



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**TÍTULO**

**PLAN DE CONTINGENCIA ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO PARA  
ENFRENTAR POSIBLES IMPACTOS DEL FENÓMENO DEL NIÑO EN EL  
SECTOR CAMARONERO, ESTUDIO CAMARONERA CAMACISNE S.A.**

**AUTORAS**

León Yaulí, Andrea Belén  
López Morocho, Gloria Estefanía

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de  
INGENIERA COMERCIAL**

**TUTOR**

Ing. José María Váscones Martínez, Mgs.

**Guayaquil, Ecuador  
2016**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**CERTIFICACIÓN**

Certificamos que el presente trabajo de titulación fue realizado en su totalidad por **Andrea Belén León Yaulí y Gloria Estefanía López Morocho** como requerimiento para la obtención del Título de **INGENIERA COMERCIAL**

**TUTOR**

\_\_\_\_\_  
**Ing. José María Váscones Martínez, Mgs.**

**DIRECTORA DE LA CARRERA**

\_\_\_\_\_  
**Ing. Esther Georgina Balladares Calderón, Mgs.**

**Guayaquil, Marzo del 2016**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Nosotras, Andrea Belén León Yaulí  
Gloria Estefanía López Morocho

**DECLARAMOS QUE**

El Trabajo de Titulación **Plan de Contingencia Administrativo y Financiero Para Enfrentar Posibles Impactos Del Fenómeno Del Niño En El Sector Camaronero, Estudio Camaronera CAMACISNE S.A.** previo a la obtención del Título de **INGENIERA COMERCIAL** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan al pie de las páginas correspondientes, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía. Consecuentemente este trabajo es de nuestra total autoría.

En virtud de esta declaración nos responsabilizamos del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación, de tipo práctico referido.

**Guayaquil, Marzo del 2016**

**LAS AUTORAS**

---

**Andrea Belén, León Yaulí**

---

**Gloria Estefanía, López Morocho**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**AUTORIZACIÓN**

Nosotras, Andrea Belén León Yaulí  
Gloria Estefanía López Morocho

Autorizamos a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la **publicación** en la biblioteca de la institución del Trabajo de Titulación **Plan de Contingencia Administrativo y Financiero Para Enfrentar Posibles Impactos Del Fenómeno Del Niño En El Sector Camaronero, Estudio Camaronera CAMACISNE S.A.** cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra exclusiva responsabilidad y total autoría.

**Guayaquil, Marzo del 2016**

**LAS AUTORAS**

---

**Andrea Belén, León Yaulí**

---

**Gloria Estefanía, López Morocho**

# **AGRADECIMIENTO**

A Dios, mi familia y a todas las personas que me brindaron su apoyo incondicional durante este proceso.

**Andrea Belén León Yaulí**

# **DEDICATORIA**

El presente trabajo de Titulación lo dedico primeramente a Dios por darme sabiduría y fortaleza.

A mis padres, mi abuela y demás familiares y amigos por su amor, comprensión y apoyo incondicional.

**Andrea Belén León Yaulí**

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar a Dios por no haberme abandonado en ningún momento.

A mis padres Margarita Morocho & Francisco Terreros por ser mi pilar fundamental en este proceso y brindarme todo su apoyo incondicional, les debo mi esfuerzo en esta nueva etapa de mi vida.

A mis tíos Galo Morocho, Elena Morocho y Luigi Morocho por estar en todo momento conmigo y ayudarme en lo que necesitaba.

A mis hermanos por estar conmigo en todo momento y en cada paso de mi camino profesional.

A mi novio y compañero Isidro del Campo por sus palabras de amor, cariño, apoyo y su ayuda incondicional en este proceso de mi carrera profesional.

A mi amiga y compañera de tesis Andrea León por haber sido un soporte incondicional, por haberme brindado su paciencia y apoyo en este camino juntas.

**Gloria Estefanía López Morocho**

## **DEDICATORIA**

Este trabajo presente se lo dedico a Dios, mis padres, familia y amigos que me han ayudado en mi proceso de carrera profesional, les debo mis gratitudes sinceras.

**Gloria Estefanía López Morocho**

# ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	1
Justificación .....	3
Planteamiento del problema .....	3
Formulación y sistematización del problema.....	3
Objetivo General.....	4
Objetivos Específicos .....	4
Hipótesis general.....	4
<b>CAPÍTULO I</b> .....	6
<b>ANTECEDENTES</b> .....	6
La piscicultura a nivel mundial.....	7
Industria camaronera en el Ecuador.....	8
Principales países exportadores de camarón del mundo en el año 2014 .....	14
Principales países importadores de camarón del mundo en el año 2014 .....	15
Evolución de los cinco principales productores y exportadores de camarón a nivel mundial (2010 - 2014) .....	17
Evolución general cinco principales países exportadores de camarón .....	22
Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón .....	23
Principales empresas productoras de camarón del ecuador.....	24
Breve reseña histórica de la Camaronera El Cisne S.A. CAMACISNE .....	26
Impacto ambiental de la actividad camaronera.....	30
Principales fenómenos que han afectado a la industria camaronera .....	31
<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>33</b>
Teoría de la Contingencia .....	33
Teoría de Contingencia en Administración.....	34
Marco contingencial para la administración de las organizaciones	35
Fenómeno “El Niño” .....	35

Fase cálida del ciclo ENOS (El niño).....	36
Fase fría del ciclo ENOS (La niña).....	36
Características del Fenómeno del Niño .....	36
Regiones del fenómeno .....	37
Zonas de riesgo .....	40
MARCO LEGAL.....	44
MARCO CONCEPTUAL .....	48
Marco Contextual.....	49
<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>50</b>
<b>METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>50</b>
2.1. Enfoque de Investigación Cuantitativa.....	51
2.2 Enfoque de Investigación Cualitativa.....	51
2.3.Problema a Investigar.....	52
2.3.1. Caracterización del Problema .....	52
2.4.Tipo de Estudio.....	52
2.5.Diseño de la Investigación.....	53
<b>2.5.1. Diseño de Investigación No-Experimental.....</b>	<b>53</b>
2.6.Investigación Histórica, documental y Descriptiva .....	54
<b>CAPITULO III .....</b>	<b>55</b>
<b>INVESTIGACION DE CAMPO .....</b>	<b>55</b>
3.1Análisis situacional de CAMACISNE S.A.....	55
<input type="checkbox"/> Proceso de producción de camarón de CAMACISNE S.A ..	55
<input type="checkbox"/> Producto .....	59
<input type="checkbox"/> Piscinas .....	60
<input type="checkbox"/> Planes de contingencia históricos y existentes .....	63
<input type="checkbox"/> Posición comercial FODA .....	63
Beneficios económicos que ha aportado el sector camaronero al Ecuador ...	65
<input type="checkbox"/> Tecnológicos .....	65
<input type="checkbox"/> Demográficos.....	66
<input type="checkbox"/> Sociales .....	68

□ Ambientales.....	68
Análisis de las cinco fuerzas de Porter .....	69
3.3 Entrevistas.....	73
<b>CAPITULO IV.....</b>	<b>85</b>
<b>ANÁLISIS FINANCIERO .....</b>	<b>85</b>
4.1Análisis de los Estados Financieros de la Empresa CAMACISNE S.A .....	86
Análisis año 2012 .....	86
LIQUIDEZ .....	90
SOLVENCIA .....	90
GESTIÓN.....	91
RENTABILIDAD.....	91
Análisis año 2013 .....	93
LIQUIDEZ .....	96
SOLVENCIA .....	96
GESTIÓN.....	97
RENTABILIDAD.....	97
Análisis año 2014 .....	99
LIQUIDEZ .....	102
SOLVENCIA .....	102
GESTIÓN.....	103
RENTABILIDAD.....	103
Análisis año 2015 .....	105
LIQUIDEZ .....	108
SOLVENCIA .....	108
GESTIÓN.....	109
RENTABILIDAD.....	109
4.2 Propuesta de Contingencia para CAMACISNE S.A.....	111
4.3 Presupuesto para la Inversión del Plan de contingencia.....	111
4.3.1 Estructura de inversión inicial .....	112
4.3.1 Préstamo Bancario .....	112
4.4 Diagrama de aplicación del proyecto.....	114

4.5	Análisis de Inversión para el Plan de Contingencia .....	119
4.5.1	Identificación de las variables del Flujo de Caja.....	119
4.5.2	Flujo de caja proyectado .....	120
4.5.3	Valoración del Proyecto de Plan de Contingencia.....	121
4.5.4	Análisis Costo – Beneficio .....	122
	CONCLUSIONES.....	123
	RECOMENDACIONES.....	124
	BIBLIOGRAFÍA.....	125
	APÉNDICE .....	129
	Apéndice 1 Balances y Estados de Resultados de los periodos 2012-2014	130
	Apéndice 1.1 Balance y Estado de Resultado del año 2012 .....	130
	Apéndice 1.2 Balance y Estado de Resultado del año 2013 .....	136
	Apéndice 1.3 Balance y Estado de Resultado del año 2014 .....	141
	Apéndice 2 Análisis Vertical de la empresa CAMACISNE S.A .....	144
	Apéndice 3 Fotografías con las personas entrevistadas seleccionadas .....	148
	Apéndice 3.1 Fotografía con el Director de la Cámara de Acuacultura de El Oro, Capitán Segundo Calderón .....	148
	Apéndice 3.2 Fotografía con el Propietario de CAMACISNE S.A, Señor Never Franco Terreros .....	148
	Apéndice 3.3 Fotografía con la Bióloga de CAMACISNE S.A, Ing. Lebia Cerna .....	149
	Apéndice 5 Fotografías de cómo se daría el proceso de levantamiento de los muros .....	150

## INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Evolución de exportaciones de camarón 1990-2014 .....	2
Ilustración 2: Crecimiento de la piscicultura a nivel mundial 1990-2012 .....	7
Ilustración 3: Evolución de las exportaciones totales de camarón Miles USD .....	9
Ilustración 4: Evolución de las exportaciones totales de camarón Miles USD .....	10
Ilustración 5: Evolución de Exportaciones Petroleras (2011-2014) .....	11
Ilustración 6: Exportación de productos no petroleros prim Ecuador (2010-2014) .....	12
Ilustración 7: Exportación de productos no petroleros secun Ecuador (2010-2014) .....	13
Ilustración 8: Porcentaje de Participación por país .....	15
Ilustración 9: Porcentaje de Participación por país .....	17
Ilustración 10: India - Exportación de camarón - Miles USD .....	18
Ilustración 11: Vietnam - Exportación de camarón - Miles USD .....	19
Ilustración 12: Ecuador - Exportación de camarón - Miles USD .....	20
Ilustración 13: Indonesia - Exportación de camarón - Miles USD .....	21
Ilustración 14: China - Exportación de camarón - Miles USD .....	22
Ilustración 15: Evolución general cinco principales exportadores de camarón .....	23
Ilustración 16: Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón .....	24
Ilustración 17: Evolución de exportaciones camarón ecuatoriano entre 1979-2014 .....	32
Ilustración 18: Regiones de impacto del fenómeno del niño .....	37
Ilustración 19: Anomalías de precipitación de Diciembre 1997 - Mayo 1998 .....	40
Ilustración 20: Alertas en provincias por fenómeno .....	41
Ilustración 21: Ubicación geográfica de CAMACISNE S.A. ....	43
Ilustración 22: Mapa de piscinas de CAMACISNE S.A. ....	62
Ilustración 23: Producción de Camarón en Ecuador por Provincia .....	67

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Exportaciones No Petroleras Miles USD FOB.....	11
Tabla 2: Principales países exportadores de camarón 2014.....	14
Tabla 3: Principales países importadores de camarón.....	16
Tabla 4: India - Exportación de camarón - Miles USD.....	18
Tabla 5: Vietnam - Exportación de camarón - Miles USD.....	19
Tabla 6: Ecuador - Exportación de camarón - Miles USD.....	19
Tabla 7:Indonesia - Exportación de camarón - Miles USD.....	20
Tabla 8: China - Exportación de camarón - Miles USD.....	21
Tabla 9: Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón.....	23
Tabla 10: Principales organizaciones camaroneras del Ecuador.....	25
Tabla 11: Principales comercializadoras de camarón del Ecuador.....	25
Tabla 12: Recurso humano de camaronera EL CISNE S.A. CAMACISNE.....	27
Tabla 13: Anomalías de precipitación del período Diciembre 1997 - Mayo 1998.....	38
Tabla 14: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2012.....	87
Tabla 15: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2013.....	93
Tabla 16: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2014.....	99
Tabla 17: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2015.....	105

## **INDICE DE FIGURAS**

Figura 1: Organigrama estructural de camaronera EL CISNE S.A. CAMACISNE.....	29
Figura 2: Modelo del plan de contingencia .....	53

## RESUMEN

El principal objetivo de éste proyecto es demostrar la factibilidad del Plan de Contingencia Administrativo y Financiero que enfrentará posible impactos del Fenómeno del Niño mediante su aplicación dentro de la empresa CAMACISNE S.A, cuyo beneficio será el de mantener los activos fijos y salvaguardar los ingresos y la producción de la empresa.

Se empleó una investigación cualitativa en este proyecto; las herramientas utilizadas fueron entrevistas a personas especializadas en el sector camaronero con el fin de obtener la información clave y necesaria para desarrollar el proyecto, otra herramienta empleada fue la observación directa científica en la cual a través del contacto directo con el medio se conoce lo fundamental del proyecto.

Se realizó un análisis financiero a la empresa para conocer el nivel económico sostenible que tiene la misma para financiar este proyecto, lo cual arrojo resultados positivos para la empresa, quiere decir que el proyecto es aceptable y viable para la empresa con respecto a la inversión.

Este proyecto abarca cuatro capítulos, el primero indica los objetivos, información acerca del Fenómeno del Niño y la función de un plan de contingencia. El segundo capítulo consta de las teorías que nos vamos a sostener para dicha investigación. El tercer capítulo contiene la investigación de campo y la forma en que se recolecta la información necesaria para el proyecto. Finalmente el cuarto capítulo indica la factibilidad calculada para el proyecto y sus resultados positivos para tal.

**Palabras clave:** Plan, Contingencia, Fenómeno, Factibilidad, Económico, Financiero

## **ABSTRACT**

The main objective of this project is to demonstrate the feasibility of the Contingency Plan administrative and financial that will face possible impacts of el Niño phenomenon through its application within the company CAMACISNE S.A, whose benefit will be the maintain fixed assets and safeguarding revenues and the company's production.

A qualitative research was used in this project; the tools used were interviews to specialized people in the shrimp camp with the finality in order to obtain the key and necessary information to develop the project, another implemented tool was the direct scientific observation in which through the direct contact with the environment te fundamentals of the project is known.

A financial analysis was performed to know the sustainable economy that the company has to finance this project, which came out as positive result to the company, meaning that the project is viable and acceptable for the investment

This project covers four chapters; the first one indicates the objectives, information about the Niño Phenomenon and the function of a contingency plan. The second chapter consists in the theories in which we are going to uphold for said investigation. The third chapter contains the field research and how the necessary information is collected for the project. Finally the fourth chapter indicates the calculated feasibility and the positive results for the project.

## INTRODUCCIÓN

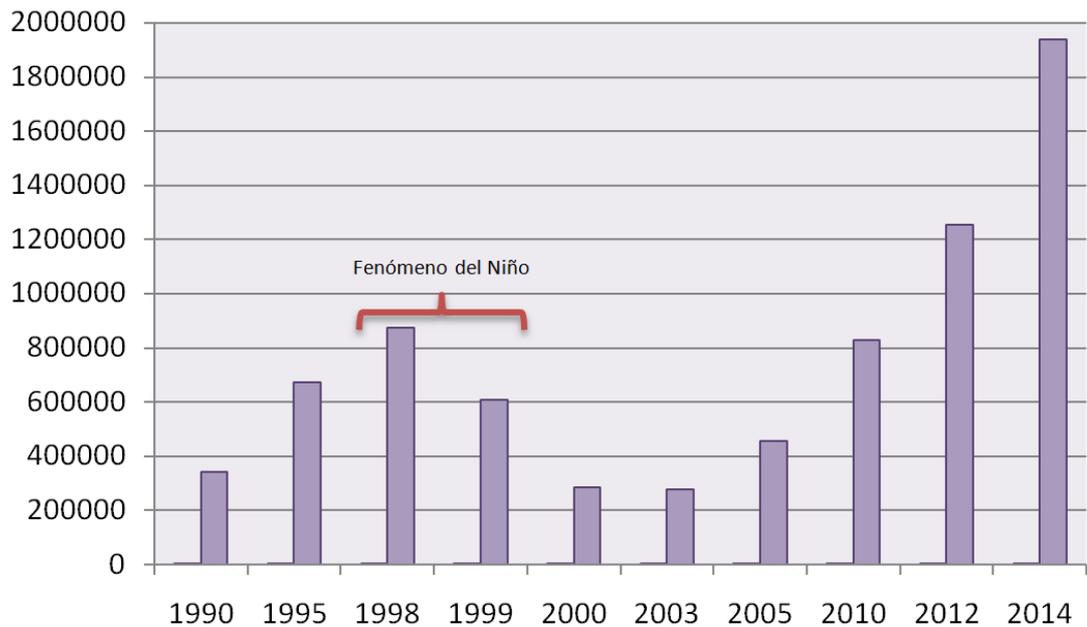
La acuicultura es una fuente muy importante de productos acuáticos de calidad en el mundo. Bajo el término de “acuicultura” se engloba todo un conjunto de actividades, técnicas y conocimientos del cultivo de especies acuáticas vegetales y animales.

La FAO y la Comisión Europea la definen como “el cultivo de organismos acuáticos, incluyendo peces, moluscos, crustáceos y plantas acuáticas, lo cual implica la intervención del ser humano en el proceso de cría para aumentar la producción, en operaciones como la siembra, la alimentación, la protección frente a depredadores, etc.

A partir de los años 90, el sector camaronero se ha vuelto dinámico y productivo especialmente en la costa ecuatoriana, exportación en segunda importancia después del petróleo y que obviamente tiene su importante influencia en la economía nacional.

Lamentablemente el sector es muy vulnerable a los embates de la naturaleza, en los años 1982-1983 se presenta un fenómeno actualmente conocido como "El Niño" causando estragos como ríos desbordados y campos inundados. Así mismo este hecho se volvió a presentar en los años 1997-1998, causando altas pérdidas económicas para esta zona y actividad en toda la región costera del país.

A pesar de las pérdidas que sufrió el sector, a partir del 2000 ha logrado recuperarse año a año, y considerándose desde el 2010 como uno de los principales productos no petroleros, cerrando el 2014 con ventas en exportación de \$1'939.474. (ProEcuador, 2015)



**Ilustración 1: Evolución de exportaciones de camarón 1990-2014**

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE) (1990-2015); Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones de PRO ECUADOR (2015)

Elaboración propia

Aunque este fenómeno de la naturaleza se disipe parcialmente, el objetivo es dejar plasmado un plan de contingencia para minimizar el impacto y evitar consecuencias socio-económicas.

## **Justificación**

Este estudio coadyuvará a la activación de una cultura organizacional basada en un ordenamiento administrativo-financiero que permita ser un referente como manual de procedimientos para la salvaguarda de los intereses de cualquier negocio dedicado al sector camaronero que está expuesto a desastres naturales y con ello continuar con el giro del negocio, es decir, mantenerse en franca competencia en el mercado.

La propuesta permitirá disminuir las implicancias y mitigar el impacto negativo que conlleva el Fenómeno del Niño en la estructura operativa y organizacional de la camaronera además de los productos elaborados, el desarrollo de los mismos, posterior al cese de este fenómeno de la naturaleza.

## **Planteamiento del problema**

El Plan de Contingencia Administrativo - Financiero permitirá mitigar el impacto del Fenómeno del Niño en el sector camaronero del país, partiendo del estudio a efectuarse en la camaronera CAMACISNE S.A., a partir del primer trimestre del periodo 2016.

## **Formulación y sistematización del problema**

1. ¿Podrá el plan de contingencia llevarse a cabo a partir del primer trimestre del periodo 2016?
2. ¿Habrá espacio y tiempo suficiente para que la dirección de la empresa pueda socializar el plan de contingencia con el personal?

3. ¿En qué proporción el plan de contingencia podrá mitigar el impacto negativo del Fenómeno del Niño en la empresa?

## **Objetivos de la investigación**

### **Objetivo General**

Elaborar un plan de contingencia administrativo y financiero para manejar los eventuales impactos del Fenómeno del Niño en la camaronera CAMACISNE S.A.

### **Objetivos Específicos**

1. Realizar un diagnóstico situacional de la empresa
2. Establecer las principales medidas de prevención para la camaronera CAMACISNE S.A
3. Proponer en conjunto con la administración el plan de contingencia Administrativo y Financiero a aplicarse a partir del primer trimestre del periodo 2016 con probabilidades de una corriente Del Niño fuerte.

## **Hipótesis general**

1. El Plan de contingencia Administrativo - Financiero, disminuirá drásticamente las implicancias que conlleva el Fenómeno del Niño.
2. Disponer de un plan de contingencia administrativo-financiero permitirá continuar con el giro del negocio a pesar de los desastres que ocasionaría el Fenómeno del Niño.

3. El Plan de contingencia administrativo-financiero sentará las bases para afrontar futuros riesgos en el año 2016.

## **CAPÍTULO I**

### **ANTECEDENTES**

La piscicultura fue la primera forma en que se practicó la acuicultura. Destacando los principales acontecimientos de esta actividad desde la época antigua hasta actualidad, se encuentran los primeros indicios en un templo egipcio 2.500 a.C., cultivos de peces en un estanque artificial. (González, 2008)

Según el autor, en la antigua China, se criaban ostras en el mar. Los Romanos y griegos poseían viveros de peces y moluscos. Así mismo, 1400 a.C., en la región Indo-Pacífico existían leyes para proteger a los piscicultores de los delincuentes.

En el siglo XVII se reactiva el interés en esta actividad con la reproducción de la trucha, en siglo XVIII y XIX aparecen los primeros cultivos integrales. En 1855 se exporta por primera vez desde Francia hacia Estados Unidos. (González, 2008)

En 1852 se estableció la piscifactoría de Huningue en Francia, que se refiere a un establecimiento modelo dedicado a la repoblación de Ríos. Sin embargo el verdadero desarrollo de la acuicultura se remonta a los años 40, cuando se establece la primera empresa industrial del Atlántico-Huelva en 1943. (Comisión Europea (CE), 2013)

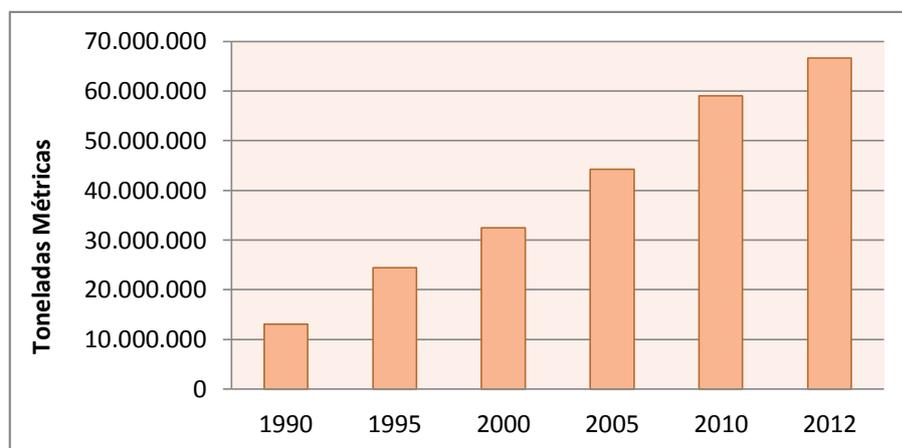
Sin embargo, para peces marinos no es sino hasta principios de los años 70, esta industria se consolida a nivel mundial, la cría completa de diversas especies de peces. (FAO, 2015)

## La piscicultura a nivel mundial

A finales de los 90, la piscicultura mundial experimentó un notable crecimiento, alcanzando los 126 millones de toneladas en el año 1998. Esta cifra se refiere tanto a la producción en piscinas de cultivo como la pesca de captura, si bien ha sido la piscicultura la que ha presentado un desarrollo asombroso, frente a la evolución en pesca por captura. (FAO, 2014)

El crecimiento general de la producción piscícola sigue siendo relativamente elevado gracias al aumento de la demanda de peces comestibles entre la mayoría de países productores. (FAO, 2014)

Refiriéndose al camarón en el año 2012, China, fue el primer productor en cultivo de camarón ya que sus cosechas anuales significan cinco veces la de nuestro país; pero en este año hasta julio del 2015, Ecuador ha despachado alrededor de 190 millones de dólares de este decápodo debido a la fama que tiene nuestro “*Penaeus vannamei*” conocido como “camarón blanco salvaje”. (Banco Central del Ecuador, 2015)



**Ilustración 2: Crecimiento de la piscicultura a nivel mundial 1990-2012**

Fuente: FAO (2014)

Elaboración propia

## **Industria camaronera en el Ecuador**

De acuerdo con Jara et al. (2002), la actividad camaronera comenzó en la provincia de El Oro en el año 1968, generando ingresos importantes para nuestro país.

Posteriormente a finales de los 70, en Guayas, Manabí y Esmeraldas, los cultivos de camarón padecieron de una enfermedad conocida como "El síndrome de Taura" que provocó una gran mortalidad en los crustáceos cultivados debido a la contaminación de las aguas del Golfo de Guayaquil.

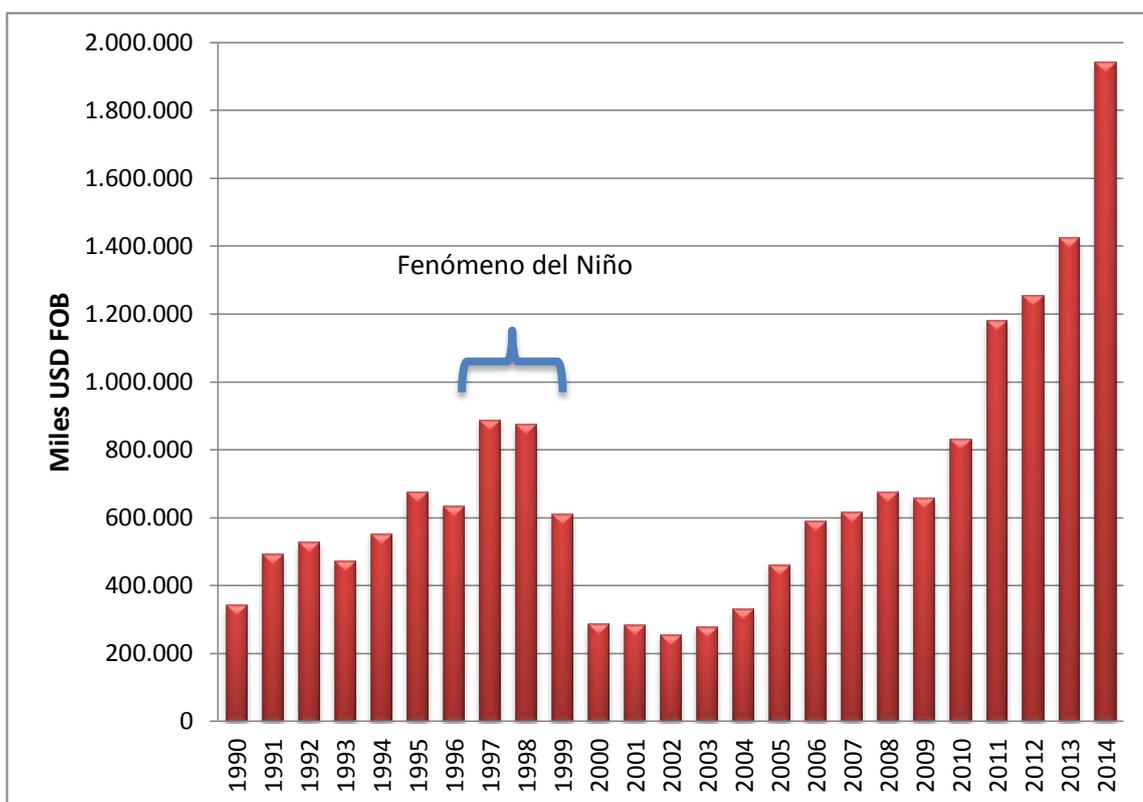
En el año 1982, un extraño fenómeno conocido actualmente como "El Niño" se empezó a sentir en las costas ecuatorianas. Aunque en ese año el fenómeno no estaba identificado como tal, sus estragos ya se evidenciaban con ríos desbordados, y poblados y campos inundados en las zonas bajas. (Jara et al., 2002)

Entre 1987 y 1991, la actividad camaronera en el Ecuador tuvo un incremento del 99.96%, pasando a ser la más alta del país en aquella época. (Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos (CLIRSEN), 1997)

En 1997, se vuelve a presentar el Fenómeno de El Niño, extendiéndose hasta el año 98, causando pérdidas humanas y económicas para la región costera.

A partir del año 2000, el sector camaronero comienza su desarrollo sostenido, representando y consolidándose año a año, como uno de los mayores ingresos anuales de producto no petrolero del país.

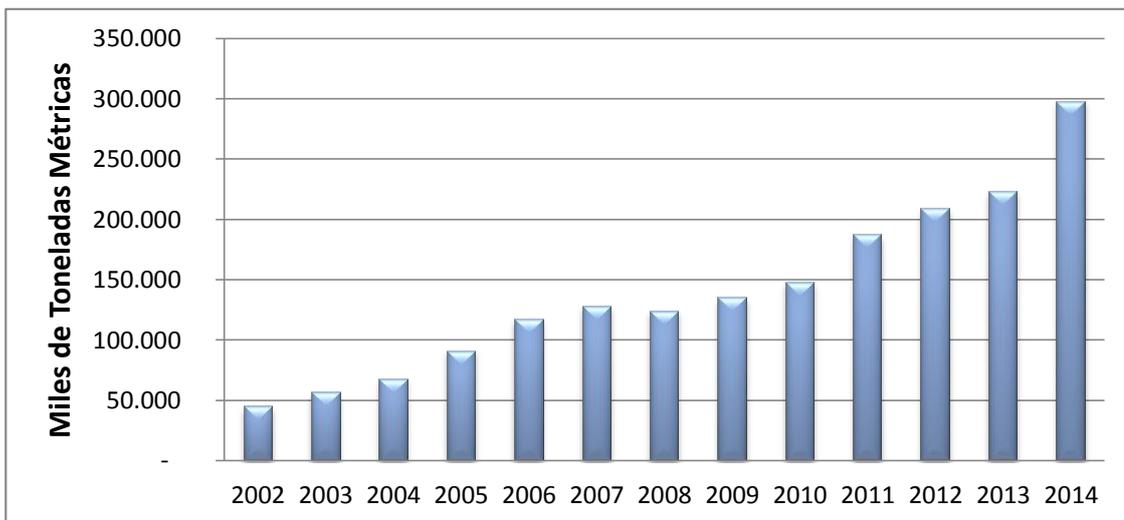
En el 2012, las exportaciones totales de camarones congelados representaron el 12,40%(\$1'252,351). En el 2013, se constituyó en 13,12% (\$1'423,296), mientras que en el 2014 aumentó en 15,61%(\$1'939,474), ubicándolo así en el segundo lugar de los principales productos no petroleros de exportación del país. (ProEcuador, 2015)



**Ilustración 3: Evolución de las exportaciones totales de camarón Miles USD**

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE) (1990-2015); PRO ECUADOR (2010-2015)

Elaboración propia



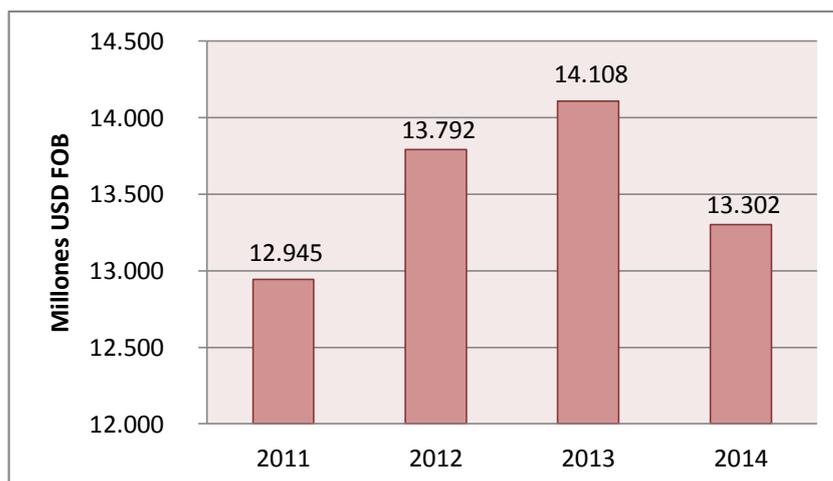
**Ilustración 4: Evolución de las exportaciones totales de camarón Miles USD**

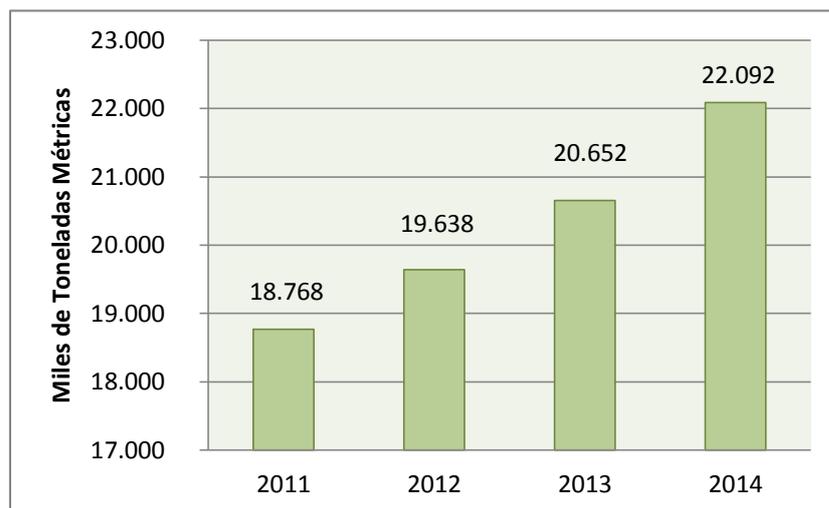
Fuente: Banco Central del Ecuador (2002-2015)  
Elaboración propia

Actualmente, el total de camarones congelados representan el 17,4% (\$1'369.022), manteniéndolo en el segundo lugar de los principales productos no petroleros de exportación, siendo superado por las bananas frescas con 23,62% (\$1'857.723). (ProEcuador, 2015)

A continuación, se expresa mediante gráficas, la evolución que han tenido las exportaciones petroleras y no petroleras del país.

