a nivel nacional.**

**Tabla 155- Incentivos por parte del MAGAP**

<b>INSUMOS</b>	<b>CANTIDAD</b>
Semilla de café	57.640 kg
Fundas	152.620.000
Bandejas	660.000
Kit de agroquímicos para viveros	40.055
Fertilizantes edáficos	25.262 sacos
Fertilizantes foliares	67.142 litros
Hidrogel	10.000 kg
Kit para control de roya	14.000

**Elaborado por:** Los Autores

**Fuente:** (Orlando & Loayza, 2015)

Dentro de los incentivos entregados por parte del MAGAP presenta: los 57.640 kg en semillas de café, las fundas, bandejas, fertilizantes, el kit de control de la roya entre otros. Todos estos incentivos han favorecido para que la industria del café repunte en el país.

#### **3.4.4. Control de la Roya.**

La roya es la enfermedad más importante de nuestros cafetales. Esta es causada por el hongo *Emileia vastatrix*, el cual infecta a las hojas ocasionando la caída prematura de las mismas. El síntoma característico es la presencia de un polvo anaranjado en el envés de las hojas.

Para enfrentar esta enfermedad, el Proyecto de Reactivación de café del MAGAP entrega a los productores la semilla de café de variedades resistentes a esta enfermedad como son catucaí, acawa, arara, palma 2, entre otros.

Dentro de los incentivos del proyecto se realiza la entrega de kits de roya, para ser utilizados en cultivos en producción susceptibles a esta enfermedad.

### **3.5. Exportaciones de café**

#### **3.5.1. Precio a la fecha del café.**

El precio del café en el mercado internacional se cotiza en \$121.83. (Investing, 2015)

**Figura 3 Precio a la fecha del café.**


**121.83** **+1.00 (+0.83%)**  
26/08 - Closed. Currency in USD (Disclaimer)

Prev. Close: **121.83** | Open: **120.50** | Day's Range: **120.28 - 123.23**

**Fuente:** (Investing, 2015)

**Figura 4 Precio histórico del café.**

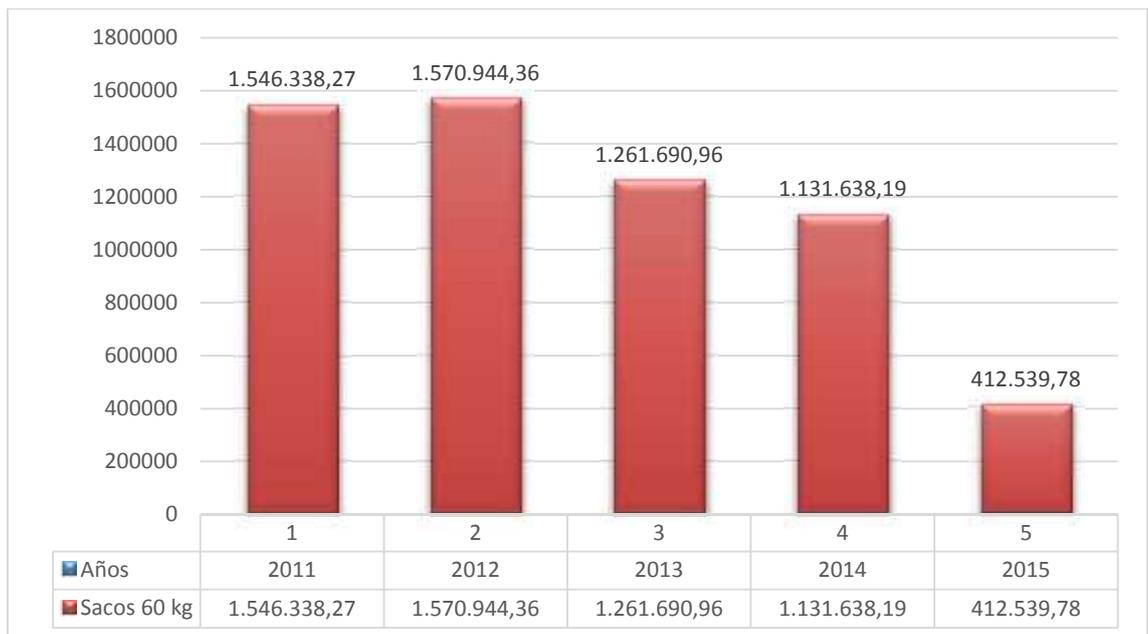
Date	Price	Open	High	Low	Vol.	Change %
Aug 01, 2015	121.82	124.88	141.12	120.28	-	-2.73%
Jul 01, 2015	125.25	130.00	132.95	119.85	325.19K	-5.40%
Jun 01, 2015	132.40	130.05	141.00	127.90	378.69K	2.95%
May 01, 2015	128.60	140.15	146.25	126.30	130.24K	-8.24%
Apr 01, 2015	140.15	139.50	152.35	137.25	72.69K	0.72%
Mar 01, 2015	139.15	147.55	153.00	135.00	54.73K	-3.03%
Feb 01, 2015	143.50	167.85	174.60	143.15	93.53K	-14.25%
Jan 01, 2015	157.35	171.05	189.60	164.20	51.17K	-1.15%
Dec 01, 2014	159.30	189.35	193.20	166.70	55.37K	-10.85%
Nov 01, 2014	139.90	195.75	203.40	187.95	49.02K	-2.52%
Oct 01, 2014	194.80	200.00	231.00	192.60	45.19K	0.75%
Sep 01, 2014	193.35	200.10	204.70	176.20	100.45K	-1.23%
Aug 01, 2014	195.75	194.85	207.40	178.65	226.35K	0.36%
Jul 01, 2014	195.05	172.25	196.40	157.80	106.35K	12.75%
Jun 01, 2014	173.00	177.25	182.50	163.10	213.17K	-2.54%
May 01, 2014	177.50	203.95	203.95	170.80	97.83K	-12.58%
Apr 01, 2014	203.05	177.00	215.70	167.90	247.84K	14.14%
Mar 01, 2014	177.90	180.55	207.55	166.00	127.02K	-1.06%
Feb 01, 2014	179.80	125.00	180.35	125.00	357.29K	43.61%
Jan 01, 2014	125.20	111.05	125.95	110.20	343.63K	13.10%
Dec 01, 2013	110.70	109.80	118.40	105.50	55.13K	0.41%

**Fuente y Elaborado por:** (Investing, 2015)

En la tabla adjunta se describen los precios históricos de la cotización del café entre el 01 Diciembre del 2013 hasta 01 de Agosto del 2015. Se evidencian los 4 precios posibles que corresponden a: el precio inicial de apertura de mercado, el precio de cotización más bajo, el precio de cotización más alto y el precio del cierre. Acorde a las cifras se refleja una alta volatilidad

en el mercado del Café dado que entre Abril del 2014 hasta Julio del 2014, el nivel de precios fue \$ 203.05, \$177.50, \$173.00 y \$195.05 respectivamente. Por ende es muy notorio que la volatilidad está muy marcada en virtud de que en tan solo 4 meses el nivel de precios se desplomó de \$ 203.05 a \$173.00 y se volvió a recuperar. Posteriormente en el año 2015 se refleja el mismo comportamiento en donde el nivel de precios también se modificó de manera drástica. En Abril del 2014 el nivel de precios se ubicó en \$ 140.15, en Mayo 2014 en \$ 128.60, en Junio \$132.40, en Julio \$ 125.25 y finalmente la última cotización con corte al presente mes de Agosto 2015 en \$121.82; las cifras demuestran que la característica que remarca o destaca en este mercado es la volatilidad, dado que el nivel de precios se desplomó desde los \$ 140.15 hasta los \$121.82. El precio del café en el mercado internacional tiene mucha volatilidad y fluctúa demasiado.

**Gráfico Nº 8 Exportación total de café de Ecuador  
Periodo 2011-2015 (sacos de 60 kg)**



**Fuente:** (Anecafé, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

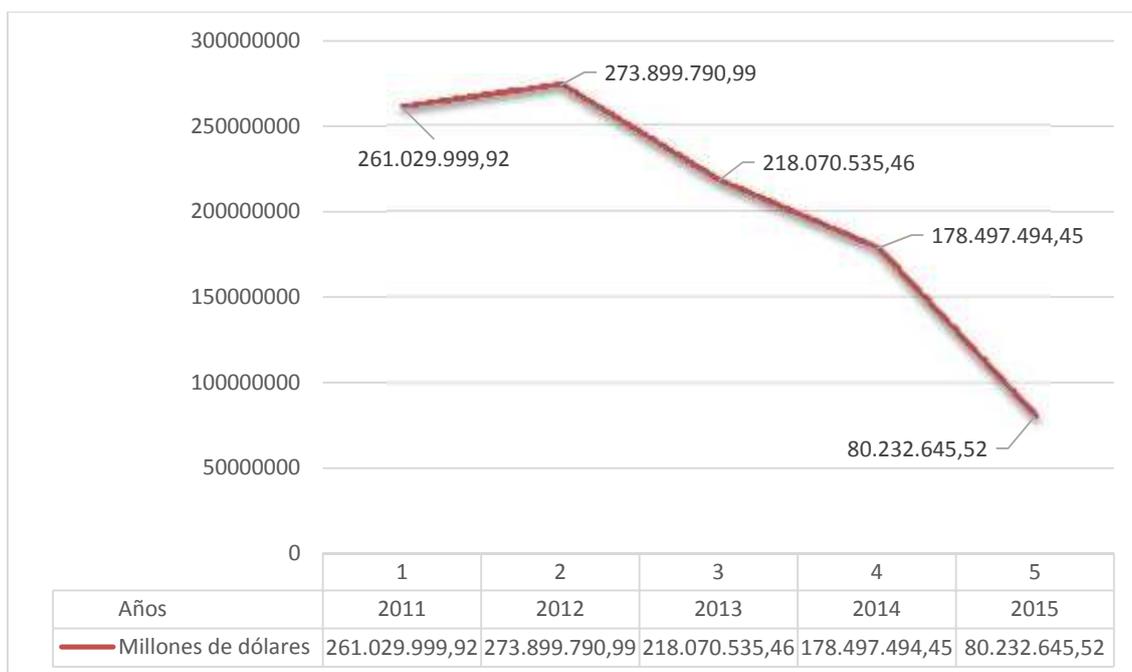
En el grafico presente se puede apreciar el histórico del volumen de las exportaciones de café durante el periodo 2011-2015. Dado que las semillas entregadas en el 2012 no fueron experimentadas a los diversos cambios climáticos del Ecuador afectado dramáticamente con las plantaciones a tal

punto que los sembríos se perdieron en gran medida. Como se muestra en el gráfico las exportaciones han disminuido considerablemente. Esto ha provocado desconfianza por parte de los agricultores en el proyecto de reactivación y muchos campos han quedado sin cultivos, actualmente las personas de avanzada edad son los que se mantienen dado que los campesinos y agricultores más jóvenes han migrado a las ciudades. (Delgado, 2015)

De acuerdo a (Anecafé, 2015), Ecuador en el año 2014 produjo 650.000 sacos de 60 kg pero exporto 1'131.638 sacos de 60 kg. Lo cual es notorio que existe más demanda de lo que Ecuador puede ofertar debido a la baja producción por cafetales viejos, bajos incentivos, pocas capacitaciones y migraciones a otras ciudades es decir abandono de las tierras.