**Evolución de Exportaciones Petroleras (2011-2014)**





**Ilustración 5: Evolución de Exportaciones Petroleras (2011-2014)**

Fuente: PRO ECUADOR (2011-2015)

Elaboración propia

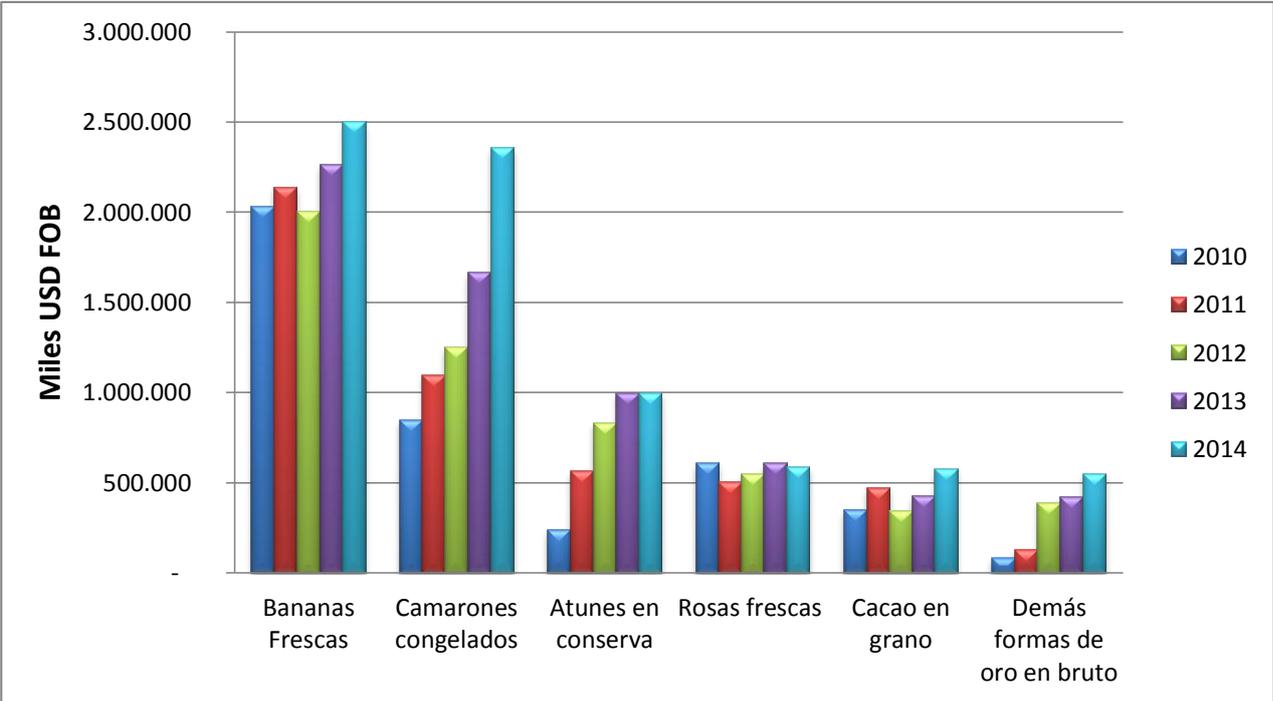
**Tabla 1: Exportaciones No Petroleras Miles USD FOB**

Producto	2015 Enero-Agosto
Bananas Frescas	\$ 1.857.723
Camarones congelados	\$1.369.022
Atunes en conserva	\$ 482.380
Rosas frescas	\$439.460
Cacao en grano	\$412.014
Aceite de palma en bruto	\$108.116

**Fuente: PRO ECUADOR (2015)**

Elaboración propia

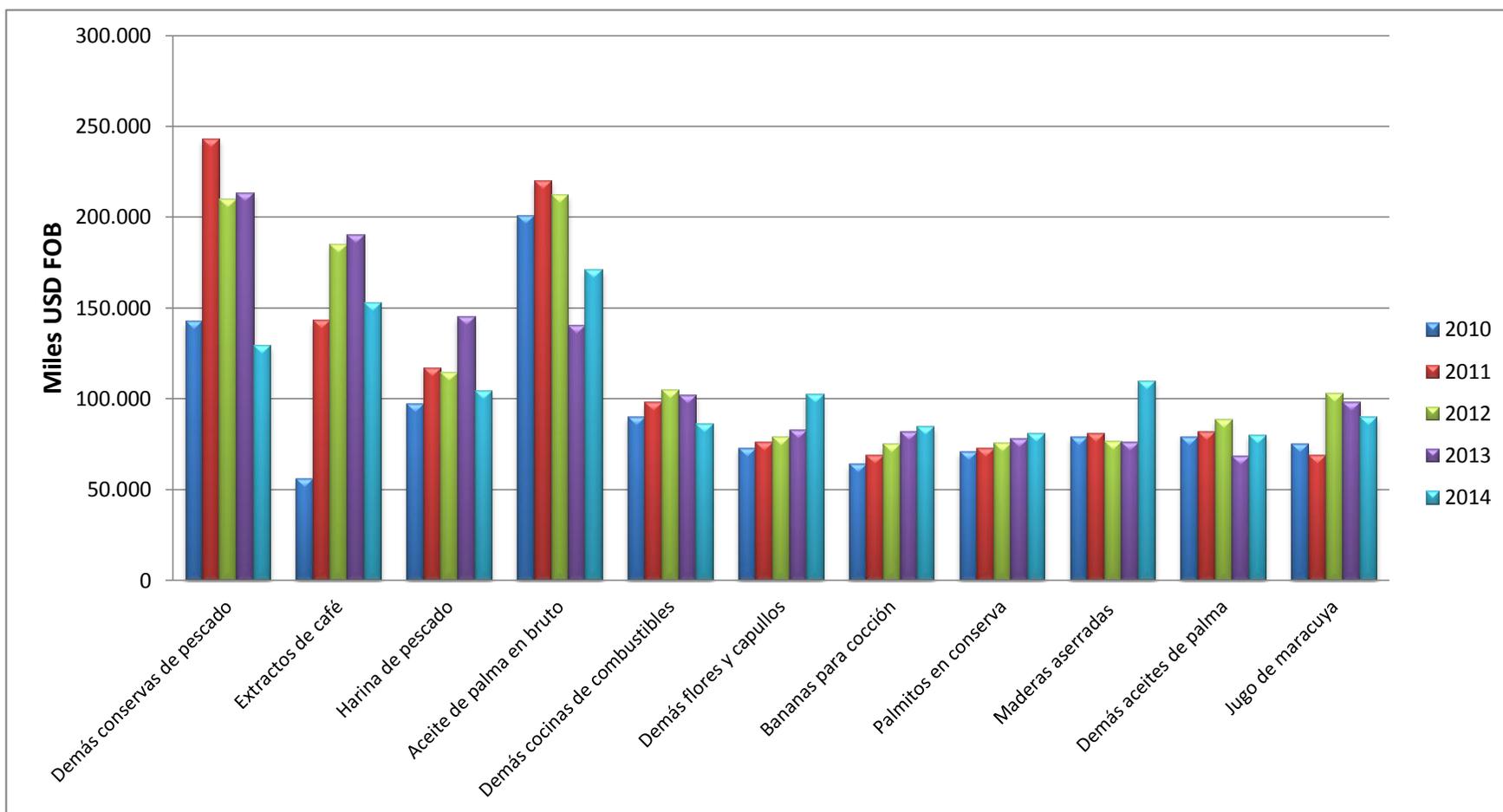
Con respecto a la exportación de productos no petroleros primarios y secundarios se puede establecer la evolución desde el año 2010 hasta el 2014 en las siguientes ilustraciones:



**Ilustración 6: Exportación de productos no petroleros primarios del Ecuador (2010-2014)**

Fuente: BCE (2010-2015); PRO ECUADOR (2010-2015)

Elaboración propia



**Ilustración 7: Exportación de productos no petroleros secundarios del Ecuador (2010-2014)**

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE) (2010-2015); PRO ECUADOR (2010-2015)

Elaboración propia

## Principales países exportadores de camarón del mundo en el año 2014

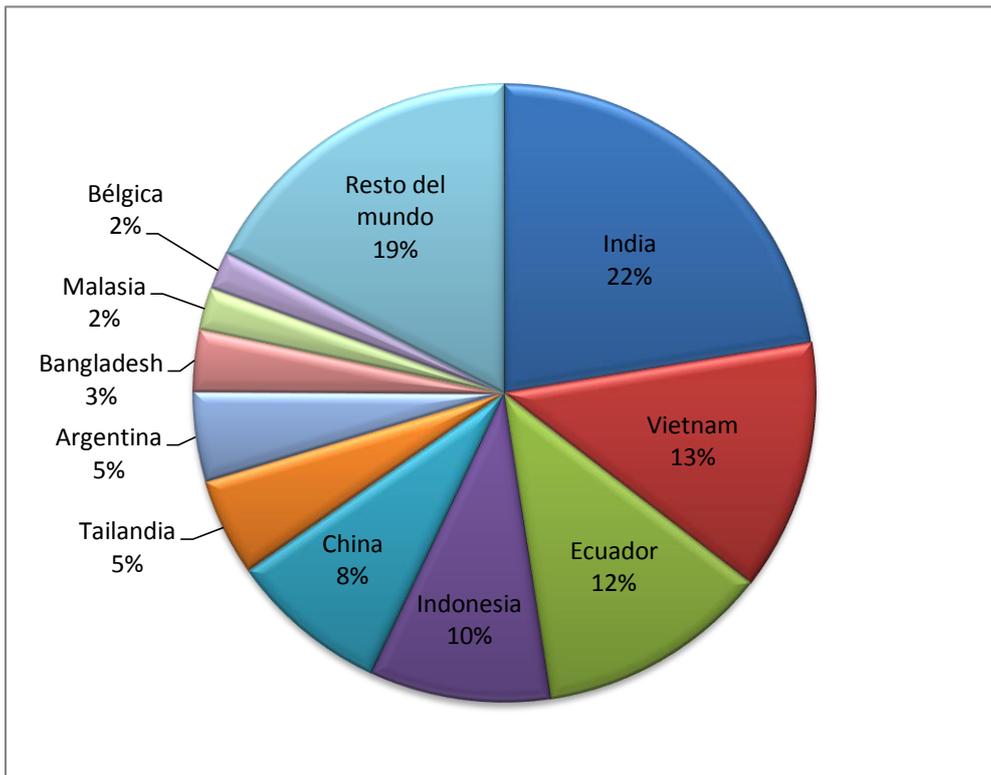
Según el Centro de Comercio Internacional (CCI) (2015), los países con mayor nivel de producción y exportación de camarón para el año 2014 son:

**Tabla 2:** Principales países exportadores de camarón 2014

Países	Año 2014		Participación %
	Miles TM	Miles USD	
<b>India</b>	338.636	3.658.505	22,4%
<b>Vietnam</b>	171.141	2.136.722	13,1%
<b>Ecuador</b>	230.412	1.939.474	12,1%
<b>Indonesia</b>	131.150	1.530.864	9,4%
<b>China</b>	129.438	1.348.366	8,3%
<b>Tailandia</b>	72.096	827.533	5,1%
<b>Argentina</b>	107.474	759.795	4,7%
<b>Bangladesh</b>	44.036	528.306	3,2%
<b>Malasia</b>	38.851	364.513	2,2%
<b>Bélgica</b>	29.720	330.349	2%
<b>Resto del mundo</b>	325.371	2.863.877	17,5%
<b>TOTAL</b>	<b>1.618.325</b>	<b>16.327.793</b>	<b>100%</b>

**Fuente: CCI (2015)**

Elaboración propia



**Ilustración 8: Porcentaje de Participación por país**

Fuente: CCI (2015)

Elaboración propia

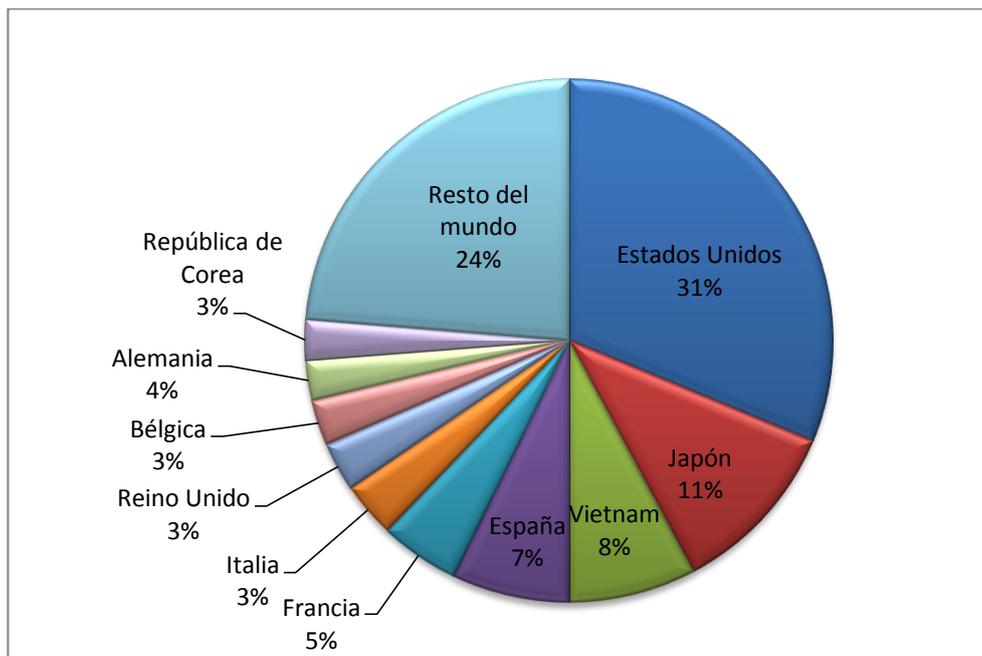
## Principales países importadores de camarón del mundo en el año 2014

Según el Centro de Comercio Internacional (CCI) (2015), los países con mayor nivel de importación de camarón para el año 2014 son:

**Tabla 3:** Principales países importadores de camarón

Año 2014			
Países	Miles TM	Miles USD	Participación %
<b>Estados Unidos</b>	445.640	5.252.400	31.3%
<b>Japón</b>	146.744	1.833.188	10.9%
<b>Vietnam</b>	153.587	1.312.550	7.8%
<b>España</b>	150.940	1.203.680	7.2%
<b>Francia</b>	84.750	824.106	4.9%
<b>Italia</b>	62.562	565.264	3.4%
<b>Reino Unido</b>	39.732	496.506	3.0%
<b>Bélgica</b>	42.042	475.700	2.8%
<b>Alemania</b>	34.886	424.259	2.5%
<b>República de Corea</b>	41.735	412.736	2.5%
<b>Resto del mundo</b>	449.358	3.986.469	23.7%
<b>TOTAL</b>	<b>1.651.976</b>	<b>16.786.858</b>	<b>100%</b>

**Fuente: CCI (2015)**  
Elaboración propia



**Ilustración 9:** Porcentaje de Participación por país

Fuente: CCI (2015)

Elaboración propia

## **Evolución de los cinco principales productores y exportadores de camarón a nivel mundial (2010 - 2014)**

A continuación se presenta los países con mayor producción camaronera en el mundo, según los datos proporcionados por la FAO (2014) en su informe “El estado mundial de la pesca y la acuicultura”, que destaca el importante papel que la pesca y la acuicultura desempeñan en la eliminación del hambre, el fomento de la salud y la reducción de la pobreza.

### **India**

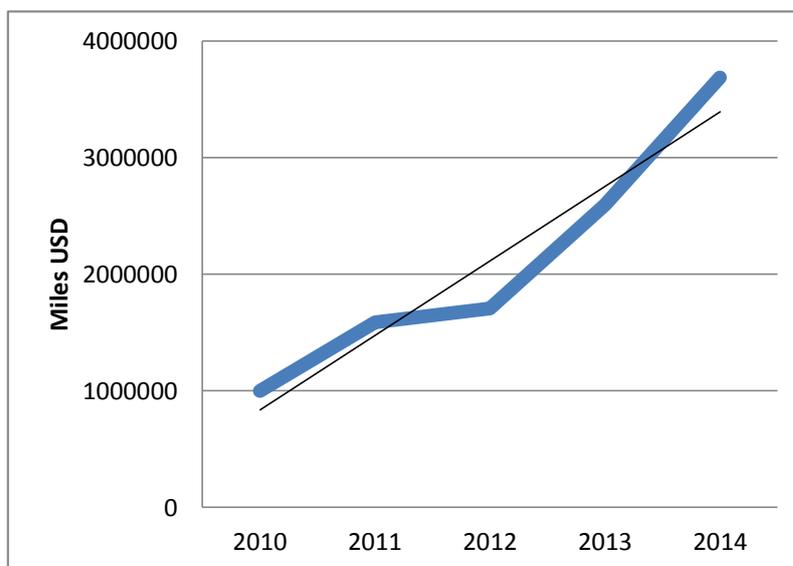
La piscicultura en India se remonta a los 300 años a. C. en algunas provincias. El desarrollo de esta actividad se realizó a partir del año 1949. Este país especializó en el cultivo y reproducción de carpa y el policultivo en estanques. Actualmente se ubica en el primer lugar de la lista de exportadores mundiales de camarón en el año 2014, con una participación 22,4% según las

estadísticas de la National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) (2015).

**Tabla 4:** India - Exportación de camarón - Miles USD

2010	2011	2012	2013	2014
1.000.569	1.586.062	1.707.709	2.594.929	3.689.326

**Fuente: CCI (2015)**  
Elaboración propia



**Ilustración 10:** India - Exportación de camarón - Miles USD

Fuente: CCI (2015)  
Elaboración propia

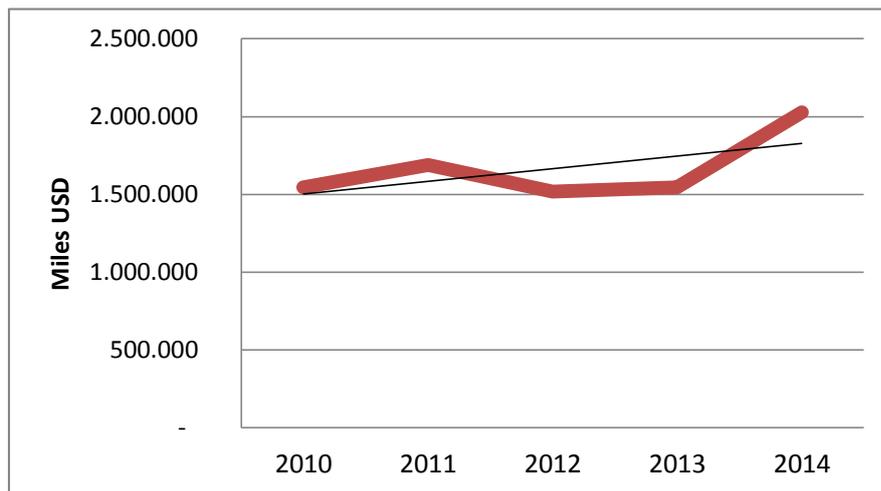
#### - Vietnam

Este país inició su desarrollo piscícola en los sesenta. El cultivo de camarón tuvo un rápido crecimiento que catapultó a este país como uno de los mayores exportadores de este crustáceo desde entonces. Actualmente se ubica en el segundo lugar de la lista de exportadores mundiales de camarón en el año 2014, con una participación 13,1%, produciendo 171.141.000 de Tonelada métricas del producto, según las estadísticas de NOAA (2015).

**Tabla 5:** Vietnam - Exportación de camarón - Miles USD

2010	2011	2012	2013	2014
1.546.337	1.688.745	1.517.602	1.544.551	2.027.075

**Fuente:** CCI (2015)  
Elaboración propia



**Ilustración 11:** Vietnam - Exportación de camarón - Miles USD

**Fuente:** CCI (2015)  
Elaboración propia

#### - Ecuador

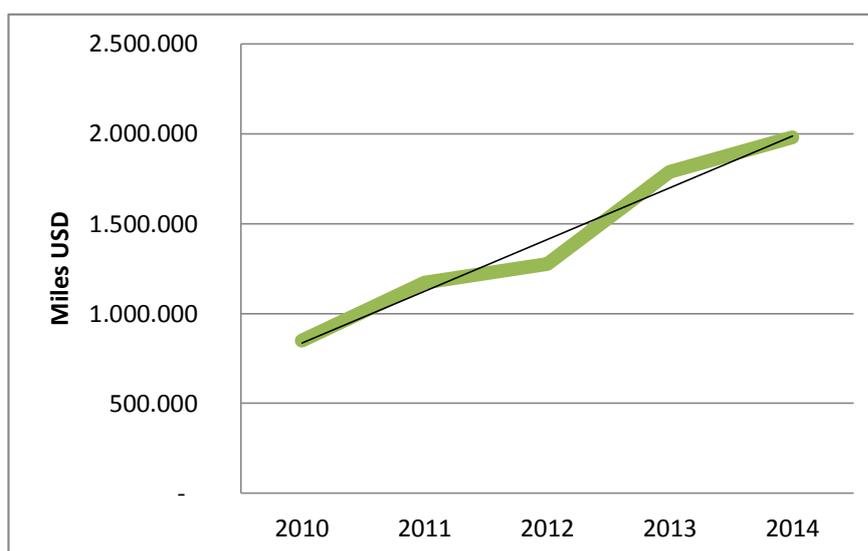
La actividad camaronera se inició en el año 1968, convirtiéndose en la tercera fuente generadora de ingresos de nuestro país. A partir del año 2000, el sector camaronero comienza su desarrollo sostenido, representando y consolidándose año a año, como uno de los mayores ingresos anuales de producto no petrolero de la nación. Actualmente ocupa el tercer lugar entre los exportadores mundiales de camarón en el año 2014, con una participación 12,1% según las estadísticas de NOAA (2015).

**Tabla 6:** Ecuador - Exportación de camarón - Miles USD

2010	2011	2012	2013	2014
847.790	1.171.998	1.252.351	1.788.381	1.939.474

**Fuente: CCI (2015)**

Elaboración propia



**Ilustración 12: Ecuador - Exportación de camarón - Miles USD**

Fuente: CCI (2015)

Elaboración propia

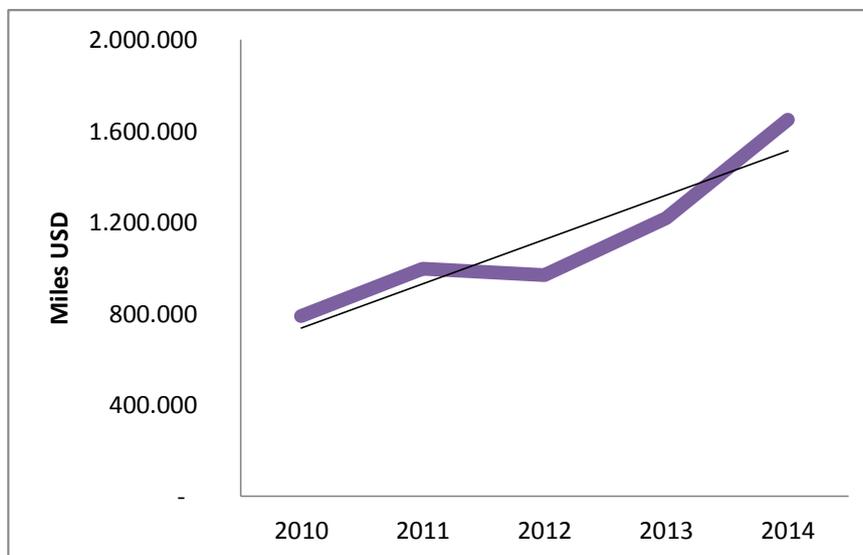
#### - Indonesia

Este país cuenta con más de 17.000 islas considerándose como un archipiélago con potencial para la piscicultura. Ha logrado desarrollar esta actividad, siendo de vital importancia para la nación al generar empleos e ingresos consolidando el desarrollo económico rural en el territorio costero. En la actualidad, se coloca en el cuarto lugar de la lista de exportadores mundiales de camarón en el año 2014, con una participación 9,4% según las estadísticas de NOAA (2015).

**Tabla 7: Indonesia - Exportación de camarón - Miles USD**

2010	2011	2012	2013	2014
790.573	997.507	970.566	1.219.534	1.649.493

**Fuente: CCI (2015)**  
Elaboración propia



**Ilustración 13: Indonesia - Exportación de camarón - Miles USD**

Fuente: CCI (2015)  
Elaboración propia

- **China**

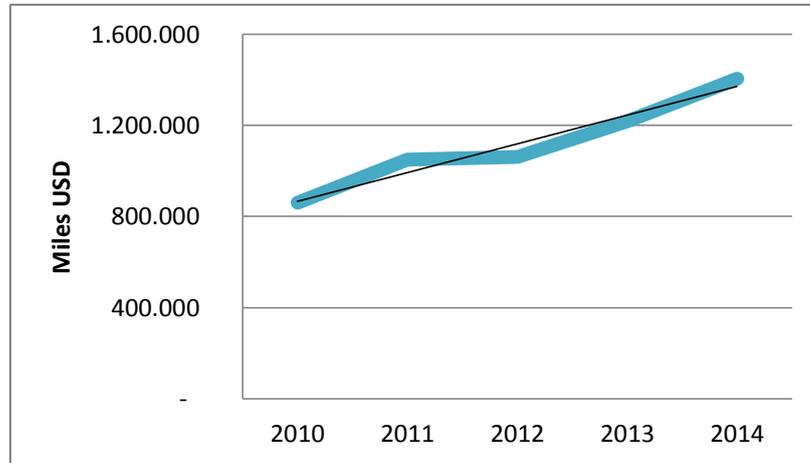
Se ubica en el quinto lugar de la lista de exportadores mundiales de camarón en el año 2014, con una participación 8,3% según las estadísticas de NOAA (2015). En el último año produjo 129.438.000 de Toneladas Métricas de camarón. La piscicultura de camarón ha crecido rápidamente durante los últimos veinte años, mejorando cada vez el proceso de cultivo con modernos sistemas de recirculación de agua.

**Tabla 8: China - Exportación de camarón - Miles USD**

2010	2011	2012	2013	2014
------	------	------	------	------

859.531	1.050.321	1.060.534	1.218.991	1.405.430
---------	-----------	-----------	-----------	-----------

**Fuente:** CCI (2015)  
Elaboración propia



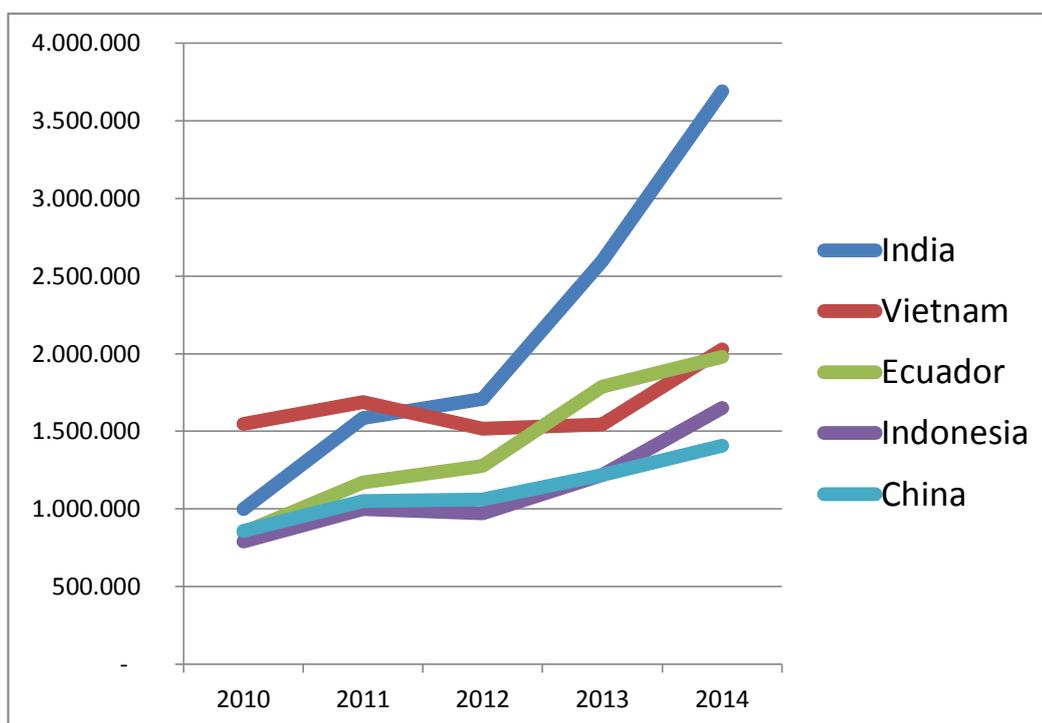
**Ilustración 14: China - Exportación de camarón - Miles USD**

**Fuente:** CCI (2015)  
Elaboración propia

## **Evolución general cinco principales países exportadores de camarón**

La piscicultura a nivel mundial continúa en aumento, aunque en menor ritmo. Esto se debe a que posiblemente los precios para el camarón se hayan sobrevalorado a nivel mundial, por ejemplo, en algunas naciones se notifica los precios al por menor en lugar de los precios de primera venta. Aun así, se utilizan niveles de segregación, los valores hacen referencia a la tendencia de desarrollo y para hacer una comparación entre la importancia relativa de los beneficios económicos de los diferentes tipos de piscicultura y diferentes grupos de crustáceos. (Food and Agriculture Organization (FAO), 2014)

A continuación se presenta el desarrollo en conjunto de los cinco principales países productores y exportadores a nivel mundial en la producción y exportación del camarón congelado para el año 2014.



**Ilustración 15: Evolución general cinco principales exportadores de camarón**

Fuente: CCI (2015)

Elaboración propia

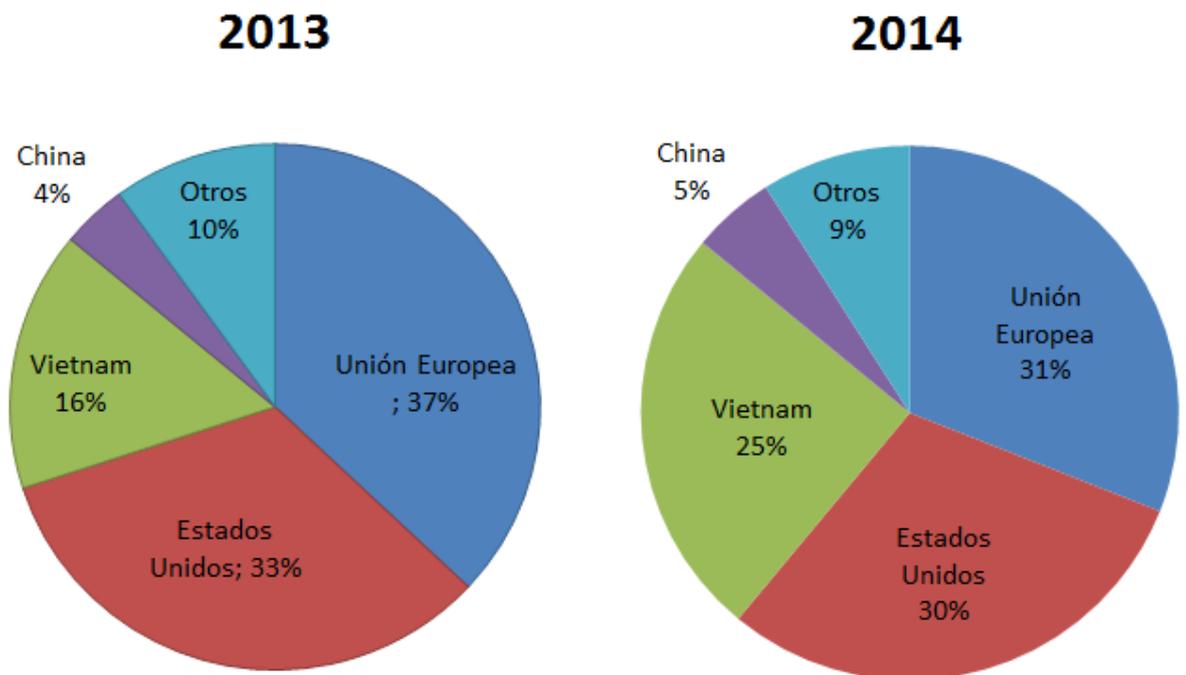
### Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón

De acuerdo con el Banco Central del Ecuador (BCE) (2015), los principales destinos para las exportaciones de camarón son:

**Tabla 9: Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón**

Destino	2013		2014	
	TM	Participación %	TM	Participación %
Unión Europea	83.157	37%	93.271	31%
Estados Unidos	72.842	33%	88.859	30%
Vietnam	37.762	16%	74.081	25%
China	8.285	4%	14.859	5%
Otros	21.570	10%	27.568	9%
<b>TOTAL</b>	<b>223.616</b>	<b>100%</b>	<b>298.638</b>	<b>100%</b>

Fuente: (BCE) (2015)  
Elaboración propia



**Ilustración 16: Principales destinos del Ecuador en exportación de camarón**

Fuente: (BCE) (2015)  
Elaboración propia

### Principales empresas productoras de camarón del Ecuador

La actividad camaronesa en el Ecuador se desarrolla principalmente en las provincias de Guayas, Manabí, Esmeraldas y El Oro, en las que constan 2.410 camaronas. Las principales organizaciones son las siguientes:

**Tabla 10:** Principales organizaciones camaronas del Ecuador

EMPRESAS	TIPO	SECTOR
AGRICOLA RIO VERDE	PRODUCTOR	ESMERALDAS
PESQUERA E INDUSTRIAL BRAVITO S.A.	PRODUCTOR	MACHALA
AGUAMAR S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
ANISALEO C.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
CAMONIKA S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
CULTIVADORES ACUATICOS S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
SUPESCA S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
DISOMAR S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
EDEMAR S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL
TIMERSA S.A.	PRODUCTOR	GUAYAQUIL

**Fuente:** Cámara Nacional de Acuicultura (2015)

Elaboración Propia

De igual manera, se presenta las principales comercializadoras y exportadoras de camarón en el Ecuador.

**Tabla 11:** Principales comercializadoras de camarón del Ecuador

COMERCIALIZADORA / EXPORTADORA	INGRESOS	UTILIDAD
SANTA PRISCILA S.A.	356,622,684	33,996,637
PROMARISCO S.A.	196,386,037	5,543,898
EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A.	131,387,091	8,099,237
EMPACRECI S.A.	96,211,421	1,385,292
NATURISA S.A.	58,850,742	23,572,829
COFIMAR S.A.	21,242,870	2,050,900
CORPBOOMERAN S.A.	19,133,088	162,07
DISTRISODA S.A.	18,231,904	7,006,883
GRUVALMAR S.A.	16,679,365	25,081
UTILISIMA S.A.	15,115,348	6,678,443

**Fuente: Revista Ekos Negocios (2015)**  
Elaboración Propia

## **Breve reseña histórica de la Camaronera El Cisne S.A.**

### **CAMACISNE**

Camaronera El cisne S.A. CAMACISNE, fue creada el 23 de octubre del 2008 y empieza sus actividades el 17 de Diciembre del mismo año, nace de la idea del Señor Never Franco Terreros González, formar una empresa familiar por las múltiples necesidades de ese entonces.

Actualmente poseen 130 hectáreas de terrero con un total de 24 piscinas de camarón, aseguran una producción anual de 49.000 libras de camarón. Su práctica de acuicultura ya cuenta con protocolos de procesos que aplican normas orientadas a la producción sustentable con respeto absoluto al medio ambiente.

CAMACISNE S.A., es una compañía que se especializa en criados de camarón en cautiverio utilizando materiales no tóxicos y amigables con el medio ambiente. Profesionales operan las diferentes áreas, aplicando

técnicas de calidad y control en los diferentes procesos con el fin de ofrecer productos de calidad y satisfacer las necesidades del cliente.

## **Misión**

Cultivar y producir larvas de camarón cumpliendo las normas de calidad estipuladas con el fin de satisfacer la demanda del mercado exterior e interior, colaborando con el desarrollo de la sociedad.

## **Visión**

Continuar en la actividad camaronera e incrementar la producción necesaria para satisfacer las demandas requeridas a futuro y así cumplir con el objetivo propuesto por la empresa.

## **RECURSO HUMANO**

**Tabla 12:** *Recurso humano de camaronera EL CISNE S.A. CAMACISNE*

<b>Presidente</b>	Ing. Com. Rosa Loayza
<b>Gerente General</b>	Sr. Never franco Terreros González
<b>Gerente de Producción</b>	Blga. Lebia Cerna Cerna
<b>Contadora</b>	Ing. Com. Nelly Apolo
<b>Auxiliar</b>	Sra. Mayra Pote Rodríguez

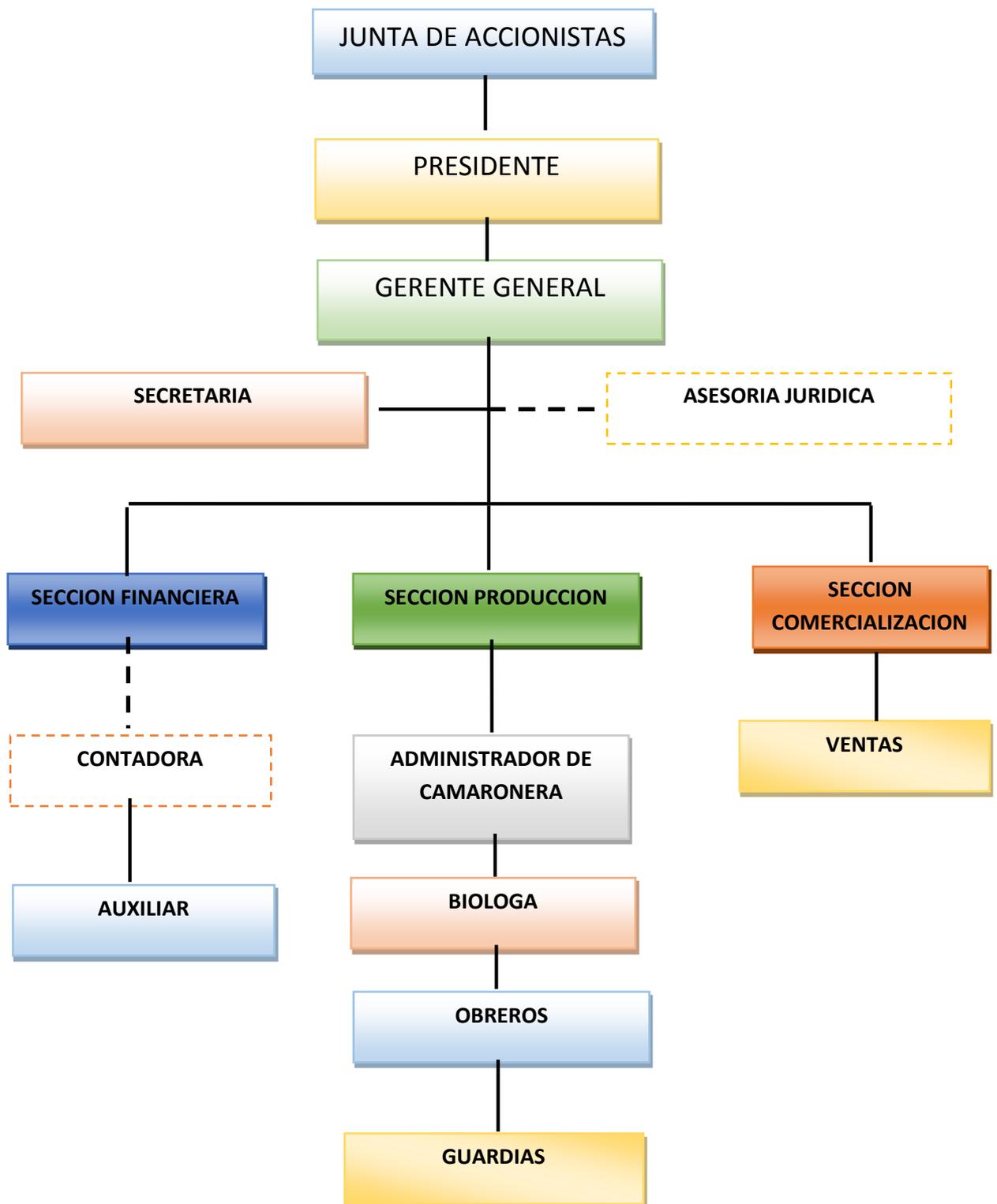
**Fuente: CAMACISNE S.A.**  
Elaboración propia

## **Competencia**

- Catergosa S.A.
- Franco Terreros
- Israelmar S.A.

## **Proveedores**

- Balanceado Wayne (Sr. Nilo Pontón)
- Biogemar (Insumos Acuícolas)
- Dimapec (Productos varios)
- Sr. Alfonso Ortega (Fertilizantes)



**Figura 1: Organigrama estructural de camaronera EL CISNE S.A.**

Fuente: CAMACISNE S.A.

Elaboración propia

## **Impacto ambiental de la actividad camaronera**

La actividad camaronera en el país ha ofrecido oportunidades laborales para la sociedad como riqueza monetaria a nivel nacional. De igual manera ha generado impacto negativo para el medio ambiente debido al descontrolado crecimiento de esta industria.

Se consideró a la piscicultura como una alternativa de la pesca de captura de camarón, debido a que esta actividad además de destruir el lecho marino, devastaba la población de camarón en el fondo marino, generando una escasez del crustáceo.

No obstante, el desarrollo vertiginoso que ha tenido el cultivo del camarón en piscinas artificiales, ha generado impacto negativo para el medio ambiente debido a la ubicación en la que estas estructuras son establecidas, en ecosistemas frágiles.

Las zonas de manglar son las más adecuadas para la cría y producción del camarón. Existen dos fases que tienen un impacto negativo, durante la ubicación y construcción de las piscinas y durante la operación de las mismas.

Según Tobey, Clay & Vergne (1998), la actividad camaronera, desde los 60' hasta finales de los 90', es responsable del 25% de la tala de manglar, representando la tala de 765.500 manglares en el mundo. En el caso de Ecuador, durante el mismo período, significó 203.625 zonas de manglar.

## **Principales fenómenos que han afectado a la industria camaronesa**

En los años 1986-1989, la industria camaronesa tuvo un impacto negativo en su producción, debido principalmente al “síndrome de la gaviota”. Su producción decayó en un 17.6% y sus ingresos referente a divisas en un 15.19%. (Jara et al., 2002)

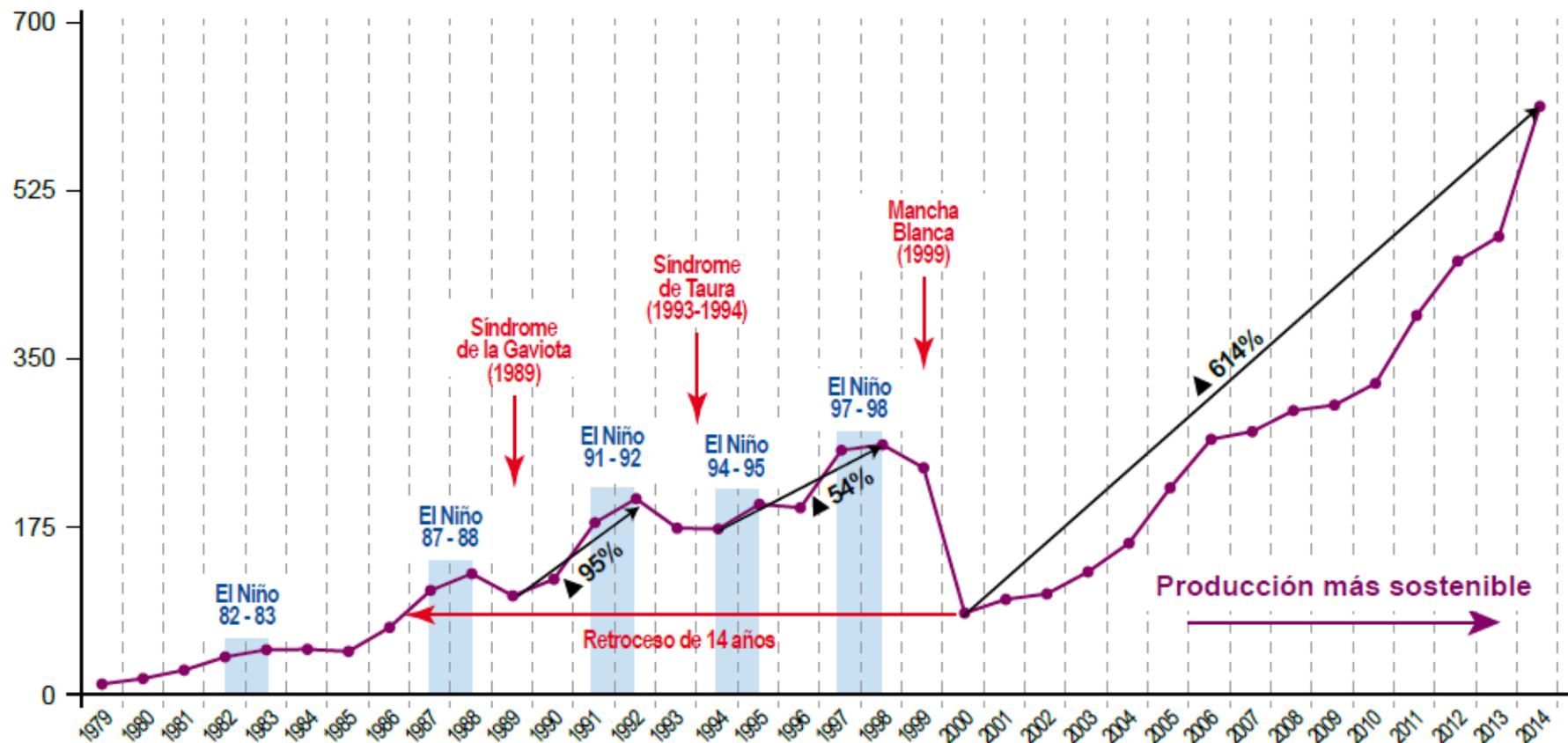
A comienzo de los 90, la producción de camarón se había restablecido pero en los años 1993-1994 nuevamente se vio afectada la producción, ahora con el “síndrome de Taura”. (Jara et al., 2002)

A partir del 94, este sector tuvo un desarrollo sostenido hasta 1999, que se presentó nuevamente un virus conocido como “mancha blanca” afectando el cultivo del camarón y presentando un declive económico para esta industria.

Según Bravo (2004), entre 1997 y 1998, el fenómeno del niño golpeó las costas ecuatorianas causando pérdidas cuantiosas referentes a muertes humanas, damnificados en empleos y patrimonios (viviendas y cultivos), además de la infraestructura agrícola de esta región.

A continuación se presenta la evolución de las exportaciones de camarón ecuatoriano entre 1979 y 2014, incluyendo los diferentes fenómenos y enfermedades que afectaron al sector camaronero.

Libras exportadas (millones)



**Ilustración 17: Evolución de las exportaciones de camarón ecuatoriano entre 1979 y 2014**

Fuente y elaboración: Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) (2015); Revista de Acuicultura, Edición # 107; Pag. 7

## **MARCO TEÓRICO**

### **Teoría de la Contingencia**

Esta teoría se refiere a que las acciones administrativas en una situación dependen de lo que ha sucedido. De acuerdo al autor, busca identificar principios que orienten acciones a seguir de acuerdo con las características de la situación, en lugar de buscar principios universales que se apliquen a cualquier situación. (Woodward, 1965)

Esta teoría se manifiesta como resultado del descubrimiento de que los principios de la escuela clásica no poseen características de inamovilidad y que puede dudarse de la infalibilidad de su aplicación. (Aguilera, 2005)

En los años cincuenta, Joan Woodward, realizó una investigación de la cual se consideró a 100 firmas británicas con el fin de analizar cómo eran aplicados los principios administrativos clásicos. Al concluir, determinó que no existía diferencia en cómo cada organización desarrollaba dichos principios pero destacó que existía distinto nivel de desempeño. Posteriormente se clasificó a cada empresa en función de:

- Procesos productivos
- Producción en grandes lotes
- Proceso continuo

De esta manera se determinó que gracias a la tecnología empleada, existían distintos patrones de desempeño, demostrando las diferencias operacionales de una compañía exitosa con respecto a una de menor nivel jerárquico. (George, 2011)

## **Teoría de Contingencia en Administración**

B. F. Skinner (1969), estableció su teoría básica de la contingencia. A partir de allí se ha constituido el significado moderno de contingencia en administración de las diferentes organizaciones a nivel mundial.

Refiriéndose al Comportamiento, según el autor, estableció que el "Comportamiento es una función de sus consecuencias". (Kovner & Neuhauser, 1978)

Según Luthans & Kreinet (1975), se refieren a un enfoque sistémico abierto y hacen énfasis en una relación funcional entre el medio ambiente y el comportamiento de un organismo.

"Contingencias son formaciones específicas resultantes de la interacción entre un organismo de comportamiento operante y su medio ambiente"

(Luthans&Kreitnet, 1975)

Según Mora (1983), la definición de contingencia encierra tres elementos principales, los cuales son importantes de enumerar para posteriores explicaciones:

1. Estado previo del medio ambiente o punto inicial del proceso
2. Comportamiento
3. Consecuencia

## **Marco contingencial para la administración de las organizaciones**

De acuerdo con Mora (1983), definen los elementos particulares en el medio ambiente y el sistema organizacional.

El enfoque contingencial explica el medio ambiente externo como compuesto de tres partes:

- Medio ambiente particular con el cual las tareas de la organización intercambian bienes y servicios y está determinando su tecnología.
- Medio ambiente formal que determina los propósitos, estrategias de mediano y largo plazo compuesto por las fuerzas sociales, económicas y políticas.
- Medio ambiente interno compuesto por individuos quienes tienen roles en la organización.

## **Fenómeno “El Niño”**

Es un fenómeno climático que se caracteriza por cambios en la temperatura de las aguas superficiales de la parte central y oriental del Pacífico tropical.

Pescadores de la zona norte del país peruano observaron durante siglos que el mar se calentaba hacia el final de cada año, trayendo consigo ciertas variedades de peces propios de aguas cálidas. Este evento por su cercanía a la festividad de navidad, popularmente se le conoció como “El niño”. (Jiménez, 2008)

Este patrón de calentamiento y enfriamiento oscilante es conocido de manera científica como el ciclo ENOS (El Niño-Oscilación del Sur). Es erráticamente cíclico, es decir, aparece entre tres y ocho años. Al

manifestarse, intensas lluvias y desbordes de ríos, afectan a toda la región costera del Pacífico de América del Sur.

Este ciclo global tiene dos fases ya que en el océano se desarrolla como una oscilación de la Temperatura Superficial del Mar (TSM) entre una fase cálida (El Niño) y una fase fría (La Niña) a lo largo del Pacífico tropical. (Tutasi, Palma, & Cáceres, 2011)

### **Fase cálida del ciclo ENOS (El niño)**

En general, la fase cálida del ciclo ENOS (El Niño) se caracteriza por un debilitamiento a gran escala de los vientos alisios y un calentamiento de la superficie del mar en el océano Pacífico ecuatorial del este y central. (Maturana, Bello, & Manley, 2004)

Según Voituriez & Jacques (2000), durante el desarrollo del fenómeno se pueden observar presiones atmosféricas a nivel del mar mucho más alto que lo normal.

### **Fase fría del ciclo ENOS (La niña)**

En esta fase se intensifican los vientos alisios, favoreciendo el ascenso de aguas más profundas, más frías que lo normal hacia la superficie del Pacífico Ecuatorial (Maturana et al., 2004). Como consecuencia de esto, disminuye la profundidad de la termoclina y se observan anomalías negativas de la TSM y el nivel del mar. (Tutasi, Palma, & Cáceres, 2011)

### **Características del Fenómeno del Niño**

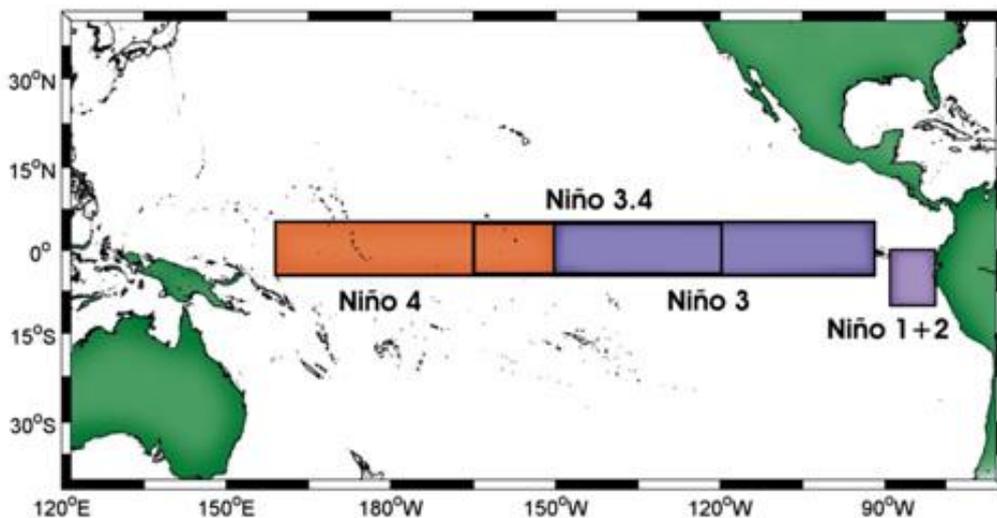
- Intensidad de los vientos alisios
- Aumento de la TSM
- Aumento de la temperatura del aire
- Incremento del nivel del mar frente a zonas costeras

- Presión Atmosférica Superficial

### Regiones del fenómeno

De acuerdo con Jiménez (2008), establece cuatro regiones para una mejor comprensión de los eventos del ciclo ENOS que se desarrollan a lo largo del Océano Pacífico.

- Región Niño 4
  - Región Niño 3
- } Presentan máximas anomalías de la TSM
- Región Niño 3.4: Correlación entre la TSM y el índice de Oscilación del Sur
  - Región Niño 1+2: Involucra las Islas Galápagos, costa ecuatoriana y peruana. Cambio en patrones de variabilidad producidos por El Niño.



### Ilustración 18: Regiones de impacto del fenómeno del niño

Fuente y autor: Jiménez (2008). Aspectos Biológicos de El Niño en el Océano Pacífico Ecuatorial

### **Anomalías de precipitación del período Diciembre 1997 - Mayo 1998**

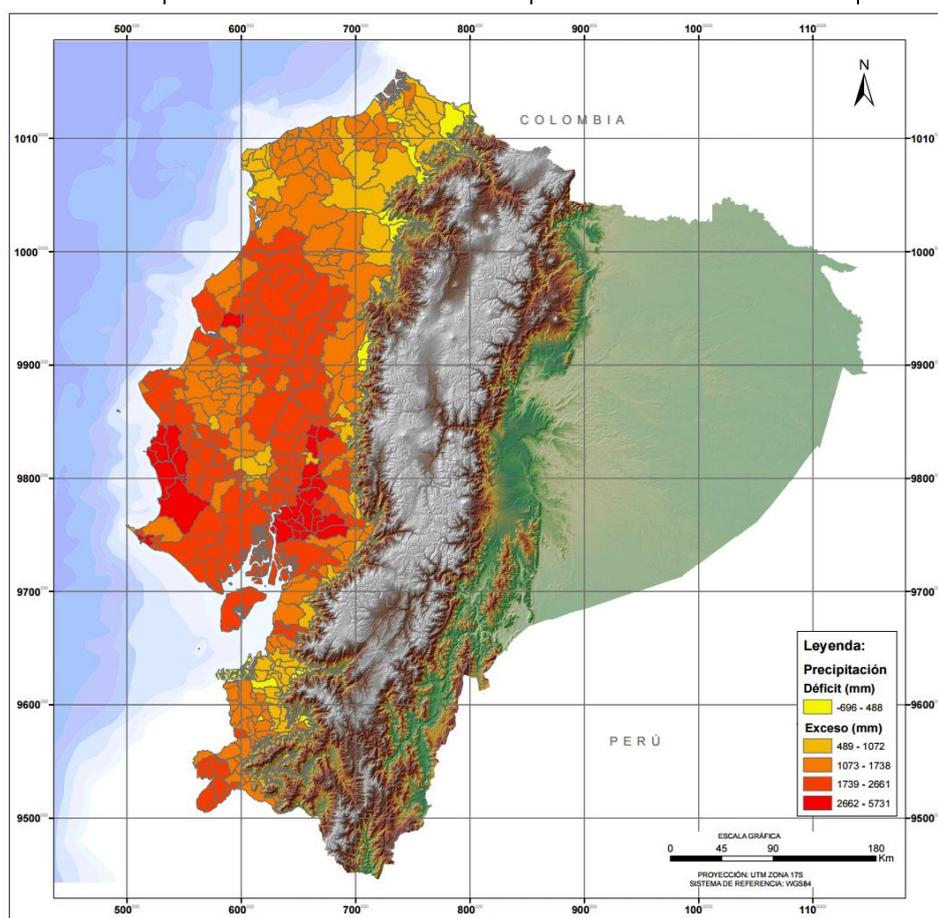
De acuerdo a la SGR (2015), las provincias Cotopaxi, El Oro, Cañar, Esmeraldas, Guayas, Loja y Los Ríos fueron las más afectadas en acumulación de

<b>Provincia</b>	<b>Anomalías (mm) 97-98</b>
<b>Cotopaxi</b>	19617
<b>El Oro</b>	18534
<b>Cañar</b>	18513
<b>Esmeraldas</b>	16805
<b>Guayas</b>	15743
<b>Loja</b>	12169
<b>Los Ríos</b>	11253
<b>Azuay</b>	8579

precipitaciones causadas por el embate del fenómeno de "El Niño" en los años 1997 y 1998

**Tabla 13:** *Anomalías de precipitación del período Diciembre 1997 - Mayo 1998*

Provincia	Anomalías (mm) 97-98
Manabí	7899
Imbabura	7253
Pichincha	5806



Fuente: SGR (2015), Anomalías de precipitación

### **Ilustración 19: Anomalías de precipitación de Diciembre 1997 - Mayo 1998**

Fuente: SGR (2015), Anomalías de precipitación

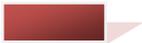
#### **Zonas de riesgo**

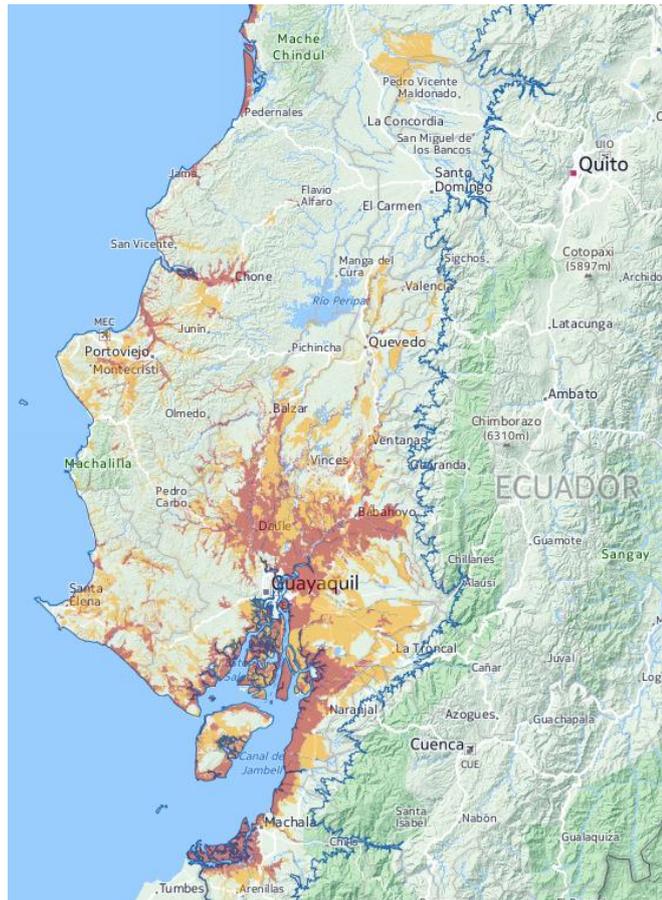
De acuerdo a la Secretaría de Gestión de Riesgos (SGR) (2015), El Presidente de la República, Eco. Rafael Correa, en su decreto N° 833, declara en estado de excepción por presencia del fenómeno denominado "El Niño", en todo el territorio nacional, excepto en las provincias de: Tungurahua, Sucumbios, Orellana, Napo, Pastaza, Morona Santiago y Zamora Chinchipe.

Posteriormente, esta entidad emitió una declaratoria de alerta amarilla en posibles zonas que se verán afectadas por ENOS finalizando el año 2015 y en el transcurso del año 2016. Considerando a la región costera con el mayor nivel de impactos negativos causados por el fenómeno.

Las principales provincias en las que se estableció alerta amarilla son: Esmeraldas, Santo Domingo de los Tsáchilas, Manabí, Santa Elena, Los Ríos, Guayas y El Oro

Nivel Medio: 

Nivel Alto: 



**Ilustración 20: Alertas en provincias por fenómeno**

Fuente: SGR (2015)

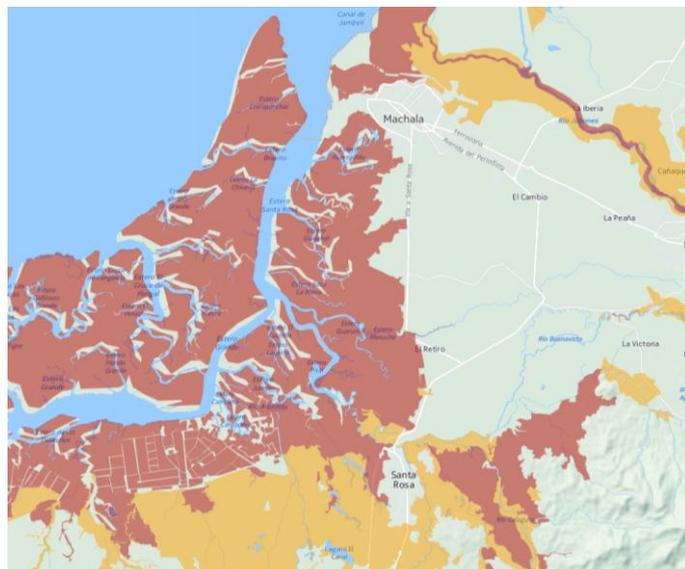
La empresa CAMACISNE S.A. se encuentra en el sur oeste de la provincia de "El Oro", específicamente en el estero de Huaylá. Por consiguiente, se considera como zona de posible impacto negativo causado por el ENSO.



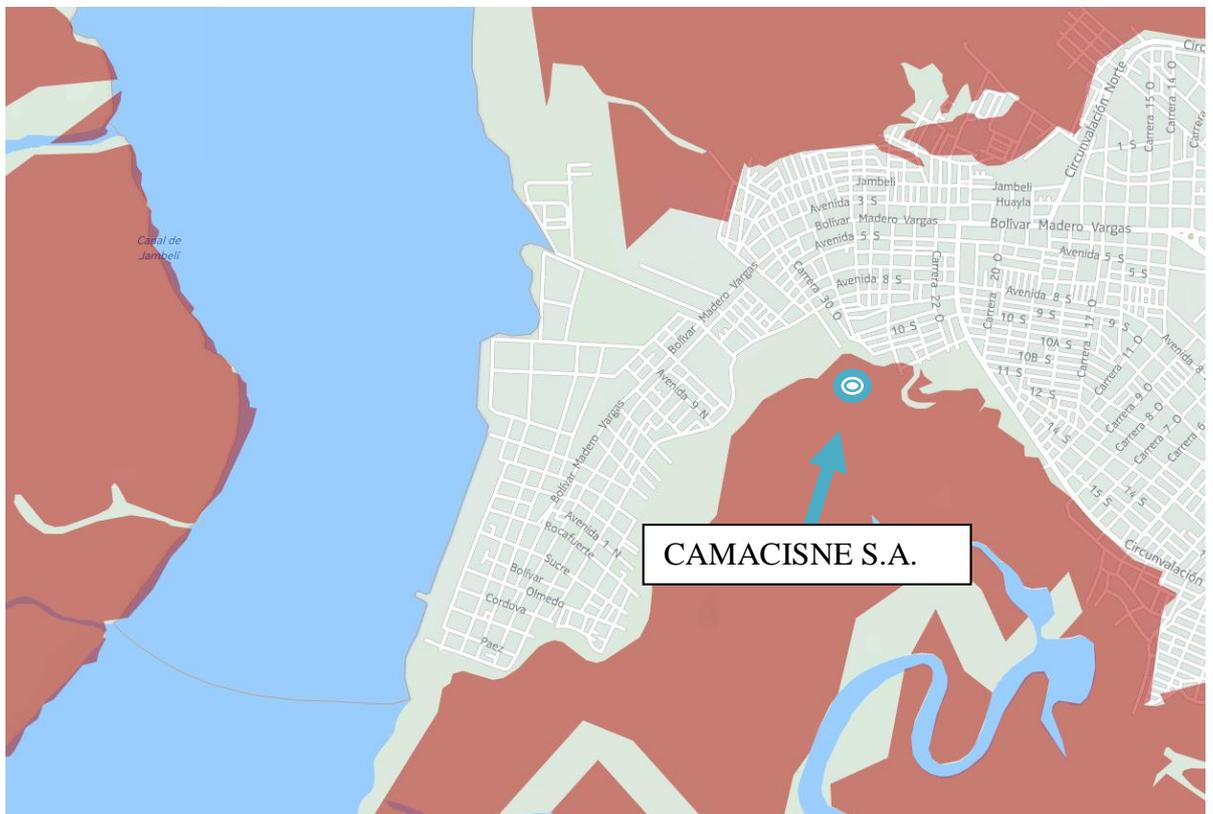
Fuente: Google Maps & SGR (2015)

Según el SGR (2015), el sector sur oeste de la provincia de El Oro, es un escenario susceptible a inundaciones, por ello, establecen niveles de alerta por precaución:

Nivel Medio:   
Nivel Alto: 



El sector en el que se encuentra la organización CAMACISNE S.A. se considera nivel "alto" de susceptibilidad a inundaciones. Por ende, se considera como zona de posible impacto negativo causado por el ENSO.



**Ilustración 21: Ubicación geográfica de CAMACISNE S.A.**  
Fuente: Google Maps & SGR (2015)

## **MARCO LEGAL**

**LEY DE PESCA Y DESARROLLO PESQUERO** (Registro Oficial No. 497 del 19 de febrero de 1997, codificada en Registro Oficial No. 15 del 11 mayo del 2005)

### TITULO I

#### DISPOSICIONES FUNDAMENTALES

**Art.1.** “Los recursos bioacuáticos existentes en el mar territorial, en las aguas marítimas interiores, en los ríos, en los lagos o canales naturales y artificiales, son bienes nacionales cuya racional aprovechamiento será regulado y controlado por el estado de acuerdo con sus intereses”.

**Art.2.** “Se entenderá por actividad pesquera la realizada para el aprovechamiento de los recursos bioacuáticos en cualquiera de sus fases: extracción, cultivo, procesamiento y comercialización, así como las demás actividades conexas contempladas en esta Ley”.

**REGLAMENTO A LA LEY DE PESCA Y DESARROLLO PESQUERO** (Decreto ejecutivo no. 3198, publicado en registro oficial 690 del 24 de octubre del 2002).

### TITULO II: DE LA CRÍA Y CULTIVO DE ESPECIES BIOACUÁTICAS

#### CAPÍTULO I: DISPOSICIONES GENERALES

**Art. 68.-** El cultivo y cría de especies bioacuáticas comprende las fases de desove, cría y reproducción de las mismas, las que se realizarán cuidando de no interrumpir el proceso biológico en su estado natural con el objeto de obtener una producción racionalizada.

**Art. 73.-** En las construcciones de piscinas y viveros se dejarán franjas o zonas de retiro no menores de 500 metros medidos desde el límite de aquéllas

hasta el borde de las áreas agropecuarias, con el fin de proteger los cultivos agrícolas de las influencias salinas del agua y a la acuacultura del peligro que representa la utilización de insumos químicos en la agricultura. En igual forma se dejarán zonas de separación transitables entre las piscinas y viveros de por lo menos 4 metros.

### CAPITULO III DE LAS CONCESIONES

**Art. 83.-** A fin de que el mayor número de personas se dedique a la actividad piscícola y con el objeto de obtener una productividad adecuada por hectárea, las concesiones estarán sujetas a las siguientes limitaciones:

- a) El área que se otorgará a personas naturales será de hasta 50 Hectáreas como máximo;
- b) Para las personas jurídicas se concederán 250, hectáreas como máximo; y,
- c) En los cuerpos de aguas de fondos arenosos, fangosos o rocosos y que sean destinados a semilleros, pre-criaderos o lugares de acopio, se otorgarán hasta 10 hectáreas siempre que no dificulten la libre navegación o a las áreas turísticas.

Las áreas de concesión para todos los literales indicados, deberán constituir un solo cuerpo cierto.

### **REFORMA DEL REGLAMENTO A LA LEY DE PESCA Y DESARROLLO PESQUERO**

Decreto Ejecutivo No. 261 del 27 de febrero del 2010, publicado en R.O. No. 146 del 09 de marzo del 2010 y Decreto Ejecutivo No. 284 del 17 de marzo del 2010.

El Art. 3 que reemplaza los literales a) y b) del Art. 83 por los siguientes:

a) El área que se otorgará a personas naturales será de hasta 50 hectáreas como máximo, y no podrá ser mayor a esa extensión bajo ninguna circunstancia, por lo que se prohíbe que éstas se vinculen con empresas relacionadas con la finalidad de obtener una extensión mayor a la señalada.

b) Para las personas jurídicas se concederán 250 hectáreas como máximo, y no podrá ser mayor a esa extensión bajo ninguna circunstancia, por lo que se prohíbe que éstas se vinculen con otras personal jurídicas relacionadas con la finalidad de obtener una mayor extensión a la señalada.