Sin embargo las nuevas semillas que el gobierno ha otorgado si son certificadas y se estima que la producción logre repuntar para los próximos años. Cabe indicar que estos efectos se han dado en mayor medida en la provincia de Manabí donde se encuentra la mayor concentración de la producción nacional.

**Gráfico Nº 9 Exportaciones de café del Ecuador  
Periodo 2011-2015 (millones de dólares)**



**Fuente:** (Anecafé, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

En el grafico anterior se evidenció la disminución en el volumen de las exportaciones por los motivos previamente expuestos, adicional a esto en el presente grafico se evidencia la reducción en dólares.

### **3.6. Factores que afectan al desarrollo productivo del sector.**

De acuerdo a las entrevistas realizadas se puede resumir lo siguiente:

- Falta de interés de cultivar café por parte de los agricultores por la semillas que no fueron experimentadas a los diversos cambios climáticos del Ecuador. La cual origino que gran cantidad de sembrío se pierda a causa de la roya. (Delgado, 2015)
- Falta de capacitación y entrega de volantes a los agricultores por parte del MAGAP.
- Pocos incentivos por parte del MAGAP. De acuerdo a (Macias, 2015), los agricultores solo reciben la semilla pero no reciben un crédito para la mano de obra, ya que los cafetales necesitan de un mantenimiento continuo. Por otro lado el entrevistado menciona que el precio es un factor importante ya que si ellos almacenan el café corren un riesgo alto ya que dependen del precio internacional, el cual puede subir o bajar dependiendo del mercado.
- Factores ambientales como la roya y la falta de lluvias. (Peña, 2015)
- Falta de maquinarias para facilitar el proceso productivo. (Delgado, 2015)

## CAPÍTULO IV

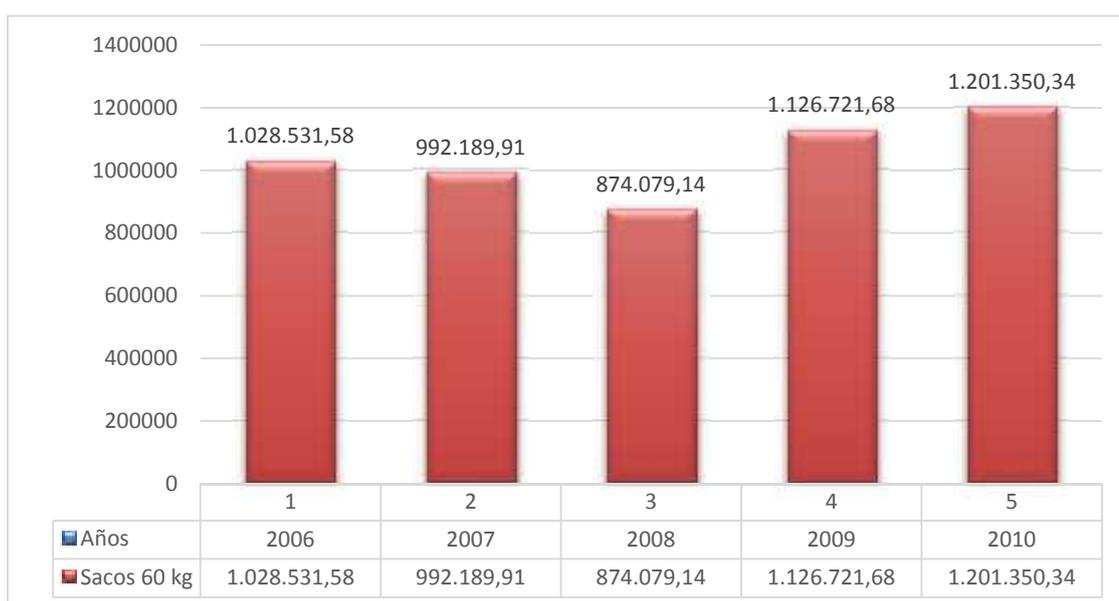
### Comparar el antes y después de la aplicación del Proyecto de Reactivación Cafetalero en la zona de Manabí.

#### 4.1. Análisis el sector cafetalero antes de la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.

##### 4.1.1. Exportaciones de café en Ecuador.

Como exportaciones de café durante el periodo 2006-2010 se presenta:

**Gráfico N° 10 Exportación total de café de Ecuador  
Periodo 2006-2010 (sacos de 60 kg)**



**Fuente:** (Anecafé, 2015)

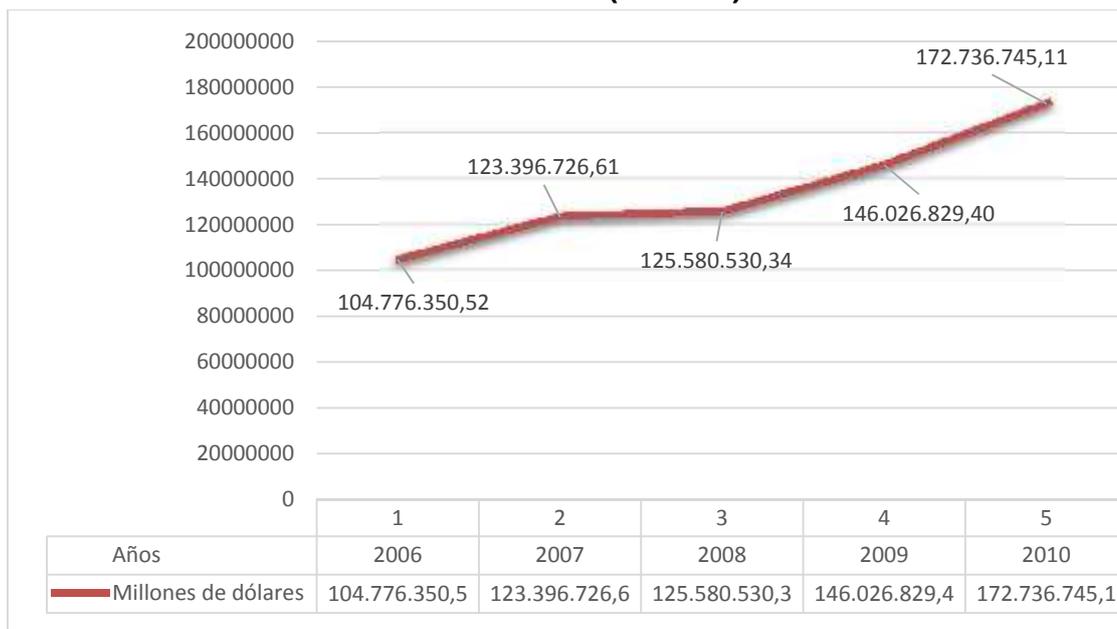
**Elaborado por:** Los Autores

Acorde al presente gráfico se aprecian las cifras de la producción de café en el Ecuador expresada en sacos de 60kg. Se visualiza una tendencia decreciente en las exportaciones en los años 2006 al 2008. Sin embargo se muestra una notable recuperación en los años 2009 y 2010 en los cuales la producción de sacos de 60 kg fueron 1'126.721,68 y 1'201.350,34 respectivamente.

Para la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera en el periodo 2011-2015 las exportaciones incrementaron notoriamente. Para el año 2011 la cifra amentó a 1'546.338,27 sacos de 60 kg superando la cantidad exportada

del año anterior. El año 2012 se mantuvo en su máximo nivel con 1'570.944,36 sacos de 60 kg, mientras que en los próximos años 2013 y 2014 las exportaciones disminuyeron a 1'261.638,19 y 1'131.638,19 sacos de 60 kg respectivamente. Hasta el momento las exportaciones se mantienen en 412.539,78 sacos de 60 kg esperando que éstas repunten en los próximos meses para superar las cifras anteriores.

**Gráfico N° 11 Exportaciones de café del Ecuador  
Periodo 2006-2010 (dólares)**



**Fuente:** (Anecafé, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

A pesar que durante el periodo 2006-2008 se vio afectado el volumen de las exportaciones por una tendencia decreciente en la producción, los ingresos obtenidos de las exportaciones no reflejan el comportamiento de esta tendencia ya que se refleja un incremento anual de \$ 18'620.376,09 entre las cifras del 2006 y 2007, \$ 2'183.803,73 de incremento ente el año 2007 y 2008; \$ 20'446.299,06 de incremento entre 2008 y 2009 y finalmente \$ 26'709.915,71 de incremento entre 2009 y 2010.

Entre los años 2011 y 2012 las exportaciones incrementaron significativamente de \$ 261'029.999,92 a \$ 273'899.790,99 respectivamente. En los años 2013 y 2014 se muestra un decrecimiento anual \$ 55'829.255,53 entre las cifras del 2012 y 2013. En el año 2014 alcanza su punto más bajo con \$ 178'497.494,45, es decir \$ 39'573.041,01 menos que el 2013. En el presente

año hasta el momento Ecuador ha exportado \$ 69'889.502,17 en millones de dólares.

## **4.2. Manabí, Sector cafetalero.**

### **4.2.1. Principales cantones que producían café en la provincia de Manabí.**

De acuerdo a (Orlando & Loayza, 2015) los principales cantones que producían café antes del proyecto de reactivación cafetalera: Jipijapa, Paján, 24 de Mayo, Portoviejo, Santa Ana, Junín. Sin embargo, actualmente los cantones que destacan en la producción de café son Paján, Jipijapa, 24 de Mayo, Olmedo y Santa Ana.

### **4.2.2. Superficie sembrada, cosechada, producción y rendimiento de café 2005-2012.**

**Tabla 16- Unidades: Superficie cosechada/sembrada (hectáreas) / Producción (toneladas métricas) / Rendimiento (toneladas métricas/hectáreas)**

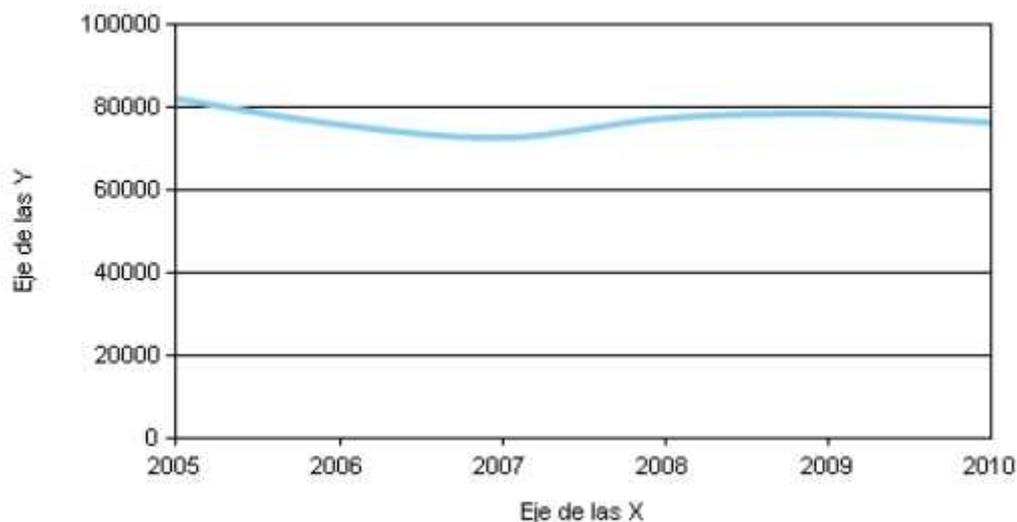
Año	Provincia	Superficie Sembrada	Superficie Cosechada	Produccion	Rendimiento
2005	Manabí	82.106	71789	12431	0,17
2006	Manabí	75.665	61251	10409	0,17
2007	Manabí	72322	58507	11039	0,19
2008	Manabí	77179	68539	11629	0,17
2009	Manabí	78082	67635	12397	0,18
2010	Manabí	76240	53837	10501	0,2

**Fuente:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

En la presente tabla se muestra que la cantidad de hectáreas sembradas de café se han visto reducidas desde 82.106 hectáreas en el 2005 hasta llegar a las 76.240 hectáreas en el 2010. A pesar de esto, el rendimiento no ha disminuido y por el contrario se ha reflejado un incremento en el rendimiento que llega hasta el 0.20 a finales del 2010.

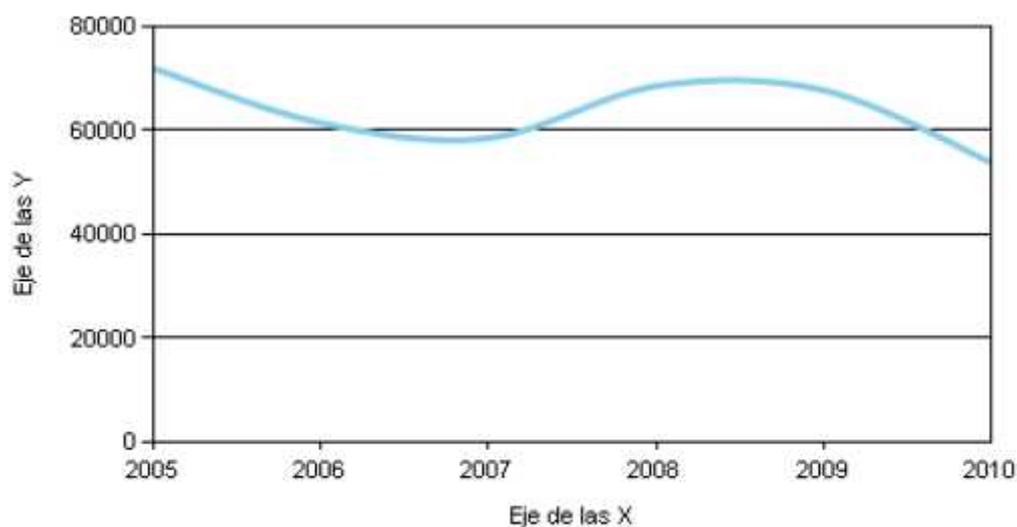
**Gráfico Nº 12 Superficie sembrada Café- Manabí 2005-2010**



**Fuente y Elaborado por:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

En el gráfico se muestra cómo ha evolucionado la cantidad de superficie sembrada, la misma que muestra una reducción entre el periodo 2005 y 2007 sin embargo en el 2008 se muestra una recuperación de los sembríos de café los mismos que se mantienen en el 2009 y leve reducción en el 2010.

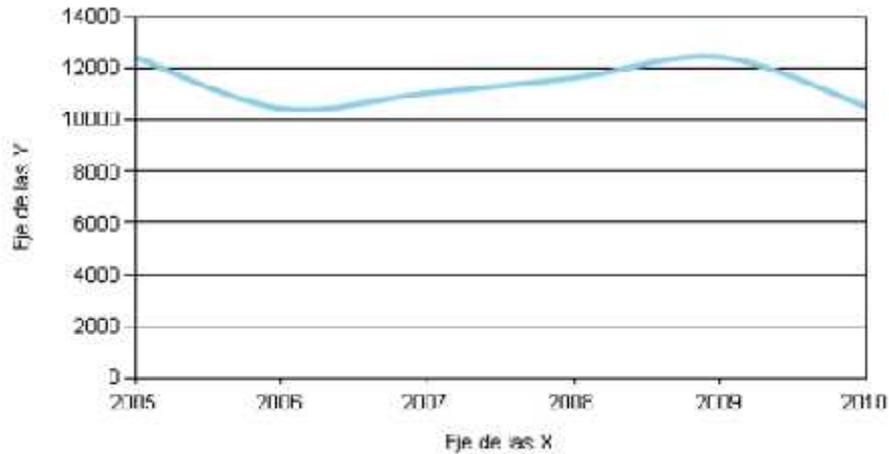
**Gráfico Nº 13 Superficie cosechada Café- Manabí 2005-2010**



**Fuente y Elaborado por:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

La curva del gráfico muestra la evolución de la cantidad de superficie cosechada en el periodo 2005 - 2010, la misma que desde el año 2005 hasta el 2007 muestra una curva negativa, una recuperación en los años 2008 y 2009, y nuevamente una curva negativa en el 2010.

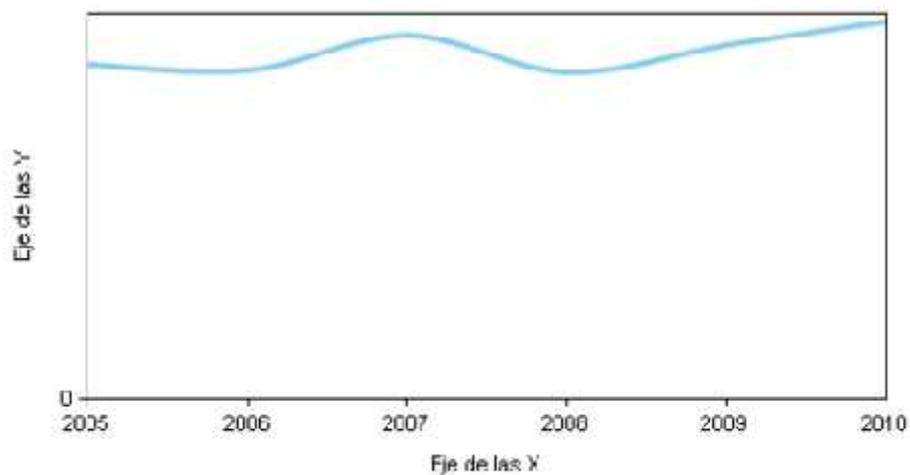
**Gráfico N° 14 Producción Café- Manabí 2005-2010**



**Fuente y Elaborado por:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

Este grafico muestra la misma tendencia que los anteriores en donde se muestra una recuperación de la producción de café en los años 2008 y 2009, no obstante, se reduce en el año 2010.

**Gráfico N° 15 Rendimiento Café- Manabí 2005-2010**



**Fuente y Elaborado por:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

A pesar de la reducción en la producción, en los años 2006, 2007 y 2010 el rendimiento de las tierras cultivadas ha mostrado un mejor rendimiento y en el 2007 y 2010 muestran un significativo incremento en el rendimiento de los sembríos.

#### 4.2.3. Créditos otorgados a los agricultores año 2007-2011.

**Tabla 17- Créditos**

	AÑOS				
	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Nº de operaciones</b>	239	350	356	434	394
<b>Valor en dólares</b>	573.140	1.072.779	1.387.249	1.655.182	1.661.573

**Fuente:** (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

En la presente tabla se muestra el total de créditos otorgados entre los años 2007 y 2011. Es evidente que el número de operaciones de crédito ha aumentado con el paso de los años. Acorde a estas cifras se evidencia que el volumen en dólares colocado en los créditos pasó de \$ 573,140.00 en el 2007 a \$ 1, 661,573.00 en el 2011.

Al inicio del proyecto en el año 2012 incrementó el número de operaciones a 454 de tal forma que el valor en dólares incrementó a 1.618.229. Por otro lado el año 2013 represento un gran aporte de créditos alcanzando las 1.262 operaciones y los 6.162.106 dólares, superando los años anteriores. Sin embargo en el año 2014 disminuyo dramáticamente a 243 operaciones y 1.128.141 dólares. Para el presente año se han otorgado 694 créditos representando 3.061.917 dólares esperando que se incrementen hasta finales de año.

#### 4.3. Análisis del sector antes y después de la aplicación del proyecto de reactivación cafetalera.

##### 4.3.1. Análisis de acuerdo a la información cualitativa-entrevistas.

**Tabla 18- Producción de café en la provincia de Manabí**

<b>ASPECTO</b>	<b>ANTES</b>	<b>AHORA</b>
<b>Producción por hectárea</b>	5-6 quintales	5-6 quintales
<b>Exportación por sacas de 60 kg</b>	1'201.350,34 sacas (año 2010) (Anecafé, 2015)	1'131.638,19 Sacas (año 2014) (Anecafé, 2015)
<b>Calidad</b>	Excelente	Regular
<b>Compras diarias promedio de comerciantes</b>	2.000 quintales	150 quintales
<b>Aporte de divisas</b>	275 millones	120 millones
<b>Ecuador en el mundo</b>	Año 2011 segundo exportador en América.	Pérdida de competitividad.
<b>Precios</b>	\$124,77	\$121,83 (Investing, 2015)
<b>Incentivos</b>	No otorgaban	Los otorga el MAGAP
<b>Créditos</b>	Los créditos eran usados para uso personal mas no para los cafetales. Falta de control.	Los créditos son otorgados para el mantenimiento de los cafetales ya que la semilla la provee el MAGAP.

**Fuente principal:** (Pinoargote, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

Es importante mencionar que de acuerdo a (Delgado, 2015) la nueva variedad de semillas otorgadas por el MAGAP debe llegar a una productividad de quintales por hectárea muy superior a la que tenemos en la actualidad con lo que se espera incrementar la producción actual y dar cumplimiento a las metas. Cabe recalcar que con las actuales plantaciones que se han sembrado hasta el momento se estima que para el próximo año la producción total de café incremente significativamente.

## CAPÍTULO V

**Definir estrategias que ayuden al cumplimiento de las metas del proyecto de reactivación cafetalera.**

### **5.1. Cumplimiento de metas del Proyecto de Reactivación Cafetalero hasta el año 2015.**

De acuerdo a las metas planteadas por el MAGAP:

**Tabla 19- Cumplimiento de metas del Proyecto de Reactivación Cafetalera hasta el momento.**

	<b>Meta del MAGAP</b>	<b>Actual</b>
Renovación de Hectáreas de café	50.000	9.585
Capacitación a productores	Capacitación anual.	Desde el inicio del proyecto se hizo una capacitación el 30/12/2014.
Consumo interno	1.467.000 quintales de café por año.	600 gramos per cápita de café anual. Actualmente Ecuador tiene 15'982.551de habitantes según el INEC, lo que equivale a 9.589.861,859 gramos de consumo por año.