**REGLAMENTO A LA LEY DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL, TÍTULO IV DEL LIBRO VI DE CALIDAD AMBIENTAL.**

Anexo 3, Normas de emisiones al aire desde Fuentes Fijas de Combustión del Libro VI de Calidad Ambiental.

**Numeral 4.1.1.1**

Establece que para la aplicación de la presente norma técnica, se definen fuentes fijas significativas y fuentes fijas no significativas, de emisiones al aire por proceso de combustión.

**Numeral 4.1.1.2**

Se definen como fuentes fijas significativas todas aquellas que utilizan combustibles fósiles sólidos, líquidos, gaseosos, o cualquiera de sus combinaciones, y cuya potencia calorífica (heat input) sea igual o mayor a tres millones de vatios ( $3 \times 10^6$  W), o, diez millones de unidades térmicas británicas por hora ( $10 \times 10^6$  BTU/h).

#### **Numeral 4.1.1.4**

Define a las fuentes fijas no significativas como todas aquellas que utilizan combustibles fósiles sólidos, líquidos, gaseosos, o cualquiera de sus combinaciones, y cuya potencia calorífica (heat input) sea menor a tres millones de vatios ( $3 \times 10^6$  W), o, diez millones de unidades térmicas británicas por hora ( $10 \times 10^6$  BTU/h).

De acuerdo a las principales fuentes de combustión que se encuentran en la camaronera CAMACISNE S.A., se dispone de motores de la estación de bombeo, cuyas potencias son de 190 HP y 235 HP. Los motores de 190 HP tienen potencia calorífica de 472.636,82 W, y los motores de 235 HP es de 584.577,12 W, siendo por lo tanto fuentes fijas no significativas debido a que su potencia calorífica general es menor a tres millones de vatios.

#### **Numeral 4.2.2.**

Se prohíbe arrojar o depositar desechos sólidos fuera de los contenedores de almacenamiento.

#### **Numeral 4.2.3**

Se prohíbe la localización de contenedores de almacenamiento de desechos sólidos en áreas públicas.

### **REQUISITOS PARA CONSTITUCIÓN DE EMPRESA**

- Servicio de Rentas Internas: Es responsabilidad del laboratorio como persona jurídica el pago de impuestos.
- Municipalidad de Machala: se debe cancelar el impuesto predial y patente municipal una vez al año, acogándose a la Ley de Regulización de los Laboratorios.
- Cuerpo de Bomberos: Permisos de funcionamiento
- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS): Aporte empleados.
- Cámara Nacional de Acuicultura: Se debe afiliarse a la Cámara Nacional de Acuicultura, para aportar al desarrollo del sector.

- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE): Registro y permisos para exportar el producto
- Banco Central del Ecuador (BCE): Token de seguridad para uso del sistema Ecuapas. Autorización para exportación de Larvas de Camarón

#### Requisitos:

- Estar calificado bajo la Ley de Pesca y Desarrollo Pesquero
- Disponer de Acta de Producción Efectiva
- Disponer de la clasificación respectiva para poder comercializar en el exterior.
- Registro previo de nombres y firmar de personas autorizadas larva, factura comercial y quien retira la autorización.
- Pago, trámites y retiro de los oficios de autorización para exportación de larvas.

## MARCO CONCEPTUAL

- **Anomalías positivas de la TSM**  
Oscilación de la Temperatura Superficial del mar y de la atmósfera en la fase cálida de ENOS (El Niño-Oscilación del Sur)
- **Anomalías negativas de la TSM**  
Oscilación de la Temperatura Superficial del mar y de la atmósfera en la fase fría de ENOS (El Niño-Oscilación del Sur).
- **Estanques**  
Es una de las estructuras que componen una finca acuícola, la cual es diseñada y construida bajo especificaciones que permiten el cultivo eficiente de organismos acuáticos.

- **Monocultivo**

El monocultivo es el que se fundamenta en la utilización de una sola especie durante todo el proceso.

- **Piscicultura**

La piscicultura tiene por objeto el cultivo racional de los peces, lo que comprende particularmente el control de su crecimiento y su reproducción.

- **Semilla o alevines**

Se refiere a la cría de pez destinado a repoblar los estanques.

- **Vientos alisios**

Corrientes de aire a temperaturas de 30° C que parten de zonas subtropicales de alta presión hacia regiones ecuatoriales de baja presión.

## Marco Contextual

<b>Parámetros</b>	<b>Descripción</b>
<b>Ubicación de las instalaciones</b>	Instalaciones de la compañía "CAMACISNE S.A."
<b>Área</b>	Proceso de cultivo de camarón
<b>Fecha de elaboración de estudio</b>	Noviembre 2015 – Mayo 2016

## **CAPÍTULO II**

### **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

Partiendo del conocimiento que la fase cálida del ciclo ENOS (El Niño) se caracteriza por un debilitamiento a gran escala de los vientos alisios y un calentamiento de la superficie del mar en el Océano Pacífico ecuatorial del este y central.

También es menester reconocer que la empresa CAMACISNE S.A. se encuentra en el sur oeste de la provincia de "El Oro", específicamente en el estero de Huaylá, lo que da lugar a considerarla como zona de posible impacto negativo causado del ENSO.

Entonces es importante estructurar, definir y diseñar la metodología de investigación a aplicar para afrontar el inminente riesgo que se avizora para el año 2016, de tal forma que la metodología de la investigación deberá combinar los enfoques tradicionales con la metodología de prevención y gestión de riesgos.

Desde la perspectiva de investigación científica, la metodología es el conjunto de procedimientos lógicos a través de los cuales se plantean los problemas científicos que conducen a la búsqueda de conocimientos mediante la aplicación de métodos y técnicas, en donde se ponen a prueba las hipótesis y los instrumentos de trabajo investigados. (Hernández, 2014)

Para aplicar la Metodología de Investigación, se lo puede hacer a través de 3 enfoques, el Cuantitativo, Cualitativo o Mixto (combinación de los 2 anteriores).

## **2.1. Enfoque de Investigación Cuantitativa**

El enfoque de investigación Cuantitativo accede a la colección y análisis de datos que permiten contestar preguntas de investigación a través del planteamiento de hipótesis establecidas previamente utilizando la medición numérica, valiéndose para este efecto de las herramientas estadísticas, que permitan establecer el direccionamiento de patrones de comportamiento de una población (Hernández et al, 2003; p.5)

## **2.2. Enfoque de Investigación Cualitativa**

El enfoque de investigación Cualitativo en cambio es usado para realizar las “Preguntas de Investigación”, y no necesariamente se prueban hipótesis; regularmente basa sus métodos de recolección de datos sin tomar en consideración medidas numéricas. (Hernández et al, 2003; p.5)

Por el lado del enfoque Cualitativo, se vincula un análisis de la información que refleja la parte subjetiva (criterio del investigador), lo cual dista bastante de la investigación de enfoque cuantitativo, de acuerdo a (Hernández Sampieri, 2010), aquí se plantean las premisas o hipótesis antes, durante y después del levantamiento y análisis de datos, mientras que el enfoque Cuantitativo de Investigación desarrolla las Hipótesis antes de la recolección de los datos.

Desde la perspectiva de los fenómenos naturales, se tendría que aplicar la Metodología de Prevención y Gestión de Riesgos y Catástrofes en la Infraestructura. (Osorio Claudio, 2013)

El objetivo es proporcionar una guía metodológica que permita analizar el riesgo a desastres e identificar las acciones para prevenir y gestionar el riesgo de desastres y que aumente la resiliencia de la infraestructura. (COSIPLAN/IIRSA, 2013)

Esta combinación de metodologías da pie (asidero) al principio fundamental de la investigación. Conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno o problema. (Hernández Roberto, 2014)

### **2.3. Problema a Investigar**

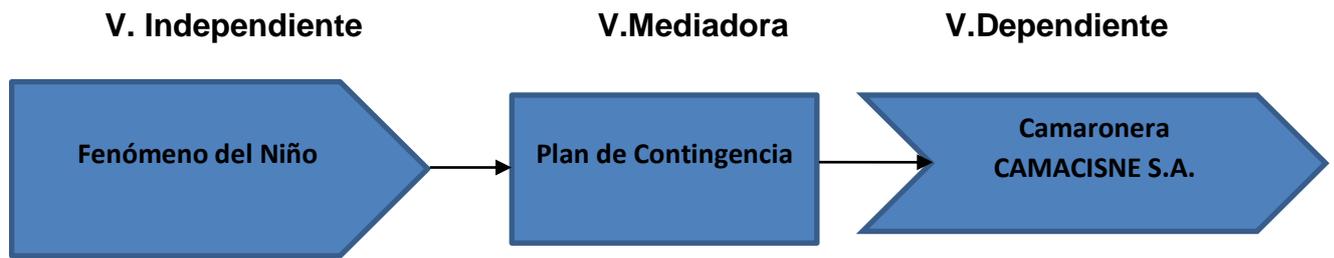
El impacto del fenómeno del niño en el sector camaronero del país, partiendo del estudio a efectuarse en la camaronera CAMACISNE S.A., a Marzo del año 2016.

#### **2.3.1. Caracterización del Problema**

Las implicancias que generan los desastres naturales con secuelas que afectan la infraestructura física del objeto de estudio y que representan ingentes pérdidas materiales irrecuperables si es que no se toman los planes de prevención a tiempo.

### **2.4. Tipo de Estudio**

El estudio es del tipo Histórico, Descriptivo por la información que aporta a los hechos observados en el tiempo de análisis de los hechos acaecidos con la aparición del fenómeno del niño en los años de 1982-1983 y 1997-1998, también se analizará la relación entre la variable Independiente (Fenómeno del niño), a través de la variable mediadora (Plan de Contingencia), y el impacto en la variable Dependiente (Camaronera CAMACISNE S.A.).



**Figura 2:** Modelo del plan de contingencia

Fuente y elaboración propia

## 2.5. Diseño de la Investigación

En la investigación se utilizará el Diseño de Investigación No-Experimental de tipo Transversal, levantando información documental en los 82-83, 97-98 (períodos en que hizo su aparición fuertemente el fenómeno del niño), por otro lado, se levantará la data sobre los planes de prevención de riesgos naturales que hayan efectuado las autoridades gubernamentales, seccionales, locales, y el sector camaronero como principal protagonista y potencial sector a afectarse por el impacto del fenómeno “objeto de estudio”.

### 2.5.1. Diseño de Investigación No-Experimental

Diseño que se basa en la recolección de datos en un único momento y en el caso que atañe va a ser del tipo Histórico y Descriptivo, para reconocer la relación entre las variables presentes en el estudio. A continuación se describen sus etapas:

- Presencia de un problema realizando una revisión bibliográfica que identifica, define y documenta el problema.
- Definición de hipótesis y variables.
- Levantamientos de los datos

## **2.6. Investigación Histórica, documental y Descriptiva**

Se acercarán investigaciones sobre el impacto y las secuelas que deja tras su paso el fenómeno del niño no solamente en la empresa, sino por añadidura a los empleados, socios comerciales y comunidad en general, afectados directa e indirectamente por la complejidad del fenómeno.

## **CAPITULO III**

### **INVESTIGACION DE CAMPO**

#### **3.1 Análisis situacional de CAMACISNE S.A**

- **Proceso de producción de camarón de CAMACISNE S.A**

El proceso de producción inicia con el secado de cada una de las piscinas y la eliminación de los depredadores que se encuentran en el medio, por ejemplo los llamados millonarios los cuales son peces pequeños que si no son eliminados compiten con el camarón por el balanceado. El secado de las piscinas dura dos días, el primer día se baja el nivel del agua y el segundo día se seca.

Luego se procede a analizar el suelo para saber la cantidad de materia orgánica que se tiene en el mismo, se toma una muestra y se analiza la cantidad de nitritos, nitratos, fósforo y amonio. Esto se lo realiza para conocer que se necesita aplicar en el suelo como por ejemplo si se necesitara poner cal al 24%, o carbonato y para conocer el tipo de fertilizante que se va a emplear.

Con los resultados podemos conocer si se tiene mucha o no materia orgánica, en el caso que si hubiera, se aplica Carbonato de Calcio dependiendo de la cantidad de materia orgánica que exista, se aplica de 10 a 20 kilos por hectárea de siembra, cada saco de cal contiene 45 kilos. Al suelo seco se le aplica Silicam para subir los niveles de silicio, si se llegara a encontrar un nivel bajo de amonio se aplica nitrato de amonio, se debe aplicar 5 kilos por hectárea.

El suelo se deja dos días con cal para que la humedad de la tierra lo absorba. Después de estos dos días se empieza un llenado al 10%, se utiliza este nivel para que la canoa pueda dar vuelta y se pueda colocar el fertilizante el cual servirá para el crecimiento de las algas que también son consumidas por el camarón. El fertilizante se coloca de 10 a 15 kilos por hectárea la primera dosis, luego se llena la piscina de agua de mar al 50% y se trae la larva seleccionada de los laboratorios, esto depende de la maduración.

CAMACISNE utiliza BIOGEMAR (Empresa proveedora de larvas) con mayor frecuencia. Se coordina el día del traslado de la larva la cual es transportada en fundas plásticas y cartones. Se prosigue con el llenado, cada día se llena al 10%. Una piscina de 5 hectáreas se llena en 5 días, cada día tiene dos mareas diarias.

La preparación de la bacteria se la realiza con Total Pack o Epi Sin en pastilla, la más usada por CAMACISNE S.A es Total Pack. Se mezcla un litro y medio de Total Pack, dos fundas de melaza y 16,5 litros de agua de piscina. La mezcla se deja fermentar por siete días y luego se pasa a un tanque de 1,000 litros por tres días más, con 980 litros de agua de piscina y una funda de melaza la cual ayuda a la fermentación porque es una fuente de carbono.

Se saca 100 litros de la mezcla y se los coloca en un tanque de 1,000 litros con 900 litros de agua de piscina y una funda de melaza, es decir en un tanque de 1,000 litros se obtiene bacteria para 10 piscinas.

Una vez la bacteria esta lista para utilizarla es aplicada en las piscinas. La bacteria aplicada cumple dos funciones: primero ayuda a desintegrar la materia orgánica del fondo de la piscina y segundo ayuda a la columna de agua cambiando la coloración y nutrientes que llegaran a faltar.

Cuando la piscina esta apta para recibir la larva la misma es colocada en las fundas en las que fueron transportadas para que se adecuen al ambiente y luego se rompan las fundas para que la larva salga y empiece su crecimiento.

Se colocan 100.000 larvas por hectárea, es una piscina de 10 hectáreas se siembra 1 millón de larvas, se procede a realizar la segunda fertilización con la piscina llena y la larva en la misma, se colocan de 10 a 15 kilos por hectárea de fertilizante. Cada ocho días se aplica la bacteria y se la mantiene hasta tres semanas antes de pescar. Cada quince días se fertiliza de nuevo pero esta vez las dosis van bajando a 5 kilos por hectárea por un mes y medio.

La alimentación inicial tiene una duración de 30 días, en la primera semana se alimenta con balanceado granulado Nicovita o Wayne porque la larva esta aun pequeña, el porcentaje de balanceado que se utiliza en la primera alimentación es el 40% del total del balanceado granulado.

La forma en la que el camarón es alimentado en sus primeros 7 días de crecimiento es colocando balanceado granulado por la orilla, este trabajo es realizado por el alimentador el cual camina por la orilla dejando el balanceado, se utiliza esta técnica porque la larva se arrima al muro. El 60% del balanceado granulado luego de la primera semana es colocado en comederos.

A los 30 días de alimentación se realiza el primer gramaje para observar si la larva ha llegado a obtener el tamaño de 2,5 a 3 gramos. En este mismo periodo se baja el nivel de la piscina a un 30% para realizar recambios, estos recambios deben ser en aguaje, guidados por la tabla de mareas y una vez a la semana.

El balanceado luego de 30 días será un balanceado más grande, con un 35% de proteínas, este balanceado es peletizado. Semanalmente se

va gramando para observar el crecimiento del camarón según el protocolo de crecimiento. La forma de alimentación es mediante comederos y al boleo, el 30% de balanceado se la coloca en comederos y el 70% del balanceado se lo bolea.

El porcentaje mayor es al boleo porque este ayuda a mantener el crecimiento del camarón uniforme. Mantener una alimentación en comederos implica un mayor gasto en mano de obra porque se deben colocar 30 comederos por hectárea es decir en una piscina de 10 hectáreas se tendrían que colocar 300 comederos. CAMACISNE S.A solo utiliza de 100 a 120 comederos en una piscina de 10 hectáreas.

Los comederos nos indican cuando el camarón está mudando ya que cuando esto ocurre el camarón deja de comer. Cuando el peso del camarón llega a los 6 gramos la alimentación será solo por 6 días para que el camarón en el día que no se le da de comer recoja todo el balanceado o el desperdicio que se queda en el fondo de la piscina.

La calidad de agua es importante, se realiza el recambio de agua superficial por la mañana porque es en este momento del día en que se realiza la fotosíntesis provocada por la luz del sol que hace que las algas suban y roban oxígeno produciendo barbeo.

En la noche se ejecuta el recambio del agua del fondo de la piscina ya que las algas se encuentran en el mismo y esto ayuda a que no exista exceso de algas, el exceso también produce barbeo por falta de oxígeno. Cuando ocurre un barbeo se aplica agua oxigenada.

En caso de que el camarón llegara a enfermarse se procede a realizar análisis para aplicar el medicamento que necesite. Normalmente al mes y medio o dos meses de crecimiento el camarón tiende a llenarse de parásitos por las algas que ingiere, estos parásitos se llaman gregarias y son combatidas mediante la aplicación de cal al 24% en el balanceado por 7 días, cada mes se desparasita de esta manera.

El proceso de cosecha y pesca inicia con un muestreo que verifica el tamaño y calidad del camarón. Cumpliendo este parámetro se comienza bajando los niveles del agua en las piscinas, el proceso tiene una duración de un día para evitar así que el camarón mude.

La pesca se la realiza por lo general en la mañana y consiste en poner bolsos o mallas en la parte donde se encuentran los tablonos que sellan las compuertas que detienen el agua, luego de que el nivel del agua ha bajado se retiran las mallas con los camarones en las mismas.

El procedimiento de pesca se lo realiza con personal como bolseros, pasadores de chayas, personas encargadas del llenado de los tanques, pesadores y estibadores.

- **Producto**

La recuperación de sobrevivencia para CAMACISNE S.A es del 60% al 65%, como producto final de la pesca se obtiene un camarón *Penaeus Vannamei* de buena calidad y sabor.

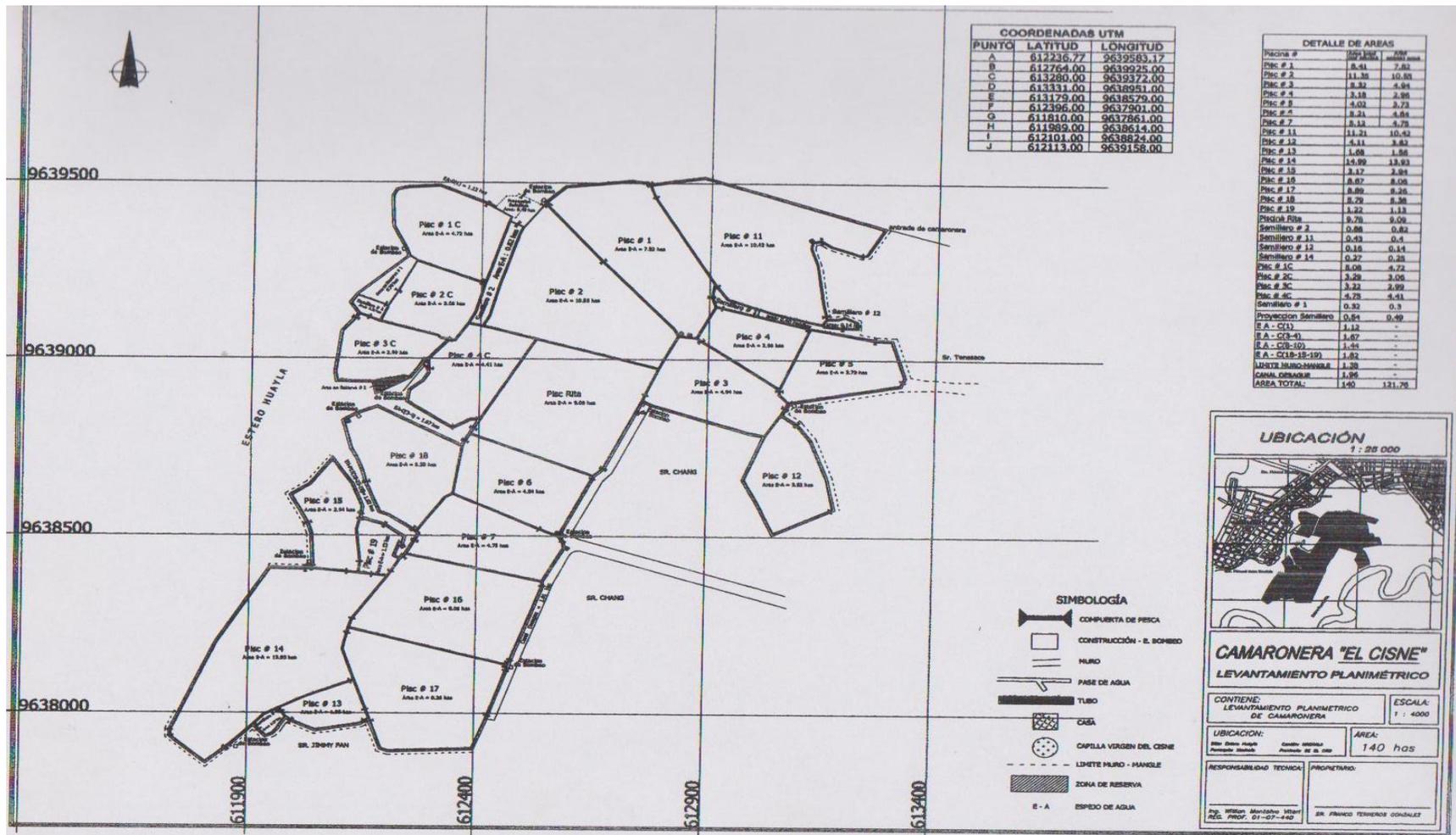
Se llega a producir alrededor de 1.900 a 2.000 libras por hectárea. Se analizan los precios en el mercado en relación al tamaño, a partir de los 10 gramos el camarón ya tiene precio.

CAMACISNE S.A produce camarón de 13 a 26 gramos, de esto depende mucho el ciclo. Un camarón de 13 gramos requiere 3 meses de producción, para un camarón de 18 gramos se necesita 4 meses de producción, si producimos un camarón de 22 gramos necesitamos 5 meses y para un camarón de 26 gramos se requieren 5 meses y medio de producción.

A partir de los 13 gramos la empresa empieza la búsqueda de precios y clientes, una libra de camarón contiene 35 camarones de 13 gramos.  
Una libra de camarón contiene 453.59 gramos

- **Piscinas**

La camaronera tiene 24 piscinas en toda su extensión territorial



**Ilustración 22: Mapa de piscinas de CAMACISNE S.A.**

Fuente y elaboración: Camacisne S.A. (2016)

- **Planes de contingencia históricos y existentes**

En 1998 CAMACISME S.A inicio sus actividades con infraestructura preparada para las crecidas del nivel del mar que podrían haberlos afectado en esa época, por ello instalo piscinas con muros altos y reforzados para así no sufrir de perdida en la producción, ese ha sido hasta ahora su única contingencia contra lluvias e inundaciones y los muros no han sido reforzados desde entonces.

La Empresa ha pensado que para mejorar y evitar pérdidas de producción debería levantar los muros y así disminuir el impacto de los agujajes que pueda ocasionar el Fenómeno del Nino pero no se ha estimado costos ni inversión hasta el momento.

- **Posición comercial FODA**

**Fortalezas:**

1. Abastecimiento de agua pura de mar.
2. Camaronera pequeña.
3. Experiencia en la producción ( 17 años de experiencia)
4. Personal con experiencia y antigua en los puestos claves.
5. Buen acceso a carreteras asfaltadas.
6. Mantenimiento de operaciones exitosas.
7. Utilización correcta de las prácticas de acuicultura y pesca.
8. Manejo correcto de los activos de la empresa.
9. Fidelización con sus clientes

**Oportunidades:**

1. Incursión en otra actividad referente al sector camaronero con la materia prima que posee.
2. Varios segmentos de mercado.
3. Alza de precio en el mercado.
4. Utilización de materia prima propia del país que evita que otros continentes ingresen su materia prima.

**Debilidades:**

1. Empresa familiar.
2. Desorganización administrativa de la gerencia.
3. Deficiente manejo de programas contables.

**Amenazas:**

1. Mercado internacional muy competido.
2. Revalorización del dólar.
3. Crisis económica de los países europeos.
4. Caída del mercado camaronero en China.
5. Existencia de nuevos competidores en el mercado.
6. Corriente del Niño pronosticada para el 2016.
7. Falta de colaboración por parte del Estado ecuatoriano.
8. Restricción del crédito bancario por la salida de capitales del Ecuador.
9. Subida de los costos de los insumos.

## **Beneficios económicos que ha aportado el sector camaronero al Ecuador**

La industria camaronera se inicia en el Ecuador a finales de la década de los setenta, iniciada por unos de los pioneros Sr Rodrigo Laniado de Wind en Arenillas, pero no solamente el sino también un grupo de más personas interesadas en el negocio comenzaron en los manglares y tierras agrícolas el trabajo de la acuacultura con la finalidad de explotar más este negocio ya que se estaba convirtiendo en una actividad bastante rentable. En definitiva el negocio del camarón creció bastante por los años ochenta, para el año 1987 se ubica en el primer lugar de exportador de camarón nuestro país Ecuador, a pesar que empezó a caer el negocio por los años noventa, siendo un negocio factible a corto plazo pero de mayor seguimiento en el largo plazo.

Los mercados de camarón internacionales sufrieron una caída para el año 2015 lo cual favoreció al mercado ecuatoriano, ya que cerca de principios del 2015 se realizaron más ventas en comparación con el año 2014, pero debido a la devaluación de la moneda en países compradores se minimizaron los ingresos, aunque se está realizando esfuerzos por incrementar la producción y de esta manera que haya mayor exportación, los precios a nivel internacional no contribuye con ello. (Bravo, 2004)

Dentro del sector camaronero lo alarmante fue que existió una caída de ingresos en el año 2015 en comparación con el año 2014 en el cual se tuvo una similar cantidad de exportación, esto es un problema para el mercado camaronero, aparte que el ingreso a mercados internacionales resulta un poco dificultoso en especial al de China debido a los aranceles. (El Universo, 2015)

- **Tecnológicos:**

El sector camaronero en el año 2015 ha tomado más ventaja que los años anteriores con respecto a la mejora de procesos en lo que respecta a laboratorio de larvas, mejora en la alimentación e innovación en el cuidado del suelo. El dirigente del gremio camaronero indica que el incremento de los ingresos dentro del sector camaronero consta del continuo crecimiento en infraestructura, tecnología y genética.

Dentro del Ecuador se encuentran alrededor de 16 laboratorios que se encargan en la maduración de las larvas y 177 laboratorios encargados de la preparación de las larvas para las piscinas, ubicadas exactamente en su gran mayoría en la isla Santa Elena y la provincia del Guayas.

Los diferentes laboratorios de larvas mencionados anteriormente han realizado mejoras en cuestión a la genética y prevención de enfermedades con la finalidad de hacer crecer este sector innovándolo cada vez en su desarrollo y sostenibilidad del mercado.

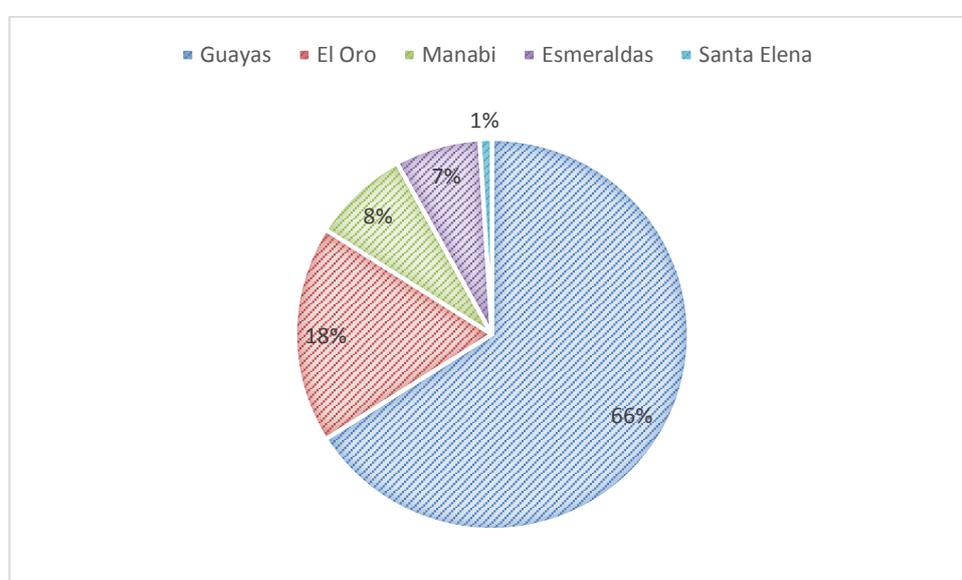
Los beneficios que tienen lugar dentro del sector sirven para mejorar la tecnología de este campo, mediante un uso de tanques denominados “raceways” que ayuda a acelerar el crecimiento de las larvas de manera segura y eficaz, dicho sistema de producción lo utiliza cerca del 40% las camaroneras ecuatorianas.

- **Demográficos**

La actividad camaronera mencionada anteriormente ha sido desde comienzos de 1968, siendo actualmente la gran mayoría de su producción proveniente del camarón blanco del Pacífico (*Penaeus vannamei*). Debido a la ubicación del país, su clima, incide en la buena producción del camarón. Llevándolo al país a ubicarse en el tercer lugar de mayor productor del camarón blanco a nivel mundial en el año 2014.

Dentro de la industria ecuatoriana camaronera se encuentran 300 criaderos de nauplios y postlarvas que produce cerca de 410 millones de larvas de camarón todos los días, siendo un porcentaje considerablemente positivo y beneficioso para la industria, ya que se demuestra que esta industria está creciendo cada día en todo aspecto.

Según informes del Viceministerio de Acuicultura y Pesca indica que 207.000 hectáreas son destinadas a la producción del camarón, y que los productores del mismo utilizan sistemas de baja y semi-intensivos para la crianza y producción del camarón, lo que provoca que tengan más experiencia en el ámbito mejorando constantemente, comparando los diferentes sistemas existentes para la crianza y producción elevando así, la producción de este recurso, aunque los productores camaroneros están decidiendo cambiar a sistemas más rigurosos e intensivos en lo que engloba la producción para una ventaja en el país como productores camaroneros. (USDA Foreign Servicio Agrícola, 2015)



**Ilustración 23: Producción de Camarón en Ecuador por Provincia**

Fuente: PROECUADOR (2015)  
Elaboración propia

- **Sociales**

La industria camaronera ofrece mucha mano de obra, especialmente en el procesamiento del camarón, este es temporal, sin vínculos laborales con horarios extendidos, y los salarios no muy bien remunerados. Se calcula que una camaronera ofrece máximo 10 sitios de trabajo permanente por Ha. a la población local, para hacer trabajos muy poco calificados. Una ha. De manglar, por otro lado, beneficia a por lo menos 100 personas. (Bravo, 2004)

- **Ambientales**

Ciertamente existen aspectos positivos dentro de la industria camaronera, como es, generación de riquezas y empleo, pero por otro lado también existen puntos negativos como lo que es el expansivo crecimiento de este negocio. Siendo el crecimiento de este negocio demasiado evolutivo y rápido, ya que muchos nuevos productores no lo realizan por vocación, sino por entretenimiento o para probar suerte en este negocio, lo que provoca una desventaja a los mayores productores ecuatorianos camaroneros restándoles valor.

A comienzos de esta actividad se pensaba que se estaba realizando de manera correcta a favor del medio ambiente, la pesca silvestre, que se basaba en arrastrar redes y atrapar cualquier clase de crustáceos, lo que se innovó al criadero del camarón en piscinas independientes, causando problemas mayores al medio ambiente en comparación a como se realizaba la actividad anteriormente.

Siendo el problema fundamental para los manglares en el país, ya que este es el sitio más propicio para el cultivo del camarón, haciendo que la ubicación, construcción y diseño de las piscinas camaroneras tengan un efecto negativo en los manglares ya que mientras más

construcción se requiera, mayor será la destrucción y transformación de los manglares. Lo que ubica al país en el responsable de la tala de manglares cerca de un 25%, dentro de la línea de tiempo de 1969 hasta 1995 una disminución de manglares de 54.055 que representa el 27% del total de manglares en el Ecuador, su decrecimiento es debido únicamente es responsable la actividad camaronera del país y su crecimiento evolutivo rápido en el país. (Arévalo, 2014)

### **Análisis de las cinco fuerzas de Porter**

- **Poder de negociación de los Proveedores o vendedores**

El poder que tienen los proveedores para negociar con clientes tiende a afectar en cierto grado de intensidad al momento de competir dentro del sector camaronero de la provincia, ya que los insumos necesarios para la producción no tienen reemplazo, existiendo una carga de los valores en materias primas para la producción y desarrollo del camarón.

CAMACISNE S.A procedió a realizar un acuerdo con las empresas proveedoras de insumos con el fin de que la materia prima necesaria

no se retrase y pueda llegar al momento establecido y se establezca un precio aceptable que a largo plazo beneficie a la empresa.

- **Poder de negociación de los Compradores o clientes**

En el caso de la entidad Camaronera CAMACISNE S.A, los usuarios adquirieren por volumen, su capacidad de negociar es significativa, que perjudica e incrementa la rivalidad dentro de la provincia. El poder de negociación de los compradores es grande, dando lugar a la rivalidad y a brindar mejores servicios y precios, como el producto que ofrecen las camaroneras es un camarón que está dentro de estándares internacionales, el mercado está cada vez más rivalizado siendo esta una gran amenaza.

Esta es una de las fuerzas que más perjudica al negocio de la entidad, afectando principalmente su ventaja competitiva. La meta de CAMACISNE S.A es ofrecer camarón de exportación a sus clientes, aunque CAMACISNE S.A no exporta el camarón, sino que lo vende a las enormes empresas exportadoras de dicho producto en la ciudad de Guayaquil. CAMACISNE S.A se prepara para este riesgo por lo que ha establecido una mayor línea de crédito a sus clientes fidelizados y que adquieren mayor volumen del producto.

- **Amenaza de nuevos competidores entrantes**

Existe siempre la posibilidad de que empresas nuevas ingresen de manera fácil a una industria en este caso en la industria camaronera, el nivel de competitividad se incrementa, pero ingresar no es tan fácil como parece, no solo se requiere conocer el proceso de producción sino básicamente el éxito se encuentra en crear economías de escala, obtener implementos y tecnología necesaria, se requiere experiencia,

lealtad de los clientes, preferencia por el producto y altas capacidad de capital, todo esto implica un gran riesgo para el futuro inversionista.