**Fuente y Elaborado por:** Los Autores.

Como lo indica la tabla N° 20 hasta el momento se han renovado 9.585 hectáreas y la meta es de 50.000 lo que demuestra que hasta la culminación del proyecto se superara la meta propuesta si anualmente se renuevan 10.000 hectáreas.

Por otro lado hasta el momento se ha realizado una capacitación a los agricultores, lo que demuestra una falta de preocupación ya que las capacitaciones forman parte del cumplimiento de metas del MAGAP. En la entrevista realizada a los agricultores indicaron que uno de los factores de la baja productividad es la falta de información y capacitación.

### **5.2. Escenarios futuros**

#### **5.2.1. Acciones futuras.**

De acuerdo a (MAGAP, 2015) se espera para el 2016:

- Dar un salto en la productividad de 5 quintales a 30 quintales por hectárea. (siembra de 30.000 nuevas hectáreas)
- Equipamiento de centros de acopio y mejoramiento de post cosechas.

- Fortalecimiento de iniciativas locales en procesamiento y comercialización.

### 5.2.2. Impacto esperado del proyecto de reactivación cafetalera para los próximos cinco años.

Como impacto para los próximos cinco años, de acuerdo a (MAGAP, 2015),

- Se espera un incremento en las exportaciones de café en grano.
- Sustitución de las importaciones de café robusta.
- Articulación con toda la cadena productiva.
- Incrementar de 150 millones de dólares en exportaciones a nivel nacional en el año 2014 a 565 millones de dólares en el año 2021.

### 5.2.3. Riesgos abiertos al proyecto.

**Tabla 20-Riesgos Abiertos al Proyecto**

RIESGO	DETALLE	FECHA DE ULTIMA ACTUALIZACION	PROBABILIDAD	IMPACTO	CALIFICACION	ACCIONES CERRADAS TOTALES
Proyecto-recursos	La falta de financiamiento oportuno a los productores causaría el incumplimiento de las metas.	30/06/2015	50%	80	40	1/6
Nacional-Ambiental	Factores climáticos adversos causaría retraso en el cumplimiento de la programación y metas.	30/06/2015	50%	50	25	0/2
Proyecto-Recursos	Afectaciones por el fenómeno del niño	29/07/2015	20%	60	12	1/5

**Fuente:** (MAGAP, 2015)  
**Elaborado por:** Los Autores

Como riesgos existentes se muestra una falta de financiamiento a los productores lo cual se ha mitigado ya que se han otorgado créditos. Por otro lado los factores climáticos si afectan directamente a la producción de café, ya sea la roya y fuertes lluvias pudiendo disminuir la producción de café y a su vez afectar las exportaciones del sector.

**Tabla 211- Localidades de impacto en la provincia de Manabí**

LOCALIDADES DE IMPACTO EN LA PROVINCIA DE MANABI-ZONA 4	
1	BOLIVAR
2	CHONE
3	EL CARMEN

4	FLAVIO ALVARO
5	JAMA
6	JIPIJAPA
7	JUNIN
8	OLMEDO
9	PAJAN
10	PEDERNALES
11	PICHINCHA
12	PORTOVIEJO
13	SANTA ANA
14	SUCRE

**Fuente:** (MAGAP, 2015)  
**Elaborado por:** Los Autores

#### 5.2.4. Proyecto de Reactivación Cafetalera-Programa desde su inicio hasta su culminación.

#### Aplicación del Proyecto de Reactivación Cafetalera-Hitos

**Tabla 222- Hitos del Proyecto de Reactivación Cafetalera**

HITO	FECHA COMPROMETIDA	FECHA REAL	A TIEMPO	HITO CUMPLIDO	AVANCE FISICO
Ejecución año 2012	30/12/2012	30/12/2012	X	SI	1.9
Ejecución año 2013	30/12/2013	30/12/2013	X	SI	19.0
Parcela demostrativa de café implementada	30/08/2014	30/08/2014	X	SI	0.2
Parcela demostrativa 1 de café implementada	30/09/2014	30/09/2014	X	SI	0.2
Insumos y material entregados-agroquímicos	30/11/2014	30/11/2014	X	SI	0.0
Capacitación en agrotecnia del cultivo de café y asistencia técnica realizada	30/12/2014	30/12/2014	X	SI	0.25
Productos 1,2,3 del Contrato del Servicio de fortalecimiento de capacidades en los actores de la cadena agroindustrial del café y la provisión de materiales para la generación de plántulas de café en viveros en Manabí	30/12/2014	30/12/2014	X	SI	0.2

Viveros de café implementados	30/12/2014	30/12/2014	X	SI	0.15
Capacitaciones para acceder a líneas de financiamiento para los cultivos de café y cacao realizados	30/12/2014	30/12/2014	X	SI	0.3
Evaluación de los Técnicos de Campo y Planta Central, para la renovación de contratos, realizada.	30/01/2015	30/01/2015	X	SI	0.5
Elaboración de la Planificación Estratégica del Proyecto para su anclaje dentro de la Planificación del MAGAP, presentada	30/01/2015	30/01/2015	X	SI	0.5
Productos 4 y 5 del Contrato del Servicio de fortalecimiento de capacidades en los actores de la cadena agroindustrial del café y la provisión de materiales para la generación de plántulas de café en viveros	23/02/2015	23/02/2015	X	SI	1.0
Informe de actividades para el cumplimiento de las disposiciones por ley por la derogación de COFENAC en el sector cafetalero, generado.	27/02/2015	27/02/2015	X	SI	0.22
Productos 1, 2, 3, 4, y 5 de la Consultoría para realizar un estudio del fortalecimiento de la cadena de café en el Ecuador, finalizado.	10/03/2015	10/03/2015	X	SI	0.5

Productos 6 y 7 del Contrato del Servicio de fortalecimiento de capacidades en los actores de la cadena agroindustrial del café y la provisión de materiales para la generación de plántulas de café en viveros	31/03/2015	31/03/2015	X	SI	0.5
Productos 8, 9 y 10 del Contrato del Servicio de fortalecimiento de capacidades en los factores de la cadena agroindustrial del café y la provisión de materiales para la generación de plántulas de café en viveros en Manabí	30/04/2015	30/04/2015	X	SI	0.5
Adquisición de 30 TM de semilla de Café Árábigo, ejecutado.	31/08/2015	31/08/2015	X	NO	1.0
Parcela demostrativa de café implementada	30/11/2015	30/11/2015	X	NO	0.5
Ejecución en el año 2016	26/08/2016	26/08/2016	X	NO	10.5
Ejecución en el año 2017	30/10/2017	30/10/2017	X	NO	14.0
Ejecución en el año 2018	23/11/2018	23/11/2018	X	NO	1.0
Ejecución en el año 2019	21/06/2019	21/06/2019	X	NO	1.0
Ejecución en el año 2020	29/30/2020	29/30/2020	X	NO	0.8
Ejecución en el año 2021	30/06/2021	30/06/2021	X	NO	0.8

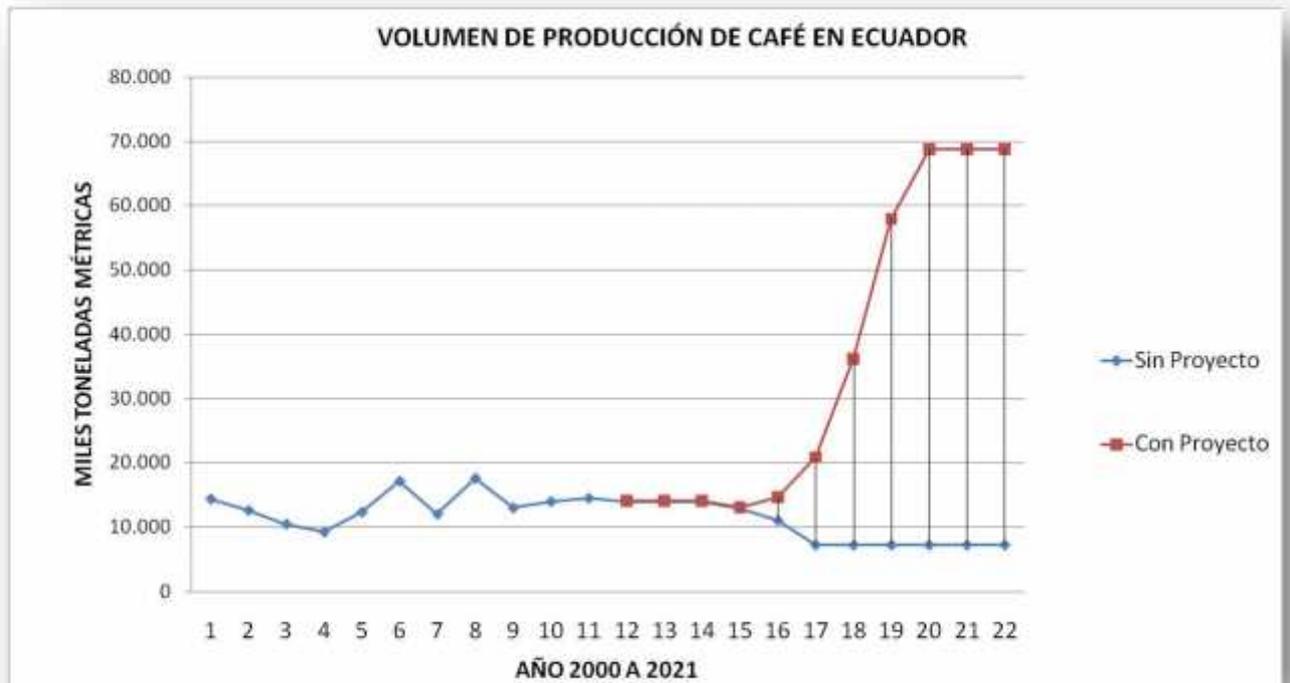
**Fuente:** (MAGAP, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

De acuerdo a los acontecimientos que colaboran y aportan con el proceso de cumplimiento de metas del proyecto de reactivación cafetalera (hitos), se demuestra que hasta el momento se han desarrollado varias actividades. Es muy importante mencionar que desde el inicio del proyecto hasta el presente año solo se ha desarrollado una capacitación a los agricultores lo que ha impedido que los mismos se preparen mucho más con respecto al proyecto. Por otro lado se están tomando medidas para los próximos años esperando un excelente avance físico.

### 5.2.5. Volumen de producción de café en Ecuador proyectada al año 2022.

Gráfico N° 16 Volumen de Producción de Café en Ecuador



Fuente y Elaborado por: (MAGAP, 2015)

Acorde a las proyecciones del MAGAP, se estima que con la implementación de las semillas certificadas y el correcto estímulo a los agricultores a través de líneas de crédito, el volumen de producción para los años 2020, 2021 y 2022 alcance las 70,000 toneladas métricas. No obstante de no aplicarse este plan de reactivación las cifras no son nada alentadoras, se estima que la producción puede estar por debajo de las 10.000 toneladas métricas.

### 5.3. Estrategias para colaborar con la efectividad del Proyecto de Reactivación Cafetalera.

- **Replantar los objetivos del proyecto.-** Actualmente han existido muchos inconvenientes que impiden el desarrollo del proyecto y cumplimiento de metas hasta el año 2021. Uno de los principales factores que ha influido en el desarrollo del proyecto han sido las semillas que no fueron experimentadas a los diversos

cambios climáticos del Ecuador y que fueron entregadas en el año 2012, las cuales debieron adaptarse a cambios climáticos y a las plagas. La plaga la roya afectó a esos cafetales y actualmente producen en menores cantidades. Por otro lado, la estimación inicial para el primer semestre era de 14.000 hectáreas de las que en realidad solo se han renovado 9.585 hasta la actualidad. Es por esa razón que no hubo la debida estimación de los tiempos en los que se cumplirían las metas y es por esto que se propone extender el plazo hasta el 2023.

- **Capacitación a los Agricultores.**- Se debería capacitar a los agricultores cada semestre para que puedan mejorar la productividad del cultivo. Hasta la fecha solo ha realizado una capacitación desde el inicio del proyecto. Dentro de estas capacitaciones se recomienda instruir a los agricultores con conocimientos necesarios para poder alcanzar la productividad por hectárea esperada (20 quintales).
- **Créditos con periodos de gracia.**- Uno de los beneficios financieros que se puede brindar a los agricultores, es la existencia de años de gracia, esto se debe a que el café es un producto de largo plazo, donde los granos listos para la comercialización se reflejan en el tercer año de cosecha, impidiendo a los a los agricultores pagar las primeras cuotas por no poseer recursos financieros para hacerlo. Esta estrategia está enfocada en permitir que el agricultor coseche y una vez que empiece a comercializar su producto, con las ganancias obtenidas pueda pagar las cuotas del préstamo. Lo óptimo sería otorgar un periodo de gracia de 2 años.
- **Comprar tierras abandonadas.**-Una estrategia que consideramos viable es la que está implementando el MAGAP, la cual sería la compra de aquellas tierras abandonadas por las migraciones de sus dueños a las grandes ciudades y empezarlás a producir. Tomando en cuenta que la estrategia no plantea la competencia con el empresario privado, por el contrario lo que se sugiere es que acorde al Código de la Producción, las tierras improductivas sean tomadas por el gobierno y se realice la

gestión pertinente, para que dichas tierras empiecen a producir. El sector privado se beneficiaría porque puede abastecerse en mayor cantidad con la producción generada en el futuro a través de los contactos de compradores internacionales de organismos como Proecuador.

- **Crear una marca para que nuestro café sea reconocido a nivel mundial.**- Ecuador debería crear reconocimiento en sus marcas para establecer fidelidad en el mercado internacional. Como es el caso del cacao ecuatoriano “fino y de aroma” que es reconocido a nivel internacional, o como el café de Colombia que es reconocido por el nombre de Café Colombiano Arábigo y ha logrado expandirse hasta el Golfo Pérsico lo cual ha sido un reto para este país.
- **Crear un centro de atención donde se brinde información a los agricultores.**- como problema principal que tienen los agricultores es el desconocimiento de los pasos a seguir tanto en créditos, insumos o en el proceso de cultivo para obtener el máximo de producción. Es por esta razón que se recomienda crear un centro de acopio para atender cualquier inquietud o inconveniente que el agricultor presente.
- **Llevar un control de gastos.**-El MAGAP debería realizar una investigación de los gastos que tiene un agricultor promedio para determinar un adecuado monto de crédito, ya que anteriormente el agricultor utilizaba los créditos para uso personal más no para el desarrollo de las tierras.

## Conclusiones

- Hasta el primer semestre del año 2015, se han reactivado 9585 hectáreas, cumpliéndose hasta la fecha el 19% de la meta planteada. (50.000 hectáreas).
- Se pretende mejorar la productividad de las hectáreas, incrementando la producción de 5 a 20 quintales por hectárea. Esto se debe a que Manabí posee tierras muy fértiles, donde el sembrío de café puede desarrollarse de manera óptima, sin embargo en los últimos años la producción se ha visto afectada notablemente, no obstante el precio internacional ha permitido que el volumen en dólares refleje cifras monetarias cada vez más altas.
- El proyecto de reactivación de sembríos que impulsa el MAGAP no ha logrado alcanzar todas las metas trazadas, por ejemplo: la capacitación constante a los agricultores, renovar las 70.000 hectáreas al inicio del proyecto puesto que fue reducida a 50.000 hectáreas, la entrega de insumos (semillas) en el año 2012 que no fueron certificadas y las plantaciones fueron afectadas por la roya provocando una considerable reducción a los sembríos. Sin embargo el proyecto muestra significativas mejoras en la producción con la implementación de las semillas certificadas que fueron importadas desde Brasil a partir del año 2013, las mismas que generaran mayor producción.
- Como principales problemas que el sector cafetalero en Ecuador presenta es una debilitada capacidad productiva, altos costos de producción y mala calidad del café, debido a la baja densidad por hectárea, envejecimiento de los cafetales, ningún control de plagas y escasa reposición de suelos. La mala calidad del café no se da por las tierras, sino más bien por la poca infraestructura en el proceso de post cosecha. En el año 2012 la producción de café se mantuvo, lo cual generó que los agricultores tengan buenas perspectivas para los próximos años.
- Según el MAGAP el problema principal para la producción del café es la plaga denominada “La Roya”; la cual es una de las enfermedades más

riesgosas y dañinas en toda la historia, encontrándose dentro de las siete plagas que han dejado mayores pérdidas en los últimos 100 años en el Ecuador, afectando 85.000 hectáreas de café arábigo en el año 2013. Cabe indicar que esta enfermedad es controlada actualmente ya que las semillas certificadas son resistentes a la roya.

- Actualmente en Ecuador se producen 6 quintales de café por hectárea, el Gobierno aspira como meta principal llegar a los 20 quintales por hectáreas, cuando el proyecto de reactivación alcance su punto óptimo de desempeño y aplicación.
- Los precios históricos de la cotización del café entre el 01 Diciembre del 2013 hasta 01 de Agosto del 2015, reflejan una alta volatilidad en el mercado del Café dado que entre Abril del 2014 hasta Julio del 2014, el nivel de precios fue \$ 203.05, \$177.50, \$173.00 y \$195.05 respectivamente. Por ende es muy notorio que la volatilidad está muy marcada en virtud de que en tan solo 4 meses el nivel de precios se desplomó de \$ 203.05 a \$173.00 y se volvió a recuperar. Posteriormente en el año 2015 se refleja el mismo comportamiento en donde el nivel de precios también se modificó de manera drástica. En Abril del 2014 el nivel de precios se ubicó en \$ 140.15, en Mayo 2014 en \$ 128.60, en Junio \$132.40, en Julio \$ 125.25 y finalmente la última cotización con corte al presente mes de Agosto 2015 en \$121.82; las cifras demuestran que la característica que remarca o destaca en este mercado es la volatilidad, dado que el nivel de precios se desplomó desde los \$ 140.15 hasta los \$121.82. El precio del café en el mercado internacional tiene mucha volatilidad y fluctúa demasiado.
- El café arábigo y robusta es producido en Ecuador; existen factores que afectan a la producción nacional ya sea la reducción de los precios en el mercado mundial o factores naturales como el fenómeno de “El Niño”, reducción del área cultivada y cafetales viejos afectando directamente a la condición de vida de los productores.
- En el sector cafetalero se mantiene el sistema de manejo tradicional del cultivo. Los rendimientos del sector son muy bajos arrojando 5.18

quintales de café oro por hectárea, debido a que el 85% de los cafetales se manejan deficientemente acorde a datos del MAGAP.

- La parte complementaria de la superficie cafetalera, es decir el 15% restante es manejado de manera semi tecnificada, con rendimientos estimados de 16 quintales de café por hectárea.
- Para el año 2008, según el COFENAC, la producción de café fue de 52.250 Toneladas Métricas. Dos años después, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) estimó 31.347 Toneladas Métricas, con una productividad promedio de 4,81 quintales por hectárea de café verde.
- Actualmente el proceso de renovación de cafetales cuenta con un crédito especial quirografario (no hipotecario) a través del Banco Nacional del Fomento.
- El crédito es una herramienta de apoyo para el desarrollo del sector cafetalero, especialmente para los pequeños productores que pueden acceder al beneficio de una tasa de interés preferencial equivalente al 50% de la activa referencial y un descuento adicional sobre ésta del 25% si el cliente está afiliado a una Cooperativa Cafetalera legalmente constituida.
- Las cifras del MAGAP son muy favorables en cuanto a la producción de café que se puede alcanzar en los años venideros siempre y cuando el plan de reactivación de tierras funcione a perfección.

## Recomendaciones

- Se deberían otorgar mayores beneficios financieros para que pequeños campesinos y medianos agricultores se motiven más a solicitar créditos para aumentar la producción de café, siendo menos exigentes en los requisitos y otorgando 2 años de gracia para que el agricultor pueda apalancarse mientras obtenga las cosechas.

Sin embargo, debería implementarse un Fideicomiso que administre y/o haga las veces de garante para aquellos interesados en producir pero que no tienen garantes.

- Se debería implementar un mejor control en cuanto a la importación de semillas para que no existan contingentes que debiliten la producción como ya ocurrió en el año 2012.
- Se deberían realizar capacitaciones semestrales a través de un centro de acopio, para que los agricultores puedan conocer mejores procesos técnicos y por ende alcanzar la productividad esperada por el MAGAP.
- El MAGAP debería comprar las tierras abandonadas y empezárselas a producir, es decir, aquellas migraciones de los antiguos productores a las ciudades tales como Guayaquil, Quito etc., de este modo, el MAGAP debería plantear una estrategia para que se empiece a producir en esas tierras y no queden abandonadas. Cabe recalcar que no se propone una competencia con el empresario privado, por el contrario lo que se sugiere es que acorde al Código de la Producción, las tierras improductivas sean tomadas por el gobierno y se realice la gestión pertinente, para que dichas tierras empiecen a generar producción. El sector privado más bien se beneficiaría porque puede abastecerse debido a que existe producción, en el futuro a través de los contactos de compradores internacionales de Proecuador se puede armar la cadena de valor y vender esas haciendas productivas al sector privado o empresarios interesados, todos ganan.
- Crear una marca de café para que exista posicionamiento de nuestro café sea en el mercado mundial.
- Crear un centro de atención donde se brinde información a los agricultores.