Además no debemos olvidar que los reglamentos de cumplimiento gubernamentales hoy en día son muy estrictos, el control de calidad, los registros sanitarios y especialmente las leyes ambientales se ponen de lado de las Camaroneras ya establecidas y las protegen de amenazas de nuevas empresas.

CAMACISNE S.A con los años de experiencia que posee, su tecnología y cumplimiento con sus clientes se encuentra protegida ante posibles nuevos competidores y siempre se encuentra trabajando por la misma.

- **Amenaza de competidores ya existentes**

Existe mucha rivalidad entre las empresas camaronera al ofrecer todos uno producto estándar. Dentro de las cinco fuerzas de Porter, la rivalidad entre competidores es una de las más poderosas, poder alcanzar el éxito es poder conseguir ventaja competitiva en el sector aplicando estrategias ante los rivales.

Para ello se debe emplear métodos de reducción de costos, sabemos que en el mercado del camarón se emplea por lo general el dólar para su comercialización y que los precios son impuestos y estandarizados por el mercado según el tipo de producto demandado.

Esto beneficia al cliente o exportador en cuestión de producto pero no en precios, la rivalidad estará dada por los costos de producción e insumos y el producto final. CAMACISNE S.A ante esto y para poder protegerse de sus rivales emplea un método de reducción de costos en cuanto al uso de alimentos para larvas el cual es uno de los costos más altos y además cuida mucho la calidad de su producto final para poder mantener a sus clientes fidelizados.

La rivalidad se encuentra latente al no aumentar las exportaciones a la par con el incremento de la industria camaronera por lo que es importante mantener siempre bajo control esta fuerza del mercado. (Márquez, 2015)

- **Amenaza de productos sustitutos**

Para el mercado del camarón el primer producto sustituto directo fue el atún enlatado, antes del año 2001 el atún era el producto número uno de consumo en los Estados Unidos pero con el pasar de los años y la caída de los precios del camarón, la importación del mismo empezó a crecer en el país. Actualmente el consumo de camarón sustituye al del atún pero ha dado lugar a la aparición de nuevos productos sustitos como el filete de tilapia y el bagre, la sustitución se da cuando el precio del camarón aumente en el mercado. Como productos complementarios están el pulpo y camarón pre – cocido.

La industria del camarón ecuatoriano ha ganado bastante acogida, penetración y distribución en el mercado internacional especialmente en los Estados Unidos, se encuentra actualmente disponible en cadenas de comida rápida como; Red Lobster, Popeyes y Long Silver. PROECUADOR (2012).

### **3.3 Entrevistas**

#### **Entrevista al Capitán Segundo Calderón (Director de la Cámara de Acuicultura de El Oro)**

##### **1. ¿Cómo se ha desarrollado el sector camaronero en los últimos años en la Provincia de El Oro?**

La provincia está organizada por cinco gremios que están representados; en Machala se encuentra la Cámara de Productores de Camarón de El Oro, en el Cantón Santa Rosa la Asociación de Productores de Camarón Jorge Kayser, en Hualtaco se encuentra la Cooperativa de Producción Pesquera Hualtaco, aquí también se encuentra Azucan – Asociación de productores Camaroneros Fronterizos y Cooperativa de Producción Pesquera Sur Pacifico.

Estos gremios a su vez tienen sus socios en cada uno de los cantones, están representados por las diferentes camaroneras que están en ese sector, es el trabajo incentivo que se tiene aquí a la provincia.

No están asociados todos los productores de los gremios porque algunos son independientes, funcionan de una forma no agremiada. Es una deficiencia porque no tienen todo lo que normalmente se realiza como gremios con el Estado, siempre se mantiene reuniones para las leyes que se están dando, reglamentos y modificaciones que se hace con el Ministerio de Acuicultura y Sub Secretaria de Acuicultura para tener actualizado lo que son acuerdos ministeriales y reglamentos que se dan al momento. Sería la organización que tenemos nosotros aquí en la provincia, como funcionamos ahora aquí eso lo hacemos para tener conocimiento de cómo funciona la comercialización, los puntos de venta son en Guayaquil, para informar precios o alguna situación que se da o se dará en el negocio del camarón.

**2. ¿Cuáles son las empresas que tienen más desarrollo en el sector camaronero?**

Estos como productores y organizaciones de impartir conocimientos para los socios de la provincia, no son empresas son asociaciones que tiene funcionamiento administrativamente para el conocimiento. La Cámara de Productores de El Oro tiene ciento veinticinco socios, Azucan tiene aproximadamente cuatrocientos socios, más son pequeños y medianos productores, la Cooperativa Hualtaco tiene aproximadamente setenta y cinco socios, así se forman los grupos asociativos o asociaciones que representan aquí en la provincia. Además de eso se tiene productores independientes.

**3. ¿Han recibido alguna ayuda por parte del Gobierno Nacional para el sector camaronero?**

Respecto a eso nosotros hemos hecho reuniones como gremio aquí en la provincia para ver la problemática en los diferentes sectores, a eso hemos hecho la invitación a nivel nacional al Gobernador de la Provincia, miembros del Concejo Provincial, a la alcaldía, al Director Provincial de Riesgos de la Zona 7 que es el Señor Benavides, el Director Provincial de Medio Ambiente y con ellos hemos hecho recorridos en las partes más neurálgicas que son la parte de Hualtaco, son áreas conocidas como zonas de riesgo, estamos hablando del canal limítrofe de Hualtaco que tiene una problemática en cuanto a todos sus canales se están embancando, es decir ya no hay cauces normales y cuando vienes las crecidas de los ríos por el invierno ya no se puede navegar por ahí por cuanto la correntada esta un solo cauce y no se puede subir las canoas y hacer abastecimientos de insumos por esas áreas.

Otro problema que existe es que tiene una represa binacional la cual recoge de todo el área a esa represa, cuando esa represa se llena es cuando abren las compuertas y el cauce del río es insoportable e insostenible, una de las cosas que se ha hecho solicitar que se limpie o se drague el cauce para poder ampliar más, eso se ha pedido pero no se ha cumplido. Las autoridades no tienen la disponibilidad de fondos.

Se ha recorrido la parte de Santa Rosa, se ha hecho trabajos de acuerdo a sus posibilidades que la alcaldía decía, pero esto cubren un mínimo porcentaje de riesgo, el lado derecho de la unión de los cinco ríos que se unen, toda esa área está desprotegida, eso siempre se reclama con las autoridades.

Casi tres días se recorrió con las autoridades, la problemática fue palpada y se vio el peligro grande, todos se admiraban y aseveraban el problema pero ninguna autoridad asumió la responsabilidad ni tiene el dinero para poner una volquetada de lastre.

Luego se recorrió el sector de la Iberia, todo el cauce del río Jubones que es otro gran peligro para la producción y las autoridades ya están al tanto de esto. El sector camaronero ha solicitado poder utilizar las maquinarias que los funcionarios públicos poseen para poder realizar los trabajos pero esta petición no fue aceptada. Las autoridades solo responden a la falta de fondos para los trabajos.

Los camaroneros deben ver por ellos mismos, deben buscar la manera de cómo enfrentar el fenómeno del niño, los camaroneros tienen problemas con el crecimiento de los ríos.

En el mes de noviembre se tuvo una reunión con el Subsecretario los cuales si están preocupados por el riesgo y la problemática que va haber pero hasta la fecha no han hecho nada al respecto.

**4. ¿Cómo reaccionaron los camaroneros durante el Fenómeno del Niño del año 1997-1998?**

Ocurrió lo mismo que ahora, el sector se dirigió a las autoridades pero estas no prestaron ningún tipo de ayuda

**5. ¿Qué sabe usted acerca del Fenómeno del Niño que se avecina ahora?**

El gremio se reunió con tres científicos que invito la alcaldía de Machala que trato sobre el calentamiento del agua, los vientos y la corriente de Humboldt, ellos decía que el fenómeno sería igual o similar al del año 1997-1998 e indicaban que el mes de noviembre seria critico pero hasta ahora no se ha mostrado ningún indicio de lluvia, es por eso que no se puede confiar en los estudios ni en las autoridades sobre lo que va a ocurrir.

**6. ¿Cree usted que con los avances tecnológicos que se tienen ahora, el sector camaronero se encuentra mejor preparado para una catástrofe similar la del Fenómeno del Niño de 1997-1998?**

Al parecer si, cada uno de los productores se ha ido asegurando, ha protegido sus camaroneras, ha limpiado sus canales, ha subido los muros. Si una empresa no se prevé contra las lluvias llegara a perder mucho dinero, el riesgo de perder una producción es alta por la gran inversión, perder una camaronera equivale a perder 2,000 a 2,500 dólares por hectárea.

Cuando una camaronera se inunda no se puede bombear, cosechar, las enfermedades vienen y se pierde mucho dinero. La tecnología de

hoy en cuanto a maquinaria, bombas y sistemas de control de calidad han logrado que las pérdidas puedan redimirse si se llegara a dar un fenómeno del niño ahora. La inversión contra las lluvias depende de la extensión de cada camaronera y el hecho de manejar maquinaria pesada la cual tiene un costo alto.

**7. ¿Cree que es necesario poseer un plan de contingencia para eventualidades como el Fenómeno del Niño?**

El Estado siempre se ha jactado de tener un plan de inversión, control y seguridad para el sector camaronero pero esto solo está escrito, nada de ello se ha efectuado por que el Gobierno no tiene recursos para invertir en este tipo de contingencias.

El Gobierno recientemente planteo una forma de préstamo como ayuda a las camarones que se encuentren en las zonas de riesgo de lluvias, son créditos a firma del Banco Nacional del Fomento por \$15,000 con los cuales no se hace nada, también se planteó otorgar un seguro agrícola basado en la cantidad de producción para proteger la misma. Hasta ahora solo se dan a conocer estos planes los cuales no se concretan no se efectúan.

**8. Según su experiencia, ¿Cuál es la mejor medida de prevención contra lluvias e inundaciones en camaroneras?**

Bueno el método más usado es el levantamiento de los muros en las piscinas, es el más rápido y con costos menores.

**9. En cuanto a exportación, ¿Cómo se siente el sector camaronero con la baja de precios?**

Nosotros nos manejamos con precios referenciales internacionales, los precios del año 2014 fueron irregulares, las grandes potencias sufrieron la enfermedad de la muerte temprana lo que nos ayudó a conseguir los nichos de mercado que ellos dejaron y por la escasez el precio subió, la oportunidad de ganar más se dio.

En 2015 volvieron al ruedo las grandes potencias y llenaron el mercado lo que ocasiono la caída de los precios pero en el caso del Ecuador el precio de los insumos subió lo que disminuyo la utilidad. El problema del sector es el costo de los insumos altos que no les permite obtener la utilidad de años anteriores.

**10. ¿En los últimos años se ha desarrollado algún sistema de producción que permita que la misma aumente?**

Cada uno de los camaroneros con la experiencia obtenida con la mancha blanca se ha venido manejando con protocolos para mantener su producción. Estos protocolos de trabajo incluyen inversión en genética es decir inversión en laboratorios de larvas, el país ahora exporta larva y reproductores a países como México.

**11. ¿Cómo se proyecta el sector camaronero para el año 2016?**

El subsidio del combustible, equivale al 12% del costo de producción, quitar el subsidio afectara más las ganancias. Todos los socios empezaran a cambiar y utilizar la energía eléctrica, se espera que el gobierno otorgue la distribución de líneas en las camaroneras, cada socio se va adelantando utilizando motores eléctricos y aireadores, instalaciones trifásicas, cálculo de kilovatio hora.

**Entrevista Never Franco Terreros (propietario de CAMACISNE S.A)**

## **1. ¿Cuál es el proceso de producción que realiza la empresa?**

Bueno, el proceso radica primero en el secado de las piscinas, luego viene la eliminación de los depredadores que se encuentran en el medio como lo son los millonarios. Luego de eso tenemos el regado de cal para ayudar así al suelo si se llegara a encontrar ácido o alcalino.

Siguiendo el proceso de fertilización, preparación de bacterias para poder recibir a la larva. Una vez que se ha sembrado y seleccionado la larva de los laboratorios de la Península de los cuales se utilizan dos maduraciones la BIOGEMAR y LOBO MARINO. Una vez sembrada la larva se la traslada de la península a la camaronera en cartones al día siguiente de la siembra se empieza a alimentar dependiendo de la cantidad o densidad que se siembre por hectáreas, normalmente se siembra de 80.000 a 100.000 camarones que estos vienen a ser a la vez de 8 a 10 animales por metro cuadrado.

Siguiendo el protocolo de trabajo que se tiene establecido en el campo de la alimentación de las libras que se dan por alimentación y así mismo se le ayuda al camarón en el balanceado con medicamentos sean estos prebióticos o enzimas y bacterias para poder ayudarles a ellos en su crecimiento sano y luego con todo esto se tiene un transcurso de cien días a ciento veinte días, se procede a pescar las piscinas por lo general se tiene pescas de dos mil a dos mil doscientas libras por hectárea con densidades de cien mil.

## **2. ¿Cómo están estructuradas las piscinas de las camaroneras?**

Están estructuradas, cada una tiene su motor y su bomba adecuada, nos mantenemos con unas bombas de 3 a 4 pulgadas – relación hectárea para poder tener unos buenos recambios. Por ejemplo una

piscina de nueve hectáreas tiene una turbina de 36 pulgadas entonces eso hace una relación de 4 pulgadas por 4 hectáreas para poder tener unos mejores recambios.

Cada una cuenta con sus propias compuertas y sus estaciones de pesca, los muros de la camaronera son carrozables y no tenemos problemas de poder pescar en cualquier hora con los furgones.

**3. ¿Cómo empresa han planteado medidas de precaución para el Fenómeno del niño que se avecina?**

En este momento se tiene pensado adecuar los muros es decir levantar el nivel de los mismos, hemos tenido problemas ya que se nos pasa el agua por encima de los muros porque el nivel del agua ha crecido por las lluvias y como son piscinas que se encuentran más cerca de los esteros tienden a inundarse, entonces se desea tomar los correctivos sobre eso, el levantamiento se lo está realizando en la parte más crítica, donde se encuentra el brazo de mar. Se tiene en mente el levantamiento de los muros pero aún no se hace ningún tipo de presupuesto ni análisis de la inversión

**4. ¿la Empresa enfrentó el Fenómeno del Niño de 1998?, ¿Qué medidas de precaución tomaron en ese entonces?**

Sí, pero en ese entonces no tuvimos problemas porque los muros estaban nuevos, las piscinas eran nuevas hechas a máquina, anteriormente se las realizaba a mano pero luego ya se las hacía con máquinas.

**5. Según su experiencia, ¿Cuál es la mejor medida de prevención contra lluvias e inundaciones en camaroneras?**

Según nuestros conocimientos el levantamiento de muros es la técnica más utilizada y la más rápida y barata.

**6. ¿Qué tipo de maquinaria posee la Empresa? ¿estas maquinarias servirán para proteger las instalaciones ante el Fenómeno del Niño?**

Poseemos 4 retroexcavadoras que son para el mantenimiento y uso de las piscinas. Para su uso se requiere la contratación de un maquinista el cual cobra por hora su trabajo, las retroexcavadoras son esenciales para el levantamiento de los muros.

**Entrevista Bióloga Lebia Cerna (responsable de la producción de CAMACISNE)**

**1. ¿Cuál es su labor dentro de la camaronera?**

Mi labor dentro de la empresa es la producción de la camaronera en sí, de la siembra, cultivo y cosecha del camarón.

**2. ¿Usted tiene conocimiento acerca de cómo era la pesca artesanal antiguamente?**

Bueno eso tiene una historia de cuando se inició la producción de camarón, que fue de manera accidental. Empanzo en las partes bajas de los esteros donde el agua llegaba y se estancaba el agua del mar con la marea y luego bajaba y fue ahí donde la gente se empezó a dar cuenta que es esas pozas, esos charcos que quedaban se quedaba un camarón, y que ese camarón crecía y pudieron dar cuenta que se podía criar en cautiverio.

Luego de esos la gente empezó a trabajar la tierra, a formar las piscinas de manera rustica, se las hacía con gente y con lampa todo de manera manual. Como fue pasando el tiempo, luego se sembró la larva pero no de laboratorios sino larvas que se llaman larvas silvestres que es la que se sacaba de los esteros y playas y esa larva se sembraba.

**3. ¿Qué solución usted plantearía para el Fenómeno del Niño que se avecina?**

Con el Fenómeno del Niño lo que se debe hacer es tener una buena infraestructura, tomar las medidas necesarias con tiempo, se deben arreglar los muros porque eso es lo que más se daña, si se rompe un muro se daña esa producción.

**4. ¿Cree usted que tendrá un impacto fuerte el Fenómeno sobre la producción del camarón?**

El exceso de lluvias causa riesgos pero nosotros con la experiencia que tenemos tomamos las debidas precauciones con anticipación y no tendremos ningún inconveniente por el exceso de lluvias.

**5. Según su experiencia, ¿Cuál es la mejor medida de prevención contra lluvias e inundaciones en camaroneras?**

El levantamiento de muros es la medida de prevención mejor utilizada para protección de la producción dentro de las camaroneras.

**6. ¿Usted cree que a causa del Fenómeno del Niño pueda afectar la salinidad del agua y la calidad del camarón?**

Eso si pasa, la salinidad del agua baja pero el sabor del camarón afectaría más en los sectores donde la salinidad del agua es baja por ejemplo en las camaroneras que se sitúan en zonas altas y cerca de ríos, la lluvia pueden causar proliferación de algas que producen un cambio del sabor del camarón por lo que deben saber manejar la situación. A CAMACISNE no le puede ocurrir esto porque está cerca de un manglar.

**Entrevista Sr. Henry Mendoza (Trabajador empresa CAMACISNE S.A)**

**1. Usted que trabaja directamente con en las piscinas, ¿cómo ve la estructura actual de las mismas?**

La camaronera está muy bien estructurada desde que fue edificada, el problema que se avecina ahora son los desbordamientos por la crecida del estero, esto ocasionado por las lluvias de la temporada.

**2. ¿Cree usted que las piscinas de CAMACISNE S.A podrán soportar lluvias como las que ocasiona un Fenómeno del Niño?**

Analizando el estado actual de las mismas es probable que con lluvias más intensas el desbordamiento se den con mayor probabilidad no solo en las piscinas cercanas al estero sino en la gran mayoría de ellas.

**7. Según su experiencia, ¿Cuál es la mejor medida de prevención contra lluvias e inundaciones en camaroneras?**

La solución más rápida y poco costosa es el levantamiento de los muros, principalmente en las piscinas más cercanas al brazo de mar,

este proceso podrá paralizar por horas la producción en una piscina pero no será igual a la pérdida que tendría la empresa al perder la producción.

**3. Con este fenómeno, ha observado algún cambio en la producción**

Bueno la verdad no mucho, solamente en ciertas piscinas que están más cercanas al riesgo de estas lluvias pero con la implementación de este plan de seguro que no habrá problemas mayores.

**4. Se les dificulta a ustedes como trabajadores laborar en épocas de lluvias**

Bueno si la verdad un poco ya que tenemos que tener cuidado al momento de alimentar, gramear, porque con estas lluvias que se están viniendo ahora uno debe tener más cuidado y estar más pendiente de la producción que no se enferme o no se desborde la piscina.

## **CAPITULO IV**

### **ANÁLISIS FINANCIERO**

Las empresas del sector camaronero como parte del centro económico del país se encuentran expuestas a incertidumbres tanto financieras como naturales por lo cual deben estar siempre preparadas para consolidarse en un mercado competitivo, entonces es por ello que mientras más grande es la incertidumbre, mayor es el riesgo que adquieren las mismas.

En el presente capítulo se procede a realizar en primera instancia un análisis situacional y financiero de la Empresa CAMACISNE S.A en sus últimos cuatro años, esto a través de ratios financieros para posteriormente poder evaluar la viabilidad asequible que tendrá el proyecto de contingencia que enfrentara posibles impactos del Fenómeno del Niño en la empresa.

Para cumplir dicho objetivo se usaran indicadores que ayudaran a determinar si la implementación del plan de contingencia dará resultados positivos para la empresa, los indicadores que se usaran son el Valor Actual Neto VAN y la Tasa Interna de Retorno TIR.

Antes de hacer uso de los indicadores se determinara los flujos futuros de efectivo del proyecto para los próximos tres años, tiempo asignado por las políticas internas de la empresa CAMACISNE S.A.

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
 Del lunes, 02 de enero de 2012 Al lunes, 31 de diciembre de 2012

<b>VENTA DE BIENES</b>		<b>\$761.409,54</b>
Ventas Gravadas con Tarifa 0%	\$761.409,54	
<b>COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCIÓN</b>		<b>\$634.834,94</b>
Materia Prima	\$463.608,39	
Mano de Obra Directa	\$78.809,19	
Costos Indirectos de Fabricación	\$92.417,36	
<b>MARGEN BRUTO (UTILIDAD BRUTA)</b>		<b>\$126.574,60</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		<b>\$5.443,13</b>
Honorarios a Personas Naturales	\$1.225,22	
Remuneraciones a otros trabajadores autónorr	\$15,00	
Impuestos, contribuciones y otros	\$3.138,88	
Seguros y reaseguros	\$1.062,79	
Transporte	\$1,24	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>\$303,79</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES</b>		<b>\$120.827,68</b>
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>\$90.353,56</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$30.474,12</b>
<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>		<b>\$4.571,12</b>
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$25.903,00</b>
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO		\$12.519,20
<b>GANANCIA O PERDIDA DE OPERACIONES</b>		<b>\$13.383,80</b>
GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO		\$13.383,80
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		\$13.383,80

**4.1 Análisis de los Estados Financieros de la Empresa CAMACISNE S.A**

**Análisis año 2012**

**Tabla 14:** *Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2012*

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**BALANCE GENERAL**

Del Lunes, 02 de enero de 2012 al lunes, 31 de diciembre de 2012

ACTIVOS	
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$50.842,57</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$25.888,86
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	\$1.791,30
Activos Financieros mantenidos hasta el venc	\$1.301,26
Documentos y cuentas por cobrar por clientes no relacionados	
Actividades ordinarias que no generan intere:	0,04
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>	
Clientes	\$490,00
<b>SERVICIO Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS</b>	\$13.518,79
Anticipo a proveedores	\$13.518,79
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	\$9.643,62
Crédito tributario a favor de la Empresa	\$9.643,62
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$160.128,53</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	\$164.643,44
Terrenos	\$74.515,00
Construcciones en curso	\$25,22
Maquinaria y equipo	\$36.318,40
Vehículos	\$53.784,82
<b>(-)DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIP</b>	\$14.388,80
<b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	\$9.873,89
Animales vivos en producción	\$9.873,89
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$210.971,10</b>
PASIVO	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$180.395,77</b>
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	
<b>PROVEEDORES</b>	\$112.836,85
Proveedores Locales	\$112.836,85
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	\$23.778,38
<b>CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA</b>	
Impuesto a la Renta del Ejercicio	\$12.519,20
IESS	\$918,34
Por beneficios de ley a empleados	\$5.769,72
Participación trabajadores por pagar del ejer	\$4.571,12
<b>CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADAS</b>	\$43.780,54
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$2.924,86</b>
<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	\$455,07
Jubilación Patronal	\$455,07
<b>OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS</b>	\$2.469,79
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$183.320,63</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>	
<b>CAPITAL</b>	<b>\$40.980,00</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNANDO</b>	<b>\$40.980,00</b>
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	<b>-\$26.713,33</b>
Ganancia acumuladas	\$18.802,86
Pérdidas acumuladas	-\$44.616,19
Resultados acumulados provenientes de la a primera vez de las NIIF	<u>-\$900,00</u>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$13.383,80</b>
Ganancia neta del periodo	<u>\$13.383,80</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>\$27.650,47</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$210.971,10</b>

<b>CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE</b>	
<b>RAZONES FINANCIERAS</b>	
<b>PERFIL DE RAZONES FINANCIERAS</b>	
Nombre de la razon financiera	2012
<b>LIQUIDEZ</b>	
Razón corriente	0,28
<b>SOLVENCIA</b>	
Endeudamiento del activo	0,87
Endeudamiento Patrimonial	6,63
Endeudamiento del activo fijo	0,17
Apalancamiento	7,63
<b>GESTIÓN</b>	
Rotación de cartera	1553,90
Rotación de activo fijo	4,75
Rotación de ventas	3,61
Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	0,01
<b>RENTABILIDAD</b>	
Rentabilidad Neta del activo	0,06
Margen Bruto	0,17
Margen Operacional	0,16
Rentabilidad Neta de Ventas	0,02
Rentabilidad Operacional del Patrimonio	4,37

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

Elaboración propia

## **LIQUIDEZ**

**Razón Corriente.-** Se observa que la empresa puede manejar el pago de sus deudas a corto plazo gracias a los activos que posee, como el coeficiente de activo corriente es mayor que el pasivo esto quiere decir que por cada U.S \$1 de deuda que posea la empresa podrá cubrir con U.S \$0.28 para poder pagarla.

## **SOLVENCIA**

**Endeudamiento del Activo.-** Se observa que la empresa en lo que respecta a tomar decisiones propias respecto al endeudamiento, la participación de sus acreedores es bastante activa. Según el coeficiente obtenido la empresa tiene el 87% de sus activos totales financiados por sus acreedores.

**Endeudamiento Patrimonial.-** Se observa que la empresa cuenta con un compromiso alto por parte del patrimonio con los acreedores de la empresa, no quiere decir que el patrimonio cubre los pasivos de la empresa. Según el coeficiente obtenido por cada U.S \$1 que el dueño ha aportado hay U.S \$6.63 aportado por los acreedores.

**Endeudamiento del Activo Fijo.-** Se observa que la empresa con respecto a la relación a lo que se tiene en el patrimonio por cada valor en los activos fijos que es por cada U.S \$1 invertido en el patrimonio se puede financiar U.S \$0.17, quiere decir que se necesita préstamos a terceros ya que el coeficiente obtenido es bajo.

**Apalancamiento.-** Se observa que la empresa cuenta con un elevado número monetario de activos conseguido por cada unidad depositada en el patrimonio, en coeficiente obtenido representa que por cada U.S \$1 de patrimonio se ha conseguido U.S \$7.63 de activo, esto quiere decir que tiene un fuerte apalancamiento y si existe una pequeña reducción de activos puede absorber bastante al patrimonio.

## **GESTIÓN**

**Rotación de Cartera.-** Se observa mediante el coeficiente obtenido la reiteración de veces que se puede recuperar las cuentas por cobrar que se han rotado n veces en el año, la empresa se tarda en convertir sus cuentas por cobrar en dinero en 1553.90 días, es decir, rotan 0.23 veces en el año.

**Rotación de Activo Fijo.-** Se observa el porcentaje de unidades vendidas por cada unidad invertida en activos fijos, tiene un nivel de movimiento de ventas en este año considerable de acuerdo con el coeficiente obtenido la empresa coloca 4.75 veces el valor de lo que se vende en activo fijo.

**Rotación de Ventas.-** Se observa el volumen de ventas que tiene la empresa para realizar determinada inversión frente a la dirección del negocio, lo cual el coeficiente obtenido tiene U.S \$3.61 de ventas lo cual la empresa tiene una eficiente dirección.

**Impacto de Gastos Administrativos y Ventas.-** El índice que se observa aquí direcciona que la empresa cuenta con un margen bruto aceptable ya que no existe un fuerte impacto de gastos administrativos y ventas, lo que representa el 1%, lo que es favorable.

## **RENTABILIDAD**

**Rentabilidad Neta Del Activo.-** Se muestra el nivel que tiene los activos de la empresa para producir utilidades, lo que representa que por cada U.S \$1 invertido en los activos existe un rendimiento del 6% nivel utilidades producidas.

**Margen Bruto.-** La capacidad que tiene la empresa para cubrir los gastos operativos y generar utilidades antes de impuesto es un 17% de utilidad obtenida por cada U.S \$1 de ventas.

**Margen Operacional.-** Se puede observar que el nivel que tiene la empresa de este margen es de 16% lo que indica lo lucrativa que es la empresa frente a como haya sido financiada.

**Rentabilidad Neta de Ventas.-** El índice obtenido muestra la utilidad de la empresa por cada unidad de venta que tiene la empresa lo que representa que por cada U.S \$ que vendió la empresa obtuvo una utilidad de 2%.

**Rentabilidad Operacional del Patrimonio.-** El índice obtenido indica el nivel de rentabilidad que se ofrece a los accionistas del capital invertido de la empresa, lo que significa que representa U.S \$4.37 de rentabilidad para los accionistas.

## Análisis año 2013

Tabla 15: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2013

<b>CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
<b>martes, 01 de enero de 2013 Al martes, 31 de diciembre de 2013</b>		
<b>VENTA DE BIENES</b>		<b>\$756.878,90</b>
Ventas Gravadas con Tarifa 0%	\$756.878,90	
<b>COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCION</b>		<b>\$682.041,68</b>
Materia Prima	\$17.660,47	
Mano de Obra Directa	\$72.958,44	
Costos Indirectos de Fabricación	\$591.422,77	
<b>MARGEN BRUTO (UTILIDAD BRUTA)</b>		<b>\$74.837,22</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		<b>\$2.911,44</b>
Honorarios a Personas Naturales	\$180,00	
Comisiones	\$363,87	
Impuestos, contribuciones y otros	\$2.367,57	
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES</b>		<b>\$71.925,78</b>
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>\$1.162,77</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$70.763,01</b>
<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>		<b>\$10.614,45</b>
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$60.148,56</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO</b>		<b>\$13.378,49</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA DE OPERACIONES</b>		<b>\$46.770,07</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO</b>		<b>\$46.770,07</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>		<b>\$46.770,07</b>

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**BALANCE GENERAL**  
Del martes, 01 de enero de 2013 Al martes, 31 de diciembre de 2013

<b>ACTIVOS</b>		
<b>CORRIENTE</b>		<b>\$166.211,82</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>		\$127.423,79
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>		
<b>DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES</b>		\$31.353,32
<b>NO RELACIONADOS - CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>		
Clientes	\$31.353,32	
<b>INVENTARIOS</b>		\$25,22
Obras en construcción	\$25,22	
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>		\$7.409,49
Crédito tributario a favor de la Empresa	\$7.409,49	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>\$123.501,09</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>		\$164.618,22
Terrenos	\$74.515,00	
Maquinaria y Equipo	\$36.318,40	
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero	\$53.784,82	
<b>(-)DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>		\$26.728,33
<b>(-)DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>		\$14.388,80
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$289.712,91</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>\$211.467,50</b>
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>		
<b>PROVEEDORES</b>		\$178.377,73
Proveedores Locales	\$178.377,73	
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>		\$23.992,94
<b>CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA</b>		
Impuesto a la Renta del Ejercicio	\$13.378,49	
15% Participación Trabajadores por Pagar	\$10.614,45	
<b>OTROS PASIVOS CORRIENTES</b>		\$9.096,83
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>\$2.924,86</b>
<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>		\$455,07
Jubilación Patronal	\$455,07	
<b>OTRAS PROVISIONES</b>		\$2.469,79
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>\$214.392,36</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>CAPITAL</b>		<b>\$40.980,00</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNANDO</b>	<b>\$40.980,00</b>	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		<b>-\$12.429,52</b>
Ganancia acumuladas	\$18.802,87	
Pérdidas acumuladas	-\$44.616,19	
Reserva de Capital	\$13.383,80	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		<b>\$46.770,07</b>
Ganancia neta del periodo	\$46.770,07	
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>\$75.320,55</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>\$289.712,91</b>

<b>CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE</b>	
<b>RAZONES FINANCIERAS</b>	
<b>PERFIL DE RAZONES FINANCIERAS</b>	
<b>Nombre de la razón financiera</b>	<b>2013</b>
<b>LIQUIDEZ</b>	
Razón corriente	0,79
<b>SOLVENCIA</b>	
Endeudamiento del activo	0,74
Endeudamiento Patrimonial	2,85
Endeudamiento del activo fijo	0,61
Apalancamiento	2,21
<b>GESTIÓN</b>	
Rotación de cartera	24,14
Rotación de activo fijo	6,13
Rotación de ventas	2,61
Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	0,004
<b>RENTABILIDAD</b>	
Rentabilidad Neta del activo	0,16
Margen Bruto	0,10
Margen Operacional	0,10
Rentabilidad Neta de Ventas	0,06
Rentabilidad Operacional del Patrimonio	0,95

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

Elaboración propia

## **LIQUIDEZ**

**Razón Corriente.-** Se observa que la empresa puede manejar el pago de sus deudas a corto plazo gracias a los activos que posee, como el coeficiente de activo corriente es mayor que el pasivo esto quiere decir que por cada U.S \$1 de deuda que posea la empresa podrá cubrir con U.S \$0.79 para poder pagarla.

## **SOLVENCIA**

**Endeudamiento del Activo.-** Se observa que la empresa en lo que respecta a tomar decisiones propias respecto al endeudamiento, la participación de sus acreedores es bastante activa. Según el coeficiente obtenido la empresa tiene el 74% de sus activos totales financiados por sus acreedores.

**Endeudamiento Patrimonial.-** Se observa que la empresa cuenta con un compromiso alto por parte del patrimonio con los acreedores de la empresa, no quiere decir que el patrimonio cubre los pasivos de la empresa. Según el coeficiente obtenido por cada U.S \$1 que el dueño ha aportado hay U.S \$2.85 aportado por los acreedores.

**Endeudamiento del Activo Fijo.-** Se observa que la empresa con respecto a la relación a lo que se tiene en el patrimonio por cada valor en los activos fijos que es por cada U.S \$1 invertido en el patrimonio se puede financiar U.S \$0.61, quiere decir que se necesita préstamos a terceros ya que el coeficiente obtenido es bajo.

**Apalancamiento.-** Se observa que la empresa cuenta con un elevado número monetario de activos conseguido por cada unidad depositada en el patrimonio, en coeficiente obtenido representa que por cada U.S \$1 de patrimonio se ha conseguido U.S \$2.21 de activo, esto quiere decir que tiene un fuerte apalancamiento por lo que sí existe una pequeña reducción de activos no podrá absorber bastante al patrimonio.

## **GESTIÓN**

**Rotación de Cartera.-** Se observa mediante el coeficiente obtenido la reiteración de veces que se puede recuperar las cuentas por cobrar que se han rotado n veces en el año, la empresa se tarda en convertir sus cuentas por cobrar en dinero en 24.14 días, es decir, rotan 14.91 veces en el año.

**Rotación de Activo Fijo.-** Se observa el porcentaje de unidades vendidas por cada unidad invertida en activos fijos, tiene un nivel de movimiento de ventas en este año considerable de acuerdo con el coeficiente obtenido la empresa coloca 6.13 veces el valor de lo que se vende en activo fijo.

**Rotación de Ventas.-** Se observa el volumen de ventas que tiene la empresa para realizar determinada inversión frente a la dirección del negocio, lo cual el coeficiente obtenido tiene U.S \$2.61 de ventas lo cual la empresa tiene una eficiente dirección.