## Bibliografía

- Agronegocios . (27 de julio de 2014). *Agronegocios* . Recuperado el 27 de junio de 2015, de [http://agronegocioecuador.ning.com/notes/\\$\\_75\\_millones\\_para\\_reactivar\\_sector\\_cafetalero](http://agronegocioecuador.ning.com/notes/$_75_millones_para_reactivar_sector_cafetalero)
- Almacenes Nacionales de Deposto S.A.i. (1987). *Almacenamiento de productos agropecuarios en Mexico*. Mexico: El colegio de Michoacan.
- ANECAFE. (2012). *Precios del cafe* . Guatemala: Anecafe.
- Anecafé. (Junio de 2015). *Asociacion Nacional de Exportadores de Café*. Recuperado el 16 de Agosto de 2015, de <http://www.anecafe.org.ec/wp-content/uploads/2015/03/Resumen-de-Exportaci%C3%B3n-Seg%C3%BA-Sacos-1992-20153.pdf>
- Anecafé. (Junio de 2015). *Asociación Nacional de Exportadores de Cafe*. Recuperado el 08 de agosto de 2015, de <http://www.anecafe.org.ec/wp-content/uploads/2015/03/Resumen-de-Exportaci%C3%B3n-Seg%C3%BA-D%C3%B3lares-1992-20153.pdf>
- Argemí de Abadal, L. (2001). *La historia de la economía agraria*. España: Revista española de estudios agrosociales y pesqueros.
- Audisio, N. J. (2006). *Gestión por beneficios*. Argentina : Brujas.
- Ávila , J. (2004). *Introducción a la Economía*. Mexico: Copyright.
- Ávila Macedo, J. J. (2003). *Economía*. Jalisco: Copyright.
- Baltra Cortés, A. (1973). *Teoría Económica*. Chile: Copyright.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Balanza comercial : Export. petroleras /no petroleras e import. por uso o destino economico*. Quito: BCE.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Cifras economicas del Ecuador enero 2014*. Guayaquil: BCE.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Estadísticas sector externo*. Quito: Banco central del Ecuador.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Exportaciones por grupo de productos. Tasas de variacion anual*. Quito: BCE.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Exportaciones por producto principal*. Quito: BCE.
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Reporte de coyuntura sector agropecuario*. Quito: Banco Central del Ecuador.
- Banco Central del Ecuador. (20 de Marzo de 2015). *Biblioteca Banco Central del Ecuador*. Obtenido de [biblioteca.bce.ec](http://biblioteca.bce.ec)
- Beltrán Cortés, F. (1983). *Apuntes para una historia del frio en España*. España: C.S.I.C.
- Borello, A. (2009). *El plan de negocios*. Madrid: Díaz de Santos.

- Café Árabo. (2015). *Café robusta*. España: Café Árabo.
- Cámara Nacional de Acuacultura (CNA). (2015). *El sector camaronero lidera las exportaciones no tradicionales (Galería)*. Guayaquil: Cámara Nacional de Acuacultura (CNA).
- Camara Nacional de Acuacultura. (18 de Marzo de 2015). *Camara Nacional de Acuacultura*. Obtenido de <http://www.cna-ecuador.com/>
- Chang, R. Y., & Niedzwiecki, M. E. (1999). *Las Herramientas para la mejora continua de calidad*. Argentina: Granica.
- Claudes , J., & Álvarez, L. (2005). *Historia del pensamiento administrativo*. Mexico: Copyright.
- Cofenac. (2014). *Café Verde en Grano: Clasificación y Requisitos Norma INEN 283*. Quito: Cofenac.
- COFENAC. (2015). *Consejo Cafetalero Nacional*. Recuperado el 12 de 08 de 2015, de <http://www.cofenac.org/credito-cafetalero.html>
- COFENAC. (2015). *Consejo Cafetalero Nacional*. Recuperado el 27 de agosto de 2015, de <http://www.cofenac.org/sector-cafetalero>
- COFENAC Consejo Cafetalero Nacional. (2013). *Situación del sector cafetalero ecuatoriano*. Portoviejo: COFENAC Consejo Cafetalero Nacional.
- Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo. (19 de Marzo de 2015). *CLOC*. Obtenido de Agricultura en Ecuador: [cloc-viacampesina.net](http://cloc-viacampesina.net)
- Cuatrecasas Arbos, L. (2010). *Gestion integral de la calidad: implantacion, control y certificación*. Barcelona: Profit Editorial.
- Delgado, L. (28 de Julio de 2015). desarrollo del sector cafetalero. (V. Perez, & D. Villacis , Entrevistadores)
- Diario el Comercio. (16 de Marzo de 2015). El Gobierno afinará la lista de salvaguardias. *Actualidad Economía*.
- Diario El Telegrafo. (19 de abril de 2015). solo la agricultura primaria tiene el potencial de generar 244 mil empleos hasta 2025. *El sector agrícola crearía 244 mil empleos hasta 2025*.
- Diario La Nación. (06 de abril de 2015). Camposano: Ya son 14 meses de franca caída en los precios del camarón. *Economía*.
- El Telégrafo. (03 de febrero de 2014). 85 millones menos en importaciones de items bajo reglamento INEN. *Economía*.
- El Telegrafo. (08 de marzo de 2015). El sector camaronero lidera las exportaciones no tradicionales (Galería). *Economía*.
- Forum del cafe. (2007). *El cafe en Sudamerica*. Forum del cafe.
- García Echeverría, S. (1994). *Teoría Económica de la Empresa*. España: Diaz de Santos S.A.

- González Cancelas, N. (2007). *Metodología para la determinación de parámetros de diseño de terminales portuarias de contenedores a partir de datos de tráfico marítimo*. Madrid: E.T.S.I. Caminos, Canales y Puertos (UPM).
- Gutierrez, D. M. (2005). *La elaboracion del plan estrategico y su implantacion a traves del cuadro integral*. Madrid: copyright.
- Heizer, J., & Render, B. (2004). *Principio de administracion de operaciones*. Mexico: Pearson Educación.
- i99 98.9 FM. (4 de junio de 2015). *i99 98.9 FM*. Recuperado el 16 de agosto de 2015, de <http://www.i99.com.ec/recorriendo-ecuador/manabi/>
- Ino.com. (16 de Agosto de 2015). *ino.com*. Recuperado el 17 de Agosto de 2015, de [http://quotes.ino.com/exchanges/contracts.html?r=NYBOT\\_KC](http://quotes.ino.com/exchanges/contracts.html?r=NYBOT_KC)
- International Coffe Organization. (2014). *Historia del café*. London: International Coffe Organization.
- International Coffee Organization . (2015). *Organizacion Internacional del Cafe*. Recuperado el 16 de Agosto de 2015, de [http://www.ico.org/new\\_historical.asp?section=Statistics](http://www.ico.org/new_historical.asp?section=Statistics)
- Investing. (26 de Agosto de 2015). *Investing.com*. Recuperado el 26 de Agosto de 2015, de <http://www.investing.com/commodities/us-coffee-c>
- Joffre, P. (28 de julio de 2015). Analisis del sector cafetalero en la provincia de Manabi. (P. Valery, & V. David, Entrevistadores)
- LeRoy Miller, R. (2001). *Economics Today*. Boston: Copyright.
- Macias, J. (28 de julio de 2015). analisis del sector cafetalero en la provincia de Manabi. (V. Perez , & D. Villacis, Entrevistadores)
- MAGAP. (26 de mayo de 2011). *Ministerio de Agricultura Ganaderia y Pesca*. Recuperado el 25 de agosto de 2015, de <http://www.agricultura.gob.ec/magap-ejecuta-proyecto-de-reactivacion-de-la-caficultura-ecuatoriana/>
- MAGAP. (22 de Noviembre de 2012). *Ministerio de Agricultura, Ganaderia, Acuacultura y Pesca*. Recuperado el 27 de agosto de 2015, de <http://www.agricultura.gob.ec/magap-ejecuta-proyecto-de-reactivacion-de-la-caficultura-ecuatoriana/>
- MAGAP. (2015). *Ficha Informativa de Proyecto 2015*. Quito: MAGAP.
- MAGAP. (2015). *Ministerio de Agricultura Ganaderia y Pesca*. Manabi: MAGAP. Recuperado el 12 de agosto de 2015
- Martínez Pedrós, D., & Milla Gutierrez, A. (2012). *Analisis del Entorno*. Madrid: Ediciones Diaz de Santos.
- Medina Giopp, A. (2005). *Gestion por procesos y creacion de valor publico*. Santo Domingo: INTEC.

- Ministerio de Agricultura. (22 de noviembre de 2012). *MAGAP ejecuta "Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana"*. Recuperado el 06 de julio de 2015, de <http://www.agricultura.gob.ec/magap-ejecuta-proyecto-de-reactivacion-de-la-caficultura-ecuatoriana/>
- Ministerio de Agricultura y Pesca. (2011). *Resolucion Nº 108 Agrocalidad*. Quito: Ministerio de Agricultura y Pesca.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. (2015). *Agroproductores manabitas conocen informes de actividades*. Manabí: agricultura.
- Ministerio de Agricultura, ganadería y pesca. (s.f.). *Reglamento de las buenas practicas agropecuarias*. Quito: Ministerio de Agricultura, ganadería y pesca.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (25 de Septiembre de 2013). *Magap*. Recuperado el 27 de junio de 2015, de <http://www.agricultura.gob.ec/magap-decreto-estado-de-emergencia-para-controlar-la-roya-del-cafe/>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (08 de Agosto de 2015). *SINAGAP*. Recuperado el 03 de Agosto de 2015, de <http://sinagap.agricultura.gob.ec/estadisticas>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (junio de 2015). *SINGAPAP*. Recuperado el 16 de Agosto de 2015, de <http://sinagap.agricultura.gob.ec/site-map/4-credito>
- Naveros Arrabal, J. A., & Cabrerizo Dumont, M. (2009). *Plan de negocios*. España: Publicaciones Vertice S.L.
- Organizacion Internacional del Café. (2013). *Organización Internacional del Café de 1963 al 2013*. London: Organización Internacional del Cafe .
- Organización Internacional del Café. (2014). *Comercio Mundial del Cafe (1963-2013) Reseña de los mercados, retos y oportunidades con que se enfrenta el sector*. Londres: Consejo Internacional del Café.
- Organizacion Internacional del Cafe. (2014). *Organizacion Internacional del Cafe*. Recuperado el 27 de Agosto de 2015, de <http://www.ico.org/historical/1990%20onwards/PDF/2a-exports.pdf>
- Organizacion Mundial del Trabajo. (2005). *Una Organizacion de empleadores eficaz*. Ginebra: Copyright.
- Orlando, A., & Loayza, E. (28 de Julio de 2015). Situación actual del sector cafetalero en Manabí. (V. Perez , & D. Villacis, Entrevistadores) MAGAP.
- Países Productores de Café Arabica Suave Lavado. (2002). *Países Productores de Café Arabica Suave Lavado*. Recuperado el 20 de Julio de 2015, de <http://www.mildwashedcoffees.org/peru/perfil-de-pais/91?lang=es>
- Paniagua, C. G. (2005). *Principales escuelas del pensamiento administrativo*. Costa Rica: Universidad Estatal a Distancia San Jose.

- Peña, F. (28 de julio de 2015). analisis del sector cafetalero en la provincia de Manabí. (V. Perez, & D. Villacis, Entrevistadores)
- PetroEcuador. (2013). *Boletin de Comercio Exterior*. Quito: PetroEcuador.
- Pinoargote, P. (28 de julio de 2015). Analisis del sector cafetalero en la ciudad de Manabi. (V. Perez , & D. Villacis, Entrevistadores)
- Pintado Blanco, T., Sánchez Herrera, J., Idefonso Grande, E., & Estébez Muñoz, M. (2011). *Introduccion a la invesigacion de mercados*. Madrid: ESIC.
- Pintado Blanco, T., Sánchez Herrera, J., Idefonso Grande, E., & Estébez Muñoz, M. (2011). *Introducción a la investigación de mercados*. Madrid: ESIC.
- ProEcuador. (abril de 2013). *Analisis sectorial del cafe*. Quito: ProEcuador. Recuperado el 25 de junio de 2015, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/05/PROEC\\_AS2013\\_CAFE.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/05/PROEC_AS2013_CAFE.pdf)
- ProEcuador. (2013). *Boletin de comercio exterior*. Quito: ProEcuador.
- ProEcuador. (2014). *Evolucion de las exportaciones ecuatorianas*. Quito: Proecuador.
- ProEcuador. (2014). *ProEcuador*. Recuperado el 27 de Junio de 2015, de <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/sectores/cafe/>
- ProEcuador. (2015). *Boletin de Comercio Exterior*. Quito: ProEcuador.
- ProEcuador. (2015). *Camarones Informacion de Mercado*. Guayaquil: Proecuador.
- Revista El Agro. (2014). Ecuador en busca de mas café. *Revista El Agro*.
- Robbins, S., & Coulter, M. (2005). *Administración*. Mexico: Copyright.
- Sepúlveda, C. (2004). *Diccionario de Terminos Economicos*. Chile : Universitaria S.A.
- Slone, R., & Dittman, P. (2012). *Transformando la cadena de suministro*. Valencia: UOC.
- Summers, D. (2006). *Administracion de la calidad*. Mexico: Pearson Education .
- Superintendencia de Compañías. (1999). *Codificacion de la ley de compañías* . Quito: superintendencia de compañías.
- Tiseira, A. O. (2008). *Caracterización experimental y modelado de bombeo en compresores centrífugos de sobrealimentación*. España: Universitat Politècnica de València.
- Udaondo Duran, M. (1992). *Gestion de Calidad*. Madrid: Diaz de Santos.
- Universidad Catolica de Santiago de Guayaquil. (30 de Nobiembre de 2012). *SINDE* . Recuperado el 18 de Julio de 2015, de Sistema de Investigación y Desarrollo: <http://www2.ucsg.edu.ec/sinde/acerca-de/lineas-de-investigacion.html>
- Vargas Sanchez, G. (2006). *Introduccion a la teoria economica de un enfoque latinoamericano*. Mexico: Copyright.

Vargas Sanchez, G. (2006). *Introduccion a la teoria economica un enfoque latinoamericano*. Mexico: Copyright.

Vargas Sanchez, G. (2006). *Introduccion a la teoria economica un enfoque latinoamericano*. Mexico: Copyright.

Velez, R. (20 de Noviembre de 2013). Inicia Reactivacion Cafetalera en Manabi. *El Mercurio*, pág. 5.

Wu, Y. W. (1996). *Diseño robusto utilizando los métodos Taguchi*. MADRID: Ediciones Díaz de Santos S.A.

## Anexos

### Anexo 1- Entrevista a Funcionarios del MAGAP

**Nombre:** Ángel Orlando y Emilio Loayza

**Empresa:** MAGAP- Dirección Regional Portoviejo

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

PREGUNTAS	RESPUESTAS
<b>1. ¿Cómo se desarrollaba el sector cafetalero antes de la implementación del proyecto en Manabí</b>	En la década del 80 y el 90 Manabí era el mayor productor de café arábigo y sacábamos un gran porcentaje de café lavado del que ahorita se desconoce totalmente, y si tenía alrededor de 160.000 hectáreas de café sembradas. En la actualidad tenemos 70.000 hectáreas de café. Ha disminuido más del 50% de su superficie de producción.
<b>2. ¿Con qué iniciativa se creó el Proyecto de Reactivación de Café?</b>	Con la participación de productores organizados más gente del sector público de reactivar el sector cafetalero y se elaboró un proyecto el cual fue aprobado por el gobierno y a partir del 2012 se empezó un trabajo de socialización y en el 2013 de ejecución con la contratación del personal técnico y luego ellos iban acompañados con los incentivos, la semilla de Brasil de alta productividad resistente a los problemas ambientales como la roya. Se espera que hasta el 2021 Manabí por lo menos tenga las 50.000 hectáreas de las 70.000 renovadas. Este proyecto tiene 103 técnicos en campo constituidos en los diferentes cantones y parroquias rurales en donde se hace caficultura. Por otro lado también hay muchos cantones donde tuvo

	<p>caficultura en esa década, en donde en la actualidad no hay y a ellos se está nuevamente volviendo a motivarlos para que vuelvan a ser cafetaleros</p>
<p><b>3. ¿Actualmente, Cuales son los principales cantones de Manabí que producen en mayor cantidad café?</b></p>	<p>Están entre la parte centro sur de Manabí, hablamos de Jipijapa Paján, 24 de mayo, Portoviejo, Santa Ana y llegando hacia el norte hasta Pichincha-Chone, el cantón Bolívar, Junín siendo un cantón pequeño tiene su superficie significativa en café, pero igual estamos interviniendo en otros cantones como El Carmen, Flavio Alfaro, Jama, Pedernales, Sucre; en casi, bueno por obvias razones son 22 cantones que tiene Manabí trabajamos de una forma marginal entre Manta, Montecristi y Puerto López, pero no Jaramijó ni Tosagua, pero en el resto de cantones estamos trabajando.</p>
<p><b>4. Durante el periodo 2012-2014, cuáles fueron los resultados de acuerdo a las metas propuestas por el proyecto.</b></p>	<p>Del 2012 al 2014 no hemos llenado las expectativas por algunas razones, pero llevamos 8.000 hectáreas renovadas, de esas 8.000 hectáreas nos dan a nosotros un total de 32 millones de plantas sembradas en finca que, a partir del próximo año nosotros vamos a tener producción y en eso estamos trabajando para ver que propuestas legalizamos para poder nosotros intervenir y apoyar a los productores en esa parte que es un cuello de botella en todos los rubros agrícolas.</p>

<p><b>6. ¿Cuáles son las expectativas desde el año 2015 hasta el 2021?</b></p>	<p>Partiendo de este año cafetalero 2015-2016, nosotros esperamos producir plantas para renovar 10.000 hectáreas y hasta el 2021 sería ideal que lleguemos hasta las 50.000 hectáreas</p>
<p><b>7. ¿Qué tipos de incentivos se han usado para motivar a las personas que juegan un rol fundamental para sacar adelante el proyecto?</b></p>	<p>Semillas, fundas o bandejas para poner la plantita después de germinada y se desarrolle mejor y se envuelva la tierra con tierra enriquecida y se pueda fertilizar también a ella y tener una planta vigorosa y de buen porte para llevarla a la finca al momento de la siembra que es el inicio del invierno. Viene también acompañado de fertilizantes tranpofoliales como en áfricos con producto para control de tipo sanitario tanto insecticidas como pesticidas, esos son los incentivos. Las personas que califican con créditos, el Banco del Fomento también se colaboran con inversiones.</p>
<p><b>8. ¿Los objetivos que se plantearon desde un principio se han reestructurado o siguen los mismos?</b></p>	<p>El proyecto en sí tuvo una reforma pero en el año 2012, de ahí para acá no. Al principio solo eran 25.000 hectáreas para el café arábigo y 25.000 hectáreas para café robusta, con la visita del ministro a la provincia Jipijapa que llegó, ahí se tomó la decisión de llegar a la provincia de Manabí que alcancemos sobre las 50.000 hectáreas a renovarse hasta el 2021, entonces el proyecto ahí se hizo mucho más grande que son las metas que se están tratando de cumplirse hasta esa fecha.</p>

<p><b>9. ¿Están preparados para el fenómeno del niño, se están tomando medidas de precaución?</b></p>	<p>Ojala no sea muy fuerte, y podamos nosotros continuar. Existe un plan de contingencia. La parte cafetalera es la menos afectada, no es que no afecta, pero la parte más crítica son las partes bajas ya que hay inundaciones y éste va haciendo mucho daño. En las partes altas los dos fenómenos del niño que pasamos, hubo problemas lógicamente si el tiempo se prolonga, la cosecha del café se puede hasta perder como el año 1982 en donde la producción se perdió a causa de las lluvias, pero, por otro lado la vegetación se recuperó ya que terminábamos de pasar una sequía muy fuerte antes del fenómeno del niño del 82, entonces la vegetación se volvió a recuperar y, en el otro fenómeno fue también fuerte pero no tanto como el primero. Por lo tanto esperamos que esta vez no sea tan complicado y aspiramos que no haya daños.</p>
---	---

**Fuente: Entrevista (Orlando & Loayza, 2015)**

**Elaborado por: Los Autores**

## Anexo 2- Entrevista Anecafé

**Nombre:** Ing. Pablo Pinoargote

**Cargo:** Gerente General de Anecafé

**Empresa:** Asociación Nacional Exportadora de Café

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

PREGUNTAS	RESPUESTAS
1. ¿Cuál es el estado actual del sector cafetalero?	Este año Ecuador está viviendo una crisis cafetalera, ¿Por qué una crisis cafetalera? Porque no es solamente un tema a nivel de producción, es un tema a nivel industrial, es decir como sector a nivel global. El Ecuador como sector industrial, hace 3 años ha empezado a perder competitividad como país. Una de las cosas que nosotros habíamos ganado como sector era que el sector privado a nivel de café, había hecho una buena gestión a nivel internacional. Por ejemplo habíamos logrado tener un know how del café a nivel industrial, es decir podíamos competir con cualquier país industrializado en el mundo de café soluble industrializado. Prueba de eso es que hace cuatro años llegamos a ser segundos en América de café soluble industrializado y quinto en el mundo de café soluble industrializado. ¿Qué sucede? Como en Ecuador cada día ha habido menos producción de café por varios factores, pero el principal ha sido por que no ha existido ninguna

	<p>política agraria por parte del estado en todos los sectores productivos, pero el más afectado ha sido el de café. Ecuador no se preparó para momentos de grandes producciones como Brasil, Indonesia, Vietnam.</p>
<p><b>2. ¿Cómo se encuentra el sector exportador de café actualmente?</b></p>	<p>Actualmente el sector privado ha estado separado del sector público y no ha habido una reforma, esto ha provocado que la producción disminuya. El sector exportador de café ha decaído un 20%. Al final de camino en el año 2012, Ecuador exportaba 1.570.000 sacos y las divisas que generaba era 275 millones de dólares. Todos los años desde el 2012 ha ido bajando y ahora se estima que siendo optimista se exporte 800.000 sacos es decir 120 millones.</p>
<p><b>3. ¿Cuál es el nivel de producción de café en Ecuador en comparación a otros países?</b></p>	<p>Primero, el nivel de producción en Ecuador es de 3 y 5 quintales por hectárea en cambio los países de mayor producción, los cuales producen entre 20 y 40 quintales por hectárea a nivel de arábigo.</p> <p>Por otro lado la tecnología juega un papel importante ya que la facilidad de tostar y maquilar facilita la producción, de esta manera se puede competir con los grandes productores.</p>
<p><b>4. ¿Cuál considera usted que ha sido el mayor problema para el sector cafetalero?</b></p>	<p>El problema de la agricultura en el Ecuador es complejo. El ministerio de agricultura antes mostraba al productor cosas que no eran reales</p>