**Impacto de Gastos Administrativos y Ventas.-** El índice que se observa aquí direcciona que la empresa cuenta con un margen bruto aceptable ya que no existe un fuerte impacto de gastos administrativos y ventas, lo que representa el 0.4%, lo que es favorable.

## **RENTABILIDAD**

**Rentabilidad Neta Del Activo.-** Se muestra el nivel que tiene los activos de la empresa para producir utilidades, lo que representa que por cada U.S \$1 invertido en los activos existe un rendimiento del 16% nivel utilidades producidas.

**Margen Bruto.-** La capacidad que tiene la empresa para cubrir los gastos operativos y generar utilidades antes de impuesto es un 10% de utilidad obtenida por cada U.S \$1 de ventas.

**Margen Operacional.-** Se puede observar que el nivel que tiene la empresa de este margen es de 10% lo que indica lo lucrativa que es la empresa frente a como haya sido financiada.

**Rentabilidad Neta de Ventas.-** El índice obtenido muestra la utilidad de la empresa por cada unidad de venta que tiene la empresa lo que representa que por cada U.S \$1 que vendió la empresa obtuvo una utilidad de 6%.

**Rentabilidad Operacional del Patrimonio.-** El índice obtenido indica el nivel de rentabilidad que se ofrece a los accionistas del capital invertido de la empresa, lo que significa que representa U.S \$0.95 de rentabilidad para los accionistas.

## Análisis año 2014

Tabla 16: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2014

<b>CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
<b>Del miercoles, 01 de enero de 2014 Al miercoles, 31 de diciembre de 2014</b>		
<b>VENTA DE BIENES</b>		<b>\$1.205.292,39</b>
Ventas Gravadas con Tarifa 0%	\$1.205.292,39	
<b>COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCION</b>		<b>\$1.146.592,34</b>
Materia Prima		
Mano de Obra Directa	\$390.946,98	
Costos Indirectos de Fabricación	\$755.645,36	
<b>MARGEN BRUTO (UTILIDAD BRUTA)</b>		<b>\$58.700,05</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		<b>\$5.316,93</b>
Transporte	\$175,00	
Impuestos, contribuciones y otros	\$5.141,93	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>\$434,49</b>
<b>GASTOS NO DEDUCIBLES</b>		<b>\$491,29</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES</b>		<b>\$52.457,34</b>
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>\$9,38</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$52.447,96</b>
<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>		<b>\$7.867,19</b>
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>\$44.580,77</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO</b>		<b>\$9.807,77</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA DE OPERACIONES</b>		<b>\$34.773,00</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO</b>		<b>\$34.773,00</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>		<b>\$34.773,00</b>

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE****BALANCE GENERAL**

Del Miércoles, 02 de enero de 2014 al Miércoles, 31 de diciembre de 2014

<b>ACTIVOS</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$457.928,18</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$28.361,18
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	\$413.566,14
Activos Financieros mantenidos hasta el vencimiento	
Documentos y cuentas por cobrar por clientes no relacionados	
Locales	\$53.897,51
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES</b>	
Locales	\$359.668,63
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	\$12.052,92
Crédito tributario a favor de la Empresa	\$12.052,92
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	\$3.947,94
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$109.112,29</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	\$164.618,22
Terrenos	\$74.515,00
Maquinaria y equipo	\$36.318,40
Vehículos	\$53.784,82
<b>(-)DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	\$55.505,93
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$567.040,47</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$490.764,01</b>
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	
<b>PROVEEDORES</b>	\$156.332,27
Proveedores Locales	\$156.332,27
<b>PRESTAMOS DE ACCIONISTAS LOCALES</b>	\$283.262,82
<b>OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	\$47.717,43
Impuesto a la Renta del Ejercicio	\$27.162,40
IESS	\$1.610,72
Por beneficios de ley a empleados	\$10.622,12
Participación trabajadores por pagar	\$7.867,19
Jubilación Patronal	\$455,00
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTE NO RELACIONADO</b>	\$981,70
<b>PROVISIONES</b>	\$2.469,79
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$490.764,01</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>CAPITAL</b>		<b>\$40.980,00</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNANDO</b>	\$40.980,00	
<b>RESERVA LEGAL</b>		\$1.741,84
<b>UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES</b>		\$18.802,87
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		-\$44.616,19
Pérdidas acumuladas	-\$44.616,19	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		\$59.367,94
Ganancia neta del periodo	\$59.367,94	
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>\$76.276,46</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>\$567.040,47</b>

<b>RAZONES FINANCIERAS</b>	
<b>PERFIL DE RAZONES FINANCIERAS</b>	
<b>Nombre de la razón financiera</b>	<b>2014</b>
<b>LIQUIDEZ</b>	
Razón corriente	0,93
<b>SOLVENCIA</b>	
Endeudamiento del activo	0,87
Endeudamiento Patrimonial	6,43
Endeudamiento del activo fijo	0,70
Apalancamiento	7,43
<b>GESTIÓN</b>	
Rotación de cartera	3,35
Rotación de activo fijo	11,05
Rotación de ventas	2,13
Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	0,004
<b>RENTABILIDAD</b>	
Rentabilidad Neta del activo	0,06
Margen Bruto	0,05
Margen Operacional	0,04
Rentabilidad Neta de Ventas	0,03
Rentabilidad Operacional del Patrimonio	0,69

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

Elaboración propia

## **LIQUIDEZ**

**Razón Corriente.-** Se observa que la empresa puede manejar el pago de sus deudas a corto plazo gracias a los activos que posee, como el coeficiente de activo corriente es mayor que el pasivo esto quiere decir que por cada U.S \$1 de deuda que posea la empresa podrá cubrir con U.S \$0.93 para poder pagarla.

## **SOLVENCIA**

**Endeudamiento del Activo.-** Se observa que la empresa en lo que respecta a tomar decisiones propias respecto al endeudamiento, la participación de sus acreedores es bastante activa. Según el coeficiente obtenido la empresa tiene el 87% de sus activos totales financiados por sus acreedores.

**Endeudamiento Patrimonial.-** Se observa que la empresa cuenta con un compromiso alto por parte del patrimonio con los acreedores de la empresa, no quiere decir que el patrimonio cubre los pasivos de la empresa. Según el coeficiente obtenido por cada U.S \$1 que el dueño ha aportado hay U.S \$6.43 aportado por los acreedores.

**Endeudamiento del Activo Fijo.-** Se observa que la empresa con respecto a la relación a lo que se tiene en el patrimonio por cada valor en los activos fijos que es por cada U.S \$1 invertida en el patrimonio se puede financiar U.S \$0.70, quiere decir que se necesita préstamos a terceros ya que el coeficiente obtenido es bajo.

**Apalancamiento.-** Se observa que la empresa cuenta con un elevado número monetario de activos conseguido por cada unidad depositada en el patrimonio, en coeficiente obtenido representa que por cada U.S \$1 de patrimonio se ha conseguido U.S \$7.43 de activo, esto quiere decir que tiene un fuerte apalancamiento por lo que sí existe una pequeña reducción de activos no podrá absorber bastante al patrimonio.

## **GESTIÓN**

**Rotación de Cartera.-** Se observa mediante el coeficiente obtenido la reiteración de veces que se puede recuperar las cuentas por cobrar que se han rotado n veces en el año, la empresa se tarda en convertir sus cuentas por cobrar en dinero en 3.35 días, es decir, rotan 107.46 veces en el año.

**Rotación de Activo Fijo.-** Se observa el porcentaje de unidades vendidas por cada unidad invertida en activos fijos, tiene un nivel de movimiento de ventas en este año considerable de acuerdo con el coeficiente obtenido la empresa coloca 11.05 veces el valor de lo que se vende en activo fijo.

**Rotación de Ventas.-** Se observa el volumen de ventas que tiene la empresa para realizar determinada inversión frente a la dirección del negocio, lo cual el coeficiente obtenido tiene U.S \$2.13 de ventas lo cual la empresa tiene una eficiente dirección.

**Impacto de Gastos Administrativos y Ventas.-** El índice que se observa aquí direcciona que la empresa cuenta con un margen bruto aceptable ya que no existe un fuerte impacto de gastos administrativos y ventas, lo que representa el 0.4%, lo que es favorable.

## **RENTABILIDAD**

**Rentabilidad Neta Del Activo.-** Se muestra el nivel que tiene los activos de la empresa para producir utilidades, lo que representa que por cada U.S \$1 invertido en los activos existe un rendimiento del 6% nivel utilidades producidas.

**Margen Bruto.-** La capacidad que tiene la empresa para cubrir los gastos operativos y generar utilidades antes de impuesto es un 5% de utilidad obtenida por cada U.S \$1 de ventas.

**Margen Operacional.-** Se puede observar que el nivel que tiene la empresa de este margen es de 4% lo que indica lo poco lucrativa que es la empresa este año frente a como haya sido financiada.

**Rentabilidad Neta de Ventas.-** El índice obtenido muestra la utilidad de la empresa por cada unidad de venta que tiene la empresa lo que representa que por cada U.S \$1 que vendió la empresa obtuvo una utilidad de 3%.

**Rentabilidad Operacional del Patrimonio.-** El índice obtenido indica el nivel de rentabilidad que se ofrece a los accionistas del capital invertido de la empresa, lo que significa que representa U.S \$0.69 de rentabilidad para los accionistas.

## Análisis año 2015

Tabla 17: Análisis de los Estados Financieros de CAMACISNE S.A 2015

<b>CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE</b>	
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	
<b>Del Jueves, 01 de enero de 2015 Al Jueves, 31 de diciembre de 2015</b>	
<b>VENTA DE BIENES</b>	<b>\$1.265.557,01</b>
Ventas Gravadas con Tarifa 0%	
<b>COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCION</b>	<b>\$1.203.921,96</b>
Materia Prima	
Mano de Obra Directa	
Costos Indirectos de Fabricacion	
<b>MARGEN BRUTO (UTILIDAD BRUTA)</b>	<b>\$61.635,05</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>\$5.496,64</b>
Transporte	
Impuestos, contribuciones y otros	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$456,21</b>
<b>GASTOS NO DEDUCIBLES</b>	<b>\$515,85</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES</b>	<b>\$55.166,34</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$9,85</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>\$55.156,49</b>
<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>	<b>\$8.273,47</b>
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>\$46.883,02</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO</b>	<b>\$10.314,26</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA DE OPERACIONES</b>	<b>\$36.568,75</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO</b>	<b>\$36.568,75</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>\$36.568,75</b>

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**BALANCE GENERAL**  
 Del Jueves, 01 de enero de 2015 al Jueves, 31 de diciembre de 2015

<b>ACTIVOS</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$480.824,59</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$29.779,24
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	\$434.244,45
Activos Financieros mantenidos hasta el vencimiento	
Documentos y cuentas por cobrar por clientes no relacionados	
Locales	\$56.592,39
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES</b>	
Locales	<u>\$377.652,06</u>
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	\$12.655,57
Crédito tributario a favor de la Empresa	<u>\$12.655,57</u>
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	\$4.145,34
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$106.336,99</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	\$164.618,22
Terrenos	\$74.515,00
Maquinaria y equipo	\$36.318,40
Vehículos	<u>\$53.784,82</u>
<b>(-)DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	\$58.281,23
	<u>\$58.281,23</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$587.161,58</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$533.597,21</b>
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	
<b>PROVEEDORES</b>	\$164.148,88
Proveedores Locales	<u>\$164.148,88</u>
<b>PRESTAMOS DE ACCIONISTAS LOCALES</b>	\$297.425,96
<b>OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	\$50.103,30
Impuesto a la Renta del Ejercicio	\$28.520,52
IESS	\$1.691,26
Por beneficios de ley a empleados	\$11.153,23
Participación trabajadores por pagar	\$8.260,55
Jubilación Patronal	\$477,75
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTE NO RELACIONADO</b>	\$19.325,79
<b>PROVISIONES</b>	\$2.593,28
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$533.597,21</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>	
<b>CAPITAL</b>	<b>\$40.980,00</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNANDO</b>	<b>\$40.980,00</b>
<b>RESERVA LEGAL</b>	<b>\$1.828,93</b>
<b>UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$18.802,87</b>
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	<b>-\$44.616,19</b>
Pérdidas acumuladas	-\$44.616,19
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$36.568,75</b>
Ganancia neta del periodo	\$36.568,75
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>\$53.564,37</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$587.161,58</b>

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**RAZONES FINANCIERAS**  
**PERFIL DE RAZONES FINANCIERAS**

<b>Nombre de la razón financiera</b>	<b>2015</b>
<b>LIQUIDEZ</b>	
Razón corriente	0,90
<b>SOLVENCIA</b>	
Endeudamiento del activo	0,91
Endeudamiento Patrimonial	9,96
Endeudamiento del activo fijo	0,50
Apalancamiento	10,96
<b>GESTIÓN</b>	
Rotación de cartera	3,35
Rotación de activo fijo	11,90
Rotación de ventas	2,16
Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	0,004
<b>RENTABILIDAD</b>	
Rentabilidad Neta del activo	0,06
Margen Bruto	0,05
Margen Operacional	0,04
Rentabilidad Neta de Ventas	0,03
Rentabilidad Operacional del Patrimonio	1,03

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

Elaboración propia

## **LIQUIDEZ**

**Razón Corriente.-** Se observa que la empresa puede manejar el pago de sus deudas a corto plazo gracias a los activos que posee, como el coeficiente de activo corriente es mayor que el pasivo esto quiere decir que por cada U.S \$1 de deuda que posea la empresa podrá cubrir con U.S \$0.90 para poder pagarla.

## **SOLVENCIA**

**Endeudamiento del Activo.-** Se observa que la empresa en lo que respecta a tomar decisiones propias respecto al endeudamiento, la participación de sus acreedores es bastante activa. Según el coeficiente obtenido la empresa tiene el 91% de sus activos totales financiados por sus acreedores.

**Endeudamiento Patrimonial.-** Se observa que la empresa cuenta con un compromiso alto por parte del patrimonio con los acreedores de la empresa, no quiere decir que el patrimonio cubre los pasivos de la empresa. Según el coeficiente obtenido por cada U.S \$1 que el dueño ha aportado hay U.S \$9.96 aportado por los acreedores.

**Endeudamiento del Activo Fijo.-** Se observa que la empresa con respecto a la relación a lo que se tiene en el patrimonio por cada valor en los activos fijos que es por cada U.S \$1 invertido en el patrimonio se puede financiar U.S \$0.50, quiere decir que se necesita préstamos a terceros ya que el coeficiente obtenido es bajo.

**Apalancamiento.-** Se observa que la empresa cuenta con un elevado número monetario de activos conseguido por cada unidad depositada en el patrimonio, en coeficiente obtenido representa que por cada U.S \$1 de patrimonio se ha conseguido U.S \$10.96 de activo, esto quiere decir que tiene un fuerte apalancamiento por lo que sí existe una pequeña reducción de activos no podrá absorber bastante al patrimonio.

## **GESTIÓN**

**Rotación de Cartera.-** Se observa mediante el coeficiente obtenido la reiteración de veces que se puede recuperar las cuentas por cobrar que se han rotado n veces en el año, la empresa se tarda en convertir sus cuentas por cobrar en dinero en 3.35 días, es decir, rotan 107.46 veces en el año.

**Rotación de Activo Fijo.-** Se observa el porcentaje de unidades vendidas por cada unidad invertida en activos fijos, tiene un nivel de movimiento de ventas en este año considerable de acuerdo con el coeficiente obtenido la empresa coloca 11.90 veces el valor de lo que se vende en activo fijo.

**Rotación de Ventas.-** Se observa el volumen de ventas que tiene la empresa para realizar determinada inversión frente a la dirección del negocio, lo cual el coeficiente obtenido tiene U.S \$2.16 de ventas lo cual la empresa tiene una eficiente dirección.

**Impacto de Gastos Administrativos y Ventas.-** El índice que se observa aquí direcciona que la empresa cuenta con un margen bruto aceptable ya que no existe un fuerte impacto de gastos administrativos y ventas, lo que representa el 0.4%, lo que es favorable.

## **RENTABILIDAD**

**Rentabilidad Neta Del Activo.-** Se muestra el nivel que tiene los activos de la empresa para producir utilidades, lo que representa que por cada U.S \$ invertido en los activos existe un rendimiento del 6% nivel utilidades producidas.

**Margen Bruto.-** La capacidad que tiene la empresa para cubrir los gastos operativos y generar utilidades antes de impuesto es un 5% de utilidad obtenida por cada U.S \$ de ventas.

**Margen Operacional.-** Se puede observar que el nivel que tiene la empresa de este margen es de 4% lo que indica lo poco lucrativa que es la empresa este año frente a como haya sido financiada.

**Rentabilidad Neta de Ventas.-** El índice obtenido muestra la utilidad de la empresa por cada unidad de venta que tiene la empresa lo que representa que por cada U.S \$1 que vendió la empresa obtuvo una utilidad de 3%.

**Rentabilidad Operacional del Patrimonio.-** El índice obtenido indica el nivel de rentabilidad que se ofrece a los accionistas del capital invertido de la empresa, lo que significa que representa U.S \$1.03 de rentabilidad para los accionistas.

#### **4.2 Propuesta de Contingencia para CAMACISNE S.A**

CAMACISNE S.A contando con 24 piscinas en su totalidad, siendo las piscinas 13, 14, 15 y 17 que se encuentran en peligro de aguaje ya que se encuentran cerca del brazo de mar, son aquellas que se aplicara el plan de contingencia.

En la camaronera existen dos tipos de piscinas y eso depende de la profundidad, se tienen piscinas bateas y piscinas con préstamos; las piscinas bateas son aquellas piscinas uniformes de largo a largo, mientras que las piscinas con préstamos son aquellas que en el centro constan con una mesa tipo isla pequeña. Las piscinas bateas tienen una profundidad de 3 metros a 1.20 metros, pero estas medidas se distribuyen desde la compuerta hasta el otro lado, desde lo más profundo hasta lo menos profundo, mientras que las piscinas de préstamos van de 1.80 metros a 1 metro, así mismo distribuyéndose desde la compuerta. Cabe mencionar que las piscinas que se aplicara el plan de contingencia son piscinas con préstamo.

Aplicando el plan de contingencia se procederá a realizar el levantamiento de los muros a 1 metro sobre el nivel de la misma piscina, ya que se deben levantar los muros en comparación con el crecimiento del nivel del mar que habrá, en este caso se compara con el nivel de crecimiento del brazo de mar, levantando a los muros más altos que la marea para que los muros queden más altos.

Se procederá con la retroexcavadora cavando la misma tierra de las piscinas haciendo los muros, luego se coloca las volquetadas de lastre luego de haber levantado los muros para que los muros sean carrozables y no queden inaccesibles a los vehículos y así reforzarlos cada vez que exista erosión en los muros, y así darles mantenimiento cada vez que sea necesario.

#### **4.3 Presupuesto para la Inversión del Plan de contingencia**

Un presupuesto es una herramienta de exposición la cual asume el poder al mostrar la conducta de los indicadores económicos así como también proporciona al inversor la posibilidad de proyectar sus futuros ingresos y egresos

La inversión preliminar que este proyecto necesita para ser ejecutado considera varios costos como los son el alquiler de una retroexcavadora y la contratación de una volqueta que traslade lastre hasta la camaronera. El levantamiento de los muros como se lo conoce se lo realizara a las piscinas que se encuentran más cercanas al Estero Huayla, estas son la piscinas números, 13, 14, 15 y 17. Se estima una inversión total por un monto de U.S \$36,800.00.

En dicho proyecto de inversión y que servirá para salvaguardar un activo fijo de la empresa será amortizado por un periodo de 3 años según lo establecido en las políticas de la empresa.

#### 4.3.1 Estructura de inversión inicial

Con lo expuesto anteriormente se ha llegado a determinar el costo que tendrá cada uno de los rubros necesarios para el levantamiento de los muros en las piscinas cercanas al brazo de mar y las cuales podrían ser las más afectadas antes un Fenómeno del Niño. Los costos presupuestados incluyen mano de obra.

**CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE**  
**Presupuesto de Inversión para levantamiento de Muros**

Descripción	Cantidad/horas	Costo Unitario	Costo Total
Volquetada de lastre	20	\$ 90,00	\$ 1.800,00
Retroexcavadora	700	\$ 50,00	\$ 35.000,00
<b>Total Presupuesto</b>			<b>\$ 36.800,00</b>

#### 4.3.1 Préstamo Bancario

La manera en la cual se obtendrán los fondos para dicha inversión es a través de un préstamo bancario por el total del monto presupuestado. El préstamo se lo realizara al Banco Nacional del Fomento (BNF) a través de un crédito preferencial por encontrarse en una zona de alto riesgo, con un plazo de 3 años, a una tasa interés fija del 10% por tratarse de un crédito menor a U.S \$200 anual. Los pagos serán anuales de U.S. \$14.732,74.

El material de la presente tesis se ha presentado al oficial y analista del BNF quien ha dado la aceptación u aprobación del préstamo solicitado en términos y condiciones planteados para no afectar el flujo de caja operacional de la Compañía.

<b>Condiciones del préstamo</b>	
<b>Entidad</b>	BNF
<b>Cantidad mínima</b>	\$ 30.000,00
<b>Cantidad máxima</b>	\$ 200.000,00
<b>Tasa de interés</b>	10%
<b>Tiempo</b>	3 -10
<b>Tiempo de gracia</b>	2 - 3

<b>Préstamo</b>	
<b>Valor del préstamo</b>	\$ 36.800,00
<b>Tiempo</b>	3
<b>Tasa de interés</b>	10%
<b>Pago</b>	\$ 14.797,82

<b>Tabla de amortización</b>				
<b>Periodo</b>	<b>Pago</b>	<b>Interés</b>	<b>Amortización</b>	<b>Saldo</b>
<b>0</b>				\$ 36.800,00
<b>1</b>	\$ 14.797,82	\$ 3.680,00	\$ 11.117,82	\$ 25.682,18
<b>2</b>	\$ 14.797,82	\$ 2.568,22	\$ 12.229,61	\$ 13.452,57
<b>3</b>	\$ 14.797,82	\$ 1.345,26	\$ 13.452,57	\$ -

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

Elaboración propia

#### 4.4 Diagrama de aplicación del proyecto

Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	Nombres de los recursos	01 enero	
								21/12	
1	✓	<b>ELABORACION DEL PLAN DE CONTINGENCIA</b>	172 días	lun 04/04/16	mar 20/12/16				
2	✓	INICIO	0 días	lun 04/04/16	lun 04/04/16				
3	✓	Identificación de las zonas críticas	4 días	lun 04/04/16	vie 08/04/16				
4	✓	Recorrido de las zonas críticas	2 días	lun 04/04/16	mié 06/04/16	2	ANTHONY PALAS		
5	✓	Señalización de las zonas críticas	5 días	mié 06/04/16	mié 13/04/16	4	ANTHONY PALAS,JAER JARAMILLO		
6	✓	Levantamiento del muro de la piscina 13	40 días	mié 13/04/16	mar 14/06/16				
7	✓	Pedido de materiales	5 días	mié 13/04/16	mié 20/04/16				
8	✓	Pedido de material requerido	5 días	mié 13/04/16	mié 20/04/16	5	JAIME HERRERA		
9	✓	Construcción del muro alto	35 días	mié 20/04/16	mar 14/06/16				
10	✓	Retroexcavando la piscina	10 días	mié 20/04/16	jue 05/05/16	8	PATRICIO GALLARDO,RETROEXCAV		
11	✓	Agrupando la misma tierra de la piscina 1 mt sobre el nivel de la misma	10 días	jue 05/05/16	vie 20/05/16	10	PATRICIO GALLARDO		
12	✓	Colocar el lastrado sobre el muro levantado	10 días	vie 20/05/16	lun 06/06/16	11	VOLQUETADA DE LASTRE[\$ 450.00]		

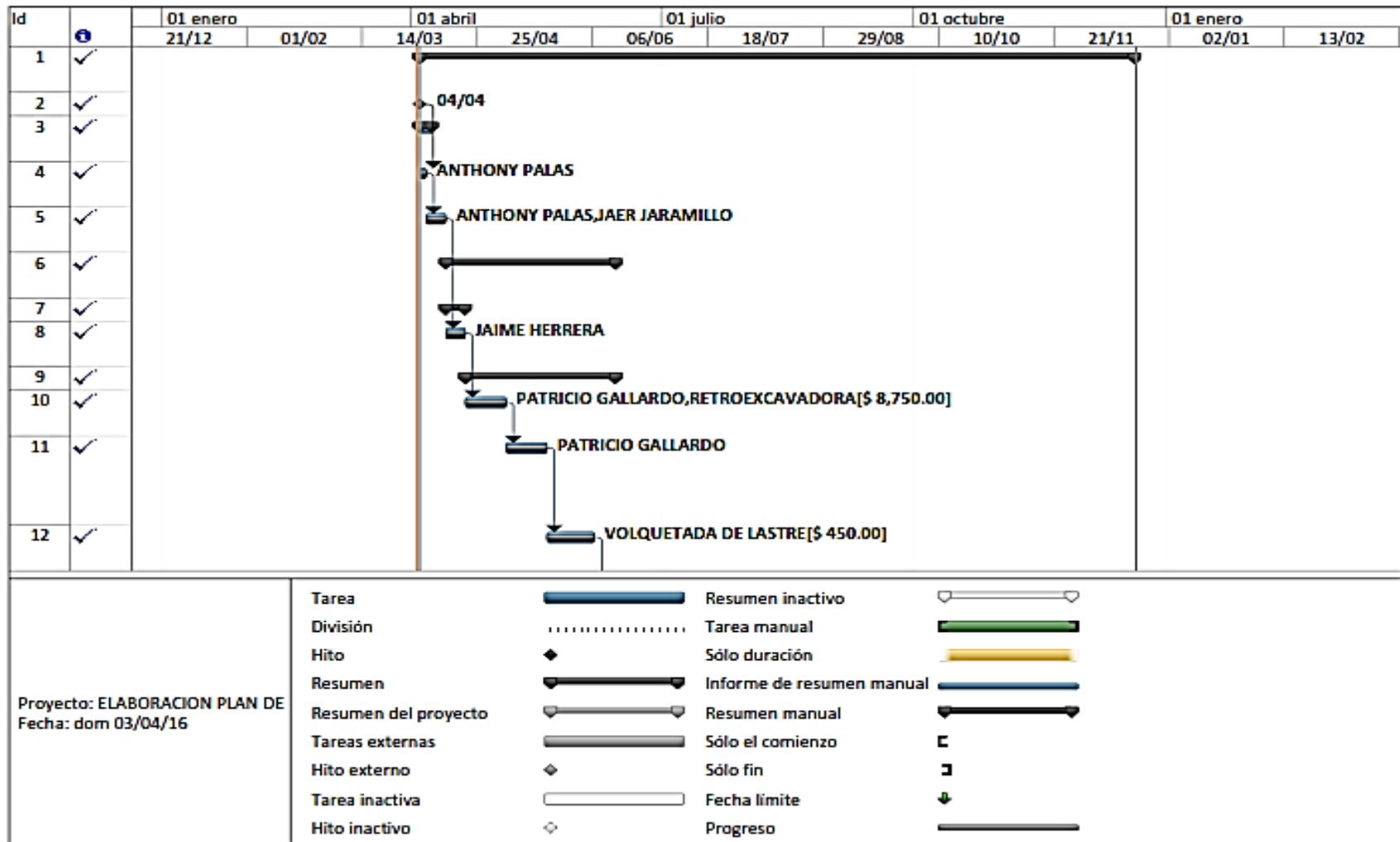
  

Proyecto: ELABORACION PLAN DE Fecha: dom 03/04/16	Tarea		Resumen inactivo	
	División		Tarea manual	
	Hito		Sólo duración	
	Resumen		Informe de resumen manual	
	Resumen del proyecto		Resumen manual	
	Tareas externas		Sólo el comienzo	
	Hito externo		Sólo fin	
	Tarea inactiva		Fecha límite	
	Hito inactivo		Progreso	

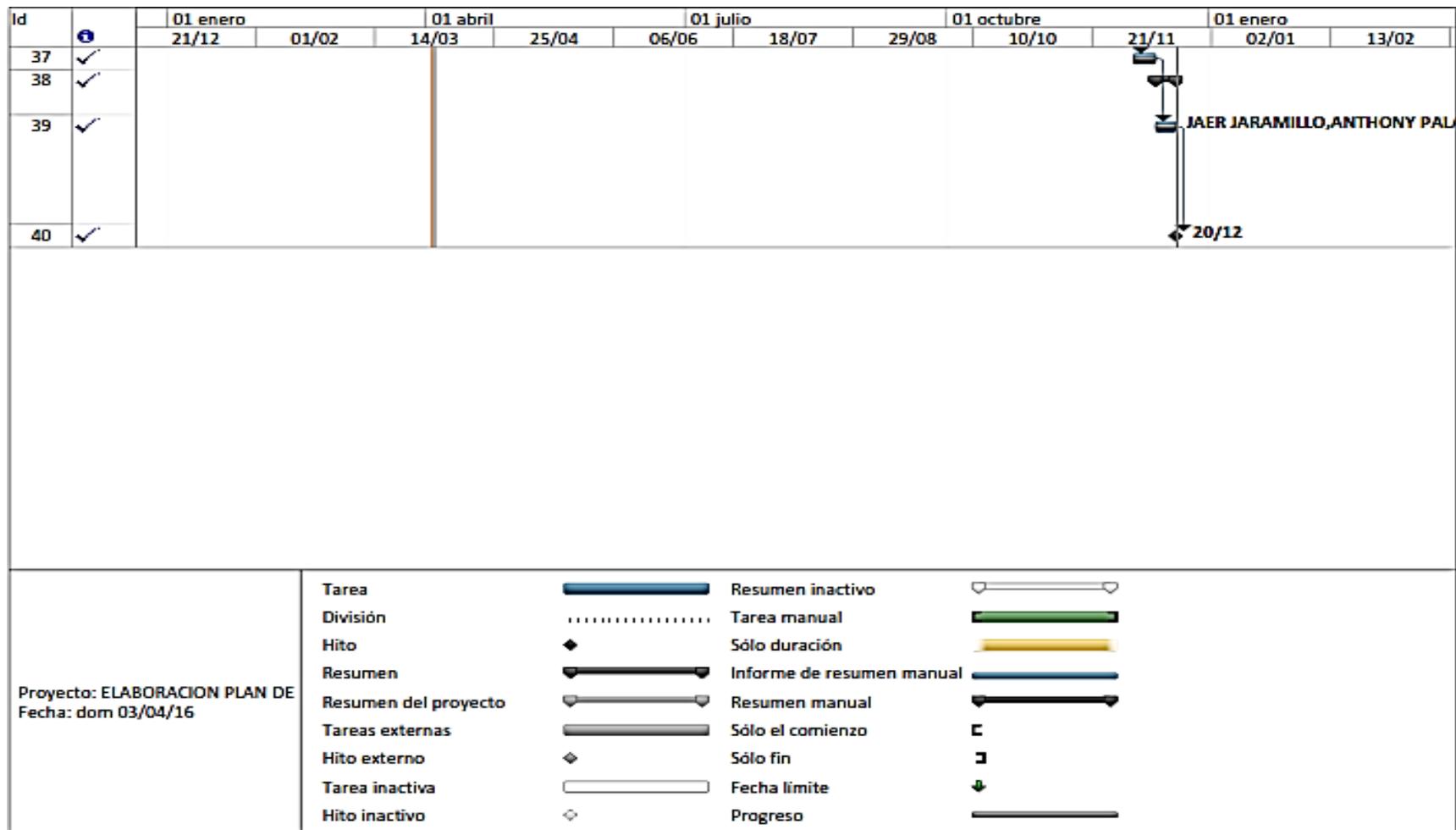
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	Nombres de los recursos	01 enero	
								21/12	
26	✓	Retroexcavando la piscina	10 días	lun 22/08/16	lun 05/09/16	24	PATRICIO GALLARDO,RETROEXCAV		
27	✓	Agrupando la misma tierra de la piscina 1 mt sobre el nivel de la misma	10 días	lun 05/09/16	mar 20/09/16	24,26	PATRICIO GALLARDO		
28	✓	Colocar el lastrado sobre el muro levantado	10 días	mar 20/09/16	mié 05/10/16	27	VOLQUETADA DE LASTRE		
29	✓	Compactandolo al muro	5 días	mié 05/10/16	mié 12/10/16	28			
30	✓	Levantamiento del muro de la piscina 17	40 días	mié 12/10/16	mar 13/12/16				
31	✓	Pedido de materiales	5 días	mié 12/10/16	mié 19/10/16				
32	✓	Pedido de material requerido	5 días	mié 12/10/16	mié 19/10/16	29	JAIME HERRERA		
33	✓	Construccion del muro alto	35 días	mié 19/10/16	mar 13/12/16				
34	✓	Retroexcavando la piscina	10 días	mié 19/10/16	vie 04/11/16	32	PATRICIO GALLARDO,RETROEXCAV		
35	✓	Agrupando la misma tierra de la piscina 1 mt sobre el nivel de la misma	10 días	vie 04/11/16	lun 21/11/16	34	PATRICIO GALLARDO		
36	✓	Colocar el lastrado sobre el muro levantado	10 días	lun 21/11/16	lun 05/12/16	35	VOLQUETADA DE LASTRE		

Proyecto: ELABORACION PLAN DE Fecha: dom 03/04/16	Tarea		Resumen inactivo	
	División		Tarea manual	
	Hito		Sólo duración	
	Resumen		Informe de resumen manual	
	Resumen del proyecto		Resumen manual	
	Tareas externas		Sólo el comienzo	
	Hito externo		Sólo fin	
	Tarea inactiva		Fecha limite	
Hito inactivo		Progreso		







Fuente: Información financiera de CAMACISNE

Elaboración propia

## 4.5 Análisis de Inversión para el Plan de Contingencia

Un análisis de sensibilidad es una técnica que se utiliza para valorar las inversiones, permite de igual forma estudiar la posibilidad de cambios en los componentes que determinan una inversión, de tal manera que en función de estos criterios se puede aceptar o rechazar una inversión.

De manera más sencilla esta técnica nos permite estudiar cual debe ser el valor mínimo de los flujos netos de efectivo en cada año para que la inversión se efectúe conforme al Valor Actual Neto (VAN), o cual deberá ser el valor máximo inicial de desembolso para que la inversión sea aceptable a otra según la Tasa Interna de Retorno (TIR).

### 4.5.1 Identificación de las variables del Flujo de Caja

**Inversión Inicial.-** Es el valor monetario necesario para iniciar el proyecto y dentro del cual figura el préstamo bancario.

**Ingresos.-** Se obtienen de las ventas del producto comercializado por la empresa es decir el camarón, son las entradas de dinero por las operaciones de CAMACISNE S.A en periodos anuales. La Empresa CAMACISNE S.A proporciono su estimado de crecimiento en ventas en 5%.

**Costos.-** Incluye los rubros de materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación. Se estima un decremento del 1% en el valor de los costos para el 2016 gracias al continuo pago del subsidio al combustible por parte del Gobierno Nacional.

**Utilidad Bruta.-** Es la diferencia entre los ingresos y los costos anuales de la empresa.

**Egresos.-** Representa la salida del efectivo o caja, consideramos como egresos:

- ✓ Gastos Generales de la Compañía de manera anual y que contiene desembolsos por sueldos, servicios básicos y depreciaciones.
- ✓ Gastos Financieros correspondientes al pago de interés del préstamo bancario.

**Utilidad neta.-** Es la rentabilidad que se obtiene al restarle a la utilidad bruta cada uno de los egresos.

#### 4.5.2 Flujo de caja proyectado

Los flujos de caja nos permiten analizar los ingresos y egresos netos que obtendrá la empresa CAMACISNE S.A en un tiempo determinado en este caso por 3 años. Para este análisis se realizaron proyecciones de flujos netos de efectivo directo simplificado es decir los rubros que se utilizan no son sofisticados y no incluyen variables macroeconómicas como inflación más solo los rubros se organizan en dos grandes grupos, ingresos y egresos.

**Fuente: Información financiera de CAMACISNE**

PERIODOS	0	1	2	3
<b>INVERSIÓN</b>	-\$ 36.800,00			
<b>VENTAS</b>		\$ 250.800,00	\$ 250.800,00	\$ 250.800,00
<b>COSTO DE VENTAS</b>		\$ 132.000,00	\$ 132.000,00	\$ 132.000,00
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		\$ 118.800,00	\$ 118.800,00	\$ 118.800,00
<b>GASTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA</b>		\$ 100.000,00	\$ 100.000,00	\$ 100.000,00
<b>UTILIDAD NETA</b>		\$ 18.800,00	\$ 18.800,00	\$ 18.800,00
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO</b>	-\$ 36.800,00	\$ 18.800,00	\$ 18.800,00	\$ 18.800,00

Elaboración propia

### 4.5.3 Valoración del Proyecto de Plan de Contingencia

Para poder demostrar la factibilidad económica que tiene el proyecto planteado con respecto a que la empresa sea lo suficiente estable económicamente para poder emplearlo y que a favor le incremente sus ingresos, de esta manera se conocerá si es viable o no el proyecto, para esto luego de haber calculado flujo de caja, amortización y haber analizado cada uno de sus balances se procedió al cálculo de las siguientes indicadores:

Primero se 

<b>TMAR</b>	12%
TIR	25%
VAN	\$ 8.354,43

 puede observar que se tiene una Tasa Mínima Atractiva de Rendimiento (TMAR) del 12% que servirá para el cálculo del VAN. Después se observa una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 25% que indica el nivel de rentabilidad que tiene el proyecto, este indicador se observa que dio como resultado positivo comparándolo con la TMAR es el mismo valor, lo que indica que el proyecto es fiable según lo obtenido, se lo calcula con la suma de los flujos de efectivo neto de caja, lo contrario hubiera sido si este indicador hubiera dado un resultado menor a la TMAR ahí indicaba que el proyecto sería rechazado, ya que este indicador es un complemento para conocer la aceptación del proyecto. Por ultimo tenemos el indicador del Valor Actual Neto (VAN) que como el nombre indica lleva a valor presente los flujos con la tasa mínima (TMAR) y de esa manera medir la factibilidad del proyecto, se tiene un VAN de \$8.354,43 que es un valor mayor a cero, que indica a su vez que el proyecto es aceptado y factible, analizando si lo que se va a invertir va a resultar beneficioso, pues es así de acuerdo a lo obtenido, se lo calculo con los flujos de efectivo neto y la TMAR, caso contrario hubiera sido si el valor hubiera dado como resultado un valor menor a cero, ahí el proyecto inmediatamente seria rechazado, no siendo este el caso.

#### 4.5.4 Análisis Costo – Beneficio

Las variables necesarias para analizar el costo y beneficio del levantamiento de los muros en las piscinas 13, 14,15 y 17 son; el costo de producir camarón por hectárea, las libras que se producen por hectárea, el número de pescas anuales en esta caso son 2 por que se producirá camarón de 26 gramos los cuales tienen un tiempo de producción de 5 meses y medio y la tasa de descuento dada por la empresa.

<b>Costo ha. Piscina</b>	\$ 2.000,00
<b>Producción ha. X libra</b>	1900
<b>Número de pescas anual</b>	2
<b>Precio del camarón actual</b>	\$ 2,00
<b>Tasa de descuento</b>	30%

El cálculo de producción, costos y beneficios se encuentran establecidos de forma anual tomando en cuenta las dos pescas del año. Si la inversión es de \$36.800,00 el Plan de Contingencia tendrá un beneficio de \$118.800,00 en ahorro de pérdida de producción de las 4 piscinas.

Piscina	ha.	Producción anual	Costo de ventas anuales	Ventas anuales
13	4	15.200	\$ 16.000,00	\$ 30.400
14	18	68.400	\$ 72.000,00	\$ 136.800
15	4	15.200	\$ 16.000,00	\$ 30.400
17	7	26.600	\$ 28.000,00	\$ 53.200
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>125.400</b>	<b>\$ 132.000,00</b>	<b>\$ 250.800</b>

Cálculo de Beneficio	
<b>Ventas</b>	\$ 250.800,00
<b>Costo de Ventas</b>	\$ 132.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 118.800,00</b>

Los beneficios y costos se mantienen al no incluir variables macroeconómicas con la inflación pero se toma en cuenta la tasa de descuento. Como la relación costo-beneficio es mayor que 1, podemos afirmar que CAMACISNE S.A podrá seguir siendo rentable en los próximos 3 años aun así invirtiendo en el levantamiento de los muros de las piscinas.

#### PROYECTO DE PLAN DE CONTINGENCIA PARA CAMACISNE S.A IMPLEMENTACION EN PISCINAS 13,14,15 y 17

Años	0	1	2	3	Val. Presente
<b>Beneficios</b>		\$ 118.800	\$ 118.800	\$ 118.800	\$ 215.754,21
<b>Costo</b>	-\$ 36.800,00	\$ 132.000,00	\$ 132.000,00	\$ 132.000,00	\$ 202.926,90

**Relación Beneficio/Costo**

**1,06**

## **CONCLUSIONES**

La Empresa CAMACISNE S.A ha podido identificar que con la venida del Fenómeno de Niño se debe aplicar un proyecto de contingencia debido al impacto que tiene el mismo causando desbordes de ríos e inundación de campos siendo un problema para el sector camaronero. Con el proyecto se pretende minimizar los riesgos que este fenómeno climático provocará.

Se determinó que el plan de contingencia es necesario debido al impacto de las fuertes lluvias y desbordes que causara el Fenómeno del Niño, ya que con dichos daños se puede obtener graves consecuencias en la producción, se empleará este proyecto para beneficio de la empresa erradicando daños a nivel de la producción e ingresos de la misma.

En la investigación de campo se pudo concluir que para la realización de este proyecto se va a necesitar ciertos materiales para el levantamiento de los muros, como son las volquetadas de lastre y la retroexcavadora, únicamente en las piscinas con mayor riesgo de desborde, es decir, las que se encuentran cerca de los esteros. Realizando dicho levantamiento se obtendrá beneficios para la empresa incluyendo la minimización de daños.

Finalmente, el proyecto se consideró económica y financieramente factible, a través del análisis de los indicadores obtenidos, se logra minimizar el riesgo de pérdida de liquidez y la salvaguardia de los activos fijos. La propuesta es factible para que la organización lo implemente cada vez que existan anomalías de este tipo, conociendo que beneficiará su nivel económico.

## RECOMENDACIONES

Mantenerse informado para poder tener conciencia de la magnitud del problema del Fenómeno del Niño, observando en el Instituto Oceanográfico de la Armada (INOCAR) las tablas de mareas como avanza este fenómeno para la aplicación inmediata del proyecto.

Estar pendiente a los cambios climáticos que este Fenómeno está trayendo consigo para que el proyecto de resultado debe ser aplicado a partir de la fecha establecida, identificando los muros que podrían tener mayor impacto de las lluvias, inspeccionando que la zona donde se aplicara el proyecto sea la indicada.

Revisar constantemente los muros donde se vaya aplicar el proyecto que se cuente con los materiales necesarios, que se encuentren los materiales para el proyecto a tiempo, empleándolos de manera correcta observando que el paso de los carros sea accesible y el levantamiento de muros sea lo suficientemente fuerte y estable, impidiendo su desborde.

Realizar de manera eficiente el préstamo exacto que se calcula para el proyecto de manera que no influya ni altere la factibilidad del proyecto, aplicándolo de esta manera cada vez que se presente un problema como este, conociendo el beneficio económico que brinda a la empresa.

## BIBLIOGRAFÍA

*Cámara Nacional de Acuacultura*. (24 de Octubre de 2002). Recuperado el 20 de Noviembre de 2015, de <http://www.cna-ecuador.com/images/doclegal/Reglamento%20a%20la%20Ley%20de%20Pesca%20y%20Desarrollo%20Pesquero.pdf>

*Cámara Nacional de Acuacultura*. (24 de Octubre de 2002). Recuperado el 20 de Noviembre de 2015, de <http://www.cna-ecuador.com/images/doclegal/Reglamento%20a%20la%20Ley%20de%20Pesca%20y%20Desarrollo%20Pesquero.pdf>

*Cámara Nacional de Acuacultura*. (11 de Mayo de 2005). Recuperado el 13 de Noviembre de 2015, de <http://www.cna-ecuador.com/images/doclegal/Ley%20de%20Pesca%20y%20Desarrollo%20Pesquero.pdf>

Banco Central del Ecuador. (2015). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de <http://contenido.bce.fin.ec/home1/estadisticas/bolmensual/IEMensual.jsp>

Bravo, E. (2004). *Red de recursos en educación para la paz, el desarrollo y la interculturalidad*. Obtenido de <http://www.edualter.org/material/sobirania/enlace7.pdf>

Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos (CLIRSEN). (1997).

Comisión Europea (CE). (2013). *Web Oficial de la Unión Europea*. Obtenido de [http://europa.eu/teachers-corner/pdf/aquac\\_schoolpj\\_es.pdf](http://europa.eu/teachers-corner/pdf/aquac_schoolpj_es.pdf)

COSIPLAN/IIRSA. (2013).

- El Productor. (19 de Octubre de 2015). *El Productor*. Recuperado el 10 de Noviembre de 2015, de <http://elproductor.com/2015/10/19/un-supercamaron-tiene-a-ecuador-en-la-elite-acuicola/>
- Food and Agriculture Organization (FAO). (2014). *Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Recuperado el Noviembre de 2015, de <http://www.fao.org/3/a-i3720s.pdf>
- Food and Agriculture Organization (FAO). (14 de Septiembre de 2015). *Food and Agriculture Organization (FAO)*. Recuperado el 10 de Noviembre de 2015, de <http://www.fao.org/fishery/aquaculture/es>
- Food and Agriculture Organization (FAO). (14 de Septiembre de 2015). *Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Recuperado el 10 de Noviembre de 2015, de <http://www.fao.org/fishery/aquaculture/es>
- Food and Agriculture Organization of the United Nations. (s.f.). *Legal Office Faolex*. Recuperado el 22 de Noviembre de 2015, de <http://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu112185.pdf>
- Food and Agriculture Organization of the United Nations. (s.f.). *Legal Office Faolex*. Recuperado el 23 de Noviembre de 2015, de <http://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu112182.pdf>
- George, C. (2011). *Historia del pensamiento administrativo* (Vol. Segunda Edición). México: Pearson Educación de México.
- González, J. (2008). *Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente del Gobierno de España*. Recuperado el Noviembre de 2015, de [http://www.magrama.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/fondo/pdf/2925\\_9\\_8.pdf](http://www.magrama.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/fondo/pdf/2925_9_8.pdf)

- Guiñansaca, O., & Malla, A. (2014). *Repositorio Institucional de la Universidad de Cuenca*. Recuperado el 2015, de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/5342/1/TESIS.pdf>
- Hernández Roberto. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta ed.). México, México: McGraw Hill.
- Jara, J., Parker, J., & Rodríguez, M. (Julio de 2002). *Repositorio de Escuela Superior Politécnica del Litoral*. Recuperado el Noviembre de 2015, de <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/3642/1/6169.pdf>
- Jiménez, R. (2008). *Aspectos biológicos de El Niño en el Océano Pacífico Ecuatorial*.
- Kovner, A., & Neuhauser, D. (1978). *Health Services Management*.
- Luthans, F., & Kreitner, R. (1975). *Organizational Behavior Modification*.
- Maturana, J., Bello, M., & Manley, M. (2004). *Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada de Chile*. Obtenido de [http://www.shoa.cl/servicios/enos/pdf/2004\\_antece.pdf](http://www.shoa.cl/servicios/enos/pdf/2004_antece.pdf)
- Mora, M. (1983). *La Teoría Contingencial en la Administración* (Vol. 6).
- Osorio Claudio. (2013). *Metodología de Prevención y Gestión de Riesgos y Catástrofes*.
- ProEcuador. (Febrero - Marzo de 2013). *Institución de Promoción de Exportación e Inversiones*. Obtenido de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/03/PROECUADOR\\_IC\\_03-26.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/03/PROECUADOR_IC_03-26.pdf)
- ProEcuador. (Febrero - Marzo de 2014). *Institución de Promoción de Exportación e Inversiones*. Recuperado el 10 de Noviembre de 2015, de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/03/febr-mar-final-2.pdf>

ProEcuador. (Octubre de 2015). *Institución de Promoción de Exportación e Inversiones*. Obtenido de [http://www.proecuador.gob.ec/pubs/proec\\_ic\\_05\\_57/](http://www.proecuador.gob.ec/pubs/proec_ic_05_57/)

ProEcuador. (Febrero-Marzo de 2015). *Institución de Promoción de Exportación e Inversiones*. Recuperado el 10 de Noviembre de 2015, de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2015/03/Boletin-BCE-feb-mar-15-final.pdf>

Secretaría de Gestión de Riesgos de la República del Ecuador. (26 de Octubre de 2015). *Secretaría de Gestión de Riesgos*. Obtenido de <http://www.enosecuador.com/mapas-enos?download=34:mapa-mapa-anomalias-de-precipitacion-del-periodo-diciembre-mayo-de-1997-1998>

Secretaría de Gestión de Riesgos de la República del Ecuador. (18 de Noviembre de 2015). *Secretaría de Gestión de Riesgos*. Obtenido de [http://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/11/DECRETO\\_833-2015-nov-18-ENOS.pdf](http://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/11/DECRETO_833-2015-nov-18-ENOS.pdf)

Tobey, J., Clay, J., & Vergne, P. (1998). *Impactos Económicos, Ambientales y Sociales del Cultivo de Camarón en Latinoamérica*.

Tutasi, P., Palma, S., & Cáceres, M. (2011). *Epipelagic copepod distributions in the eastern Equatorial Pacific during the weak*.

## **APÉNDICE**

# Apéndice 1 Balances y Estados de Resultados de los periodos 2012-2014

## Apéndice 1.1 Balance y Estado de Resultado del año 2012

 <b>SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS</b>		RAZÓN SOCIAL		CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE	
		DIRECCIÓN		ROCAFUERTE 445 Y BUENAVISTA Y CALLE JON BANAORO	
		EXPEDIENTE		97403	
		RUC		0791735106001	
		AÑO		2012	
		FORMULARIO		SC.NIF.97403.2012.1	
		FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAAA)		01/11/2013	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1	210.971,10	PASIVO	2	183.320,62
ACTIVO CORRIENTE	101	50.842,57	PASIVO CORRIENTE	201	180.395,76
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	10101	25.888,86	PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADO	20101	
ACTIVOS FINANCIEROS	10102	1.791,30	PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIEROS	20102	
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1010201		CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20103	112.836,85
ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	1010202		LOCALES	2010301	112.836,85
ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1010203	1.301,26	DEL EXTERIOR	2010302	
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO	1010204		OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20104	0,00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	1010205	0,04	LOCALES	2010401	
ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE GENERAN INTERESES	101020501		DEL EXTERIOR	2010402	
ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE NO GENERAN INTERESES	101020502	0,04	PROVISIONES	20105	0,00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	1010206		LOCALES	2010501	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	1010207		DEL EXTERIOR	2010502	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1010208	490,00	PORCIÓN CORRIENTE DE OBLIGACIONES EMITIDAS	20106	
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	1010209		OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	20107	23.778,37
INVENTARIOS	10103	0,00	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	2010701	
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	1010301		IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010702	12.519,20
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	1010302		CON EL IESS	2010703	918,34
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	1010303		POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	2010704	5.769,71
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIO	1010304		PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010705	4.571,12
INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERÍA EN ALMACÉN - PRODUCIDO POR LA COMPAÑÍA	1010305		DIVIDENDOS POR PAGAR	2010706	
INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERÍA EN ALMACÉN - COMPRADO DE TERCEROS	1010306		CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS - RELACIONADAS	20108	43.780,54
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	1010307		OTROS PASIVOS FINANCIEROS	20109	
OBRAS EN CONSTRUCCIÓN	1010308		ANTICIPOS DE CLIENTES	20110	
OBRAS TERMINADAS	1010309		PASIVOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS CON LOS ACTIVOS NO CORRIENTES Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	20111	
MATERIALES O BIENES PARA LA CONSTRUCCIÓN	1010310		PORCIÓN CORRIENTE DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20112	0,00
INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	1010311		JUBILACIÓN PATRONAL	2011201	
OTROS INVENTARIOS	1010312		OTROS BENEFICIOS A LARGO PLAZO PARA LOS EMPLEADOS	2011202	
(-) PROVISIÓN POR VALOR NETO DE REALIZACIÓN Y OTRAS PÉRDIDAS EN EL INVENTARIO	1010313		OTROS PASIVOS CORRIENTES	20113	
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	10104	13.518,79	PASIVO NO CORRIENTE	202	2.924,86
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010401		PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	20201	
ARRENDOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010402		CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20202	0,00
ANTICIPOS A PROVEEDORES	1010403	13.518,79	LOCALES	2020201	
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1010404		DEL EXTERIOR	2020202	
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	10105	9.643,62	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20203	0,00
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	1010501		LOCALES	2020301	
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	1010502	9.643,62	DEL EXTERIOR	2020302	
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	1010503		OBLIGACIONES EMITIDAS	20205	
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	10106		ANTICIPOS DE CLIENTES	20206	
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC.23 PYMES)	10107		PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20207	2.924,86
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	10108		JUBILACIÓN PATRONAL	2020701	455,07
ACTIVO NO CORRIENTE	102	160.128,53	OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS	2020702	2.469,79
			OTRAS PROVISIONES	20208	
			PASIVO DIFERIDO	20209	0,00

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10201	150.254,64	INGRESOS DIFERIDOS	2020901	
TERRENOS	1020101	74.515,00	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	2020902	
EDIFICIOS	1020102		OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	20210	
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1020103	25,22	PATRIMONIO NETO	3	27.650,48
INSTALACIONES	1020104		CAPITAL	301	40.980,00
MUEBLES Y ENSERES	1020105		CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	30101	40.980,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	1020106	36.318,40	(-) CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO, ACCIONES EN TESORERIA	30102	
NAVES, AERONAVES, BARCAZAS Y SIMILARES	1020107		APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	302	
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1020108		PRIMA POR EMISIÓN PRIMARIA DE ACCIONES	303	
VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MÓVIL	1020109	53.784,82	RESERVAS	304	0,00
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020110		RESERVA LEGAL	30401	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	1020111		RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	30402	
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020112	-14.388,80	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	305	0,00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020113		SUPERAVIT DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	30501	
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	1020114	0,00	SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	30502	
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011401		SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	30503	
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011402		OTROS SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	30504	
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011403		RESULTADOS ACUMULADOS	306	-26.713,32
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	10202	0,00	GANANCIAS ACUMULADAS	30601	18.802,87
TERRENOS	1020201		(-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	30602	-44.616,19
EDIFICIOS	1020202		RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	30603	-900,00
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020203		RESERVA DE CAPITAL	30604	
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020204		RESERVA POR DONACIONES	30605	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	10203	9.873,89	RESERVA POR VALUACIÓN	30606	
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1020301		SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE INVERSIONES	30607	
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1020302	9.873,89	RESULTADOS DEL EJERCICIO	307	13.383,80
PLANTAS EN CRECIMIENTO	1020303		GANANCIA NETA DEL PERIODO	30701	13.383,80
PLANTAS EN PRODUCCIÓN	1020304		(-) PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	30702	
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020305				
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020306				
ACTIVO INTANGIBLE	10204	0,00			
PLUSVALÍAS	1020401				
MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE LLAVE, CUOTAS PATRIMONIALES Y OTROS SIMILARES	1020402				
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	1020403				
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVO INTANGIBLE	1020404				
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVO INTANGIBLE	1020405				
OTROS INTANGIBLES	1020406				
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	10205				
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	10206	0,00			
ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1020601				
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1020602				
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	1020603				
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	1020604				
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	10207	0,00			
INVERSIONES SUBSIDIARIAS	1020701				
INVERSIONES ASOCIADAS	1020702				
INVERSIONES NEGOCIOS CONJUNTOS	1020703				
OTRAS INVERSIONES	1020704				
(-) PROVISIÓN VALUACIÓN DE INVERSIONES	1020705				
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	1020706				

EL REPRESENTANTE LEGAL DECLARA QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS. LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS



**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**

RAZÓN SOCIAL	CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE
DIRECCIÓN	ROCAFUERTE 445 Y BUENAVISTA Y CALLEJON BANAORO
EXPEDIENTE	97403
RUC	0791735106001
AÑO	2012
FORMULARIO	SC.NIF.97403.2012.1
FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAAA)	01/11/2013

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**

CUENTA	CÓDIGO	VALOR US\$
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	41	761.409,54
VENTA DE BIENES	4101	751.535,65
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4102	
CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	4103	
SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	4104	
REGALÍAS	4105	
INTERESES	4106	0,00
INTERESES GENERADOS POR VENTAS A CRÉDITO	410601	
OTROS INTERESES GENERADOS	410602	
DIVIDENDOS	4107	
GANANCIA POR MEDICIÓN A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	4108	
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	4109	9.873,89
(-) DESCUENTO EN VENTAS	4110	
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	4111	
(-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTO	4112	
(-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES	4113	
GANANCIA BRUTA -> SUBTOTAL A (41 - 51)	42	126.574,60
OTROS INGRESOS	43	0,00
DIVIDENDOS	4301	
INTERESES FINANCIEROS	4302	
GANANCIA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	4303	
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	4304	
OTRAS RENTAS	4305	
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	51	634.834,94
MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS	5101	463.608,39
(+) INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA	510101	
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA	510102	463.608,39
(+) IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA	510103	
(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA	510104	
(+) INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	510105	
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA	510106	
(+) IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA	510107	
(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	510108	
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	510109	
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	510110	
(+) INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	510111	
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	510112	
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	5102	78.809,19
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	510201	75.884,33
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	510202	2.924,86
(+) MANO DE OBRA INDIRECTA	5103	0,00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	510301	
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	510302	
(+) OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	5104	92.417,36
DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	510401	14.388,80
DETERIORO O PÉRDIDAS DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	510402	
DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	510403	81,47
EFFECTO VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS	510404	
GASTO POR GARANTÍAS EN VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS	510405	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	510406	43.183,08
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	510407	
OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN	510408	34.764,01
GASTOS	52	96.100,48

	DE VENTA		ADMINISTRATIVOS	
GASTOS	5201	0,00	5202	95.796,69
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	520101		520201	
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	520102		520202	
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	520103		520203	
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	520104		520204	
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	520105		520205	1.225,22
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	520106		520206	15,00
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	520107		520207	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	520108		520208	
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	520109		520209	
COMISIONES	520110		520210	
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	520111		////////////////////	////////////////////
COMBUSTIBLES	520112		520212	
LUBRICANTES	520113		520213	
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	520114		520214	1.062,79
TRANSPORTE	520115		520215	1,24
GASTOS DE GESTIÓN (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	520116		520216	
GASTOS DE VIAJE	520117		520217	
AGUA, ENERGÍA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES	520118		520218	
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	520119		520219	
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	////////////////////	////////////////////	520220	3.138,88
DEPRECIACIONES	52021	0,00	520221	0,00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	52012101		52022101	
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	52012102		52022102	
AMORTIZACIONES	520122	0,00	520222	0,00
INTANGIBLES	52012201		52022201	
OTROS ACTIVOS	52012202		52022202	
GASTO DETERIORO	520123	0,00	520223	0,00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	52012301		52022301	
INVENTARIOS	////////////////////	////////////////////	52022302	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	////////////////////	////////////////////	52022303	
INTANGIBLES	////////////////////	////////////////////	52022304	
CUENTAS POR COBRAR	////////////////////	////////////////////	52022305	
OTROS ACTIVOS	52012306		52022306	
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACIÓN EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	520124	0,00	520224	0,00
MANO DE OBRA	52012401		52022401	
MATERIALES	52012402		52022402	
COSTOS DE PRODUCCIÓN	52012403		52022403	
GASTO POR REESTRUCTURACIÓN	520125		520225	
VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS	520126		520226	
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	////////////////////	////////////////////	520227	
OTROS GASTOS	520128		520228	90.353,56
GASTOS FINANCIEROS			5203	303,79
INTERESES			520301	303,79
COMISIONES			520302	
GASTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVOS			520303	
DIFERENCIA EN CAMBIO			520304	
OTROS GASTOS FINANCIEROS			520305	
OTROS GASTOS			5204	0,00
PERDIDA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS			520401	
OTROS			520402	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS → SUBTOTAL B (A + 43 - 52)			60	30.474,12
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES			61	4.571,12
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS → SUBTOTAL C (B - 61)			62	25.903,00
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO			63	12.519,20
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DEL IMPUESTO DIFERIDO → SUBTOTAL D (C - 63)			64	13.383,80
(-) GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO			65	
(+) INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO			66	
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS			67	
INGRESOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS			71	

GASTOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	72	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS -> SUBTOTAL E (71 - 72)	73	0,00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	74	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS -> SUBTOTAL F (E - 74)	75	0,00
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	76	
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES DISCONTINUADAS -> SUBTOTAL G (F - 76)	77	0,00
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO -> SUBTOTAL H (D + G)	79	13.383,80
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	7901	
PARTICIPACIÓN ATRIBUIBLE A LA NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	7902	
COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL	81	0,00
DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	8101	
VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	8102	
GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8103	
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	8104	
REVERSIÓN DEL DETERIORO (PÉRDIDA POR DETERIORO) DE UN ACTIVO REVALUADO	8105	
PARTICIPACIÓN DE OTRO RESULTADO INTEGRAL DE ASOCIADAS	8106	
IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS RELATIVO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	8107	
OTROS (DETALLAR EN NOTAS)	8108	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO -> SUBTOTAL I (H + 81)	82	13.383,80
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	8201	
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	8202	
GANANCIA POR ACCIÓN (SOLO EMPRESAS QUE COTIZAN EN BOLSA)	90	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	9001	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES CONTINUADAS	900101	
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS	900102	
GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA	9002	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA EN OPERACIONES CONTINUADAS	900201	
GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS	900202	
UTILIDAD A REINVERTIR (INFORMATIVO)	91	

EL REPRESENTANTE LEGAL DECLARA QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS.  
LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

#### SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

CERTIFICO Que el presente balance ha sido enviado electrónicamente por el Representante Legal en virtud de una Declaración de Responsabilidad firmada por éste que obvia las firmas autógrafas. Esta copia es fiel reproducción del documento que consta en nuestros archivos.

Este documento será válido sólo y únicamente con la certificación y firma del funcionario de la Superintendencia de Compañías autorizado para el efecto.

## Apéndice 1.2 Balance y Estado de Resultado del año 2013

 <b>SUPERINTENDENCIA</b> <small>DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS</small>	RAZÓN SOCIAL	CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE			
	DIRECCIÓN	ROCAFUERTE 445 Y BUENAVISTA Y CALLEJON BANAORO			
	EXPEDIENTE	97403			
	RUC	0791735106001			
	AÑO	2013			
	FORMULARIO	SC.NIF.97403.2013.1			
FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DDMM/AAAA)		11/02/2014			
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b>					
ACTIVO	1	289.712,91	PASIVO	2	214.392,36
ACTIVO CORRIENTE	101	166.211,82	PASIVO CORRIENTE	201	211.467,50
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	10101	127.423,79	PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADO	20101	
ACTIVOS FINANCIEROS	10102	31.353,32	PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIEROS	20102	
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1010201		CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20103	178.377,73
ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	1010202		LOCALES	2010301	178.377,73
ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1010203		DEL EXTERIOR	2010302	
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO	1010204		OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20104	0,00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	1010205	31.353,32	LOCALES	2010401	
ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE GENERAN INTERESES	101020501		DEL EXTERIOR	2010402	
ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE NO GENERAN INTERESES	101020502	31.353,32	PROVISIONES	20105	0,00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	1010206		LOCALES	2010501	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	1010207		DEL EXTERIOR	2010502	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1010208		PORCIÓN CORRIENTE DE OBLIGACIONES EMITIDAS	20106	
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	1010209		OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	20107	23.992,94
INVENTARIOS	10103	25,22	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	2010701	
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	1010301		IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010702	13.378,49
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	1010302		CON EL IEES	2010703	
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	1010303		POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	2010704	
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIO	1010304		PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010705	10.614,45
INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERIA EN ALMACÉN - PRODUCIDO POR LA COMPAÑÍA	1010305		DIVIDENDOS POR PAGAR	2010706	
INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERIA EN ALMACÉN - COMPRADO DE TERCEROS	1010306		CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS - RELACIONADAS	20108	
MERCADERIAS EN TRÁNSITO	1010307		OTROS PASIVOS FINANCIEROS	20109	
OBRAS EN CONSTRUCCIÓN	1010308	25,22	ANTICIPOS DE CLIENTES	20110	
OBRAS TERMINADAS	1010309		PASIVOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS CON LOS ACTIVOS NO CORRIENTES Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	20111	
MATERIALES O BIENES PARA LA CONSTRUCCIÓN	1010310		PORCIÓN CORRIENTE DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20112	0,00
INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	1010311		JUBILACIÓN PATRONAL	2011201	
OTROS INVENTARIOS	1010312		OTROS BENEFICIOS A LARGO PLAZO PARA LOS EMPLEADOS	2011202	
(-) PROVISIÓN POR VALOR NETO DE REALIZACIÓN Y OTRAS PÉRDIDAS EN EL INVENTARIO	1010313		OTROS PASIVOS CORRIENTES	20113	9.096,83
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	10104	0,00	PASIVO NO CORRIENTE	202	2.924,86
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010401		PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	20201	
ARRENDOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010402		CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20202	0,00
ANTICIPOS A PROVEEDORES	1010403		LOCALES	2020201	
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1010404		DEL EXTERIOR	2020202	
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	10105	7.409,49	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20203	0,00
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	1010501		LOCALES	2020301	
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	1010502	7.409,49	DEL EXTERIOR	2020302	
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	1010503		CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS / RELACIONADAS	20204	0,00
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	10106		LOCALES	2020401	
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC.23 PYMES)	10107		DEL EXTERIOR	2020402	
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	10108		OBLIGACIONES EMITIDAS	20205	
ACTIVO NO CORRIENTE	102	123.501,09	ANTICIPOS DE CLIENTES	20206	
			PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20207	455,07
			JUBILACIÓN PATRONAL	2020701	455,07
			OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS	2020702	
			OTRAS PROVISIONES	20208	2.469,79
			PASIVO DIFERIDO	20209	0,00

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10201	123.501,09	INGRESOS DIFERIDOS	2020901	
TERRENOS	1020101	74.515,00	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	2020902	
EDIFICIOS	1020102		OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	20210	
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1020103		PATRIMONIO NETO	3	75.320,55
INSTALACIONES	1020104		CAPITAL	301	40.980,00
MUEBLES Y ENSERES	1020105		CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	30101	40.980,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	1020106	36.318,40	(-) CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO, ACCIONES EN TESORERÍA	30102	
NAVES, AERONAVES, BARCAZAS Y SIMILARES	1020107		APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	302	
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1020108		PRIMA POR EMISIÓN PRIMARIA DE ACCIONES	303	
VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MÓVIL	1020109	53.784,82	RESERVAS	304	0,00
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020110		RESERVA LEGAL	30401	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	1020111		RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	30402	
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020112	-26.728,33	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	305	0,00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020113	-14.388,80	SUPERAVIT DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	30501	
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	1020114	0,00	SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	30502	
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011401		SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	30503	
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011402		OTROS SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	30504	
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011403		RESULTADOS ACUMULADOS	306	-12.429,52
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	10202	0,00	GANACIAS ACUMULADAS	30601	18.802,87
TERRENOS	1020201		(-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	30602	-44.616,19
EDIFICIOS	1020202		RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	30603	
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020203		RESERVA DE CAPITAL	30604	13.383,80
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020204		RESERVA POR DONACIONES	30605	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	10203	0,00	RESERVA POR VALUACIÓN	30606	
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1020301		SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE INVERSIONES	30607	
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1020302		RESULTADOS DEL EJERCICIO	307	46.770,07
PLANTAS EN CRECIMIENTO	1020303		GANANCIA NETA DEL PERIODO	30701	46.770,07
PLANTAS EN PRODUCCIÓN	1020304		(-) PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	30702	
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020305				
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020306				
ACTIVO INTANGIBLE	10204	0,00			
PLUSVALÍAS	1020401				
MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE LLAVE, CUOTAS PATRIMONIALES Y OTROS SIMILARES	1020402				
ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	1020403				
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVO INTANGIBLE	1020404				
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVO INTANGIBLE	1020405				
OTROS INTANGIBLES	1020406				
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	10205				
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	10206	0,00			
ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1020601				
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	1020602				
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	1020603				
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	1020604				
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	10207	0,00			
INVERSIONES SUBSIDIARIAS	1020701				
INVERSIONES ASOCIADAS	1020702				
INVERSIONES NEGOCIOS CONJUNTOS	1020703				
OTRAS INVERSIONES	1020704				
(-) PROVISIÓN VALUACIÓN DE INVERSIONES	1020705				
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	1020706				

TERREROS GONZALEZ NEVER FRANCO  
0700707169

REPRESENTANTE LEGAL

APOLO CARRION NELY DEL CARMEN  
0702859091001  
29011  
CONTADOR

 <b>SUPERINTENDENCIA</b> DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS	RAZÓN SOCIAL	CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE
	DIRECCIÓN	ROCAFUERTE 445 Y BUENAVISTA Y CALLEJON BANAORO
	EXPEDIENTE	97403
	RUC	0791735106001
	AÑO	2013
	FORMULARIO	SC.NIIF.97403.2013.1
FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAAA)		11/02/2014
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>		