	<p>como por ejemplo el crédito y no daban seguimiento. Por ejemplo el productor invertía el dinero en cosas de uso personales mas no para el campo es decir no era eficiente.</p>
<p><b>6. ¿Cómo aportan como institución para el desarrollo del sector cafetalero?</b></p>	<p>Nosotros como institución tenemos un centro experimental en Jipijapa, vía Noboa 24 de mayo en el recinto Eugenio Espejo, tenemos 3 años en el centro experimental, con variedades de opciones para el agricultor.</p>
<p><b>7. ¿Cuál es el punto de equilibrio para el agricultor?</b></p>	<p>El punto de equilibrio para el agricultor de 10 quintales siempre él va a perder, es decir que tiene que producir más para poder ganar.</p>
<p><b>8. ¿Cuál es el tiempo de caducidad del café?</b></p>	<p>El café se mantiene por 6 -8 meses si se mantiene de manera adecuada, para poderse mover en el mercado internacional.</p>
<p><b>9. ¿Qué pasaría si no se produce como se debe?</b></p>	<p>Si en los próximos 3 años no vuelve a producir café va a desaparecer todo. Las compañías más grandes como por ejemplo El café, solubles instantáneos y el Café Minerva, los cuales requieren de materia prima para poder competir.</p>
<p><b>10. ¿Cuánto puede vivir una planta de café, y que se considera cafetales viejos?</b></p>	<p>Manabí produce café cada año en tres meses. Una planta puede vivir hasta 50 años. La planta debe ser renovada cada 15 años para alcanzar el mismo nivel de rendimiento.</p>

<b>11. ¿Cuál es el mercado que más demanda café en el mundo?</b>	Alemania y Rusia.
--	-------------------

**Fuente: Entrevista (Pinoargote, 2015)**

**Elaborado por: Los Autores**

### Anexo 3- Entrevista Agricultor 1

**Nombre:** José Macías

**Profesión:** Agricultor

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
<b>1. ¿usted conoce el proyecto del MAGAP?</b>	No realmente porque no hay una capacitación real ni información alguna.
<b>2. ¿Cuánto produce un cafetal viejo?</b>	Los cafetales viejos siguen dando café pero no en la misma cantidad que se debe.
<b>3. ¿Cuánto se ha producido en las hectáreas?</b>	En cuatro hectáreas se ha cogido hasta 300 quintales de café.
<b>4. ¿Por qué ha decaído la producción de café en los últimos tiempos?</b>	Este año ha decaído la producción por la roya, la cual quema la hoja y se cae la hoja. Eso dura hasta que vuelve a llover y salga la nueva hoja.
<b>6. ¿Cómo se reactiva los cafetales viejos?</b>	El cafetal viejo se reactiva sembrando otras plantas. La salchimori es de mala calidad ya que no produce como el café nacional. El café nacional produce grandes cantidades.
<b>7. ¿Cuáles han sido las causas principales de baja producción de café?</b>	Las causas de la baja de producción de café es el precio. La gente ha dejado perder los cafetales por el precio. Si usted quiere secarlo, lo guarda y lo vende después. Ahora la

	<p>gente no guarda, cosecha y vende. El motivo es porque se ha perdido dinero ya que se guardan cinco sacas y después lo vende pero el precio puede variar.</p> <p>Por otro lado la plaga de la roya ha afectado en grandes cantidades.</p>
<p><b>8. ¿Cómo ayuda el MAGAP en el sector cafetalero?</b></p>	<p>Realmente no es una ayuda. El MAGAP siembra y no clasifica, ponen granos de todo tamaño mas no es clasificada. Nos dieron 8.000 plantas pero no resulto porque no es semilla seleccionada. Al agricultor lo engañan no les dan lo que deben darles. El MAGAP solo da la planta y los insumos pero no nos dan créditos para mano de obra.</p>

**Fuente: Entrevista (Macias, 2015)**

**Elaborado por: Los Autores**

## Anexo 4- Entrevista Agricultor 2

**Nombre:** Fernando Peña

**Profesión:** Agricultor

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
<b>1. ¿Cómo ha sido la producción de café en comparación a los otros años?</b>	Ha sido muy escasa, no ha habido mucho café en comparación de los otros años. Hace unos tres años era bueno.
<b>2. ¿Cuáles usted cree que han sido los principales factores para la baja producción?</b>	El agua ha sido un factor que influye porque ha habido sequía.
<b>3. ¿Cuánto tiempo tienen los cafetales?</b>	Los cafetales tienen más de 20 años.
<b>4. ¿Cuánto están sacando de cosecha?</b>	Entre tres días entre 6 y 7 quintales.
<b>6. ¿Qué saben del MAGAP?</b>	No, teníamos entendido que esa siembra solo dura cuatro años y de ahí se muere.
<b>7. ¿Cuánto tiempo tienen en esta actividad?</b>	Ya tenemos desde hace tres años en esto.

**Fuente:** Entrevista (Peña, 2015)

**Elaborado por:** Los Autores

## Anexo 5- Entrevista Comerciante

**Nombre:** Joffre Pérez

**Profesión:** Comerciante hace 40 años.

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
<b>1. ¿Cómo era antes la producción de café?</b>	Antes había buenas cosechas con producciones excelentes. Antes compraba hasta 2.000 quintales diarios ahora máximo se compran 150 quintales el día que más se compra, pero esperemos que el gobierno reactive las cosechas de café.
<b>2. ¿Háblenos de la calidad del café de antes?</b>	Antes era excelente, ahora es regular
<b>3. ¿Cuántos años usted tiene aquí en el café y cuál fue el mejor año?</b>	Fui comerciante hace 40 años, el mejor año fue del 2000 al 2005.
<b>4. ¿Cuáles fueron los factores que hicieron que el café disminuya??</b>	Poca producción por la peste a las matas (la roya) que quema y mata a la planta y también porque las personas han migrado a las ciudades ya que antes cogían 40-50-100 quintales ahora cogen 5-6 quintales y con eso no pueden vivir.
<b>6. ¿Dónde venden el café?</b>	Manta y Guayaquil, ya casi no hay exportadores la mayoría ha quebrado. Se espera que el próximo año produzca el triple con las semillas del MAGAP.

<b>7. ¿Cuál es el precio del café?</b>	El precio actual está a \$26-\$27 el quintal de café cereza de los cuales de cinco quintales cereza verde sale 1 quintal corriente. El café terminado ya para exportar, pilado está a \$120-125 el quintal.
--	---

**Fuente: Entrevista (Joffre, 2015)**

**Elaborado por: Los Autores**

## Anexo 6- Entrevista Exportador

**Nombre:** Luis Delgado

**Profesión:** Exportador

**Cargo:** Gerente General

**Empresa:** Kolnetsa S.A.

**Fecha de la entrevista:** 28 de Julio del 2015

- **Recolección de datos cualitativos.**

PREGUNTAS	RESPUESTAS
<b>1. ¿Cómo ve al café en Ecuador?</b>	El café es una de las bebidas más consumidas en el mundo y generadoras de divisas en cualquier parte en donde se producen. El tema de marca país es lo que hay que trabajar, el origen es muy importante. El gobierno aparte de la cantidad debe trabajar en la calidad. La semilla puede ser muy productiva pero para garantizar el trabajo hay que garantizar el trabajo de pre cosecha, pos cosecha, esto depende del productor. Si el Ministerio de Agricultura quiere que llegue este trabajo debe capacitar al agricultor.
<b>2. ¿Qué piensa de las 8.000 hectáreas de reactivación que el MAGAP tiene como meta?</b>	Es curioso porque ahora hablan de 8.000 pero al comienzo de año eran de 14.000. La meta es de 50.000 hectáreas netamente arábicas, trabajando 10.000 por año. La planta tiene un proceso de producción de año y medio a dos años ya que la planta necesita tratamiento para poder producir. El trabajo serio del MAGAP ha sido del 2013 y los

	comienzos se verán en el año 2016-2017.
<b>3. ¿Cómo se vio afectado el productor con la nueva semilla?</b>	El productor se vio afectado porque el MAGAP dio en el año 2012 semillas no certificadas y genero problemas con la roya. Ecuador tiene un problema de investigación. Las nuevas semillas que se van a entregar si van a producir y el proyecto va a generar empleo.
<b>4. ¿Cómo ve la demanda interna y externa del café?</b>	Ecuador le falta mucho de consumo interno, Ecuador consume alrededor de 600 gramos per cápita, Finlandia consume 11 kilos al año. El único país que consume más del 50% de café de manera interna es Brasil. Si nosotros dependemos de la demanda externa se van a regir por la bolsa y deja de ser interesante para ellos, la demanda está creciendo el 2% anual. Para ser competitivos necesitamos la materia prima porque si no salimos del mercado.
<b>6. ¿Cuánto se debe producir por hectárea?</b>	Que pueden esperar si tienen un cafetal de 50 años que solamente produce 4-5 quintales de cereza por hectárea. La nueva variedad debe traer una productividad muy superior a la que tenemos actualmente. Lo que está haciendo el gobierno es renovar, una planta vieja no te da costos reales para comparar. El café ha sido el sector más olvidado, el

	cual contribuía con el 2% de las exportaciones.
<b>7. ¿Debe haber alguna mejora en el proyecto del MAGAP?</b>	Debería haber productividad, calidad y la unión entre comerciantes y productores exportadores, el eje de lo que se haga en el mundo es el dinero.
<b>8 ¿Cómo se desenvolvía antes el café?</b>	El café era un producto agrícola de relevancia. Ecuador llegó a ser una imagen productiva en el mundo que decreció en los 90 por los precios, cambio de la dolarización, etc.
<b>9¿Cuánto demanda la industria actualmente?</b>	La industria demanda casi 2 millones de sacos al año, actualmente el 90% de café es importado.
<b>10¿Qué se debe hacer para incrementar las exportaciones de café?</b>	Hay que darle valor agregado al producto. Las etapas son las siguientes: producir la materia prima, luego dar el valor agregado vender soluble, etc. y así se genera empleo. El día que haya producción acá vendrán más empresas acá.
<b>11. ¿Cuántas sacas se exportan actualmente?</b>	Hasta el 2013 se exportaban hasta 60.000 sacos de 69 kilos. En el año 2014 por la roya bajamos a 30.000. Compramos café en todo el Ecuador. Este año ha sido mejor en un 30% en relación al año 2013 pero no se compara con la producción hace 3 años.

**Fuente: Entrevista (Delgado, 2015)**

**Elaborado por: Los Autores**

**Anexo 8- Foto Anecafé.**



**Anexo 9- Foto Exportador Kolneta S.A.**



**Anexo 10- Foto con Productor José Macías.**





**Anexo 12- Fotos Cafetales cosechados hace más de 50 años.**



**Anexo 13- Foto Cafetales de arábigo cosechados hace 3 años.**



**Anexo 14- Foto Cafetales de arábigo cosechados en Marzo 2015.**



**Anexo 15- Foto de cafetales arábigos cosechados en Enero 2015.**



**Anexo 16- Foto de Cafetales afectados por la Roya.**



Anexo 17- Foto de Cafetales afectados por la Roya.



Anexo 18-Producción actual a nivel nacional.