CUENTA	CÓDIGO	VALOR US\$
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	41	756.878,90
VENTA DE BIENES	4101	756.878,90
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4102	
CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	4103	
SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	4104	
REGALÍAS	4105	
INTERESES	4106	0,00
INTERESES GENERADOS POR VENTAS A CRÉDITO	410601	
OTROS INTERESES GENERADOS	410602	
DIVIDENDOS	4107	
GANANCIA POR MEDICIÓN A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	4108	
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	4109	
(-) DESCUENTO EN VENTAS	4110	
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	4111	
(-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTO	4112	
(-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES	4113	
GANANCIA BRUTA -> SUBTOTAL A (41 - 51)	42	74.837,22
OTROS INGRESOS	43	0,00
DIVIDENDOS	4301	
INTERESES FINANCIEROS	4302	
GANANCIA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	4303	
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	4304	
OTRAS RENTAS	4305	
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	51	682.041,68
MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS	5101	17.660,47
(+) INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	510101	
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	510102	
(+) IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	510103	
(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	510104	
(+) INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	510105	
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA	510106	
(+) IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA	510107	
(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	510108	
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	510109	17.660,47
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	510110	
(+) INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	510111	
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	510112	
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	5102	72.958,44
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	510201	72.958,44
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	510202	
(+) MANO DE OBRA INDIRECTA	5103	0,00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	510301	
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	510302	
(+) OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	5104	591.422,77
DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	510401	26.728,33
DETERIORO O PÉRDIDAS DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	510402	
DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	510403	
EFFECTO VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS	510404	
GASTO POR GARANTÍAS EN VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS	510405	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	510406	31.477,74
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	510407	471.380,73
OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN	510408	61.835,97
GASTOS	52	4.074,21

	DE VENTA		ADMINISTRATIVOS	
GASTOS	5201	0,00	5202	4,074,21
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	520101		520201	
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	520102		520202	
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	520103		520203	
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	520104		520204	
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	520105		520205	180,00
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	520106		520206	
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	520107		520207	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	520108		520208	
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	520109		520209	
COMISIONES	520110		520210	363,87
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	520111		////////////////////	////////////////////
COMBUSTIBLES	520112		520212	
LUBRICANTES	520113		520213	
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	520114		520214	
TRANSPORTE	520115		520215	
GASTOS DE GESTIÓN (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	520116		520216	
GASTOS DE VIAJE	520117		520217	
AGUA, ENERGÍA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES	520118		520218	
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	520119		520219	
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	////////////////////	////////////////////	520220	2,367,57
DEPRECIACIONES	520121	0,00	520221	0,00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	52012101		52022101	
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	52012102		52022102	
AMORTIZACIONES	520122	0,00	520222	0,00
INTANGIBLES	52012201		52022201	
OTROS ACTIVOS	52012202		52022202	
GASTO DETERIORO	520123	0,00	520223	0,00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	52012301		52022301	
INVENTARIOS	////////////////////	////////////////////	52022302	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	////////////////////	////////////////////	52022303	
INTANGIBLES	////////////////////	////////////////////	52022304	
CUENTAS POR COBRAR	////////////////////	////////////////////	52022305	
OTROS ACTIVOS	52012306		52022306	
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACIÓN EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	520124	0,00	520224	0,00
MANO DE OBRA	52012401		52022401	
MATERIALES	52012402		52022402	
COSTOS DE PRODUCCIÓN	52012403		52022403	
GASTO POR REESTRUCTURACIÓN	520125		520225	
VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS	520126		520226	
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	////////////////////	////////////////////	520227	
OTROS GASTOS	520128		520228	1,162,77
GASTOS FINANCIEROS			5203	0,00
INTERESES			520301	
COMISIONES			520302	
GASTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVOS			520303	
DIFERENCIA EN CAMBIO			520304	
OTROS GASTOS FINANCIEROS			520305	
OTROS GASTOS			5204	0,00
PERDIDA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS			520401	
OTROS			520402	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS → SUBTOTAL B (A + 43 - 52)			60	70.763,01
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES			61	10.614,45
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS → SUBTOTAL C (B - 61)			62	60.148,56
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO			63	13.378,49
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DEL IMPUESTO DIFERIDO → SUBTOTAL D (C - 63)			64	46.770,07
(-) GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO			65	
(+) INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO			66	
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS			67	
INGRESOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS			71	

GASTOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	72	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → SUBTOTAL E (71 - 72)	73	0,00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	74	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → SUBTOTAL F (E - 74)	75	0,00
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	76	
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → SUBTOTAL G (F - 76)	77	0,00
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO → SUBTOTAL H (D + G)	79	46.770,07
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	7901	
PARTICIPACIÓN ATRIBUIBLE A LA NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	7902	
COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL	81	0,00
DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	8101	
VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	8102	
GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8103	
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	8104	
REVERSIÓN DEL DETERIORO (PÉRDIDA POR DETERIORO) DE UN ACTIVO REVALUADO	8105	
PARTICIPACIÓN DE OTRO RESULTADO INTEGRAL DE ASOCIADAS	8106	
IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS RELATIVO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	8107	
OTROS (DETALLAR EN NOTAS)	8108	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO → SUBTOTAL I (H + 81)	82	46.770,07
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	8201	
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	8202	
GANANCIA POR ACCIÓN (SOLO EMPRESAS QUE COTIZAN EN BOLSA)	90	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	9001	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES CONTINUADAS	900101	
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS	900102	
GANANCIA POR ACCIÓN DILÚIDA	9002	0,00
GANANCIA POR ACCIÓN DILÚIDA EN OPERACIONES CONTINUADAS	900201	
GANANCIA POR ACCIÓN DILÚIDA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS	900202	
UTILIDAD A REINVERTIR (INFORMATIVO)	91	

TERREROS GONZALEZ NEVER FRANCO  
0700707169

APOLO CARRION NELY DEL CARMEN  
0702859091001  
29011

**REPRESENTANTE LEGAL**

**CONTADOR**

EL REPRESENTANTE LEGAL DECLARA QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTE ESTADO FINANCIERO SON EXACTOS Y VERDADEROS. LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS**

El presente estado financiero ha sido enviado electrónicamente por el Representante Legal en virtud de una Declaración de Responsabilidad firmada por éste que obvia las firmas autógrafas. Este documento es fiel reproducción del documento digital que consta en nuestros archivos. La veracidad del mismo es completa responsabilidad del Representante Legal.

## Apéndice 1.3 Balance y Estado de Resultado del año 2014

FORMULARIO 101		DECLARACIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA Y PRESENTACIÓN DE BALANCES FORMULARIO ÚNICO SOCIEDADES Y ESTABLECIMIENTOS PERMANENTES								
100 IDENTIFICACIÓN DE LA DECLARACIÓN										
102	AÑO	2014	IMPORTANTE: POSICIÓN DEL CURSOR SOBRE EL CASILLERO PARA OBTENER AYUDA SOBRE SU LLENADO			104	Nº. DE FORMULARIO QUE SUSTITUYE	0.00	No.	9902278
200 IDENTIFICACIÓN DEL SUJETO PASIVO										
201	RUC	0791735106001	202	RAZÓN O DENOMINACIÓN SOCIAL	CAMARONERA EL CISNE S.A. CAMACISNE	203	EXPEDIENTE	0		

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS LOCALES Y/O DEL EXTERIOR														
CON PARTES RELACIONADAS LOCALES	OPERACIONES DE ACTIVO	003	+	0.00	CON PARTES RELACIONADAS EN PARÁGRAFOS FISCALES Y REGÍMENES FISCALES PREFERENTES	OPERACIONES DE ACTIVO	007	+	0.00	CON PARTES RELACIONADAS EN OTROS REGÍMENES DEL EXTERIOR	OPERACIONES DE ACTIVO	011	+	0.00
	OPERACIONES DE PASIVO	004	+	0.00		OPERACIONES DE PASIVO	008	+	0.00		OPERACIONES DE PASIVO	012	+	0.00
	OPERACIONES DE INGRESO	005	+	0.00		OPERACIONES DE INGRESO	009	+	0.00		OPERACIONES DE INGRESO	013	+	0.00
	OPERACIONES DE EGRESO	006	+	0.00		OPERACIONES DE EGRESO	010	+	0.00		OPERACIONES DE EGRESO	014	+	0.00
TOTAL OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS												015	=	0.00
¿SUJETO PASIVO EXENTO DE APLICACIÓN DEL RÉGIMEN DE PRECIOS DE TRANSFERENCIA?												017	=	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				ESTADO DE RESULTADOS																			
ACTIVO				INGRESOS																			
ACTIVOS CORRIENTES				TOTAL INGRESOS						VALOR EXENTO (A efectos de la Conciliación Tributaria)													
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO				311	+	28361.18							0.00										
INVERSIONES CORRIENTES				312	+	0.00	VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA						6011	+	0.00	6012	0.00						
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE INVERSIONES CORRIENTES				313	(-)	0.00	VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA 0% DE IVA O EXENTAS DE IVA						6021	+	1205292.39	6022	0.00						
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES CORRIENTES				RELACIONADOS LOCALES		314	+	0.00	EXPORTACIONES NETAS						6031	+	0.00	6032	0.00				
				DEL EXTERIOR		315	+	0.00	INGRESOS OBTENIDOS BAJO LA MODALIDAD DE COMISIONES O SIMILARES						6041	+	0.00	6042	0.00				
OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTES				NO RELACIONADOS LOCALES		316	+	53897.51	INGRESOS POR AGROFORESTERÍA Y SILVICULTURA DE ESPECIES FORESTALES						6051	+	0.00	6052	0.00				
				DEL EXTERIOR		317	+	0.00	RENDIMIENTOS FINANCIEROS						6061	+	0.00	6062	0.00				
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO				RELACIONADOS LOCALES		318	+	359668.63	UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO						6071	+	0.00	6072	0.00				
				DEL EXTERIOR		319	+	0.00	DIVIDENDOS						6081	+	0.00	6082	0.00				
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO (IVA)				NO RELACIONADOS LOCALES		320	+	0.00	RENTAS EXENTAS PROVENIENTES DE DONACIONES Y APORTACIONES						6091	+	0.00	6092	0.00				
				DEL EXTERIOR		321	+	0.00	DE RECURSOS PÚBLICOS						6101	+	0.00	6102	0.00				
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO (RENTA)				RELACIONADOS LOCALES		322	(-)	0.00	DE OTRAS LOCALES						6111	+	0.00	6112	0.00				
				DEL EXTERIOR		323	(-)	0.00	DE DEL EXTERIOR						6121	+	0.00	6122	0.00				
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO (IVA)				324	+	0.00	OTROS INGRESOS PROVENIENTES DEL EXTERIOR						6131	+	0.00	6132	0.00						
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO (RENTA)				325	+	12052.92	TOTAL INGRESOS						SUMAR DEL 6011 AL 6131	6999	=	1205292.39	En la columna "Valor exento" registre la porción del monto declarado en la columna "Ingresos" considerada como exenta de impuesto a la F						
INVENTARIO DE MATERIA PRIMA				326	+	0.00	VENTAS NETAS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (INFORMATIVO)						6001	0.00									
INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO				327	+	0.00	INGRESOS POR REEMBOLSO COMO INTERMEDIARIO (INFORMATIVO)						6002	0.00									
INVENTARIO DE SUMINISTROS Y MATERIALES				328	+	0.00	COSTOS Y GASTOS																
INVENTARIO DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN				329	+	0.00	COSTO						GASTO										
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO				330	+	0.00	INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO						7010	+									
OBRAS EN CURSO BAJO CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN (NIC 1)				331	+	0.00	COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO						7011	+	0.00	7012 0.00							
INVENTARIO DE OBRAS EN CONSTRUCCIÓN (NIC 2)				332	+	0.00	COMPRAS NETAS LOCALES PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD DE COMISIONISTA						7021	+	0.00	7023 0.00							
INVENTARIO DE OBRAS TERMINADAS (NIC 2)				333	+	0.00	IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO						7031	+	0.00	7032	+	0.00	7033	0.00			
INVENTARIO DE MATERIALES O BIENES PARA LA CONSTRUCCIÓN (NIC 2)				334	+	0.00	(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO						7041	(-)	0.00								
INVENTARIO REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS				335	+	0.00	INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA						7051	+	0.00								
(-) PROVISIÓN DE INVENTARIOS POR VALOR NETO DE REALIZACIÓN Y OTRAS PÉRDIDAS EN INVENTARIO				336	(-)	0.00	COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA						7061	+	0.00	7063 0.00							
ACTIVOS PAGADOS POR ANTICIPADO				337	+	0.00	IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA						7071	+	0.00	7073 0.00							
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DEL VALOR DEL ACTIVO CORRIENTE				338	(-)	0.00	(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA						7081	(-)	0.00								
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS				339	+	0.00	INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO						7091	+	0.00								
OTROS ACTIVOS CORRIENTES				340	+	3947.94	(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO						7101	(-)	0.00								
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES				345	=	457928.18	INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS						7111	+	0.00								
ACTIVOS NO CORRIENTES										(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS						7121	(-)	0.00					
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, PROPIEDADES DE INVERSIÓN Y ACTIVOS BIOLÓGICOS										SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS						7131	+	78282.82	7132	+	0.00	7133	0.00
TERRENOS				350	+	74515.00	BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS						7141	+	14573.22	7142	+	0.00	7143	0.00			
INMUEBLES (EXCEPTO TERRENOS)				351	+	0.00	APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)						7151	+	13947.41	7152	+	0.00	7153	0.00			
CONSTRUCCIONES EN CURSO				352	+	0.00	HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS						7161	+	0.00	7162	+	0.00	7163	0.00			
MUEBLES Y ENSERES				353	+	0.00	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES						7171	+	0.00	7172	+	0.00	7173	0.00			
MAQUINARIA, EQUIPO E INSTALACIONES				354	+	36318.40	ARRENDAMIENTOS						7181	+	0.00	7182	+	0.00	7183	0.00			
NAVES, AERONAVES, BARCAZAS Y SIMILARES				355	+	0.00	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES						7191	+	35342.12	7192	+	0.00	7193	0.00			
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y SOFTWARE				356	+	0.00	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES						7201	+	31675.97	7202	+	0.00	7203	0.00			
VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSPORTE Y CAMINERO MÓVIL				357	+	53784.82	PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD						7211	+	0.00	7212	+	0.00	7213	0.00			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO				358	+	0.00	SUMINISTROS, MATERIALES Y REPUESTOS						7221	+	631558.63	7222	+	0.00	7223	0.00			
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				359	+	0.00	TRANSPORTE						7231	+	12361.00	7232	+	175.00	7233	0.00			
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				360	(-)	55505.93	PROVISIONES						7241	+	0.00	7242	+	0.00	7243	0.00			
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES,				361	(-)	0.00	PARA JUBILACIÓN PATRONAL						7251	+	0.00	7252	+	0.00	7253	0.00			
							PARA																





## Apéndice 2 Análisis Vertical de la empresa CAMACISNE S.A

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	12/31/2012	Variación relativa	12/31/2013	Variación relativa	12/31/2014	12/31/2015
<b>VENTA DE BIENES</b>	<b>\$761,409.54</b>		<b>\$756,878.90</b>		<b>\$1,205,292.39</b>	<b>\$1,265,557.01</b>
Ventas Gravadas con Tarifa 0%	\$761,409.54	-0.60%	\$756,878.90	59.25%	\$1,205,292.39	\$1,265,557.01
<b>COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCION</b>	<b>\$634,834.94</b>	<b>7.44%</b>	<b>\$682,041.68</b>	<b>68.11%</b>	<b>\$1,146,592.34</b>	<b>\$1,203,921.96</b>
Materia Prima	\$463,608.39		\$17,660.47		\$0.00	\$401,307.32
Mano de Obra Directa	\$78,809.19		\$72,958.44		\$390,946.98	\$200,653.66
Costos Indirectos de Fabricación	\$92,417.36		\$591,422.77		\$755,645.36	\$601,960.98
<b>MARGEN BRUTO (UTILIDAD BRUTA)</b>	<b>\$126,574.60</b>	<b>-40.88%</b>	<b>\$74,837.22</b>	<b>-21.56%</b>	<b>\$58,700.05</b>	<b>\$61,635.05</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>\$5,443.13</b>	<b>-46.51%</b>	<b>\$2,911.44</b>	<b>82.62%</b>	<b>\$5,316.93</b>	<b>\$5,496.64</b>
Honorarios a Personas Naturales	\$1,225.22		\$180.00		\$0.00	\$0.00
Remuneraciones a otros trabajadores autónomos	\$15.00		\$0.00		\$0.00	\$0.00
Comisiones	\$0.00		\$363.87		\$0.00	\$0.00
Impuestos, contribuciones y otros	\$3,138.88		\$2,367.57		\$5,141.93	\$4,809.56
Seguros y reaseguros	\$1,062.79		\$0.00		\$0.00	\$0.00
Transporte	\$1.24		\$0.00		\$175.00	\$687.08
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$303.79</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$434.49</b>	<b>\$456.21</b>
<b>GASTOS NO DEDUCIBLES</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$491.29</b>	<b>\$515.85</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES</b>	<b>\$120,827.68</b>	<b>-40.47%</b>	<b>\$71,925.78</b>	<b>-27.07%</b>	<b>\$52,457.34</b>	<b>\$55,166.34</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$90,353.56</b>	<b>-98.71%</b>	<b>\$1,162.77</b>	<b>-99.19%</b>	<b>\$9.38</b>	<b>\$9.85</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>\$30,474.12</b>	<b>132.21%</b>	<b>\$70,763.01</b>	<b>-25.88%</b>	<b>\$52,447.96</b>	<b>\$55,156.49</b>
<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>	<b>\$4,571.12</b>	<b>132.21%</b>	<b>\$10,614.45</b>	<b>-25.88%</b>	<b>\$7,867.19</b>	<b>\$8,273.47</b>
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>\$25,903.00</b>	<b>132.21%</b>	<b>\$60,148.56</b>	<b>-25.88%</b>	<b>\$44,580.77</b>	<b>\$46,883.02</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA DE OPERACIONES</b>	<b>\$13,383.80</b>	<b>249.45%</b>	<b>\$46,770.07</b>	<b>-25.65%</b>	<b>\$34,773.00</b>	<b>\$36,568.75</b>
GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO	\$13,383.80	249.45%	\$46,770.07	-25.65%	\$34,773.00	\$36,568.75
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>\$13,383.80</b>	<b>249.45%</b>	<b>\$46,770.07</b>	<b>-25.65%</b>	<b>\$34,773.00</b>	<b>\$36,568.75</b>

<b>BALANCE GENERAL-ACTIVO</b>	<b>12/31/2012</b>	<b>Variación relativa</b>	<b>12/31/2013</b>	<b>Variación relativa</b>	<b>12/31/2014</b>	<b>12/31/2015</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	<b>\$25,888.86</b>	392.20%	<b>\$127,423.79</b>	-0.777426335	<b>\$28,361.18</b>	<b>\$29,779.24</b>
ACTIVOS FINANCIEROS	\$1,791.30		\$0.00		\$413,566.14	\$434,244.45
<b>Activos Financieros mantenidos hasta el vencimiento</b>	<b>\$1,301.26</b>				<b>\$53,897.51</b>	<b>\$56,592.39</b>
Documentos y cuentas por cobrar por clientes no relacionados/Actividades ordinarias que no generan intereses	\$0.04					
OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES						
Locales					\$359,668.63	\$377,652.06
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS/CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	\$0.00		\$31,353.32		\$0.00	\$0.00
<b>Clientes</b>	<b>\$490.00</b>	6298.64%	<b>\$31,353.32</b>	-100.00%		
SERVICIO Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	\$13,518.79		\$0.00		\$0.00	\$0.00
Anticipo a proveedores	\$13,518.79					
INVENTARIOS	\$0.00		\$25.22		\$0.00	\$0.00
Obras en construcción	\$0.00		\$25.22			
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	\$9,643.62	-23.17%	\$7,409.49	62.67%	\$12,052.92	\$12,655.57
Crédito tributario a favor de la Empresa	\$9,643.62		\$7,409.49		\$12,052.92	\$12,655.57
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$3,947.94</b>	<b>\$4,145.34</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$50,842.57</b>	<b>226.91%</b>	<b>\$166,211.82</b>	<b>175.51%</b>	<b>\$457,928.18</b>	<b>\$480,824.59</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$164,643.44</b>		<b>\$164,618.22</b>		<b>\$164,618.22</b>	<b>\$164,618.22</b>
Terrenos	\$74,515.00		\$74,515.00		\$74,515.00	\$74,515.00
Construcciones en curso	\$25.22					
Maquinaria y equipo	\$36,318.40		\$36,318.40		\$36,318.40	\$36,318.40
Vehículos	\$53,784.82		\$53,784.82		\$53,784.82	\$53,784.82

(-)DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$14,388.80	85.76%	\$26,728.33	107.67%	\$55,505.93	\$58,281.23
<b>(-)DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES,PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$14,388.80</b>		<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$9,873.89		\$0.00		\$0.00	\$0.00
Animales vivos en producción	\$9,873.89		\$0.00			
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5/31/2338</b>	<b>-</b> 0.228737752	<b>2/17/2238</b>	<b>-</b> 0.116507474	<b>9/25/2198</b>	<b>2/18/2191</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$210,971.10</b>	<b>37.32%</b>	<b>\$289,712.91</b>	<b>0.957249575</b>	<b>\$567,040.47</b>	<b>\$587,161.58</b>
<b>BALANCE GENERAL- PASIVO Y PATRIMONIO</b>						
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR						
PROVEEDORES	\$112,836.85	58.08%	\$178,377.73	-12.36%	\$156,332.27	\$164,148.88
Proveedores Locales	\$112,836.85		\$178,377.73		\$156,332.27	\$164,148.88
<b>PRESTAMOS DE ACCIONISTAS LOCALES</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$283,262.82</b>	<b>\$297,425.96</b>
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA</b>	<b>\$23,778.38</b>	<b>0.90%</b>	<b>\$23,992.94</b>	<b>98.88%</b>	<b>\$47,717.43</b>	<b>\$50,103.30</b>
Impuesto a la Renta del Ejercicio	\$12,519.20		\$13,378.49		\$27,162.40	\$28,520.52
IESS	\$918.34		\$0.00		\$1,610.72	\$1,691.26
Por beneficios de ley a empleados	\$5,769.72		\$0.00		\$10,622.12	\$11,153.23
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$4,571.12		\$10,614.45		\$7,867.19	\$8,260.55
Jubilación Patronal	\$0.00		\$0.00		\$455.00	\$477.75
OTROS PASIVOS CORRIENTES	\$0.00		\$9,096.83		\$0.00	\$0.00
<b>CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADAS</b>	<b>\$43,780.54</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTE NO RELACIONADO</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$981.70</b>	<b>\$19,325.79</b>
<b>PROVISIONES</b>	<b>\$0.00</b>		<b>\$0.00</b>		<b>\$2,469.79</b>	<b>\$2,593.28</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$180,395.77</b>	<b>17.22%</b>	<b>\$211,467.50</b>	<b>132.08%</b>	<b>\$490,764.01</b>	<b>\$450,524.59</b>

<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	\$455.07		\$455.07		\$0.00	\$0.00
Jubilación Patronal	\$455.07		\$455.07			
<b>OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS</b>	\$2,469.79		\$0.00		\$0.00	\$0.00
OTRAS PROVISIONES	\$0.00		\$2,469.79		\$0.00	\$0.00
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$2,924.86	0.00%	\$2,924.86	-100.00%	\$0.00	\$0.00
<b>TOTAL PASIVO</b>	\$183,320.63	16.95%	\$214,392.36	128.91%	\$490,764.01	\$533,597.21
<b>CAPITAL</b>	\$40,980.00		\$40,980.00		\$40,980.00	\$40,980.00
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNANDO</b>	3/12/2012		3/12/2012		3/12/2012	3/12/2012
<b>RESERVA LEGAL</b>	\$0.00		\$0.00		\$1,741.84	\$1,828.93
UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00		\$0.00		\$18,802.87	\$18,802.87
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	-\$26,713.33		-\$12,429.52		-\$44,616.19	-\$44,616.19
Ganancia acumuladas	\$18,802.86		\$18,802.87			
Pérdidas acumuladas	-\$44,616.19		-\$44,616.19		-\$44,616.19	-\$44,616.19
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF	-\$900.00					
<b>Reserva de Capital</b>	\$0.00		\$13,383.80			
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	\$13,383.80	249.45%	\$46,770.07	26.94%	\$59,367.94	\$36,568.75
Ganancia neta del periodo	\$13,383.80	249.45%	\$46,770.07	26.94%	\$59,367.94	\$36,568.75
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	\$27,650.47	172.40%	\$75,320.55	1.27%	\$76,276.46	\$53,564.37
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	\$210,971.10	37.32%	\$289,712.91	95.72%	\$567,040.47	\$587,161.58

### Apéndice 3 Fotografías con las personas entrevistadas seleccionadas

Apéndice 3.1 Fotografía con el Director de la Cámara de Acuicultura de El Oro, Capitán Segundo Calderón



Apéndice 3.2 Fotografía con el Propietario de CAMACISNE S.A, Señor Never Franco Terreros



Apéndice 3.3 Fotografía con la Bióloga de CAMACISNE S.A, Ing. Lebia Cerna



Apéndice 5 Fotografías de cómo se daría el proceso de levantamiento de los muros



Guayaquil 26 de Febrero de 2016.

Ingeniero

**Freddy Camacho**

COORDINADOR UTE B-2015

ADMINISTRACION DE EMPRESAS

En su despacho.

De mis Consideraciones:

Ingeniero **JOSÉ MARÍA VASCONES MARTÍNEZ** Docente de la Carrera de Administración, designado TUTOR del proyecto de grado de **ANDREA BELÉN LEÓN YAULÍ** y **GLORA ESTEFANÍA LÓPEZ MOROCHO**, cúpleme informar a usted, señor Coordinador, que una vez que se han realizado las revisiones al 100% del avance del proyecto avalo el trabajo presentado por las estudiantes, titulado **PLAN DE CONTINGENCIA ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO PARA ENFRENTAR POSIBLES IMPACTOS DEL FENÓMENO DEL NIÑO EN EL SECTOR CAMARONERO. ESTUDIO CAMARONERA CAMACISNE S.A.** por haber cumplido en mi criterio con todas las formalidades.

Este trabajo de titulación ha sido orientado al 100% de todo el proceso y se procedió a validarlo en el programa de URKUND dando como resultado un 1% de plagio.

Cabe indicar que el presente informe de cumplimiento del Proyecto de Titulación del semestre B-2015 a mi cargo, en la que me encuentro designado y aprobado por las diferentes instancias como es la Comisión Académica y el Consejo Directivo, dejo constancia que los únicos responsables del trabajo de titulación **PLAN DE CONTINGENCIA ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO PARA ENFRENTAR POSIBLES IMPACTOS DEL FENÓMENO DEL NIÑO EN EL SECTOR CAMARONERO. ESTUDIO CAMARONERA CAMACISNE S.A.** somos el Tutor Ing. José María Váscones y las Srtas **Andrea Belén León Yaulí** y **Gloria**

Estefanía López Morocho y eximo de toda responsabilidad al coordinador de titulación y a la dirección de carrera.

La calificación final obtenida en el desarrollo del proyecto de titulación fue: **10/10 Diez sobre Diez.**

Atentamente,



---

Ing. José María Váscones

PROFESOR TUTOR-REVISOR PROYECTO DE GRADUACIÓN



---

Srta. Andrea Belén León Yauli  
Morocho



---

Srta. Gloria Estefanía López

Document [plan-de-construccion-CAP 31-A-COPIA-FISC.docx - 301205038](#)  
 Submitted 2016-02-26 19:17 (-05 00)  
 Submitted by Carlos Eduardo Sánchez Paredes (carlos.eduardo.sanchez.paredes)  
 Receiver carlos.sanchez02.uscg@paraguay.com

Message: Fin de construcción CAP 31-A-COPIA-FISC [View full message](#)

1/1 cfr: s:aprove: 03 pag: 6 (ing document: como es el tema presento en 1 source)

List of sources Blobs

Rank	Path/Filename
0	<a href="#">C:\Luisana\Guia\Guia\Fiscales1.docx</a>
<b>Alternative sources</b>	
00	<a href="#">AUDIENCIA FINAL.docx</a>
01	<a href="#">ANALISIS FINANCIERO CAJADO SPORT.docx</a>
02	<a href="#">PROYECTO FINAL INVESTIGACION.docx</a>
03	<a href="#">carolina (operacion) ciclo 1.docx</a>

CARBU, O MIN, ESTIGACION DE CAMPO 31 A en la situacion de CAMACIONES A- Proceso de producción de camacho de CAMACIONES A.

El proceso de producción inicia con el secado de cada una de las plantas y la eliminación de los depredadores que se encuentran en el medio por ejemplo los larvas de moscas, los cuales son secados en el fuego, a continuación se eliminan los comederos con el uso de la balanza. El secado de las plantas dura dos días, el primer día se coloca en el nivel del agua y el segundo día se seca. Luego se procede a analizar el suelo para saber la cantidad de materia orgánica que se tiene en el mismo, se toma una muestra y se analiza la cantidad de nitrógeno, fósforo y amonio. Esto se hace para conocer que se necesita aplicar al suelo como por ejemplo si se necesita poner el 24% de carbonato y para conocer el tipo de fertilizante que se va a emplear. Con los resultados poder saber si se tiene mucho nitrógeno orgánico, en el caso que si hubiera se aplica Carbonato de Calcio de acuerdo a la cantidad de materia orgánica que existe, se aplica de 80 a 200 lbs por hectárea de tierra, cada saco de calcio tiene 45 kilos. Al suelo seco se le aplica Sílice para su liberación de sílice, si se llega a estar un nivel bajo de amonio se aplica nitrato de amonio, se debe aplicar 50 lbs por hectárea. El suelo se deja dos días para que la humedad de la tierra absorba. Después de estos dos días se emplea un franco al 10%, se ubica exterior al para que la arena pueda derretirse y se debe colocar el franco en el cual se va para el crecimiento de las algas que también son consumidas por el camarón. El franco se coloca de 80 a 85 lbs por hectárea la primera dosis, luego se llana y se le da agua de mar al 50% y se le da la selección de los laboratorios, esto depende de la maduración. CAMACIONES SUELO B OSMAR. En el proceso de producción de camacho, se realiza la selección de la calidad de la tierra, la cual es responsable de la productividad y entonces se registra con el terreno.

Handwritten signature or scribble at the bottom of the page.

## DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN

Yo, Andrea Belén León Yaulí, con C.C: # 2000101093 autora del trabajo de titulación: **Plan de contingencia administrativo y financiero para enfrentar posibles impactos del fenómeno del niño en el sector camaronero. Estudio camaronera CAMACISNE S.A.** previo a la obtención del título de **INGENIERA COMERCIAL** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

Guayaquil, 18 de marzo de 2016

f. \_\_\_\_\_  
Nombre: Andrea Belén León Yaulí  
C.C: 2000101093

## DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN

Yo, Gloria Estefanía López Morocho, con C.C: # 0705909695 autora del trabajo de titulación: **Plan de contingencia administrativo y financiero para enfrentar posibles impactos del fenómeno del niño en el sector camaronero. Estudio camaronero CAMACISNE S.A.** previo a la obtención del título de **INGENIERA COMERCIAL** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

Guayaquil, 18 de marzo de 2016

f. \_\_\_\_\_  
Nombre: López Morocho Gloria Estefanía  
C.C: 0705909695



## REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA

### FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE TITULACIÓN

<b>TÍTULO Y SUBTÍTULO:</b>	Plan de contingencia Administrativo y Financiero para enfrentar posibles impactos del Fenómeno del Niño en el sector camaronero, Estudio camaronera CAMACISNE S.A.		
<b>AUTOR(ES)</b> (apellidos/nombres):	León Yaulí, Andrea Belén López Morocho, Gloria Estefanía		
<b>REVISOR(ES)/TUTOR(ES)</b> (apellidos/nombres):	Váscones Martínez, José María		
<b>INSTITUCIÓN:</b>	Universidad Católica de Santiago de Guayaquil		
<b>FACULTAD:</b>	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas		
<b>CARRERA:</b>	Administración de Empresas		
<b>TITULO OBTENIDO:</b>	Ingeniera Comercial		
<b>FECHA DE PUBLICACIÓN:</b>	SEMESTRE B-2015	<b>No. DE PÁGINAS:</b>	173
<b>ÁREAS TEMÁTICAS:</b>	Modelos de Negocios		
<b>PALABRAS CLAVES/ KEYWORDS:</b>	Plan, Contingencia, Fenómeno, Factibilidad, Económico, Financiero		
<b>RESUMEN/ABSTRACT</b> (236 palabras):	<p>El principal objetivo de éste proyecto es demostrar la factibilidad del Plan de Contingencia Administrativo y Financiero que enfrentará posibles impactos del Fenómeno del Niño mediante su aplicación dentro de la empresa CAMACISNE S.A, cuyo beneficio será el de mantener los activos fijos y salvaguardar los ingresos y la producción de la empresa.</p> <p>Se empleó una investigación cualitativa en este proyecto; las herramientas utilizadas fueron entrevistas a personas especializadas en el sector camaronero con el fin de obtener la información clave y necesaria para desarrollar el proyecto, otra herramienta empleada fue la observación directa científica en la cual a través del contacto directo con el medio se conoce lo fundamental del proyecto.</p> <p>Se realizó un análisis financiero a la empresa para conocer el nivel económico sostenible que tiene la misma para financiar este proyecto, lo cual arrojó resultados positivos para la empresa, quiere decir que el proyecto es aceptable y viable para la empresa con respecto a la inversión.</p> <p>Este proyecto abarca cuatro capítulos, el primero indica los objetivos, información acerca del Fenómeno del Niño y la función de un plan de contingencia. El segundo capítulo consta de las teorías que nos vamos a sostener para dicha investigación. El tercer capítulo contiene la investigación de campo y la forma en que se recolecta la información necesaria para el proyecto. Finalmente el cuarto capítulo indica la factibilidad calculada para el proyecto y sus resultados positivos para tal.</p>		
<b>ADJUNTO PDF:</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO	
<b>CONTACTO CON AUTOR/ES:</b>	<b>Teléfono:</b> +593-4-2555777 / 0999999999	E-mail: <a href="mailto:juan.perez@cu.ucsg.edu.ec">juan.perez@cu.ucsg.edu.ec</a> / <a href="mailto:jperez@hotmail.com">jperez@hotmail.com</a>	
<b>CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN:</b>	<b>Nombre:</b> Camacho Villagómez, Freddy Ronalde		
<b>COORDINADOR DEL PROCESO DE UTE</b>	<b>Teléfono:</b> +593-4-2439705 / 0987209949		
	<b>E-mail:</b> <a href="mailto:freddy.camacho@cu.ucsg.edu.ec">freddy.camacho@cu.ucsg.edu.ec</a> / <a href="mailto:Freddy.camacho.villagomez@gmail.com">Freddy.camacho.villagomez@gmail.com</a>		

### SECCIÓN PARA USO DE BIBLIOTECA

<b>Nº. DE REGISTRO (en base a datos):</b>	
<b>Nº. DE CLASIFICACIÓN:</b>	
<b>DIRECCIÓN URL (tesis en la web):</b>	